



## **Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Grenaa Bibliotek, Store Lokale  
N P Josiassens Vej 17, 8500 Grenaa

Dato: Tirsdag den 26. maj 2026

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 12:00

Medlemmer: Stinne Thorsen Kvorning (I)  
Allan Gjersbøl Jørgensen (A)  
Peter Arler Poulsen (V)  
Lars Møller (A)  
Benny Hammer (Løsgænger)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Temadrøftelse: Potentialer for vækst og udvikling.....	1
2. Anden drøftelse i indledende behandling af prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg.....	3
<u>A. Hensyn til nærliggende byer og lokalområdet.....</u>	<u>6</u>
<u>B. Varetagelse af landskabs- og naturinteresser.....</u>	<u>6</u>
<u>C. Understøtte robuste og fremtidssikrede VE-anlæg.....</u>	<u>6</u>
3. Budgetdrøftelse EVK.....	8
4. Temadrøftelse af de økonomiske målsætninger .....	12
5. Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer .....	21
6. Godkendelse af visionsskitse - Sammen i bevægelse .....	23
7. Første budgetopfølgning 2026 for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget .....	26
8. Salg af areal.....	29
9. Arbejdsplan.....	30
10. Orientering .....	31
11. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	32
Bilagsoversigt.....	33

## 1. **Temadrøftelse: Potentialer for vækst og udvikling**

00.01.00.A00

25/3543

Åben sag

### **Sagsgang**

EVK

### **Sagsfremstilling**

Temadrøftelsen om potentialer for vækst og udvikling for Norddjurs Kommune afholdes den 26. maj i tidsrummet kl. 09:00-10:30. Temadrøftelsen gennemføres som en fælles temadrøftelse med Økonomiudvalget.

Formålet med temadrøftelsen er at give et databaseret situationsbillede af Norddjurs Kommune i forhold til befolkningsudvikling, erhverv, beskæftigelse og klima samt på den baggrund identificere væsentlige strategiske potentialer for vækst.

Temadrøftelsen skal ses i sammenhæng med den igangværende visionsproces og udgør den første af i alt tre drøftelser, som tilsammen skal danne grundlag for en samlet vækststrategi for Norddjurs Kommune.

Temadrøftelsen indledes med et oplæg ved Kresten Nordestgaard Laursen fra Stran, som præsenterer udvalgte data samt en skitse for vækstrelaterede muligheder, styrker, svagheder og trusler for Norddjurs Kommune.

På baggrund af oplægget skal udvalgsmedlemmerne give deres bud på muligheder, styrker, trusler og svagheder for kommunen, med særligt fokus på styrker og muligheder.

### Den videre proces

Temadrøftelsen udgør første skridt i processen frem mod udarbejdelsen af en samlet vækststrategi for Norddjurs Kommune. På baggrund af temadrøftelsen udarbejdes en opsamling med identificerede potentialer til videre prioritering samt indledende forslag til mulige indsatser til realiseringen af potentialerne. Opsamlingen forelægges udvalget på mødet i august, hvor der endvidere drøftes relevante samarbejdspartnere i arbejdet med at realisere de identificerede potentialer og indsatser.

I efteråret præsenteres udvalget for et katalog over indsatser, som understøtter de prioriterede fokusområder med henblik på prioritering og igangsætning.

### **Indstilling**

Chefen for Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at temadrøftelsen tages til efterretning.

### **Bilag:**

- |   |                                    |          |
|---|------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Rapport: Norddjurs i tal      | 32990/26 |
| 2 | Åben Præsentation: Norddjurs i tal | 33008/26 |

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

Præsentation samt rapporten er vedlagt protokol.

## 2. Anden drøftelse i indledende behandling af prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg

01.02.00.P00

26/1096

Åben sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 21. april 2026 den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg. Den videre proces er vedlagt sagen.

Den indledende behandling af prioriteringskriterier for ansøgninger om vedvarende energianlæg forløber over tre møder, jf. den tentative proces. Drøftelserne finder sted sammen med Natur-, Teknik- og Miljøudvalget, i henhold til Kommunalbestyrelsens beslutning den 21. april 2026.

Formålet med den indledende behandling er at drøfte, hvilke prioriteringskriterier, der skal anvendes, samt hvilke ansøgninger der skal indgå i den videre dialog.

Den 30. april 2026 havde Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget den første indledende drøftelse af prioriteringskriterier sammen med Natur-, Miljø- og Teknikudvalget.

Denne sag vedrører den anden af de tre planlagte drøftelser.

Udgangspunktet for den indledende behandling og de tre møder er det materiale, som også blev præsenteret og drøftet på det fælles temamøde for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget og Natur-, Miljø- og Teknikudvalget den 23. marts 2026:

- Sagsfremstillingen fra temadrøftelsen den 23. marts 2026, hvori de 17 ansøgninger præsenteres sammen med eksempler på prioriteringskriterier.
- Det vedlagte bilag med eksempler på prioriteringskriterier:
  - Ansøgninger, som berører færrest landskabs- og naturinteresser, størst afstand til landsbyer og mindst forbrug af særligt værdifuldt landbrugsområde prioriteres

- Ansøgningerne prioriteres med udgangspunkt i en geografisk spredning i kommunen
- Ansøgninger, der omfatter både solcelleanlæg og vindmøller prioriteres
- Ansøgninger med de største anlæg/største produktion prioriteres, med henblik på at begrænse antallet af anlæg
- Ansøgninger, hvor proces for naboindvovering er mest fyldestgørende beskrevet, prioriteres
- Oversigtskort over VE-ansøgninger
- VE-kort med zoneopdeling
- De 17 VE-ansøgninger som bilag
- Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger
- Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn Pulje (baseret på det oplyste i ansøgningerne).

