



## **Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted: Mødelokale 117, Allingåbro  
Mødelokale 117, Administrationsbygningen Allingåbro, Kirkestien 1,  
8961 Allingåbro

Dato: Mandag den 24. august 2026

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 12:30

Medlemmer: Stinne Thorsen Kvorning (I)  
Allan Gjersbøl Jørgensen (A)  
Peter Arler Poulsen (V)  
Lars Møller (A)  
Benny Hammer (Løsgænger)

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse****Side**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Tema: Strategisk-Fysisk Udviklingsplan for Fjellerup-Bønnerup.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1  |
| 2. Opsamling: Potentialer for vækst og udvikling .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3  |
| 3. Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5  |
| 4. Prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7  |
| I vedlagte notat <i>Forslag til VE-ansøgninger, der arbejdes videre med</i> gennemgås de 6 potentielle projekter (7 ansøgninger) af de i alt 17 ansøgninger om etablering af VE-anlæg i Norddjurs Kommune, som ud fra en helhedsbetragtning, vurderes at være bedst i overensstemmelse med de prioriteringskriterier, der blev besluttet på Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet den 26. maj 2026. .... | 9  |
| 5. Mulig deltagelse i EU-projektet Kystklar vedr. kystplanlægning .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12 |
| 6. Forslag til tillæg 8 til kommuneplan 2025 om landsbyafgrænsningen i Hedegård .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15 |
| 7. Godkendelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2027 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19 |
| 8. Godkendelse af samarbejdsaftale med VisitAarhus .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22 |
| 9. Skema B for Lejerbo Norddjurs' byggeri på Savværksgrunden i Auning .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 26 |
| 10. Godkendelse af skema C for Åbyen etape 3 B45 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30 |
| 11. Salg af areal.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 34 |
| 12. Tematisk virksomhedsbesøg: Rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35 |
| 13. Orientering .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 39 |
| 14. Arbejdsplan .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 40 |
| 15. Godkendelse af beslutningsprotokol.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 42 |
| Bilagsoversigt.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 43 |

**1. Tema: Strategisk-Fysisk Udviklingsplan for Fjellerup-Bønnerup**

24.05.00.A00

26/5090

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

Nærværende sag omhandler en introduktion til den Strategisk-Fysiske Udviklingsplan (SFU) for Fjellerup-Bønnerup-området. Introduktionen afholdes i tidsrummet kl. 9.00 – 9.45 med deltagelse af eksterne rådgivere fra OrangeElevator og Matters samt projektleder specialkonsulent Henrik Boldsen.

Norddjurs Kommune er en del af projekt *Jyllands Østkyst*, der omhandler turismeudviklingen langs Jyllands østkyst fra Skagen til grænsen. Som et led i dette arbejde, har Norddjurs Kommune igangsat en strategisk-fysisk udviklingsplan (SFU) for området Fjellerup-Bønnerup, støttet af eksterne projektmidler.

Projekt udviklingsplan for Jyllands Østkyst er et samarbejde mellem kommuner, turismeselskaber, Dansk Kyst- og Naturturisme, Dansk Erhvervsfremmebestyrelse og RealDania, hvor de to sidstnævnte har støttet projektet økonomisk.

Torsdag den 8. oktober afholdes en fælles turismekonference for 23 kommuner og 6 destinationsselskaber, hvor færdiggørelsen af udviklingsplanen for Jyllands Østkyst fejres, og fokus på hvordan ambitionerne i planen omsættes til konkrete indsatser og prioriteringer.

SFU for Fjellerup-Bønnerup bliver en overordnet plan, der skal omsætte strategiske visioner og ideer for Fjellerup og Bønnerup til en plan for konkrete handlinger på både kort og længere sigt, hvor turismeudviklingen er omdrejningspunktet.

Arbejdet med SFU'en skal udføres i 2026 og der er til projektet nedsat en styregruppe med repræsentanter fra Norddjurs Kommune, Dansk Kyst- og Naturturisme samt VisitAarhus.

Norddjurs Kommune har OrangeElevator som hovedrådgiver, i samarbejde med arkitektfirmaet Matters, som skal indsamle data og viden i området, udarbejde og facilitere processen

omkring SFU for Fjellerup og Bønnerup. OrangeElevator er et af de førende og mest erfarne rådgivningsvirksomheder indenfor turismeudvikling i Danmark.

Dagsordenen for introduktionen er følgende:

- Turismens betydning for Norddjurs Kommune
- Hvad er en SFU og hvordan kan den bruges i praksis
- Gennemgang af status på udarbejdelsen af Strategisk Fysisk Udviklingsplan for Fjellerup- Bønnerup.
- Gennemgang af den videre proces med at udarbejde Strategisk Fysisk Udviklingsplan for Fjellerup-Bønnerup.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Turismestrategi og Landdistriktsstrategi.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen, der er tidligere afsat midler til projektet 0,300 mio. kr. til kommunens medfinansiering af planen og 0,200 mio. kr. til eget arbejde med planen.

### **Indstilling**

Chef for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at temadrøftelsen tages til efterretning.

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.

## 2. Opsamling: Potentialer for vækst og udvikling

00.01.00.A00

25/3543

Åben sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Nærværende sag samler op på temadrøftelsen *Potentialer for vækst og udvikling*, afholdt den 26. maj 2026 med deltagelse fra Økonomiudvalget. På mødet identificerede udvalgene centrale vækstpotalentialer med afsæt i blandt andet et oplæg fra Stran, som præsenterede et database-ret situationsbillede af Norddjurs Kommune inden for befolkningsudvikling, erhverv, beskæftigelse og klima. Temadrøftelsen udgjorde første skridt i arbejdet frem mod en samlet vækststrategi for Norddjurs Kommune.

Udvalgenes identificerede vækstpotalentialer for Norddjurs Kommune er vedlagt som bilag.

Vækstpotalentialerne skal ses i sammenhæng med den igangværende visionsproces og understøttelsen af visionens mål om befolkningstilvækst. Drøftelse af konkrete indsatser og interesser i forhold til indfrielse af vækstpotalentialer, vil indgå som del af behandlingen af sagen *Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026*.

### Identificerede vækstpotalentialer

Bilaget sammenfatter udvalgenes identificerede styrker, svagheder, muligheder og trusler (SWOT) for Norddjurs Kommune med særligt fokus på muligheder og styrker.

- *Styrker og svagheder* vedrører interne forhold, som kommunen i høj grad selv kan påvirke.
- *Muligheder og trusler* vedrører eksterne forhold, som påvirker kommunen, men ikke direkte kan kontrolleres.

Styrker er eksisterende ressourcer og positioner, mens muligheder er tendenser og forhold, der kan udnyttes til vækst.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den igangværende visionsproces.

**Indstilling**

Direktøren for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at opsamlingen tages til efterretning.

**Bilag:**

- |   |                               |          |
|---|-------------------------------|----------|
| 1 | Åben Bilag - SWOT-analyse     | 41009/26 |
| 2 | Åben Rapport: Norddjurs i tal | 32990/26 |

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.

### 3. Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026

00.01.00.A00

26/4149

Åben sag

**Sagsgang**

ØK/EVK/NMT/KFL/BFS/SPO/SB

**Sagsfremstilling**

Med budgetaftalen 2025 – 2028 igangsatte aftalepartierne et visionsarbejde, der skal give retning for de politiske ambitioner for Norddjurs Kommune. Det fremgår af aftalen, at “Visionsarbejdet skal guide os og vores omgivelser til, at vi i fællesskab når vores mål og forløser alt det potentiale, som Norddjurs rummer. Det skal forenkle og prioritere de mål, som er vigtigst for os at nå sammen”.

