



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: Lokale 250

Dato: Onsdag den 15. september 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	5
4. Punkter til behandling .....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	9
Bilagsoversigt.....	11

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul september: ØK d. 7/9, KB d. 14/9

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde 1. behandling d. 14. september. Der var bl.a. følgende nedslag: 1) 1. behandling af budgettet. 2) Uddannelsesforum. 3) Ledelsevaluering. 4) Fornyelse af partnerskabsaftale med Aarhus Universitet. 5) Vandmiljøplanen.
  
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 23. august
  - Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 25. august
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 26. august
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 30. august
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 31. august
  - Økonomiudvalgsmøde d. 7. september

Rul oktober: ØK d. 5/10, KB d. 12/10

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 20. september

- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionensmøde:
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 22. september
  - Børn- og ungeudvalgsmøde d. 23. september
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 27. september
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 28. september

#### Rul budget: ØK d. 5/10, KB d. 12/10

- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionensmøde:
  - Eks. miljø- og teknikudvalgsmøde d. 9. august
  - Eks. kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 10. august
  - Eks. erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 11. august
  - Eks. voksen- og plejeudvalgsmøde d. 11. august
  - Eks. børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 12. august
  - Økonomiudvalgsmøde d. 16. august (teknisk budget)
  - Økonomiudvalgsmøde 1. behandling d. 3. september
- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionensmøde:
  - Økonomiudvalgsmøde 2. behandling d. 5. oktober
  - Kommunalbestyrelsesmøde 2. behandling d. 12. oktober

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Kontaktudvalgsmøde på Anholt d. 15.-16. september
- Dialogmøde med DI om måling af lokalt erhvervsklima d. 16. september
- Temamøde for hovedudvalget d. 17. september
- Forhandlingsmøde om budget 2022 d. 20. september
- Møde med erhvervslivet om tematillæg til kommuneplan 2021 d. 21. september og d. 28. september

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 15-09-2021**

#### Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener:

- På kommunalbestyrelsesmøde d. 14. september var der bl.a. følgende nedslag: 1) 1. behandling af budgettet. 2) Uddannelsesforum. 3) Vandmiljøplanen blev tilbagesendt til Miljø- og teknikudvalget. 4) Udbud af bybusser blev godkendt med ændring til krav om HVO diesel. 5) Udgift til ledelse af daginstitutioner i Grenaa: Der var ikke flertal for forslag omkring opnormering af den ledelsesmæssige bemanning.
- På kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 20. september er der bl.a. en sag om Mosebrugscentret.
- Der blev afholdt gruppeformandsmøde d. 14. september 2021, og MTU forelægges sag på næstkommende møde ang. styregruppen for Næse for vand.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Kontaktudvalgsmøde på Anholt d. 15.-16. september
- Dialogmøde med DI om måling af lokalt erhvervsklima d. 16. september
- Temamøde for hovedudvalget d. 17. september
- Forhandlingsmøde om budget 2022 d. 20. september
- Møde med erhvervslivet om tematillæg til kommuneplan 2021 d. 21. september og d. 28. september

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Der gøres status på budgetprocessen.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 15-09-2021

Drøftet.

### 3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
  - Der har været afholdt møde i K98 d. 14. september. På dagsordenen var følgende:
    - 1) Den faseopdelte budgetlægning. 2) Arbejdskraftsudfordringen.
    - 3) KL's interessevaretagelse på klimaområdet. 4) Nyt fællesoffentlige ledelsevalueringssværktøj.
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen

- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 15-09-2021**

- Der har været afholdt møde i K98 d. 14. september. Der var følgende nedslag, i form af 1) Den faseopdelte budgetlægning. 2) Arbejdskraftsudfordringen. Der kommer et udspil omkring oktober 2021. 3) KL's interessevaretagelse på klimaområdet. Der er fokus på mulighed for ny politisk styregruppe 4) Nyt fællesoffentligt ledelsesevalueringsværktøj. Der bliver i november afholdt informationsmøder for ledere og medarbejderrepræsentanter.
- Der blev fulgt op på drøftelser med KL og regioner omkring sundhedsklyngerne. Vel-færdsdirektøren foranlediger fremsendelse af materiale til kommunaldirektøren.



#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Status på helhedsorienteret sag med efterfølgende drøftelse af det videre forløb. Sagen behandles i følgende udvalg på følgende datoer: Hovedudvalget d. 17. september. Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget d. 22. september. Børn- og ungeudvalget d. 23. september. Voksen- og plejeudvalget d. 28. september. Vedlagt er følgende: 1) Status på helhedsorienteret indsats.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

1	Åben	Årshjul 2021	82293/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Lukket		

### **Beslutning i Direktionen den 15-09-2021**

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan blev drøftet. Chef for Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger, at der bookes tidspunkt for direktionsseminar vedrørende den strategiske udmøntningsplan for 2022 umiddelbart efter endelig budgetvedtagelse.
- Der blev gjort status på helhedsorienteret sag med efterfølgende drøftelse af det videre forløb. Sagen behandles i følgende udvalg på følgende datoer: Hovedudvalget d. 17. september, Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget d. 27. oktober, Børne- og ungdomsudvalget d. 28. oktober og Voksen- og plejeudvalget d. 2. november 2021. Forud for den politiske behandling vil sagen blive behandlet i de lokale MED-udvalg. Drøftelsen af punktet genoptages på direktionsmøde d. 22. september 2021.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 22. september er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt
- Status på partnerskabsaftale med Halmstad Kommune

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbig følgende punkter:

Punkter for 2021:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt
- Status på partnerskabsaftale med VIA
- Status på samarbejde med erhvervshuset
- Genoptaget drøftelse af påbud fra arbejdstilsynet (oktober)
- Status på samarbejdet med KOMBIT (oktober)
- Karrieremesse i Grenaa i samarbejde med AU (oktober)
- Drøftelse af form, emner og program for direktionsseminar (efterår)
- Evaluering af budgetproces (D. 3. november)
- Kommunalvalg 2021 (november)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer. Der er følgende møder: Kultur- og udviklingschef Trine Grejsen d. 13. oktober. Sundheds- og omsorgschef Søs Fuglsang d. 10. november. Chef for IT, digitalisering og borgerservice Tonny Olsen d. 1. december.

Punkter for 2022:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt
- Opfølgning på covid-19 med tilsvarende behandling i hovedmed (maj)
- Opsamling på ny kommunalbestyrelse (maj)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionssmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### **Beslutning i Direktionen den 15-09-2021**

Drøftet.

Samlet budgetopfølgning for august behandles på direktionssmøde d. 22. september 2021, og den efterfølgende budgetopfølgning for september behandles 3. november 2021.

Chef for Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger overblik over behandling af ejerstrategier, herunder for Reno Djurs og Aqua Djurs samt for Grenaa Havn og Aarhus Lufthavn.

På møde i direktionen d. 29. september drøftes ejerstrategi for Aqua Djurs og Reno Djurs.

Chef for Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger involvering af relevante chefer og medarbejdere.

## **Bilagsoversigt**

4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (82293/21)
  2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
  3. (Lukket bilag)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Konstitueret fællesforvaltningsdirektør  
Kim Bruun Nielsen