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Kommuneplan 2025 og Klimaplan 2023-2050.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Chef for Plan, Byg og Miljø indstiller, at ansøgninger og prioriteringskriterier drøftes.

### **Bilag:**

- |   |      |  |          |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg      | 19584/26 |
| 2 | Åben | Bilag - eksempler på mulige prioriteringskriterier for ansøgninger og VE-anlæg | 19586/26 |
| 3 | Åben | VE ansøgninger oversigtskort_bilag   | 19588/26 |

4	Åben	VE-kort med zoneopdeling	19590/26
5	Åben	Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger_bilag_160426	23399/26
6	Åben	Fannerup, mellem Fannerup og Kni	21839/26
7	Åben	Estruplund 2, Øst for eksisterende solcelleanlæg	21840/26
8	Åben	Basland, syd for Ramten	21841/26
9	Åben	Allingåbro Varmeværk, nord for Allingåbro	21844/26
10	Åben	Hollandsbjerg, sydvest for Hollandsbjerg	21849/26
11	Åben	Mastrup mellem Kastbjerg og A16	21852/26
12	Åben	Nordkystvejen, nord for Fausing	21887/26
13	Åben	Allelev, vest for Allelev	21888/26
14	Åben	Ørsted, mellem Ørsted og Allingåbro	21889/26
15	Åben	Ingerslev Å, syd for det eksisterende solcelleanlæg ved Estruplund	21890/26
16	Åben	Søby, nordøst for eksisterende solcelleanlæg ved Søby	21891/26
17	Åben	Bjørnholm, vest for Trustrup	21892/26
18	Åben	Meilgaard, øst for Meilgaard Slot	21893/26
19	Åben	Glatved, sydøst for Glatved	21894/26
20	Åben	Kastbjerg, mellem Skindbjerg, Selkær og Kastbjerg	21895/26
21	Åben	Hevringholm, mellem Hevring og Vivild	21896/26
22	Åben	Neergaardsminde, vest for Skærvad	21897/26
23	Åben	Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn pulje	23873/26
24	Åben	Præsentation og oplæg til anden drøftelse EVK+NMT om VE 26. maj 2026	33018/26

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Peter Poulsen (V) samt Dag Kristiansen (I) blev erklæret inhabile og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Ansøgninger og prioriteringskriterier drøftet.

**Følgende prioriteringskriterier blev besluttet:**

A. Hensyn til nærliggende byer og lokalområdet

- Der lægges vægt på afstand til byer og landsbyer, samt på konkrete tiltag, der reducerer gener for naboer.
- Der lægges vægt på, at den grønne omstilling også skal give lokale gevinster.
- 
- Konkret betyder det, at:
  - Projekter kan prioriteres højere, hvis de skaber konkrete fordele for lokalsamfundet, f.eks. i form af mulighed for ejerskab, bedre lokale-rekreative muligheder eller stier.
  - Projekter kan prioriteres højere, hvis de medfører få gener for naboer.
  - Forud for igangsætning af kommune- og lokalplanlægning skal projektudvikler have en tydelig strategi for dialog og aktiv involvering af borgere i lokalområdet.
- 

B. Varetagelse af landskabs- og naturinteresser

- Der lægges vægt på, at der tages hensyn til landskabet.
- Der lægges vægt på, at påvirkning af beskyttede eller sårbare naturområder minimeres.
- Konkret betyder det, at:
  - Projekter, som påvirker 'særligt bevaringsværdige landskaber', (som skal beskyttes og bevares) prioriteres lavere.
  - Projekter, som ligger i landskaber, der allerede er teknisk prægede, kan prioriteres højere.
  - Projekter, som ligger i robuste landskaber, kan prioriteres højere.
  - Projekter, som skaber bedre sammenhænge mellem eksisterende naturområder, kan prioriteres højere.
- 

C. Understøtte robuste og fremtidssikrede VE-anlæg

- Der lægges vægt på, at projekterne bidrager væsentligt til vedvarende energiproduktion i Norrdjurs Kommune.
- Der lægges vægt på, at den vedvarende energi understøtter et robust og fremtidssikret energimix.

- Konkret betyder det, at:
  - Projekter, som kan udnytte/supplere eksisterende infrastruktur og kan kobles på nettet uden store, nye investeringer, kan prioriteres højere.
  - Projekter, som erstatter eksisterende vindmøller, kan prioriteres højere.
  - Projekter, som placeres i direkte tilknytning til eksisterende VE- eller tekniske anlæg, kan prioriteres højere.
- 
- Præsentation fra drøftelsen er vedlagt protokol.

### 3. Budgetdrøftelse EVK

00.30.10.S00

26/2521

Åben sag

#### Sagsgang

EVK

#### Sagsfremstilling

Denne sag giver fagudvalgene mulighed for at drøfte eventuelle omprioriteringer og handlemuligheder samt stille spørgsmål inden for eget område i god tid inden budgetforhandlingerne. Med andre ord kan fagudvalgene drøfte de emner, som man politisk vil bære ind til budgetforhandlingerne, som starter i august 2026.

Sidste år var der stor fokus på implementering af en række store velfærdsreformer samt valgte råderumsforslag og denne implementering forsætter i år og frem mod vedtagelse af budgettet for 2027-2030. I budgetaftale 2026-2029 er der bestilt en række budgetanalyser, der tager udgangspunkt i strukturelle greb med et økonomisk fordelagtigt sigte. Det kan enten være forslag, der bidrager til en reduktion af driftsudgifterne på serviceområderne, eller initiativer, der understøtter vækst og øgede indtægter for Norddjurs Kommune. Fælles for analyserne er, at de skal forholde sig til eventuelle påvirkninger af bosætning og udvikling.