Kommunalbestyrelsen har i 1. halvår af 2026 udarbejdet en visionsskitse for Norddjurs Kommune. Visionsskitzen blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde 16. juni 2026.

Med denne sag orienteres fagudvalget om efterårets proces, som løber over udvalgmøderne i august, september og oktober med efterfølgende koordinering og godkendelse i Kommunalbestyrelsen i november og december jf. vedhæftede ”Tids- og procesplan”.

På nærværende møde igangsættes den første del af processen, hvor fagudvalget skal påbegyn-  
de en interressentanalyse samt have en indledende drøftelse af udvalgets indsatser. Formålet med at gennemføre en interressentanalyse er at skabe yderligere opmærksomhed på det potentiale, der ligger i at mobilisere borgere, virksomheder og andre institutioner i realiseringen af visionen for Norddjurs Kommune.

Den videre proces:

På de kommende møder i september og oktober skal fagudvalgene formulere og prioritere de væsentligste indsatser til realisering af visionens elementer, mål og ambitioner samt gennemføre en yderligere kvalificering af interressentanalysen.

Kommunalbestyrelsen mødes til seminar til november 2026, hvor fagudvalgenes indsatser præsenteres. På Kommunalbestyrelses møde 8. december 2026 behandles den endelige vision med fagudvalgenes indsatser.

HR-konsulent Trine Funder og konsulent Charlotte Kondrup deltager under behandlingen af sagen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til ønsket om at styrke det strategiske arbejde, budgetaftalen 2025-2028 og budgetaftalen 2026-2029.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at udvalget påbegynder en drøftelse af interessenter og indsatser til realisering af visionen.

### **Bilag:**

1 Åben Tids- og procesplan

42846/26

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Udvalget drøftede interessenter og indsatser til realisering af visionen på udvalgets område.



#### 4. Prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg

01.02.00.P00

26/1096

Åben sag

##### Sagsgang

EVK, ØK og KB

##### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på mødet den 21. april 2026 den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg. Med udgangspunkt i denne proces skal der nu træffes beslutning om, hvilke ansøgninger der skal arbejdes videre med, og som dermed skal indgå i dialogfasen. Samtidig forelægges en opdateret version af den videre proces for behandling af ansøgninger til godkendelse, hvori dialogfasens elementer bl.a. konkretiseres.

De indledende behandlinger af prioriteringen fandt sted sammen med Natur-, Miljø- og Teknikudvalget i henhold til Kommunalbestyrelsens beslutning den 21. april 2026.

Formålet med den indledende behandling har været at drøfte, hvilke prioriteringskriterier der skal anvendes, samt hvilke ansøgninger der skal indgå i den videre dialog.

Den 30. april 2026 havde Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget den første indledende drøftelse af prioriteringskriterier sammen med Natur-, Miljø- og Teknikudvalget.

Den 26. maj 2026 fulgte den anden drøftelse af prioriteringskriterierne, hvor det blev besluttet at arbejde videre med udgangspunkt i følgende tre prioriteringskriterier:

- Hensyn til nærliggende byer og lokalområdet
- Varetagelse af landskabs- og naturinteresser
- Understøttelse af robuste og fremtidssikrede VE-anlæg

Kriterierne er beskrevet i det vedlagte bilag *Prioriteringskriterier for ansøgninger om VE-anlæg*.

##### Dialogfasen

Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget drøftede sammen med Natur-, Miljø- og Teknikudvalget på mødet den 22. juni 2026, hvordan dialogfasen i 3. og 4. kvartal 2026 kan udformes.

På denne baggrund er dialogfasens elementer blevet konkretiseret, og en opdateret version af den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg er vedlagt sagen.

Det fremgår heraf, at dialogmøderne mellem ansøgere og Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget samt Natur-, Miljø- og Teknikudvalget tager udgangspunkt i, hvorledes ansøgningerne lever op til de besluttede prioriteringskriterier, og hvor der eventuelt er behov for at tilpasse ansøgningerne.

Efterfølgende afholdes et offentligt møde i form af et åbent kontor/messe, med mulighed for dialog i mindre grupper med ansøgere.

På mødet deltager ansøgere, medlemmer af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget samt Natur-, Miljø- og Teknikudvalget samt repræsentanter fra forvaltningen.

På mødet vil der blive orienteret om den videre proces frem mod den endelige beslutning, og ansøgerne vil præsentere deres projekter samt redegøre for, hvordan disse lever op til de vedtagne prioriteringskriterier.

Inden den endelige politiske beslutning om, hvilke ansøgninger der igangsættes planlægning for, er der mulighed for dialog mellem ansøgere og forvaltningen med henblik på tilpasning af ansøgningerne.

#### Forslag til ansøgninger, der arbejdes videre med

På baggrund af de tre prioriteringskriterier er det forvaltningens indstilling, at der arbejdes videre med følgende 6 potentielle projekter i dialogfasen (7 ansøgninger), som er anført i ikke-prioriteret rækkefølge:

- Potentielt projekt: **Basland**, syd for Ramten (sol med batterianlæg)
- Potentielt projekt: **Allingåbro Varmeværk**, nord for Allingåbro (vind) og **Ørsted**, mellem Ørsted og Allingåbro (vind med batterianlæg)
- Potentielt projekt: **Hollandsbjerg**, sydvest for Hollandsbjerg (vind med batterianlæg)
- Potentielt projekt: **Ingerslev Å**, syd for det eksisterende solcelleanlæg ved Estruplund (vind)

- Potentielt projekt: **Bjørnholm**, vest for Trustrup (sol og vind med batterianlæg - indmeldt som statslig energipark)
- Potentielt projekt: **Glatved**, sydøst for Glatved (sol og vind med batterianlæg - indmeldt som statslig energipark)

De to ansøgninger fra **Allingåbro Varmeværk** (vind) og **Ørsted** (vind) behandles som ét samlet potentielt projekt.

I vedlagte notat *Forslag til VE-ansøgninger, der arbejdes videre med* gennemgås de 6 potentielle projekter (7 ansøgninger) af de i alt 17 ansøgninger om etablering af VE-anlæg i Norddjurs Kommune, som ud fra en helhedsbetragtning, vurderes at være bedst i overensstemmelse med de prioriteringskriterier, der blev besluttet på Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet den 26. maj 2026.

Notatet indeholder således forvaltningens gennemgang og vurdering af de relevante ansøgninger i forhold til prioriteringskriterierne.

Der henvises i øvrigt til de andre bilag vedlagt sagen, bl.a. resumé af de 17 ansøgninger og selve ansøgningerne i deres fulde længde som supplement til det vedlagte notat.

De 6 potentielle projekter, som forvaltningen indstiller, at der arbejdes videre med i dialogfasen, igangsættes ikke automatisk til lokalplanlægning. Som det også fremgår af den videre proces, så skal der efter dialogfasen træffes beslutning om:

- Hvilke / hvorvidt nogle af de prioriterede ansøgninger skal udgå
- I hvilken rækkefølge der arbejdes videre med de prioriterede ansøgninger
- Igangsætning af planlægning for de to første projekters lokalplaner/kommuneplantillæg i overensstemmelse med prioriteringen.

