



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 27. april 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	5
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul april-maj: ØK d. 17/5, KB d. 24/5

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Økonomiudvalgs møde d. 20. april
  - Ekstraordinært økonomiudvalgs møde d. 22. april vedr. infrastruktur, Ukraine
  - Ekstraordinært arbejdsmarkedsudvalgs møde d. 22. april
  - Miljø- og teknikudvalget d. 25. april
  - Kommunalbestyrelses møde d. 26. april vedr. årsregnskab, infrastruktur, Ukraine, Fjellerup Strandliv.
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Arbejdsmarkedsudvalget d. 27. april
  - Børne- og ungdomsudvalget d. 28. april
  - Kultur- og fritidsudvalget d. 2. maj
  - Erhvervsudvalget d. 3. maj
- Kommende politiske møder:
  - Voksen- og plejeudvalgte d. 4. maj
  - Økonomiudvalget d. 17. maj
  - Børne- og ungdomsudvalget d. 19. maj
  - Miljø- og teknikudvalget d. 23. maj

- Kommunalbestyrelsen d. 24. maj
- Arbejdsmarkedsudvalget d. 25. maj
- Kultur- og fritidsudvalget d. 30. maj
- Erhvervsudvalget d. 31. maj
  
- Tidligere politiske møder:
  - Ekstraordinært børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 19. april
  - Ekstraordinært børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 7. april
  - Ekstraordinært kultur- og fritidsudvalgsmøde 5. april

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Opsamling på møde vedr. biogasanlæg Norddjurs Kommune d. 22. april
- Opsamling på Aqua Djurs generalforsamling d. 25. april.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Diverse v. sekretariatschef Marie-Louise Ifversen
- Business Region Aarhus byrådskonference d. 2. maj
- Status på Nærheden
- Besøg fra Ljungby Kommune.

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 27-04-2022**

Der blev afholdt møde i økonomiudvalget den 20. april, hvor der blandt andet var følgende på dagsordenen. 1) Årsregnskab 2021. 2) Økonomiudvalgets egen budgetdrøftelse. 3) Støtte til

private, der huser ukrainere. 4) Bevilling til merudgifter til fordrevne fra Ukraine, idet fællesforvaltningsdirektøren foranlediger en etapevis implementering i overensstemmelse med præmissen for den politiske beslutning. 5) Centralisering af spildevandsrensning på Djursland, herunder eventuel overvejelse om afvikling af en temadag med henblik på at sikre et bredt politisk ejerskab. Samt opmærksomhed på markedsføring i øvrigt.

Der blev afholdt ekstraordinære møder i arbejdsmarkedsudvalget og økonomiudvalget den 22. april, hvor der blev drøftet ny beslutning om øget kvote af fordrevne ukrainere. Sagen blev endeligt behandlet på kommunalbestyrelsen den 26. april. På det ekstraordinære møde i økonomiudvalget blev kapitalindsud til Aarhus Airport desuden behandlet.

Der blev afholdt møde i miljø- og teknikudvalget den 25. april. Mødet genoptages mandag den 2. maj.

Der blev afholdt møde i Kommunalbestyrelsen den 26. april, hvor der blandt andet var: 1) Form for spørgetid skal adresseres ift. den politiske mødekalendar 2023. 2) Årsregnskab og emner til budget 2023 vil samles op på ift. temadage ifm. budgettilrettelæggelsen, herunder outdoor, strategiske puljer samt en generel overvejelse om niveau for risiko. 3) Ukraine: Implementering af politisk beslutning, hvor andre kommuner oplever, at ukrainere rejser tilbage, samtidig med at tallet er stagneret. Fagdirektørerne foranlediger information til de stående udvalg i dialog med udvalgsformand. 4) Fjellerup strandliv. 5) Sag nr. 29 Sag for ejendomsmæglere – fællesforvaltningsdirektør følger op ift. allerede vedtaget procedure for samarbejde med ejendomsmæglere. 6) Forsvaret og Voldbyplejehjem videre proces, idet det blev aftalt, at fællesforvaltningsdirektøren foranlediger, at lokalplanen er forenelig med den tidligere beslutning om salg, herunder at der tages videre initiativ til at få Voldbyplejehjem på salgslisten. 7) Regentbesøg og valgbestyrelsesmøde den 2. juni.