Resultaterne præsenteres for Kommunalbestyrelsen på KB-seminaret i august 2026 og vil indgå direkte i budgetforhandlingerne for 2027.

I foråret 2026 fremlægges der som noget nyt forslag til udmøntning af omprioriteringsbidrag, der ligger indenfor det politiske kompetenceområde. Som noget nyt er sagen fremrykket til foråret og vil dermed også indgå i budgetforhandlingerne i august og høringen i forbindelse med budgettet i september.

Drøftelsen af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets budgetramme skal følge de politisk vedtagne spilleregler for både budgetlægning og budgetopfølgninger, der beskriver, at hvis der kommer uforudsete og udefra kommende udgifter, skal der foretages en omprioritering indenfor udvalgets egen ramme for at finde finansieringen.

Hvis der opstår en situation, hvor der skal ske besparelser eller omprioriteringer indenfor Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets ramme, kan det medføre, at der vil skulle tages politisk stilling til udmøntningen, herunder at der skal foretages høring og inddragelse af MED-udvalg. I så fald vil den politiske behandling og udmøntning af budgettet ske på fagudvalgenes møder i oktober og november, og endelig vedtagelse vil ske på Kommunalbestyrelsens møde i december.

Økonomiaftalen for 2026 forventes indgået mellem KL og regeringen medio juni, og på den baggrund vil økonomichefen inden sommerferien udsende en skriftlig orientering om rammerne for den kommunale økonomi i det kommende år og de overordnede økonomiske konsekvenser for Norddjurs Kommune.

### **Emner til drøftelse**

a. Udarbejdelse af strategi for planlægning af turismeudviklingen

En turistspolitisk strategi er et redskab til prioritering og placering af nye friluft- og fritidsanlæg og indgår i den samlede udvikling af turismeerhvervet i kommunen. Udarbejdelsen af sådanne sammenhængende turistspolitiske overvejelser er et krav i planloven ved planlægning af turismeanlæg i kystnærhedszonen.

De økonomiske udgifter til en rådgiver udgør ca. 0,250-0,300 mio. kr.

b. Kattegat Green Synergy

De økonomiske omkostninger udgør samlet 0,450 mio. kr. baseret på et årligt kontingent på 0,150 mio. kr. over en periode på tre år.

c. Hjemtagelse af erhvervsservice

En kommunal varetagelse af den lokale erhvervsservice vurderes at kunne gennemføres inden for rammerne af et halvt årsværk, svarende til ca. 0,400 mio. kr. Dette niveau svarer til den nuværende udgift, inklusive pris- og lønudvikling siden udbuddets udmøntning for fire år siden.

Udvalget bedes drøfte, hvorvidt beløbet ønskes opnormeret.

På det efterfølgende møde i juni forelægges udvalget en sag med forslag til serviceniveau for den basale erhvervsservice inden for den valgte økonomiske ramme.

d. Erhvervskoordinator og deltagelse i EXPO-messe i Holland

De økonomiske omkostninger ved erhvervskoordinator og deltagelse i EXPO-messe udgør ca. 0,7 mio. kr.

I budgetaftalen for 2026-2029 blev der afsat midler til finansiering af EXPO-messe og erhvervskoordinator for 2026. Midlerne blev finansieret via udvalgets overførte mindreforbrug fra 2025. Derudover fremgår det af budgetaftalen, at "[u]dvalget afdækker muligheder for permanent finansiering fra egen ramme fra 2027."

Midlerne til erhvervskoordinator samt deltagelse i EXPO-messe kan findes inden for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets egen ramme ved at overføre 0,6 mio. kr. fra udvalgets driftsbudget til lønbudgettet under Økonomiudvalget. Omplaceringen medfører ikke merudgifter og holdes inden for servicerammen.

Restbeløbet kan finansieres inden for driftsbudgettet på erhvervsområdet eller via udvalgets pulje.

Alternativt kan finansieringen indgå i de kommende budgetforhandlinger.

e. Dataprojekt Realdania: Datadrevet udvikling af levende bymidter

Projektet har til formål at skabe øget indsigt i bymidten gennem nye dataindsigter.

Projektet vil bl.a. generere viden om bevægelses- og forbrugsmønstre for borgere, turister og besøgende i kommunen til brug for handelslivet, byudvikling, turisme, bosætning m.v.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til budgetaftalen for 2026, hvor der er lagt vægt på at skabe tid og rum til politiske forhandlinger og fortsat sikre fagudvalgenes involvering i budgetlægningen. I budgetaftale 2026-2029 er der, som ovenfor beskrevet, også bestilt en række budgetanalyser.

På Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område er der ingen budgetanalyser under udarbejdelse.

På Kommunalbestyrelsens seminar i august vil BDO gennemgå nøgletalsanalyse vedrørende Norddjurs Kommunes serviceniveau.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Lovgrundlag**

Budgetdrøftelsen anvendes i Norddjurs Kommune som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Budgetloven.

### **Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at budgetemner og pejlemærker på Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets udvalgets eget område drøftes.

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Drøftet.

Der er enighed om at gå videre med de foreslåede emner til de kommende budgetdrøftelser.

Økonomien i Dataprojekt Realdania: Datadrevet udvikling af levende bymidter er 100.000 kr.