Udgangspunktet for de indledende drøftelser har desuden været det nedenstående materiale, der også er vedlagt sagen:

- Oversigtskort over VE-ansøgninger
- VE-kort med zoneopdeling
- De 17 VE-ansøgninger som bilag

- Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger
- Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn Pulje (baseret på det oplyste i ansøgningerne).

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Kommuneplan 2025 og Klimaplan 2023-2050.

**Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. den opdaterede version af den videre proces for behandling af ansøgninger godkendes
2. det godkendes, at de vedlagte prioriteringskriterier anvendes ved prioritering af de ansøgninger, der skal arbejdes videre med i dialogfasen samt at prioriteringskriterierne ligeledes anvendes til at træffe endelig beslutning om, hvilke to første projekter, der igangsættes planlægning for primo 2027
3. der træffes beslutning om at arbejde videre med de 6 potentielle projekter (7 ansøgninger) i dialogfasen.

De 6 potentielle projekter, igangsættes ikke til lokalplanlægning med denne indstilling, jf. sagsfremstillingen.

**Bilag:**

|    |      |                                                                           |          |
|----|------|---------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1  | Åben | Prioriteringskriterier for ansøgninger om VE-anlæg                        | 35744/26 |
| 2  | Åben | Den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg | 42327/26 |
| 3  | Åben | Forslag til VE-ansøgninger der arbejdes videre med                        | 49937/26 |
| 4  | Åben | VE ansøgninger oversigtskort_bilag                                        | 19588/26 |
| 5  | Åben | VE-kort med zoneopdeling                                                  | 19590/26 |
| 6  | Åben | Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger_bilag_160426     | 23399/26 |
| 7  | Åben | Fannerup, mellem Fannerup og Kni                                          | 21839/26 |
| 8  | Åben | Estruplund 2, Øst for eksisterende solcelleanlæg                          | 21840/26 |
| 9  | Åben | Basland, syd for Ramten                                                   | 21841/26 |
| 10 | Åben | Allingåbro Varmeværk, nord for Allingåbro                                 | 21844/26 |

|    |      |                                                                      |          |
|----|------|----------------------------------------------------------------------|----------|
| 11 | Åben | Hollandsbjerg, sydvest for Hollandsbjerg                             | 21849/26 |
| 12 | Åben | Mastrup mellem Kastbjerg og A16                                      | 21852/26 |
| 13 | Åben | Nordkystvejen, nord for Fausing                                      | 21887/26 |
| 14 | Åben | Allelev, vest for Allelev                                            | 21888/26 |
| 15 | Åben | Ørsted, mellem Ørsted og Allingåbro                                  | 21889/26 |
| 16 | Åben | Ingerslev Å, syd for det eksisterende solcelleanlæg ved Estruplund   | 21890/26 |
| 17 | Åben | Søby, nordøst for eksisterende solcelleanlæg ved Søby                | 21891/26 |
| 18 | Åben | Bjørnholm, vest for Trustrup                                         | 21892/26 |
| 19 | Åben | Meilgaard, øst for Meilgaard Slot                                    | 21893/26 |
| 20 | Åben | Glatved, sydøst for Glatved                                          | 21894/26 |
| 21 | Åben | Kastbjerg, mellem Skindbjerg, Selkær og Kastbjerg                    | 21895/26 |
| 22 | Åben | Hevringholm, mellem Hevring og Vivild                                | 21896/26 |
| 23 | Åben | Neergaardsminde, vest for Skærvad                                    | 21897/26 |
| 24 | Åben | Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn pulje | 23873/26 |

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Peter Poulsen (V) blev erklæret inhabil og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Ad. 1: Tiltrådt.

Ad. 2: Tiltrådt.

Ad. 3: Et flertal bestående af Lars Møller (A), Allan Gjersbøl (A) og Stinne Thorsen Kvorning (I) tiltrådte indstilling 3.

Et mindretal bestående af Benny Hammer (løsgænger) stemte imod.

## 5. Mulig deltagelse i EU-projektet *Kystklar* vedr. kystplanlægning

01.30.00.P15

26/4097

Åben sag

### Sagsgang

EVK, ØK, KB

### Sagsfremstilling

I nærværende sag skal det besluttes, om Norddjurs Kommune skal deltage som partner i EU-projektet *Kystklar*.

### Baggrund

Forvaltningen har været i dialog med "Gate-21" vedr. EU Interreg ØKS-projektet "Kystklar". Interreg ØKS står for "Interreg Øresund-Kattegat-Skagerrak" og er et EU-finansieret regionalt samarbejdsprogram mellem Danmark, Sverige og Norge.

Projektet blev godkendt i EU den 18. juni 2026.

### Projektets udbytte og relevans for Norddjurs Kommune

Ved at deltage i projektet får Norddjurs Kommune mulighed for ekstern medfinansiering til udarbejdelse af en kyststrategi, herunder borgerinddragelse, visualiseringer og inspirationsforslag, samt mulighed for at arbejde med et lokalt pilotprojekt om innovativ kystbeskyttelse.

Kyststrategien skal tjene som inspirationskatalog for både borgere og kommunalbestyrelsen, så der foreligger et gennemarbejdet materiale, der kan bruges, når der løbende er behov for viden eller ønsker om kystnære klimatilpasningsindsatser.

Projektet understøtter kommunens arbejde for at være klimarobust i 2050. Gennem kortlægning og analyse af kystlandskabet skabes et detaljeret vidensgrundlag om nutidens og fremtidens klimaforandringer i nærhed til kystnære områder i Norddjurs Kommune.

Projektet indebærer:

- En kortlægning og analyse af kystlandskabet med detaljeret vidensgrundlag i nærhed til kystnære områder.

- Analyser af scenarier for nutidige og fremtidige klimarisici med betydning for kystnære områder på kort, mellem (slut år 2100) og lang sigt, herunder stigende havspejlniveau, stormfloder og betydning for grundvandet.
- Forberedelse og kvalificering af udpegninger af områder, der kan blive udsat for oversvømmelse eller erosion.
- Inspirationskatalog med fokus på naturbaserede løsninger over mulige tiltag for at imødekomme klimaforandringer.

### Organisering og partnerskab

For at deltage i projektet er et medlemskab af Gate 21 en forudsætning. Gate 21 er hovedpartner i projektet. Medlemskabet vil koste Norddjurs Kommune 0,350 mio. kr. i projektperioden 2026-2029 og dækkes ikke af støttemidler fra EU.

Gate 21 bistår partnerne med finansiering og kompetencer, herunder udvikler, driver, økonomistyrer, rapporterer på og kommunikerer om komplekse projekter med mange partnere og store donorer.

Foruden Gate 21 deltager RISE, den svenske hovedpartner, i projektet. Herudover deltager fem danske kommuner, fem svenske kommuner, to danske universiteter og to svenske universiteter.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Projektet opfylder den specifikke klimahandling om udarbejdelse af en kyststrategi, som indgår i både Klimaplanen og Klimatilpasningsplanen. Der er ikke afsat midler til at gennemføre arbejdet. Indsatsen er beskrevet i klimaplanen, som et af de projekter, der forudsætter ressourcer.

Projektet bidrager endvidere til opfyldelse af kravet om planlægning for klimaforandringer på kort, mellem og lang sigt i forbindelse med recertificering af Norddjurs Kommunes Klimaplan.