Der afholdes arbejdsmarkedsudvalgsmøde den 27. april, hvor der bl.a. er følgende på dagsordenen. 1) Opfølgning på rammer på udmøntning af støtte til arbejdsmarkedsudvalgets pulje.

Der afholdes møde i børne- og ungdomsudvalget den 28. april, hvor følgende er på. 1) Budget 2023, herunder analyse af udviklingen i udgifterne til specialundervisning i perioden 2022-

2026. 2) Etablering af børnekulturelt netværk. 3) Indledende drøftelse af muligheden for at indføre madordninger i daginstitutioner mhp. drøftelse af anlægssforslag til budget 2023. 4) Ordning vedr. pasning af egne børn ift. videre proces. 5) Analyse af antallet af børn i dagtilbud og de forventede behov for forventede typer af pasningstilbud. 6) Udbud ifm. ventilation i landsbyen.

Der afholdes kultur- og fritidsudvalgsmøde den 2. maj, hvor følgende er på. 1) Samarbejdsarbejde med kattegatcentret. 2) Strategisk halpulje ifm. budget 2023. 3) Støtte til træningstider ifm. Norddjurs Håndboldklub. Der er igangsat/igangsættes en dialog om en længerevarende samarbejdsaftale. 4) Anlægssag vedr. GIC.

Der afholdes møde i erhvervsudvalget den 3. maj, hvor der er følgende på dagsordenen. 1) Budgetanalyse på erhvervsudvalgets område. 2) Erhvervsudvalgets egen pulje. 3) Erhvervsseminar med deltagelse fra eksterne aktører, herunder IBBIS ift. erhvervsstruktur samt formand for fagudvalget i Sønderborg Kommune ift. indsats, hvorefter der følger en fælles drøftelse med henblik på drøftelse af erhvervsstrategien.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen drøftede møde vedr. biogasanlæg Norddjurs Kommune den 22. april.
- Direktionen drøftede generalforsamling på Aqua Djurs den 25. april.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Diverse v. sekretariatschef Marie-Louise Ifversen
- Drøftelse af byrådskonference i Business Region Aarhus den 2. maj
- Drøftelse vedr. status på Nærheden.
- Drøftelse af besøg fra Ljungby Kommune d. 27. og 28. april.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 27-04-2022

Drøftet.

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98 møde d. 26. april vedr. bl.a. Ukraine, udfasning af russisk naturgas, økonomiforhandlinger, En fremtid med fuldtid.
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum
- Trafikstyregruppen
- KOSU



- DASSOS

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 27-04-2022**

Møde i K98 den 26. april blev drøftet, herunder 1) Ukraine. 2) Udfasning af russisk naturgas. 3) Økonomiforhandlinger – der lægges op til at afholde temamøde efter sommerferien jf. budgetproceduren. 4) En fremtid med fuldtid. 5) Sundhedsklynger: Velfærdsdirektør beretter om kommende møde ift. sundhedsklynger og videresender håndbog fra KL til kommunaldirektøren. Orientering vedr. sag om Kapellet fra miljø- og teknik blev drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Fortsat status på situationen i Ukraine

- Opsamling på temadag i hovedudvalget d. 21. april
- Drøftelse af eventuelle emner til budget 2023 parallelt med fagudvalgenes drøftelse, herunder anlæg, ældrebolighandlingsplanen, Ukraine-situationen, stigende priser generelt mv. Punktet disponeres således, at fagdirektører indleder med centrale emner fra de enkelte fagudvalg, hvorefter direktionen drøfter egne emner til budget 2023. Punktet drøftes endvidere den 11. maj.
- Chefforum d. 3. maj. Der udleveres materiale til mødet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Beslutning i Direktionen den 27-04-2022**