#### 4. Temadrøftelse af de økonomiske målsætninger

00.30.02.S00

26/2634

Åben sag

##### Sagsgang

ØK, Fagudvalg, ØK, KB

##### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget og udvalgsformændene for fagudvalgene skal i denne sag drøfte de overordnede økonomiske målsætninger for Norddjurs Kommune og aftale eventuelle tilpasninger. Samtidig skal kommunens investeringsstrategi i den finansielle politik drøftes og evt. justeres. Der er afsat 2 timer til drøftelsen på dette møde.

Fagudvalgene vil efterfølgende få mulighed for at drøfte og give input til justeringerne af målsætningerne på udvalgsmøderne i maj, inden målsætningerne endeligt behandles og godkendes i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen på møderne i juni.

De økonomiske målsætninger danner grundlag for, hvordan Norddjurs Kommune udarbejder budgetterne, og sætter den overordnede retning for, hvordan den daglige økonomistyring skal tilrettelægges og efterleves. Samtidig skal de økonomiske målsætninger og principper sikre, at kommunens budgetter overholder bestemmelserne i budgetloven, herunder overholdelse af anlægsrammen og servicerammen, samt at budgettet er i balance.

Norddjurs Kommune har en god økonomi med en stor kassebeholdning. Der har i flere år været balance mellem årets indtægter og udgifter, men i de kommende år er der ubalance mellem indtægter og udgifter og den stiger i årene frem. Norddjurs Kommunes indtægter stiger ikke i samme takt som udgifterne. Det er ikke nyt - det billede har været kendt i flere år bl.a. fordi Norddjurs har nogle særlige tilskud pga. fald i befolkningen og tilskud til skattenedsættelse, som nedtrappes over årene. Samtidig har der været en stigning i kommunens udgifter på driften. Det har der også været i andre kommuner, men stigningen i Norddjurs har været højere end sammenlignelige kommuner. Det betyder, at der skal ske en tilpasning i de kommende år. Serviceudgifterne skal tilpasses niveauet i sammenlignelige kommuner.

Norddjurs Kommune har en robust kassebeholdning, som kan afbøde, at der skal laves hårde opbremsninger på den korte bane, men det er nødvendigt at iværksætte initiativer til at skabe balance på den længere bane.

De økonomiske målsætninger skal kunne understøtte denne tilpasning, samt visionen for Norddjurs Kommune.

De **nuværende overordnede** økonomiske målsætninger er følgende (den nuværende økonomiske politik er vedlagt som bilag):

- Balance i Budgettet: Der skal være strukturel balance i det enkelte år. Det vil sige, at indtægterne skal dække driftsudgifter, anlægsudgifter, kapitalindskud til almene boligelskaber samt afdrag på kommunens gæld.
- Anlæg: Anlægsudgifterne skal følge anlægsrammen som pt. årligt udgør ca. 100 mio. kr. svarende til 2.700 kr. pr. indbygger.
- Kassebeholdning: Den gennemsnitlige kassebeholdning skal udgøre minimum 175 mio. kr. svarende til 4.800 kr. pr. indbygger.
- Servicerammen og anlægsrammen overholdes såvel i budget som i regnskab (+/- 1%)
- Gæld: Der skal som udgangspunkt være en årlig afvikling på mindst 10 mio. kr. af kommunens gæld excl. ældreboliger. Der optages ikke lån - dog kan der være år, hvor det er nødvendigt at optage lån til kritisk infrastruktur.

Derudover er der en række styringsmæssige principper og hensigtserklæringer, som der foreslås lægges i et bilag til de økonomiske målsætninger:

- Der indarbejdes centrale reservepuljer i budgettet på op til 1% af serviceudgifterne.

Aktuelt er der følgende puljer i budgetperioden:

Centrale puljer (mio. kr.)	2026	2027	2028	2029
Pulje til værn om servicerammen*	5	16		
Pulje til anvendelse af overførsler	5	5	5	5
Pulje til administrative ændringsforslag	4	4	4	4
<b>I alt</b>	<b>14</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

\* mindreforbrug på puljen overføres til prioritering i efterfølgende budgetlægning jf. KB beslutning (KB220425sag7). Aktuelt er der overført 6 mio. kr. fra 2025 til 2027. Der var oprindeligt 10

- Ingen tillægsbevillinger i løbet af året fra kassen med undtagelse af overførsler fra foregående regnskabsår.

- Hierarkiske principper for håndtering af merforbrug indenfor det enkelte fagudvalg
- Aftalestyring – den enkelte aftaleholder har rammestyring og mulighed for at disponere frit på tværs af konti indenfor det enkelte udvalg.
- Overførselsadgang mellem årene på drift og anlæg – mindreforbrug på op til 5% på driften overføres resten går i kassen, merforbrug overføres fuldt ud. Ved merforbrug over 2,5% på driften skal der udarbejdes handleplaner.
- Tekniske korrektioner og mængdereguleringer – teknisk tilpasning af budgettet som følge af udefrakommende ændring og befolkningsudvikling
- Metoder til tilpasning af udgifterne:
  - Omprioriteringsbidrag (tidligere effektiviseringsbidrag) på 0,5% årligt af serviceudgifterne
  - Råderumsarbejde med råderumsforslag
  - Budgetanalyser
- Ekstraordinære afdrag indregnes ikke i strukturel balance.
- Takster holdes på et niveau med de omkringliggende kommuner.
- Skattegrundlag og Skatteprocent. Målsætning om at udbygge skattegrundlag ved aktiv bisætningsstrategi. Ændring i skatteprocent skal ske i tæt koordinering med landets øvrige kommuner.