**Økonomiske konsekvenser**

EU støtter projektet med 60 % af de samlede udgifter. Kommunale partnere skal medfinansiere 40 % af udgifterne (Medlemskab af Gate21 indgår ikke). Norddjurs Kommunes medfinansiering kan begrænses til aflønning af egne medarbejdere.

Indtægterne fra Interreg ØKS er på 0,913 mio. kr.

|                        | 2026    | 2027     | 2028     | 2029     | I alt    |
|------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Udgifter</b>        |         |          |          |          |          |
| Medlemskab hos Gate 21 | -50.000 | -100.000 | -100.000 | -100.000 | -350.000 |
| Løn                    |         |          | -300.000 | -300.000 | -600.000 |

**Lovgrundlag**

- Gældende regler og love vedrørende EU- og Interreg-projekter
- Gældende bekendtgørelser om tilskud, støtteberettigelse, regnskab, revision og kontrol.

**Indstilling**

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at

1. Norddjurs Kommune deltager som partner i EU-projektet Kystklar
2. finansieringsmuligheder for medlemskab hos Gate 21 drøftes for 2026 og overslagsårene.

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Ad. 1: Tiltrådt.

Ad. 2: Drøftet. Projektdeltagelsen bringes med ind i budgetforhandlingerne.



**6. Forslag til tillæg 8 til kommuneplan 2025 om landsbyafgrænsningen i Hedegård**

01.02.15.P00

25/8253

Åben sag

**Sagsgang**

EVK, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

På baggrund af et konkret ønske fra en virksomhed om udvidelse i Hedegård besluttede Kommunalbestyrelsen den 17. februar 2026 at igangsætte planlægning af en landsbyafgrænsning for Hedegård i form af et tillæg til kommuneplan 2025.

Der er nu udarbejdet et forslag til kommuneplantillæg. Der skal i denne sag tages stilling til, om forslaget skal godkendes og offentliggøres i otte uger.

Foroffentlighedsfasen

I forbindelse med planlægningen af en landsbyafgrænsning for Hedegård blev der gennemført en foroffentlighedsfase i perioden fra den 28. april til den 26. maj 2026.

Som led heri blev der udsendt informationsmateriale til ejere og beboere i Hedegård, som samtidig blev inviteret til et dialogmøde den 4. maj 2026. Informationsmaterialet er vedlagt sagen.

På dialogmødet deltog ca. 12 borgere. Den pågældende virksomhed, som har ansøgt om igangsætning af planlægningen, fortalte om virksomhedens udvidelsesplaner, ligesom forvaltningen fortalte om betydningen af de mulige ændringer og processen. Herudover blev den konkrete afgrænsning af landsbyen drøftet.

Norddjurs Kommune modtog ingen høringssvar under foroffentlighedsfasen.

Forslag til kommuneplantillæggets indhold

Forslag til kommuneplantillæg nr. 8 er vedlagt som bilag.

Kommuneplantillægget udlægger en landsbyafgrænsning ved Hedegård på ca. 11,5 ha. Arealet indenfor landsbyafgrænsningen kan anvendes til såkaldt "blandet landsbybebyggelse". Det indebærer, at der kan ske en begrænset udvikling i landsbyen, f.eks. i form af nyopførelse af boliger, ud over den ønskede udvidelse af virksomheden. Anvendelsesmulighederne svarer til dem, der gælder for øvrige afgrænsede landsbyer i Norddjurs Kommune.

Tillægget muliggør bl.a. bygninger til let industri og håndværk på op til 15 meters højde på matrikel 1c, Hedegård By, Glesborg, som ligger nord for Kastbjergvej. Dette med henblik på at imødekomme virksomhedens ønskede højde til nye lagerhaller. I de øvrige områder, inden for landsbyafgrænsningen, er det muligt at bygge op til 8,5 meters højde.

Hedegård ligger i dag inden for et område udpeget til skovrejsning i Kommuneplan 2025. Med planforslaget fjernes denne udpegning inden for landsbyafgrænsningen, da landsbyens arealer ikke vurderes at være aktuelle for skovrejsning.

### Miljøvurdering

Der er gennemført en miljøscreening af planforslaget. Screeningen viser, at planforslaget ikke giver anledning til væsentlige indvirkninger på miljøet og derfor ikke er omfattet af kravet om miljøvurdering. Afgørelsen offentliggøres samtidig med planforslaget og kan påklages.

### Tidsplan

|                          |                                                                                 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 19. jan. 2026            | Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget: Igangsættelse af planlægningen              |
| 3. feb. 2026             | Økonomiudvalget: Igangsættelse af planlægning                                   |
| 17. feb. 2026            | Kommunalbestyrelsen: Igangsættelse af planlægning                               |
| 28. april – 26. maj 2026 | Foroffentlighedsfase i fire uger, herunder involvering af beboerne i Hedegård   |
| Juni 2026                | Behandling af høringssvar og udarbejdelse af forslag til kommuneplantillæg      |
| 24. august 2026          | Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget: Behandling af forslag til kommuneplantillæg |
| 8. september 2026        | Økonomiudvalget: Behandling af forslag til kommuneplantillæg                    |

|                             |                                                                         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 15. september 2026          | Kommunalbestyrelsen: Behandling af forslag til kommuneplantillæg        |
| Oktober – november 2026     | Offentliggørelse af forslaget i otte uger                               |
| December 2026 – januar 2027 | Behandling af høringssvar og udarbejdelse af endeligt kommuneplantillæg |
| Februar 2027                | Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget: Behandling af kommuneplantillæg     |
| Februar/marts 2027          | Økonomiudvalget: Behandling af kommuneplantillæg                        |
| Februar/marts 2027          | Kommunalbestyrelsen: Endelig vedtagelse af kommuneplantillæg            |
| Marts-april 2027            | Offentliggørelse og 4-ugers klagefrist til Planklagenævnet              |

Ovenstående er en vejledende tidsplan. Hvis der eksempelvis klages til Planklagenævnet, vil tidsplanen blive forsinket.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Kommuneplan 2025.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Lovgrundlag

Planloven.

### Indstilling

Chefen for Plan, Byg og Miljø indstiller, at forslag til kommuneplantillæg nr. 8 vedtages og offentliggøres i otte uger.

### Bilag:

- |                                                                  |          |
|------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 Åben Forslag til kommuneplantillæg 8 Hedegård                  | 40883/26 |
| 2 Åben Informationsfolder ifm. foroffentlighedsfasen, april 2026 | 25703/26 |

- |   |      |                                      |          |
|---|------|--------------------------------------|----------|
| 3 | Åben | Oversigtskort Hedegård med matrikler | 49913/26 |
| 4 | Åben | Oversigtskort Hedegård i Norddjurs   | 49911/26 |

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Tiltrådt.

## 7. Godkendelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2027

00.22.00.A00

26/5386

Åben sag

### Sagsgang

EVK

### Sagsfremstilling

Forud for hvert kalenderår godkender Kommunalbestyrelsen og udvalgene den politiske mødeplan.

Kommunalbestyrelsen har på møde den 18. august 2026 godkendt planen for møder i 2027. Med udgangspunkt i denne skal forslag til Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets møder og mødetidspunkter for 2027 godkendes.

