



Direktionen

REFERAT

Sted: Skype

Dato: Onsdag den 17. marts 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter	5
4. Punkter til behandling	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	11
Bilagsoversigt.....	13

1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul marts: ØK d. 9/3, KB d. 16/3

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 16. marts. På dagsordenen var bl.a. kommunalvalg 2021, ligestillingspolitik samt generalforsamling Grenaa Havn.
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
 - Kultur- og fritidsudvalgmøde d. 22. februar
 - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgmøde d. 24. februar
 - Børne- og ungdomsudvalgmøde d. 25. februar
 - Miljø- og teknikudvalgmøde d. 1. marts
 - Voksen- og plejeudvalgmøde d. 2. marts
 - Økonomiudvalgmøde d. 9. marts

Rul april: ØK d. 13/4, KB d. 20/4

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Kultur- og fritidsudvalgmøde d. 15. marts
- Gennemgang af dagsorden for:

- Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. marts
- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionmøde:
 - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. marts
 - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 25. marts
 - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 6. april
 - Økonomiudvalgsmøde d. 13. april
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 20. april

Øvrige punkter til behandling

- -

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Der afholdes politisk møde om interessevaretagelse vedr. infrastruktur på Djursland med Syddjurs og Aarhus Kommuner d. 22. marts.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 17-03-2021

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

Der var følgende nedslag:

- Velfærdsforvaltningen tager initiativ i forhold til følgende protokollering fra KB i sag ”Evaluerings af 10 klassetilbud i Norddjurs Kommune”: Eventuelle spørgsmål til etablering af 10. klassetilbud i Allingåbro eller Auning henvises til budgetforhandlingerne.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Borgmester og kommunaldirektør deltager i møde om interessevaretagelse vedr. infrastruktur på Djursland med Syddjurs og Aarhus Kommuner d. 22. marts.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 17-03-2021

Drøftet.

3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
 - Der har været afholdt møde i kontaktudvalget d. 12. marts. Indsatsen vedr. DK2020 har naturlig sammenhæng til klimastrategien for KKR Midt, som er under udvikling og indeholder 5 indsatsområder: DK2020, videndeling og kompetencer, grøn vækst, affaldshåndtering samt vand-/klimatilpasning. Det er vigtigt, at der er en særlig opmærksomhed på relationen til DK2020.
- K98
 - På baggrund af møde i K98 d. 8. marts er der sendt en opfordring til kommunerne om at gå konstruktivt ind i at understøtte processen vedr. implementeringen af kommunernes Sygedagpengesystem (KSD) og Kommunernes Ydelsesystem (KY), så det sikres, at alle kommuner kommer helt i mål. I den kommende tid øger KL og KOMBIT frekvensen for dialog med relevante fagdirektører, og der er indkaldt til månedlige møder.
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 17-03-2021

Drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- På baggrund af de erfaringer organisationen har gjort sig under covid-19 nedsættes der en arbejdsgruppe med kommunaldirektøren som formand, der beskæftiger sig med, hvordan vi som organisation og kommune vender tilbage til en mere almindelig hverdag på den anden side af covid-19. Efter mere end et år med restriktioner, omlagte arbejdsrutiner og arbejdsgange er det formålstjenligt at drøfte, hvordan organisationen sikres den bedst mulige genåbning, hvor trivsel og arbejdsglæde bevares, og hvor de bedste erfaringer og løsninger fra det seneste år fastholdes og videreudvikles til gavn for den borgerrettede service. Det er derfor relevant at sætte fokus på, hvilke dilemmaer og udfordringer, der kan opstå i den nye, gradvist normaliserede hverdag, hvordan disse kan håndteres, samt hvordan organisationen kan handle proaktivt for at sikre en god genåbning for borgere, pårørende, ledere og medarbejdere. Direktionen drøfter og godkender kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19. Bilag vedlagt: 1) Kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19.
- Befolkningsprognosen for 2021-2030 ligger nu klar. Prognosen vil blive anvendt som grundlag for den kommende budgetperiode 2022-2025 i forhold til den forventede udvikling af tilskud/udligning samt skatter på indtægtssiden samt i forhold til udgiftssiden på børn og ældre, hvor prognosen anvendes til mængdereguleringerne. Befolkningssaldet i prognosen er i gennemsnit ca. 160 personer årligt, hvor prognosen sidste år forudså en nedgang på ca. 320 borgere årligt. Ændringen i den forventede befolkningsudvikling vil betyde en mindre ændring i budgettet for 2022, mens det vil få en noget større betydning i det sidste overslagsår. Økonomichef Bettina Andersen deltager i punktet kl. 10. Bilag er vedlagt: 1) Befolkningsprognose 2021-2030, 2) Sagsfremstilling til økonomiudvalget vedr. befolkningsprognosen.
- Dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen kl. 10.30. Indledningsvist giver byg- og miljøchefen en kort præsentation af Byg og Miljø i nyt setup med to teamledere, herunder nyt siden sidst. Derefter præsenteres det, hvad der optager byg- og miljøchefen mest p.t., som ønskes drøftet, og som i forhold til byg og miljø samt Norddjurs Kommune vil kunne være med til at styrke opgaveløsningen. Herunder tværfaglig løsning af større sager, hvor der under eksempler på allerede gennemførte kan nævnes: 1) Implementering af værdier samt 2) Bæredygtighed. Andre vigtige fokusområder, som byg- og miljøchefen kommer ind på, er følgende:

- Kan vi f.eks. sætte samme tværfaglige fokus på en styrket kontakt med vores borgere og virksomheder (ud over fællesforvaltningen)?
- Udviklingsprojekter, strategiske opkøb af ejendomme mm.
- Kan vi få den nye dagsorden for bæredygtighed udfoldet yderligere i større tværfaglige samarbejder samt i organiseringen?
- Diverse nedslag: Der har været afholdt møde med Aqua Djurs, hvor borgmester og kommunaldirektør er blevet briefet om bl.a. generalforsamling. Aqua Djurs vil kontakte fællesforvaltningen nærmere om evt. politisk beslutningsforløb samt politisk involvering i øvrigt.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	Årshjul 2021	8725/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19	39697/21
4	Åben	Befolkningsprognose 2021-2030.pdf	39759/21
5	Åben	Befolkningsprognose - sagsfremstilling til økonomiudvalget	39823/21

Beslutning i Direktionen den 17-03-2021

Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan

Drøftet.

Arbejdsgruppe vedr. arbejdslivet efter Covid-19

På baggrund af de erfaringer organisationen har gjort sig under covid-19 nedsættes der en arbejdsgruppe med kommunaldirektøren som formand, der beskæftiger sig med, hvordan vi som organisation og kommune vender tilbage til en mere almindelig hverdag på den anden side af covid-19.

Kommissoriet blev drøftet og tilrettes for herefter at være ramme for det videre forløb.

Velfærdsdirektør og fællesforvaltningsdirektør giver senest d. 25 marts en tilbagemelding om deltagelse til arbejdsmiljøkonsulent Trine Kjær Poulsen

Befolkningsprognosen for 2021-2030

Drøftet.

Dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen

Direktionen kvitterede for en positiv dialog blandt andet om byg- og miljøafdelingens udvikling og retning samt tværfaglig løsning af større strategiske sager, herunder bæredygtighed.

Diverse nedslag:

Der har været afholdt møde med Aqua Djurs, hvor borgmester og kommunaldirektør er blevet briefet om bl.a. generalforsamling. Aqua Djurs vil kontakte fællesforvaltningen nærmere om evt. politisk beslutningsforløb samt politisk involvering i øvrigt.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 24. marts er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Direktionen forelægges regnskab for 2020 samt overførselssag. Økonomichef Bettina Andersen deltager i punktet.

Til de kommende direktionensmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Erfaringer fra covid-19 om samarbejde, digitale møder, webinarer mv. til gensidig inspiration på baggrund af opsamling fra hovedudvalgets temadag, arbejdsmiljødagen, chefforum, lederdagen mm.
- Sommerferieplan for direktører og chefer 2021 (foråret)
- Drøftelse af form, emner og program for direktionensseminar (forår/sommer)
- Rammesætning for ledelsevaluering (14. april)
- Kost- og ernæringspolitik på voksen- og plejeområdet (maj)
- Budgetanalyser (2. kvartal)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.

Beslutning i Direktionen den 17-03-2021

Til efterretning.

Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
 1. Årshjul 2021 (8725/21)
 2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
 3. Kommissorium for opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19 (39697/21)
 4. Befolkningsprognose 2021-2030.pdf (39759/21)
 5. Befolkningsprognose - sagsfremstilling til økonomiudvalget (39823/21)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

Fællesforvaltningsdirektør Lars Kir-
kegaard