På temamødet drøftes også investeringsstrategien i den finansielle politik (den nuværende finansielle politik er vedlagt som bilag). Den nuværende investeringsstrategi er følgende:

- Rammefordeling mellem:
  - Stats- og realkreditobligationer skal min. udgøre 75% og max 100%
  - mere risikobaserede papirer som aktier og erhvervs- og virksomhedsobligationer skal min. udgøre 0% og max 25%.
    - Medianen for mere risikobaserede papirer ligger pt. på 30% blandt landets kommuner.
- Ethiske retningslinjer
  - Kapitalforvalteren skal have tiltrådt og underskrevet FN's principper om ansvarlige investeringer, og fokus på investeringer i virksomheder med social ansvarlighed jf. FN's Global Compact principper.

- Derudover fokus på Verdensmål nummer 7 – bæredygtig energi Verdensmål nummer 8 - Anstændige jobs og økonomiske vækst Verdensmål nummer 9 - Industri, innovation og infrastruktur Verdensmål nummer 12 - Ansvarligt forbrug og produktion Verdensmål nummer 13 – Klimaindsats
- Overholde de otte governance udarbejdet af KL's bankråd
- Ansvarlige og grønne investeringer
- Fravalg af investeringer i
  - virksomheder eller lande, der forbyder sig mod menneske- og , arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse , eller benytter børnearbejde og korrupsion, samt selskaber der medvirker til skatteunddragelse.
  - Virksomheder der sælger eller producerer særligt kontroversielle våben.
  - Virksomheder der producerer og sælger fossile brændstoffer (grænse på max. 5%)
  - Virksomheder med primær omsætning fra spilvirksomhed

I temadrøftelsen vil der være en drøftelse af de enkelte overordnede målsætninger, herunder formål, samt fordele og udfordringer ved målsætningen set i forhold til den aktuelle økonomi og økonomistyring, samt forslag til justering, så målsætningerne kan sætte retning og fortsat sikre økonomistyringen i en kommende periode med tilpasninger.

Konkret lægges der særligt op til drøftelse af:

- Forenkling af den økonomiske politik, så principper og retningslinjer fremgår af et bilag.
- Drøftelse af tilpasninger af de overordnede økonomiske målsætninger, overførsler mellem årene og investeringsstrategi (se bilag med oplæg til justeringer til drøftelse):
  - Balance i Budgettet
  - Serviceramme
  - Anlæg og anlægsramme
  - Kassebeholdning
  - Gæld
  - Overførsler mellem årene på driften

- Investeringsstrategi

Temadrøftelsen vil være en vekslen mellem oplæg og drøftelser. (se dagsorden i bilag)

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Kommunens vision, principper for økonomistyring, den økonomiske styring på alle fagudvalg.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ikke aktuel.

### **Lovgrundlag**

Kommunestyrelsesloven, budgetloven

### **Indstilling**

Økonomichefen indstiller, at der sker en temadrøftelse af de økonomiske målsætninger, og at de økonomiske målsætninger efterfølgende sendes til kommentering i fagudvalgene inden de endeligt behandles og godkendes i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Bilag med oplæg til justeringer til drøftelse og dagsorden for temadrøftelsen               | 25760/26 |
| 2 | Åben Nuværende Finansiell politik - senest revideret i 2022                                      | 28912/26 |
| 3 | Åben Nuværende Økonomisk politik - senest revideret i 2024                                       | 28911/26 |
| 4 | Åben Slides til temadrøftelsen om de økonomiske målsætninger med økonomiudvalg og udvalgsformænd | 30599/26 |

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 12-05-2026**

Økonomiudvalget havde en fælles temadrøftelse med udvalgsformændene om nedenstående mulige forslag til justeringer til de økonomiske målsætninger.

Økonomiudvalget indstillede at forslagene sendes i fagudvalgene til videre drøftelse med mulighed for at give input til justeringerne inden målsætningerne endeligt godkendes i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i juni måned.

Målsætninger	Nuværende	Forslag til ny formulering
Balance i Budgettet	Årets indtægter skal kunne dække driftsudgifter, anlæg, afdrag på lån og kapitalindskud til alment byggeri.	Målsætningen om strukturel balance suppleres med en mulighed for investeringer fra kassen til strategisk udvikling og tilpasning af kommunens drift, så der igen skabes strukturel balance frem mod næste valgperiode.  Det foreslås at kapitalindskud til almene boliger ikke længere indgår i beregningen af strukturel balance. Dvs. balance i budgettet betyder, at indtægterne skal dække driftsudgifter, anlæg og afdrag.
Serviceramme	Servicerammen overholdes i budget og regnskab	Servicerammen tilpasses løbende efter befolkningsudviklingen i såvel opadgående som nedadgående retning.  Langsigtet mål om, at serviceudgifterne pr. indbygger tilnærmes niveauet for sammenlignelige kommuner.
Anlæg og anlægsramme	Anlægsudgifter skal følge anlægsrammen på ca. 100 mio. kr. svarende til 2.700 kr. pr. indbygger	Anlægsudgifter på min. 110 mio. kr. svarende til 3.000 kr. pr. indbygger stigende over en årrække til landsgennemsnittet på ca. 3.500 kr. pr. indbygger.