Afvikling af mødeplan 2027 foregår for så vidt muligt i et 4-ugers rul:

- Uge 1: Fagudvalg
- Uge 2: Ingen møder
- Uge 3: Økonomiudvalgsmøde
- Uge 4: Kommunalbestyrelsesmøde.

Det vil sige, at ugen efter fagudvalgsmøderne så vidt muligt vil være mødefri, for at beslutninger fra fagudvalgene kan nå at være klar til udsendelse af dagsorden til Økonomiudvalgs-mødet. Der kan dog i forbindelse med ferie og helligdage ske mindre afvigelser.

Formøderne afholdes som udgangspunkt en uge før fagudvalgsmøderne.

Forvaltningen foreslår, at Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets ordinære møder i 2027 afholdes på følgende datoer:

- Mandag den 25. januar
- Mandag den 1. marts

- Mandag den 5. april
- Mandag den 3. maj
- Mandag den 31. maj
- Mandag den 28. juni
- Mandag den 23. august
- Mandag den 20. september
- Mandag den 25. oktober
- Mandag den 22. november
- Mandag den 20. december

Forvaltningen foreslår desuden, at udvalgsmøderne afholdes i tidsrummet kl. 08.30-11.30.

Den politiske mødekalender for 2027 er vedlagt. Mødekalenderen indeholder en oversigt over alle de ordinære møder i Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og alle fagudvalg. Den vedlagte mødekalender 2027 er med forbehold for de eventuelle ændringer som de forskellige udvalg beslutter.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen sammenhæng.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Intet relevant lovgrundlag.

### **Indstilling**

Direktør for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at forslag til mødeplan og -tidspunkter i 2027 for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget godkendes.

### **Bilag:**

1 Åben Udkast - Politisk mødekalender 2027 - ØK og KB og fagudvalg

51423/26

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.

## 8. Godkendelse af samarbejdsaftale med VisitAarhus

24.05.00.A00

26/3465

Åben sag

### Sagsgang

EVK, ØK, KB

### Sagsfremstilling

VisitAarhus har udarbejdet et udkast til en samarbejdsaftale mellem Norddjurs Kommune og VisitAarhus for perioden 2027 – 2030. I forlængelse heraf er udkastet blevet drøftet mellem ledelsen i VisitAarhus og borgmester, kommunaldirektør og forvaltning i Norddjurs Kommune.

I nærværende sag skal den nye samarbejdsaftale med VisitAarhus godkendes.

Samarbejdsaftalen er vedhæftet sagen.

### Samarbejdsaftalen

Størstedelen af indholdet i samarbejdsaftalen er fælles for alle de kommuner, der er en del af VisitAarhus og indeholder følgende punkter:

- Udvikling og opretholdelse af relevant turismefaglig ekspertise og specialiserede kompetencer med henblik på at varetage en drivende rolle i den tværkommunale destinationsudvikling og -markedsføring i Aarhusregionen.
- Fokus på relevante målgrupper, indsatser, projekter og aktiviteter, som kan forløse stedbundne turismeudviklingspotentialer med afsæt i VisitAarhus' strategi og *Udviklingsplan Jyllands Østkyst*.
- Sikre, at kommunen løbende orienteres om turismerelaterede projekter, indsatser og aktiviteter, som VisitAarhus vurderer relevante. Dette sker bl.a. via netværksmøde for kommunens kontaktpersoner, skriftlig kvartalsstatus, møde om afrapportering samt turismemøde for borgmestre, stads- og kommunaldirektører.
- Koordinere projektsamarbejder med relevante turismeaktører, herunder at styrke kommunalfinansieringen gennem ekstern medfinansiering fra private og statslige fonde og puljer.



- Sikre og udvikle effektive interne processer samt opretholde en stabil og sund økonomistyring med balance mellem indtægter og udgifter.

Herudover har VisitAarhus særlig fokus på nedenstående indsatser i Norddjurs Kommune, som er formuleret på baggrund af løbende dialog. Denne særlige indsats omfatter:

- VisitAarhus bidrager på strategisk og praktisk niveau med indsatser og aktiviteter, der kan styrke kvalitet og kapacitet i kyst- og naturturismen i Norddjurs Kommune, eksempelvis i samarbejde med Dansk Kyst- og Naturturisme. Dette omfatter bl.a. tiltag, der kan understøtte implementering af strategisk-fysiske udviklingsplaner udarbejdet for turismeområder i Norddjurs Kommune.
- Styrke turismen i Norddjurs Kommune gennem fokus på kompetenceudvikling, professionalisering og kvalitetsløft af turismeerhvervet. Der er mange små og mellemstore turismevirksomheder i Norddjurs Kommune, hvor VisitAarhus kan bidrage med kompetenceløft inden for bl.a. digital markedsføring, bæredygtig omstilling, AI, gæsteservice og produktudvikling. Aktiviteterne skal samtidig understøtte lokalsamfundene og det lokale liv samt bidrage til øget beskæftigelse og bosætning.
- Udvide helårsturismen i Norddjurs Kommune bl.a. via markedsføring samt ved at samle relevante aktører om udvikling og udbygning af erhvervs- og mødeturismen med afsæt i stedbundne kvaliteter, styrkepositioner og eksisterende kapacitet. Erhvervs- og mødeturister har det højeste døgnforbrug og bidrager til helårsturismen ved at fylde kapaciteten uden for højsæsonen og weekenderne.

Norddjurs Kommune har i henhold til samarbejdsaftalen også en række forpligtelser, som skal overholdes. Disse omfatter følgende:

- Orienter og inddrage VisitAarhus løbende ift. kommunale indsatser og investeringer samt planer og strategier der har betydning for turismen i området og/eller for samarbejdet.
- Bakke op om det tværkommunale turismedestinationssamarbejde.
- Understøtte varetagelsen af Aarhusregionens turismepolitiske interesser på lokalt, regionalt og nationalt niveau.

- Sikre, at der ikke ydes kommunal finansiering til lokale selskaber, der arbejder med turismefremme og destinationsudvikling, jf. aftalen mellem regeringen og KL om rammerne for konsolidering af den kommunale turismefremme.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Turismestrategi for Norddjurs Kommune.

**Økonomiske konsekvenser**

Kommunerne i Aarhusregionen har den 20. marts 2026 besluttet at benytte en fælles finansieringsmodel for bevillinger til VisitAarhus for aftaleperioden.

Det betyder, at Norddjurs Kommune forpligter sig til en årlig bevilling til det tværkommunale turismesamarbejde i perioden 2027-2030, som angivet i tabel 1 (opgjort i 2026-niveau):

|                                                                                                          | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Norddjurs Kommunens udgifter til VisitAarhus pr. år i henhold til ny aftale</b>                       | 2.706.896 | 2.637.909 | 2.568.923 | 2.499.937 |
| Budget afsat til Turisme (Destinationsudvikling) under Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget i 2027 – 2030: | 3.047.523 | 3.031.883 | 3.016.905 | 3.001.805 |

Basisbeløbet varierer kommunerne imellem i VisitAarhus, baseret på en fordeling af indbyggertal og overnatningstal.

**Lovgrundlag**

Ikke relevant.

**Indstilling**

Chef for Kultur, Fritid, Turisme og Landdistrikter indstiller, at samarbejdsaftalen godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Samarbejdsaftale VisitAarhus2027-2030

40471/26

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Tiltrådt.