- Direktionen gjorde status på situationen i Ukraine.
- Direktionen drøftede hovedudvalgets temadag, der blev afholdt den 21. april på Skovskolen. Direktionen kvitterede for en god dag.
- Direktionen drøftede eventuelle emner til budget 2023, herunder anlæg, ældrebolighandlingsplanen, Ukraine, stigende priser generelt mv. Drøftelsen er foregået parallelt med fagudvalgenes drøftelse og genoptages på direktionsmødet d. 11. maj. På baggrund af dialogen tager kommunaldirektørens sekretariat initiativ til en opfølgning på drøftelsen med henblik på en fornyet drøftelse d. 11. maj. Fagdirektørerne foranlediger en tilbagemelding til økonomichef Bettina Andersen omkring behandlingen af forslag i fagudvalgene forud for direktionsmødet d. 11. maj.
- Direktionen drøftede chefforum, der afholdes den 3. maj. Der blev udleveret program til mødet.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 4. maj er der foreløbigt følgende punkter:

- Fortsat status på situationen i Ukraine
- Norddjurs Kommune har i DK2020-samarbejdet forpligtet sig at arbejde frem imod målet om nuludledning i 2050, som indebærer at udarbejde en klimahandlingsplan, konkrete projekter, følge udviklingen og fremdriften. På denne baggrund gøres der status på DK2020 v. byg- og miljøchef Ulrik Christensen.
- Opfølgning på implementering af helhedsorienteret sagsbehandling på baggrund af direktionens behandling af sagen d. 20. april.
- Drøftelse af Personale politisk status, der behandles i hovedudvalget 12. maj og herefter i økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen i juni måned.
- Virtuelt møde vedr. Det fælleskommunale frisættelsesprogram d. 11. maj. Drøftelse af deltagerkreds.

Til de kommende direktionensmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Djursland for fuld damp – som aftalt i budgetaftale for 2022 (andet kvartal)
- Politisk mødekalender 2023 (primo maj)
- Drøftelse af sundhedsreformen med henblik på nærhospitalet i Grenaa (primo maj)
- Vurdering af anlægssforslag til budget 2023 (primo maj)
- Koordineret og optimeret forsyning i Norddjurs Kommunes bygninger (andet kvartal)
- Drøftelse af Allingåbro byfornyelse og klimasikring (maj)
- Status på Grøn Pulje (april/maj)
- Opfølgning på covid-19 med tilsvarende behandling i hovedmed (maj)
- Opsamling på ny kommunalbestyrelse (maj)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)

- Strategisk værktøj vedr. oversigt over kommunens ejendomme og lejemål. Vej- og ejendomschef Kim T Jensen (juni)
- Revision af skabelon for aftale- og dialogstyringsdokument (3. kvartal)
- Ledelseevaluering direktionen (efter sommerferien)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: erhverv- og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen den 4. maj, socialchef Hanne Nielsen den 1. juni, sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup den 29. juni, chef for kommunaldirektørens sekretariat den 10. august, byg og miljøchef Ulrik Christensen den 7. september, Sundhed- og omsorgschef den 5. oktober, kultur- og udviklingschef Trine Grejsen den 2. november, vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november og Chef for IT, digitalisering og borgerservice Tonny Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### **Beslutning i Direktionen den 27-04-2022**

Til det kommende direktionensmøde d. 4. maj er der foreløbigt følgende punkter:

- Fortsat status på situationen i Ukraine.
- Norddjurs Kommune har i DK2020-samarbejdet forpligtet sig at arbejde frem imod målet om nuludledning i 2050, som indebærer at udarbejde en klimahandlingsplan, konkrete projekter, følge udviklingen og fremdriften. På denne baggrund gøres der status på DK2020 v. byg- og miljøchef Ulrik Christensen.
- Opfølgning på implementering af helhedsorienteret sagsbehandling på baggrund af direktionens behandling af sagen den 20. april.
- Drøftelse af Personale politisk status, der behandles i hovedudvalget den 12. maj og herefter i økonomiudvalget den 14. juni og kommunalbestyrelsen den 21. juni.
- Virtuelt møde vedr. Det fælleskommunale frisættelsesprogram den 11. maj. Drøftelse af deltagerkreds.

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Konstitueret fællesforvaltningsdirektør  
Kim Bruun Nielsen