Målsætninger	Nuværende	Forslag til ny formulering
		Evt. øremærkning af en del af puljen til grøn omstilling og/eller basisanlæg
Kassebeholdning	Minimum 175 mio. kr. svarende til 4.800 kr. pr. indbygger.	Målsætning hæves til 250 mio. kr. svarende til en gennemsnitlig månedsomsætning, svarende til 6.800 kr. pr. indbygger.
Gæld	<p>Der optages som udgangspunkt ikke ny gæld.</p> <p>Der skal som minimum afdrages 10 mio. kr. årligt på den langfristede gæld (ekskl. ældreboliger).</p> <p>Der kan være år, hvor det er nødvendigt at optage lån til kritisk infrastruktur.</p>	<p>Der optages som udgangspunkt ikke ny gæld.</p> <p>Der skal være en realafvikling af kommunens restgæld.</p> <p>Der kan være år, hvor det er nødvendigt at optage lån til kritisk infrastruktur.</p>
Overførsler mellem årene på driften	Opsparinger på over 5% lægges i kassen, mens merforbrug overføres fuldt ud.	<p>Opsparinger på over 5% lægges i kassen, mens merforbrug overføres fuldt ud, men med den tilføjelse at beløb over 5% kan anvendes at nedbringe merforbrug indenfor det enkelte udvalg. Dette sker ved regnskabsafslutningen.</p> <p>Der aftales en øget fleksibilitet på tværs af fagudvalgenes budgetter i løbet af året, så direktionen får mandat til at disponere på tværs af udvalgene for den enkelte aftale-</p>

Målsætninger	Nuværende	Forslag til ny formulering
		holder. Vil forsat kræve en formel behandling i fagudvalg, Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse i budgetopfølgningerne.  Økonomiudvalget vil varetage det overordnede koncernhensyn, hvis en øget fleksibilitet medfører, at det enkelte fagudvalg har udfordringer med at overholde deres budgetramme.
Investeringsstrategi	Nuværende investeringsstrategi har en grænse på max. 25 % for investeringsforeninger (aktier og erhvervs-/virksomhedsobligationer) og heraf max. 20% i aktier.	Nuværende rammer fastholdes
Investeringsstrategi	Nuværende fravalg af selskabskategorier. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontroversielle våben</li> <li>• Spilvirksomhed</li> <li>• Fossile brændstoffer</li> </ul>	Evt. justere, så der åbnes op for en øget investering i våbenindustrien (men fortsat ikke i kontroversielle våben som klyngebomber, landminer, biologiske og kemiske våben mv.)

### Indstilling

Økonomichefen indstiller, at fagudvalgene drøfter de foreslåede justeringer til målsætningerne i henhold til Økonomiudvalgets beslutning og giver eventuelle input til den videre behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Drøftet.

Der er opbakning til Økonomiudvalgets beslutning

## 5. Omprioriteringstiltag og øvrige politiske prioriteringer

00.30.10.S00

26/755

Åben sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Denne sag indeholder forslag til udmøntning af omprioriteringsbidrag der ligger indenfor det politiske kompetenceområde. Som noget nyt er sagen fremrykket til foråret og vil dermed indgå i budgetforhandlingerne i august og høringen i forbindelse med budgettet i september.

I budgetproceduren for 2027-2030 fremgår følgende, som er grundlag for denne sag:

”Aftaleholderne har mulighed for at lægge forslag om omprioriteringer frem til politisk prioritering. Fra og med 2026 flyttes behandlingen i november til at ligge før budget-forhandlingerne. Der fremlægges sager på fagudvalgene i maj/juni måned sammen med budgetdrøftelsen på udvalgene, hvor det vil være muligt for aftaleholderne at fremsætte forslag til fagudvalgene i foråret, om hvordan omprioriteringsbidraget kan omsættes ved f.eks. at nedsætte et aktuelt serviceniveau eller bortfald af opgaver. Herefter vil forslagene indgå i budgetforhandlingerne og i høringen i september.”

I denne sag indstilles der ikke gennemført omprioriteringstiltag på Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område, som går ud over den administrative bemyndigelse.

Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets omprioriteringsbidrag for 2027:

<b>Fagområde</b>	<b>Omprioriteringsbidrag mio. kr.</b>
Arbejdsmarkedsafdelingen	0,016
Kultur, fritid, turisme og biblioteker	0,012
Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber	0,004
Plan, Byg og Miljø	0,001
Staben	0,001

<b>Total</b>	<b>0,034</b>
--------------	--------------

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til budgetprocedure for Budget 2027-2030 og Budgetaftale for 2026-2029 samt den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det er aftalt i budgetaftalen for 2026 – 2029 at omprioriteringsbidraget i 2026 og frem skal udgøre 0,5 %, og det er indarbejdet i budgettet. Et omprioriteringsbidrag på 0,5% svarer til ca. 10 mio. kr. (i 2026 pris). Forligspartierne er enige om, at driften fortsat skal effektiviseres blandt andet ved at løse opgaver mere enkelt eller med øget digitalisering. Men forligspartierne er også bevidste om, at opgaver vil blive reduceret eller falde bort.

### **Lovgrundlag**

Den Kommunale Styrelseslov, Budgetloven samt Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget drøfter sagen og ikke sender forslag videre til budgetforhandlingerne.

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

## 6. Godkendelse af visionsskitse - Sammen i bevægelse

00.01.00.A00

26/3315

Åben sag

### Sagsgang

Til orientering i fagudvalg og til beslutning i Kommunalbestyrelsen

### Sagsfremstilling

Med budgetaftalen 2025-2028 igangsatte aftalepartierne et visionsarbejde, der skulle give retning for de politiske ambitioner for Norrdjurs Kommune. Det fremgår af aftalen, at "Visionsarbejdet skal guide os og vores omgivelser til, at vi i fællesskab når vores mål og forløser alt det potentiale, som Norrdjurs rummer. Det skal forenkle og prioritere de mål, som er vigtigst for os at nå sammen."