**9. Skema B for Lejerbo Norddjurs' byggeri på Savværksgrunden i Auning**

03.02.00.G00

23/10266

Åben sag

**Sagsgang**

EVK, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Lejerbo Norddjurs har den 17. juni 2026 sendt en ansøgning om godkendelse af skema B for nybyggeri af afdeling 1283-0, Savværket i Auning.

Projektet understøtter målet om at øge udbuddet af attraktive seniorboliger, som samtidig kan bidrage til øget mobilitet på boligmarkedet. Desuden bidrager projektet til målsætningerne om bosætning og udvikling i de mindre bysamfund.

Til sagen er vedlagt et notat, som redegør for centrale begreber i den almene boligsektor.

Grundkøb

I forbindelse med skema A har Lejerbo Norddjurs indgået en betinget købsaftale med S3-Invest ApS om køb af matrikel nummer 13af og 13ae i Auning. Købet er betinget af, at skema B godkendes.

Byggeriet

Projektet følger i store træk det, der blev godkendt ved skema A.

Byggeriet består fortsat af:

- 17 familieboliger på i alt 1.312 kvm.
- Gennemsnitlig areal på 77 kvm.

Fordelt på:

- 8 boliger med 2 rum á 65 kvm.
- 9 boliger med 3 rum á 88 kvm.

Derudover etableres ca. 10 kvm. til viceværtfaciliteter.

Byggeriet opføres som tæt-lav bebyggelse. Boligerne får fælles cykelskur samt eget depotrum og lever op til bygningsreglementets krav om tilgængelighed og niveaufri adgang.

Der er fokus på fællesskab i projektet. Boligerne vender mod et fælles område, og terrasserne ligger ved indgangen. Dette skaber gode muligheder for ophold og kontakt mellem naboer. Bebyggelsen er tænkt som et seniorfællesskab, der supplerer Aunings øvrige boligudbud. Formålet er at tilbyde attraktive boliger til seniorer i forskellige livssituationer, især til dem, der ønsker at flytte fra en større bolig til noget mindre og mere centralt.

#### Udlejning (fortrinsret for seniorer)

Da der er tale om et seniorbofællesskab, ønsker Lejerbo Norddjurs at prioritere udlejning til personer over 55 år uden hjemmeboende børn. Hvis en bolig ikke kan udlejes til målgruppen, kan den udlejes til andre boligsøgende. Ved skema A blev det godkendt, at der kan indgås en udlejningsaftale med dette formål.

#### Tidsplan

Byggeriet forventes at starte i oktober 2026 og være færdigt i december 2027.

Siden godkendelsen af skema A den 18. juni 2024 er byggeomkostningerne steget markant. Det har medført en længere proces med at finde besparelser i projektet. Der er dog i fællesskab med Lejerbo Norddjurs og forvaltningen fundet besparelser på vej- og parkeringsanlæg. Det har gjort det muligt i vid udstrækning at fastholde kvaliteten i byggeriet, som fortsat lever op til energiklasse 2020.

Som bilag er vedlagt huslejembudget samt et notat med begreber inden for den almene sektor.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen relevant sammenhæng.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Den samlede finansiering er ændret fra skema A til skema B:

|                      | <b>Skema A</b>  | <b>Skema B</b>  | <b>Forskel</b>  |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Grundkapitallån (8%) | 2,489 mio. kr.  | 2,687 mio. kr.  | +0,198 mio. kr. |
| Realkreditlån (90%)  | 28,004 mio. kr. | 30,233 mio. kr. | +2,228 mio. kr. |
| Beboerindskud (2%)   | 0,622 mio. kr.  | 0,671 mio. kr.  | +0,049 mio. kr. |
| <b>I alt</b>         | 31,116 mio. kr. | 33,592 mio. kr. | +2,476 mio. kr. |

### Husleje

Ved skema A blev den gennemsnitlige husleje beregnet til 1.212,27 kr. pr. kvm. pr. år.

Ved skema B er huslejen beregnet til 1.266 kr. pr. kvm. pr. år.

Dette svarer til:

- 2-værelses bolig (65 kvm.): ca. 6.858 kr./md. (tidligere 6.642 kr.)
- 3-værelses bolig (88 kvm.): ca. 9.117 kr./md. (tidligere 8.823 kr.)

Merudgiften til grundkapital finansieres af det i budgettet afsatte rådighedsbeløb til grundkapital.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om støtte til almene boliger.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. skema B godkendes
2. kommunen godkender en forhøjelse af grundkapitallånet med 0,198 mio. kr., således at det samlede lån udgør 2,687 mio. kr.
3. kommunen garanterer for det støttede lån på 30,233 mio. kr. (den endelige garanti fastsættes ved låneoptagelse)
4. det foreløbige huslejembudget tages til efterretning.

**Bilag:**

- |   |                                                 |          |
|---|-------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Huslegebudget                              | 38963/26 |
| 2 | Åben Notat vedr. begreber inden for almen bolig | 38961/26 |

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Ad. 1: Tiltrådt.

Ad. 2: Tiltrådt.

Ad. 3: Tiltrådt.

Ad. 4: Taget til efterretning.

**10. Godkendelse af skema C for Åbyen etape 3 B45**

03.02.00.G00

23/858

Åben sag

**Sagsgang**

EVK, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Boligorganisationen B45 har den 13. maj 2026 indsendt det endelige byggeregnskab samt indberettet skema C vedrørende byggesagen for Åbyen etape 3 i Grenaa.

Til sagen er vedlagt et notat, som redegør for centrale begreber i den almene boligsektor.

B45's projekt *Åbyen* blev påbegyndt i midten af 2017 og de første etaper stod færdige i 2022.

Projektet er opdelt i flere etaper:

1. Etape 1, Afdeling 47, Åbyen 57: 30 boliger
2. Etape 2, Afdeling 49, Åbyen 53: 30 boliger

I forbindelse med etape 2 blev der desuden opført et fælles beboerlokale med plads til ca. 70 personer samt to værelser med tekøkken og bad.

Faciliteterne kan benyttes af alle beboere i B45's afdelinger i Åbyen.

3. Etape 3, Afdeling 61: 2 mindre boligblokke med i alt 34 boliger.

For etape 3 godkendte Kommunalbestyrelsen skema A (tilsagn) og skema B den 20. februar 2024, og byggetilladelsen blev givet den 14. marts 2024.

Projektet er forløbet uden væsentlige problemer. Ibrugtagningstilladelsen blev givet i august 2025, hvorefter de første beboere flyttede ind.

Til sagen er vedlagt en huslejeoversigt.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Intet relevant at henvise til.



### Økonomiske konsekvenser

Byggeregnskabet er revideret uden bemærkninger og blev godkendt af organisationsbestyrelsen den 29. april 2026.

Nedenfor fremgår hovedtallene fra de tre skemaer (A og B, som tidligere er godkendt af kommunalbestyrelsen, samt skema C, som er det endelige regnskab):

|                                  | Skema A | Skema B | Skema C | Bemærkninger                                   |
|----------------------------------|---------|---------|---------|------------------------------------------------|
| Grundudgifter                    | 10,300  | 9,827   | 9,860   |                                                |
| Entrepriesum                     | 48,771  | 50,855  | 51,413  | Indeksering                                    |
| Omkostninger                     | 7,817   | 7,564   | 7,306   |                                                |
| Gebyrer til stat og kommune      | 1,053   | 1,030   | 1,005   |                                                |
| Driftsresultatet i byggeperioden | 0       | 0       | 0       |                                                |
| <b>Anskaffelsessum</b>           | 67,491  | 69,276  | 69,584  | Differencen kan alene henføres til indeksering |

Den samlede forskel mellem skema B og skema C er 0,308 mio. kr. Denne forskel skyldes udelukkende indeksering af entrepriesummen.

