



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: Teams

Dato: Onsdag den 12. maj 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	3
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	4
4. Punkter til behandling .....	6
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	11
Bilagsoversigt.....	13

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul maj: ØK d. 11/5, KB d. 18/5

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Økonomiudvalgmøde d. 11. maj. Der er følgende nedslag: Budgetopfølgning pr. ultimo marts.
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 18. maj
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
  - Eks. voksen- og plejeudvalgmøde d. 21. april
  - Eks. miljø- og teknikudvalgmøde d. 22. april
  - Kultur- og fritidsudvalgmøde d. 26. april
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgmøde d. 28. april
  - Børne- og ungdomsudvalgmøde d. 29. april
  - Miljø- og teknikudvalgmøde d. 3. maj
  - Voksen- og plejeudvalgmøde d. 4. maj

Øvrige punkter til behandling

- -

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Der afholdes møde i uddannelsesforum d. 17 maj.
- Der afholdes møde vedr. nyt biogasanlæg i Norddjurs d. 18. maj

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Der afholdes møde i uddannelsesforum d. 17 maj.
- Borgmester og kommunaldirektør deltager i møde vedr. nyt biogasanlæg i Norddjurs d. 18. maj. Udviklingskonsulent Sofia Braad Riis kontakter fællesforvaltningen med henblik på fremsendelse af relevant materiale forud for mødet.

## 2. Økonomi

Åben sag

### **Sagsgang**

DIR

### **Sagsfremstilling**

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

### **Økonomiske konsekvenser**

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### **Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

Drøftet.

### **3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter**

Åben sag

#### **Sagsgang**

DIR

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

Drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).



- På hovedudvalgets møde d. 17. maj er der følgende på dagsordenen:
  - Covid-19
  - Regnskab for 2020
  - Arbejdsmiljø
  - Personalepolitisk status 2020
  - Samarbejde om at se nærmere på lønforskelle i forhold til andre kommuner
  - Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv
  - Valg til feriefondens bestyrelse
  - Information fra ledelsen, herunder samarbejde med 3F om opkvalificering
  - Information fra medarbejderne
- Samarbejde med 3F om opkvalificering. 3F har rettet henvendelse til borgmester og kommunaldirektør vedrørende muligt samarbejde om opkvalificering gennem projektet ”Bedre til ord, tal og IT”, som er et initiativ igangsat i samarbejde mellem KL, FOA og 3F. Tilbuddet er målrettet mennesker, der oplever udfordringer med at læse, skrive, regne eller bruge IT. På sundhed- og omsorgsområdet er der allerede igangsat et stort projekt i første omgang med fokus på ”Bedre til ord”, og der vil endvidere på chefniveau blive taget initiativ til videre dialog på øvrige fagområder. Økonomiudvalget behandler sagen ved førstkommende møde. Vedlagt er: 1) Henvendelse fra 3F.
- Dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen. Vedlagt er: 1) Oplæg til dialogmøde med vej- og ejendomschef.
- Drøftelse af *Digitaliseringsprogram 2021 – 2025* samt godkendelse af den videre proces for politisk behandling samt høring efter indstilling fra fællesforvaltningen. Chef for borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen deltager i punktet. I aftalerne mellem Regeringen, regionerne og KL har digitalisering og anvendelse af ny teknologi i en årrække været en central vej til at forbedre anvendelse af ressourcer og samtidig tilbyde en mere tidssvarende og sammenhængende service i den offentlige sektor. Norddjurs kommune fik sin første digitaliseringsstrategi i 2011 for perioden 2011-2015, der senere blev afløst af en digitaliseringsstrategi for perioden 2016-2020. KL har fra 2021 udskiftet den fælleskommunale digitaliseringsstrategi med et digitaliseringsprogram for perioden 2021 – 2025, der blev offentliggjort i februar måned 2021. KL’s digitaliseringsprogram har koblinger til både Verdensmålene og EU’s strategi på digitaliseringsområdet. Der er således en solid sammenhæng mellem det der sker på

verdensplan, EU-plan og i Danmark. Disse sammenhænge forlænges ind i Norrdjurs Kommune med ”Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025”. Digitaliseringsprogrammet vil i forskelligt omfang ændre på tilgangen til digitalisering. Hvor digitalisering tidligere har været en værktøjskasse, hvor forskellige værktøjer har suppleret arbejdsopgaver på fagområderne, så vil digitalisering i fremtiden i langt større omfang blive en integreret del af den faglige opgaveløsning. Der er således også frem over behov for, at digitalisering sker i et tæt samarbejde mellem centrale initiativer koblet med decentrale faglige opgaveløsninger. Koordinering på tværs i Norrdjurs Kommune sker gennem Den Tværgående Digitaliseringsorganisation og er til daglig repræsenteret ved Digitaliseringsstyregruppen. Koblinger til de centrale landsdækkende initiativer fastholdes ved at videreføre de 6 fokusområder for digitalisering fra KL’s digitaliseringsprogram til lokale indsatser i Norrdjurs Kommune. De 6 fokusområder er:

- Borger, teknologi og lokaldemokratiet
- Digital transformation og styrket udbredelse af modne teknologier
- Sammenhængende velfærdsforløb og indsatser
- Klima og ressourcer
- Bedre velfærd og styring med data
- Kommunernes digitale fundament

”Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” er opbygget således, at KL’s program fremgår sammen med lokale strategier pr. fokusområde og med konkrete eksempler på allerede igangværende indsatser. Med digitaliseringsprogrammet følger en dynamisk handlingsplan. Den bliver et centralt styringsværktøj med aktuelt overblik over digitaliseringsindsatser i Norrdjurs Kommune koblet op på de 6 fokusområder ovenfor. Handlingsplanen bliver dermed et centralt omdrejningspunkt for de koordinerende indsatser der udspringer af arbejdet i Digitaliseringsstyregruppen. Den videre proces er følgende:

- Uge 18/19 – direktionsbehandling
- 15. juni – behandling i økonomiudvalget med forslag om at sende i høring
- Juni-juli – høringsperiode
- 17. august – endelig behandling i økonomiudvalget
- 24. august – endelig behandling i kommunalbestyrelsen

Vedlagt er: 1) Dagsordenspunkt til ØK og KB, 2) Digitalisering med fokus – Digitaliseringsprogram 2021-2025.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

1	Åben	Årshjul 2021	8725/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Samarbejde om opkvalificering.	61238/21
4	Åben	Oplæg til dialogmøde med vej- og ejendomschef	69635/21
5	Åben	Dagsordenspunkt - Digitaliseringsprogram 2021-2025	63520/21
6	Åben	Digitalisering med fokus - Digitaliseringsprogram 2021-2025	63521/21

### **Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

#### Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan

Drøftet.

#### Hovedudvalgets møde d. 17. maj

Der følgende på dagsordenen:

- Covid-19
- Regnskab for 2020
- Arbejdsmiljø
- Personalepolitisk status 2020
- Samarbejde om at se nærmere på lønforskelle i forhold til andre kommuner
- Budgetanalyse om understøttelse af organisationen i et HR-perspektiv
- Valg til feriefondens bestyrelse
- Information fra ledelsen, herunder samarbejde med 3F om opkvalificering
- Information fra medarbejderne

#### Samarbejde med 3F om opkvalificering.

Borgmester, kommunaldirektør og stabschef har afholdt møde med 3F. På den baggrund tages emnet vedr. samarbejde med 3F om opkvalificering op i økonomiudvalg, direktion og hovedudvalg i løbet af maj. Det er endvidere aftalt på mødet, at 3F efterfølgende kan kontakte de relevante fagområder i kommunen med henblik på en videre dialog om konkrete projekter.

#### Dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen.

Direktionen kvitterede for en positiv dialog om emner indenfor vej- og ejendomsområdet. Et emne var drøftelse af arbejdet med et overblik over de kommunale ejendomme i en strategisk sammenhæng. Herunder bl.a. overvejelser om, hvorvidt ledige lokaler kan anvendes på en naturlig måde i forhold til udviklingsområder i kommunen. Vej- og ejendomschefen tager initiativ til nedsættelse af en tværgående gruppe, der har til formål at arbejde med overblik over ledige lokaliteter og anvendelsesmuligheder. Vej- og ejendomschefen tager endvidere initiativ til dialog med kommunaldirektøren undervejs.

#### Drøftelse af *Digitaliseringsprogram 2021 – 2025* samt godkendelse af den videre proces for politisk behandling samt høring efter indstilling fra fællesforvaltningen.

Drøftet. På baggrund af drøftelsen foranlediger chef for borgerservice, IT og digitalisering en justering af materialet forud for den politiske behandling.

#### Covid-19

Der blev gjort status på den aktuelle smittesituation.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 19. maj er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Anlægsforslag til budget 2022. Økonomichef Bettina Andersen deltager i punktet
- Årsrapport 2020 fra databeskyttelsesrådgiveren. Chef for borgerservice, digitalisering og IT Tonny Olsen deltager i punktet
- Borgerrådgiverens årsberetning 2020. Borgerrådgiver Jesper Cortes deltager i punktet

Til de kommende direktionensmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Økonomiaftalen 2022 (maj/juni)
- Dialogmøde med sekretariatschef i velfærdssekretariatet (2. juni)
- Budgetanalyse om anlægsstyring (2. juni)
- Midtvejsstatus på udmøntningen af budget (9. juni)
- Midtvejsstatus på udvalgenes arbejdsplaner (juni)
- Tekniske- og mængdekorrektioner (juni)
- Drøftelse af form, emner og program for direktionensseminar (sommer/efterår)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

**Beslutning i Direktionen den 12-05-2021**

Til efterretning.

## **Bilagsoversigt**

4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (8725/21)
  2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
  3. Samarbejde om opkvalificering. (61238/21)
  4. Oplæg til dialogmøde med vej- og ejendomschef (69635/21)
  5. Dagsordenspunkt - Digitaliseringsprogram 2021-2025 (63520/21)
  6. Digitalisering med fokus - Digitaliseringsprogram 2021-2025 (63521/21)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Lars Kir-  
kegaard