Ligeledes blev der med budgetaftalen 2026-2029 aftalt, at visions- og forenklingsarbejdet skal forankres i en politisk styregruppe. Det fremgår af aftalen, at "Den politiske styregruppe arbejder med sager vedrørende udfasning af planer, strategier og politikker samt driver udviklingen af den nye samlede vision for kommunen. Den politiske styregruppe arbejder ligeledes med at udvikle nye samarbejdsformer og gentænke politikerrollen, så mere af kommunalbestyrelsesmedlemmernes tid kan bruges i lokalområdet, i dialog med borgere, forenings- og erhvervsliv og i partnerskaber."

Kommunalbestyrelsen i Norrdjurs Kommune har som forberedelse til visionsskitzen gennemført tre temamøder i foråret 2026 samt på visionsseminaret 4.-5. maj 2026 udviklet og kvalificeret visionsskitzen for Norrdjurs. Den politiske styregruppe for vision og forenkling har på efterfølgende møde d. 18. maj 2026 sammen foretaget de sidste justeringer til visionsskitzen, der er vedlagt sagen.

Visionsskitzen "Sammen i bevægelse" er et resultat af Kommunalbestyrelsens ønsker og anstrengelser for at udvikle og beskrive en langsigtet fælles kurs for Norrdjurs.

Visionsskitzen består af fem tværgående målsætninger:

1. Sammen om det gode liv
2. Sammen om stærke fællesskaber

3. Sammen med omverdenen
4. Sammen om tryghed og trivsel
5. Sammen om vækst

Visionsskitzen består derudover af tre klare pejlemærker for, hvordan Kommunalbestyrelsen kommer fra vision til handling.

1. Vi vil turde drømme, se fremad og sætte retning
2. Vi vil lave politik i fællesskab
3. En fælles fremtid, der forpligter.

Det er forventningen, at udviklingen af visionen kan mærkes af borgere og omgivelser ved at, der er en tydelig fælles retning for kommunens udvikling, samarbejder og prioriteringer. Kommunalbestyrelsen og kommunen vil styrke indsatserne for øget dialog og inddragelse af borgeren. Og de konkrete indsatser, der skal øge bosætning, udvikling i antallet af arbejdspladser samt rammer for velfærd styrkes.

Fagudvalgene orienteres på møder i maj og juni om den opdaterede visionsskitse forud for Kommunalbestyrelsens behandling af sagen på juni møde 2026. Kommunalbestyrelsen skal med denne sag godkende visionsskitzen.

I andet halvår af 2026 arbejder fagudvalgene med at udvikle og fastlægge indsatser, der medvirker til at realisere visionsskitzens fem målsætninger og ambitioner for, hvordan kommunen kommer fra vision til handling gennem nye politiske arbejdsformer og samarbejder. Udviklingsarbejdet sker i samspil med omgivelser, borgere, foreninger, erhvervsliv etc.

Kommunalbestyrelsen mødes til seminar til november, hvor fagudvalgenes indsatser præsenteres, og Kommunalbestyrelsen udarbejder den udfoldede vision. På Kommunalbestyrelsesmøde den 8. december 2026 behandles den udfoldede vision med fagudvalgenes indsatser.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til ønsket om at styrke det strategiske arbejde, budgetaftalen 2025-2028 og budgetaftalen 2026-2029.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er med budget 2026-2029 afsat midler til at udvikle og løbende arbejde med den nye vision

samt til at sekretariatsbetjene den politiske styregruppens arbejde.

### **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

### **Indstilling**

Borgmesteren indstiller, at

1. orienteringen tages til efterretning i fagudvalg, og
2. Kommunalbestyrelsen godkender visionsskitse for Norddjurs "Sammen i bevægelse".

### **Bilag:**

1 Åben Visionsskitse - Sammen i bevægelse

32054/26

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Ad. 1. Godkendt.

## 7. Første budgetopfølgning 2026 for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget

00.30.14.S00

26/1274

Åben sag

### Sagsgang







EVK

### Sagsfremstilling

I denne sag behandles den første budgetopfølgning for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget. Det er en status på overholdelse af de planlagte udgifter og indtægter i det vedtagne budget for 2026.

Budgetopfølgningen på Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område viser samlet set balance på drift i forhold til korrigeret budget.

#### Samlet oversigt for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets område

Budget 2026 (mio. kr.)	Opr. budget	Korr. budget	Forventet regnskab	+/-	Afvigelse ift. korr. Budget
Markedsføring	0,1	0,3	0,3		0,0
Klima	0,1	0,1	0,1		0,0
Turisme	3,0	3,5	3,5		0,0
Sammen om Grenaa byliv	0,7	0,5	0,5		0,0
Erhvervsområdet	3,1	3,2	3,3		0,0
Erhvervspuljen	0,7	0,7	0,7		0,0
<b>Drift-indenfor service-rammen i alt</b>	<b>7,7</b>	<b>8,5</b>	<b>8,5</b>		<b>0,0</b>

\*-=mindreforbrug/merindtægt, +=merforbrug/mindreindtægt

\*\* korrigeret budget er inklusiv overførsler fra 2025-2026.

Evt. uoverensstemmelse ved summering skyldes afrunding.



= mindreforbrug



= merforbrug

I budgetaftalen for 2026-2029 blev det besluttet at afsætte 0,15 mio. kr. til deltagelse i EXPO-messen om arbejdskraft i Holland samt 0,550 mio. kr. til en erhvervskonsulent på Økonomiudvalget. Udgifterne er finansieret af Erhvervsudvalgets overførsler fra 2025, og midlerne er overført og anvendt i 2026.