Efter reglerne i bekendtgørelsen om støtte til almene boliger (§ 13, stk. 3) må sådanne prisreguleringer indregnes i den samlede anskaffelsessum – også selvom det ligger ud over det oprindelige maksimumsbeløb. Afvigelsen vurderes derfor at være i overensstemmelse med reglerne.

### Husleje

Den gennemsnitlige boligudgift (ekskl. forbrug) udgør ifølge det endelige byggeregnskab 1.038,40 kr. pr. kvm. om året. Dette er uændret i forhold til det tidligere godkendte niveau i skema B.

Kommunens grundkapitallån påvirkes ikke af det endelige regnskab og udgør fortsat 5,542 mio. kr.

Efter reglerne skal huslejen godkendes af kommunalbestyrelsen både ved første udlejning og ved den endelige fastsættelse, når byggeregnskabet foreligger.

Ved indflytningen i august 2025 blev den gennemsnitlige husleje fastsat til 1.038,40 kr. pr. kvm. pr. år.

Driftsresultatet frem til byggeregnskabets afslutning har været 0 kr.

B45 har varslet en huslejestigning til 1.054 kr. pr. kvm. pr. år med virkning fra 1. juli 2026. Der er indsendt oversigt over, hvordan huslejen fordeler sig på boligerne både ved indflytning og efter stigningen. Huslejen svarer til det, der følger af byggeregnskabet.

### **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse om drift af almene boliger.

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. det endelige byggeregnskab, skema C, godkendes
2. den gennemsnitlige husleje ved indflytning (august 2025) godkendes
3. den varslede husleje pr. 1. juli 2026 godkendes
4. fordelingen af huslejen på de enkelte boliger godkendes.

### **Bilag:**

|   |                                                 |          |
|---|-------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Notat vedr. begreber inden for almen bolig | 38791/26 |
| 2 | Åben afd. 61 husleje                            | 38789/26 |

### **Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Ad. 1: Tiltrådt.

Ad. 2: Tiltrådt.

Ad. 3: Tiltrådt.

Ad. 4: Tiltrådt.

**11. Salg af areal**

82.02.00.G10

23/8708

Lukket sag

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Tiltrådt.

**12. Tematisk virksomhedsbesøg: Rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft**

00.22.00.A00

26/429

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

I forlængelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgsmødet den 24. august 2026 vil udvalget afholde et tematisk virksomhedsbesøg under temaet *rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft*.

Udvalget vil i den forbindelse besøge virksomhederne Nørgaard Teknik A/S og Rekruttering Djursland.

På det efterfølgende udvalgsmøde den 21. september 2026 drøftes dette tematiske virksomhedsbesøg samt virksomhedsbesøget under temaet grøn omstilling.

Drøftelsen vil have fokus på, hvorledes Norddjurs Kommune generelt og Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget specifikt kan understøtte virksomhedernes grønne omstilling samt rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft, med afsæt i de input og erfaringer, der er fremkommet i forbindelse med besøgene.

Rekruttering og fastholdelse af arbejdskraft er valgt som tema for virksomhedsbesøgene, idet adgang til arbejdskraft er en grundlæggende forudsætning for vækst.

Den seneste måling fra Dansk Industri viser, at virksomheder i Norddjurs Kommune peger på arbejdskraft som en af de vigtigste vækstbetingelser. Samtidig er efterspørgslen efter arbejdskraft høj, og prognoser for arbejdsstyrken viser et fald som følge af den demografiske udvikling, herunder et stigende antal ældre.

| <b>Program for det tematiske virksomhedsbesøg den 24. august 2026</b> |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 13.00 – 13.15                                                         | Kørsel fra Administrationsbygningen, Allingåbro                                  |
| 13.15 – 14.15                                                         | Virksomhedsbesøg ved Nørgaard Teknik A/S<br>Adresse: Nørgaardsvej 5, 8963 Auning |
| 14.15 – 14.30                                                         | Kørsel fra virksomheden Nørgaard Teknik A/S                                      |

|               |                                                                                         |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.30 – 15.30 | Virksomhedsbesøg ved Rekruttering Djursland<br>Adresse: Hovedgaden 23d, 8961 Allingåbro |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|

#### Nørgaard Teknik A/S

Udvalgets første besøg er ved Nørgaard Teknik A/S i tidsrummet 13.15 – 14.15. Til stede fra virksomheden er administrerende direktør Rasmus Nørgaard og produktionschef Morten Bach.

Nørgaard Teknik A/S er en maskinfabrik og totalleverandør til metalindustrien. Virksomheden har base i Auning og omkring 70 ansatte. De tilbyder en bred vifte af ydelser, herunder smedearbejde, laserskæring og montage og fungerer som underleverandør til flere industrier. Nørgaard Teknik A/S blev grundlagt i 1989 af bl.a. Ole Nørgaard, som fortsat er direktør, mens den daglige ledelse varetages af administrerende direktør Rasmus Nørgaard.

Virksomheden arbejder aktivt med rekruttering og fastholdelse gennem en inkluderende tilgang til arbejdsstyrken. Der ansættes bl.a. ufaglærte, fleksjobbere, praktikanter samt medarbejdere med anden sproglig baggrund, hvilket bidrager til en bredere rekrutteringsbase. Samtidig prioriteres opkvalificering og kompetenceudvikling, så medarbejderne løbende styrker deres faglige niveau og kan varetage flere funktioner i produktionen. Fastholdelsen understøttes derudover af fokus på fleksible ansættelsesvilkår og et bæredygtigt arbejdsliv med balance mellem arbejde og privatliv. Endvidere vægtes trivsel og fællesskab højt, bl.a. gennem sociale aktiviteter, som bidrager til et stærkt arbejdsmiljø og tilknytning til arbejdspladsen.

#### Norddjurs Kommunes rekrutteringsindsats og samarbejde med Nørgaard Teknik A/S

I forbindelse med virksomhedsbesøget hos Nørgaard Teknik A/S vil der være et oplæg om Norddjurs Kommunes rekrutteringsindsats samt samarbejdet mellem kommunen og Nørgaard Teknik A/S. Oplægget afholdes med deltagelse af souschef Kirsten Søgaard.

Norddjurs Kommune understøtter virksomhedernes rekrutteringsbehov gennem et tæt samarbejde mellem Jobcentrets Virksomhedsservice og det lokale erhvervsliv. Indsatsen har fokus på at matche virksomhedernes behov for arbejdskraft med ledige kandidater gennem rekrutte-

ring, opkvalificering og virksomhedsrettede forløb. Samtidig arbejdes der for at udvide arbejdsstyrken ved at skabe nye veje til beskæftigelse for personer uden for arbejdsmarkedet.

Nørgaard Teknik er en aktiv samarbejdspartner for Jobcentrets Virksomhedsservice. Gennem deltagelse i projekter, der understøtter vejen fra ledighed til beskæftigelse, og løbende dialog bidrager virksomheden både til konkrete beskæftigelsesindsatser og til udviklingen af samarbejdet mellem kommunen og erhvervsliv.