Ved den samlede budgetopfølgning vil der ske en vurdering i forhold til om forbruget af overførslerne i indeværende år vedrører forbigående eller varige udgifter.

Den første budgetopfølgning samles for alle fagudvalg i en sag som videresendes til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, hvor der samtidig også fremlægges samlet vurdering på overholdelse af service- og anlægsrammer for hele Norddjurs Kommune.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i såvel budget som i regnskab. Udgangspunktet er, at der ikke gives tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen i årets løb, med undtagelse af overførslerne fra foregående regnskabsår. Kommunalbestyrelsen har vedtaget principper til imødegåelse af tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen. Disse er uddybet i den økonomiske politik.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

### **Lovgrundlag**

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at den første budgetopfølgning godkendes.

**Bilag:**

1 Åben EVK-Puljen 2026.pdf

28241/26

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

**8. Salg af areal**

82.02.00.G10

25/9677

Lukket sag

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

## 9. Arbejdsplan

00.22.00.A00

25/9114

Åben sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet det vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget for 2026. Arbejdsplanen vil løbende blive ajourført i årets løb. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

### Indstilling

Chefen for Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at Erhvervs-, Vækst og Klimaudvalgets arbejdsplan for 2026 godkendes.

### Bilag:

1 Åben EVK arbejdsplan 2026

95606/25

### Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026

Godkendt.

**10. Orientering**

00.22.00.A00

25/9112

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

På mødet vil der være mulighed for orientering fra udvalgets medlemmer og forvaltningen. Eventuelle spørgsmål til materialet kan stilles på mødet.

Fra udvalgsformandenFra udvalgets medlemmerFra forvaltningen

1. Vedlagt er rapporten *Supplerende Erhvervsklimamåling 2025* samt et notat, der præsenterer rapportens hovedresultater.

**Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked, chefen for Plan, Byg og Miljø, chefen for Vej og Ejendom samt chefen for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

**Bilag:**

- |   |      |  |          |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Notat vedr. Supplerende Erhvervsklimamåling 2025 | 25234/26 |
| 2 | Åben | Rapport: Supplerende erhvervsklimamåling 2025    | 22078/26 |

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

**11. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.A00

25/9113

Åben sag

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 26-05-2026**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

1. Temadrøftelse: Potentialer for vækst og udvikling
  1. Rapport: Norddjurs i tal (32990/26)
  2. Præsentation: Norddjurs i tal (33008/26)
  
2. Anden drøftelse i indledende behandling af prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg
  1. Den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg (19584/26)
  2. Bilag - eksempler på mulige prioriteringskriterier for ansøgninger og VE-anlæg (19586/26)
  3. VE ansøgninger oversigtskort\_bilag (19588/26)
  4. VE-kort med zoneopdeling (19590/26)
  5. Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger\_bilag\_160426 (23399/26)
  6. Fannerup, mellem Fannerup og Kni (21839/26)
  7. Estruplund 2, Øst for eksisterende solcelleanlæg (21840/26)
  8. Basland, syd for Ramten (21841/26)
  9. Allingåbro Varmeværk, nord for Allingåbro (21844/26)
  10. Hollandsbjerg, sydvest for Hollandsbjerg (21849/26)
  11. Mastrup mellem Kastbjerg og A16 (21852/26)
  12. Nordkystvejen, nord for Fausing (21887/26)
  13. Allelev, vest for Allelev (21888/26)
  14. Ørsted, mellem Ørsted og Allingåbro (21889/26)
  15. Ingerslev Å, syd for det eksisterende solcelleanlæg ved Estruplund (21890/26)
  16. Søby, nordøst for eksisterende solcelleanlæg ved Søby (21891/26)
  17. Bjørnholm, vest for Trustrup (21892/26)
  18. Meilgaard, øst for Meilgaard Slot (21893/26)
  19. Glatved, sydøst for Glatved (21894/26)
  20. Kastbjerg, mellem Skindbjerg, Selkær og Kastbjerg (21895/26)
  21. Hevringholm, mellem Hevring og Vivild (21896/26)

22. Neergaardsminde, vest for Skærvad (21897/26)
  23. Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn pulje (23873/26)
  24. Præsentation og oplæg til anden drøftelse EVK+NMT om VE 26. maj 2026 (33018/26)
- 
4. Temadrøftelse af de økonomiske målsætninger
    1. Bilag med oplæg til justeringer til drøftelse og dagsorden for temadrøftelsen (25760/26)
    2. Nuværende Finansiell politik - senest revideret i 2022 (28912/26)
    3. Nuværende Økonomisk politik - senest revideret i 2024 (28911/26)
    4. Slides til temadrøftelsen om de økonomiske målsætninger med økonomiudvalg og udvalgsformænd (30599/26)
- 
6. Godkendelse af visionsskitse - Sammen i bevægelse
    1. Visionsskitse - Sammen i bevægelse (32054/26)
- 
7. Første budgetopfølgning 2026 for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget
    1. EVK-Puljen 2026.pdf (28241/26)
- 
9. Arbejdsplan
    1. EVK arbejdsplan 2026 (95606/25)
- 
10. Orientering
    1. Notat vedr. Supplerende Erhvervsklimamåling 2025 (25234/26)
    2. Rapport: Supplerende erhvervsklimamåling 2025 (22078/26)

**Underskriftsside**

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Peter Arler Poulsen (V)

---

Lars Møller (A)

---

Benny Hammer (Løsgænger)