### Rekruttering Djursland

Udvalgets andet besøg er ved Rekruttering Djursland i tidsrummet 14.30 – 15.30.

Til stede fra Rekruttering Djursland er direktør Brian Nørdam Andersen.

Rekruttering Djursland er en rekrutterings- og bemandingsvirksomhed, som primært beskæftiger sig inden for brancherne produktion, byggeri, metal og logistik. Virksomheden har base i Allingåbro, men har en afdeling i Sjælland og arbejder med rekruttering og bemanding nationalt.

Rekruttering Djursland blev stiftet i 2023 af direktør Brian Nørdam Andersen og består, foruden ham, af tre medarbejdere.

Rekruttering Djursland arbejder i krydsfeltet mellem virksomhedernes behov for arbejdskraft, kandidaternes forventninger og Norddjurs Kommunes evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere. Dermed har Rekruttering Djursland en praktisk og markedsnær indsigt i de udfordringer og muligheder, som lokale virksomheder oplever ifm. rekruttering af arbejdskraft, herunder virksomhedernes rekrutterings- og ansættelseskultur, hvilke værdier og kompetencer som kandidater og virksomheder efterspørger på arbejdsmarkedet, samt hvilke forventninger kandidater har til virksomheder i Norddjurs Kommune.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at virksomhedsbesøget tages til efterretning.

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.



**13. Orientering**

00.22.00.A00

25/9112

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

På mødet vil der være mulighed for orientering fra udvalgets medlemmer og forvaltningen. Eventuelle spørgsmål til materialet kan stilles på mødet.

Fra udvalgsformandenFra udvalgets medlemmerFra forvaltningen

1. Erhverv Grenaa's nyvalgte formand har henvendt sig med ønske om at mødes med udvalget. Forvaltningen foreslår i den forbindelse, at efterårets tematiske virksomhedsbesøg målrettes erhvervsforeninger, herunder et besøg hos Erhverv Grenaa.

**Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked, chefen for Plan, Byg og Miljø, chefen for Vej og Ejendom samt chefen for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.

**14. Arbejdsplan**

00.22.00.A00

25/9114

Åben sag

**Sagsgang**

EVK

**Sagsfremstilling**

Forvaltningen har udarbejdet det vedlagte forslag til arbejdsplan for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget for 2026. Arbejdsplanen vil løbende blive ajourført i årets løb. Eventuelle bemærkninger til arbejdsplanen drøftes.

Drøftelsespunkter til arbejdsplanen:

1. Behov for at forlænge udvalgsmøderne i september og oktober med én time pr. møde

| Forslag til tidsplan for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets møde den 21. sep. |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 08.30 – 10.00                                                                  | Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026 |
| 10.00 – 11.15                                                                  | Workshop om planstrategi                            |
| 11.15 – 12.00                                                                  | Ordinært møde                                       |

| Forslag til tidsplan for Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets møde den 19. okt. |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 08.30 – 10.00                                                                  | Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026 |
| 10.00 – 10.45                                                                  | Oplæg om planstrategi                               |
| 10.45 – 11.15                                                                  | Prioritering af lokalplaner                         |
| 11.15 – 12.00                                                                  | Ordinært møde                                       |

**Indstilling**

Chefen for Sekretariatet for Vækst, Klima og Fællesskaber indstiller, at

1. Forlængelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets møde den 21. september godkendes.

2. Forlængelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets møde den 19. oktober godkendes.
3. Erhvervs-, Vækst og Klimaudvalgets arbejdsplan for 2026 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben EVK arbejdsplan 2026

95606/25

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Ad. 1: Godkendt.

Ad. 2: Godkendt.

Ad. 3: Godkendt.

**15. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.A00

25/9113

Åben sag

**Beslutning i Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalg den 24-08-2026**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

2. Opsamling: Potentialer for vækst og udvikling
  1. Bilag - SWOT-analyse (41009/26)
  2. Rapport: Norddjurs i tal (32990/26)
3. Fagudvalgenes arbejde med visionen - 2. halvår 2026
  1. Tids- og procesplan (42846/26)
4. Prioritering af ansøgninger om vedvarende energianlæg
  1. Prioriteringskriterier for ansøgninger om VE-anlæg (35744/26)
  2. Den videre proces for behandling af ansøgninger om vedvarende energianlæg (42327/26)
  3. Forslag til VE-ansøgninger der arbejdes videre med (49937/26)
  4. VE ansøgninger oversigtskort\_bilag (19588/26)
  5. VE-kort med zoneopdeling (19590/26)
  6. Resumé af ansøgningerne samt forvaltningens bemærkninger\_bilag\_160426 (23399/26)
  7. Fannerup, mellem Fannerup og Kni (21839/26)
  8. Estruplund 2, Øst for eksisterende solcelleanlæg (21840/26)
  9. Basland, syd for Ramten (21841/26)
  10. Allingåbro Varmeværk, nord for Allingåbro (21844/26)
  11. Hollandsbjerg, sydvest for Hollandsbjerg (21849/26)
  12. Mastrup mellem Kastbjerg og A16 (21852/26)
  13. Nordkystvejen, nord for Fausing (21887/26)
  14. Allelev, vest for Allelev (21888/26)
  15. Ørsted, mellem Ørsted og Allingåbro (21889/26)
  16. Ingerslev Å, syd for det eksisterende solcelleanlæg ved Estruplund (21890/26)
  17. Søby, nordøst for eksisterende solcelleanlæg ved Søby (21891/26)
  18. Bjørnholm, vest for Trustrup (21892/26)
  19. Meilgaard, øst for Meilgaard Slot (21893/26)
  20. Glatved, sydøst for Glatved (21894/26)

21. Kastbjerg, mellem Skindbjerg, Selkær og Kastbjerg (21895/26)
  22. Hevringholm, mellem Hevring og Vivild (21896/26)
  23. Neergaardsminde, vest for Skærvad (21897/26)
  24. Overblik over de ansøgte projekters forventede bidrag til Grøn pulje (23873/26)
- 
6. Forslag til tillæg 8 til kommuneplan 2025 om landsbyafgrænsningen i Hedegård
    1. Forslag til kommuneplantillæg 8 Hedegård (40883/26)
    2. Informationsfolder ifm. foroffentlighedsfasen, april 2026 (25703/26)
    3. Oversigtskort Hedegård med matrikler (49913/26)
    4. Oversigtskort Hedegård i Norddjurs (49911/26)
  7. Godkendelse af Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalgets mødeplan og mødetidspunkter for 2027
    1. Udkast - Politisk mødekalender 2027 - ØK og KB og fagudvalg (51423/26)
  8. Godkendelse af samarbejdsaftale med VisitAarhus
    1. Samarbejdsaftale VisitAarhus2027-2030 (40471/26)
  9. Skema B for Lejerbo Norddjurs' byggeri på Savværksgrunden i Auning
    1. Huslejembudget (38963/26)
    2. Notat vedr. begreber inden for almen bolig (38961/26)
  10. Godkendelse af skema C for Åbyen etape 3 B45
    1. Notat vedr. begreber inden for almen bolig (38791/26)
    2. afd. 61 husleje (38789/26)
  14. Arbejdsplan
    1. EVK arbejdsplan 2026 (95606/25)

**Underskriftsside**

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Peter Arler Poulsen (V)

---

Lars Møller (A)

---

Benny Hammer (Løsgænger)