



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: 250

Dato: Onsdag den 26. januar 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	5
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10
Bilagsoversigt.....	12

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

### Rul februar: ØK d. 8/2, KB d. 22/2

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 19. januar
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 20. januar
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 24. januar
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 25. januar
  
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 26. januar
  
- Kommende politiske møder:
  - Økonomiudvalgsmøde d. 8. februar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 22. februar
  
- Tidligere politiske møder:
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 17. januar

### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde med DI Randers-Norddjurs d. 26. januar med fokus på et fortsat stærkt samarbejde
- Generalforsamling i AquaDjurs d. 27. januar
- Møde med Business Djursland d. 28. januar med fokus på koordinering af infrastruktur

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 26-01-2022**

- Der blev afholdt arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 19. januar, hvor det primære fokus var introduktion for udvalgsmedlemmerne til fagemnerne for udvalget.
- Der blev afholdt møde i børne- og ungdomsudvalget d. 20. januar, hvor det primært var introduktion til fagemnerne og fokusområderne for udvalget, som var omdrejningspunkt for mødet.
- Der blev afholdt kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 24. januar, hvor det primære fokus var introduktion for udvalgsmedlemmerne til fagemnerne for udvalget, med særlig opmærksomhed på udvikling af turisme. Derudover blev der behandlet sag angående ansøgningspulje vedrørende deltagelse i europæisk håndbold. Konst. fællesforvaltningsdirektør tager videre initiativ, og giver tilbagemelding til kommunaldirektør og borgmester.
- Der afholdes ekstraordinært møde i kultur- og fritidsudvalget d. 1. februar om Fjellerup Strandliv med fokus på den fremadrettede proces og dispositionsplan for udviklingen af området. Konst. fællesforvaltningsdirektør tager initiativ til at videreformidle rammer og dagsorden for mødet til kommunaldirektør og borgmester inden afholdelse.

- Der blev afholdt møde i erhvervsudvalget d. 25. januar, hvor det primære fokus var introduktion for udvalgsmedlemmerne til fagemnerne for udvalget, med særligt nedslag på dialog med virksomheder og interessenter.
- Der afholdes voksen- og plejeudvalgsmøde d. 26. januar, hvor omdrejningspunktet var introduktion for udvalgsmedlemmerne til fagemnerne for udvalget, med et særligt fokus på indsatsområder og fokusområder for blandt andet rekruttering, fastholdelse og covid-19.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Der blev drøftet den seneste nationale og lokale udvikling i covid-19 smitten med fokus på den fremadrettede håndtering. På baggrund af statsministeriets kommende udmeldelse dagsdato d. 26. januar vil kommunaldirektørens sekretariat kommunikere til organisationen angående nye anbefalinger og retningslinjer. Kommunaldirektør og velfærdsdirektør foranlediger en videre dialog om det fremadrettede beredskabsniveau.
- Møde med DI Randers-Norddjurs d. 26. januar blev koordineret, og den fremadrettede mødestruktur med eksterne parter blev drøftet. Fagudvalgene bliver involveret i DI undersøgelse på vanlig vis umildbart efter resultaternes offentliggørelse, og der afholdes fællesmøde, hvor erhvervsudvalget, miljø- og teknikudvalget og arbejdsmarkedsudvalget deltager. Derudover anbefales fagudvalgene at holde møde med relevante interesseorganisationer og parter efter behov.
- Generalforsamling i AquaDjurs d. 27. januar blev koordineret.
- Møde med Business Djursland d. 28. januar blev drøftet.
- Opfølgning på møde med lokal virksomhed. Erhverv- og arbejdsmarkedschef tager videre initiativ i dialog med begge forvaltningsdirektører med henblik på at se nærmere på befordringsopgaver og konkrete muligheder for at få andel i disse. Der sikres på den baggrund en tilbagemelding til virksomheden.
- Projekt Næse for Vand blev drøftet. Der afholdes videre dialog mellem kommunaldirektør og konst. fællesforvaltningsdirektør.
- Koordinering af mødeindkaldelse til borgmester og kommunaldirektør blev drøftet, og fagdirektørerne tager videre initiativ i eget sekretariat.
- Der blev fulgt op på møde med Grenaa Havn d. 25. januar, hvor der blev drøftet 1) Politisk samarbejde og mødestruktur mellem kommunalbestyrelse og Grenaa Havn, 2)

Organisering af fællesarealer omkring Sydhavnen. Konst. fællesforvaltningsdirektør foranlediger den videre proces med fremadrettet procesbeskrivelse. 3) Forløb med ejerstrategier og deres relation til klyngesamarbejdet. Kommunaldirektørens sekretariat tager videre initiativ med forløb med ejerstrategi.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Direktionen drøfter det foreløbige regnskab for 2021. Økonomichef Bettina Andersen deltager i punktet. Endeligt regnskab for 2021 behandles i direktionen den 30. marts, hvorefter det behandles i økonomiudvalget 20. april og kommunalbestyrelsen 26. april. Vedlagt er følgende: 1) Hovedoversigt – foreløbigt regnskab 2021.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Bilag:

1 Åben Foreløbigt regnskab for 2021.docx

13191/22

### Beslutning i Direktionen den 26-01-2022

- Direktionen drøftede foreløbigt regnskab for 2021, og økonomichefen arbejder videre med fremstillingen af regnskabet. Direktionen forelægges regnskab og overførselssag d. 30. marts forud for den politiske behandling af det samlede regnskab d. 20. april 2022.

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
  - Der blev afholdt konstituerende møde for KKR d. 19. januar, hvor der blandt andet var følgende på dagsordenen: 1) Godkendelse af sammensætning og medlemmer af KKR Midtjylland for valgperioden 2022-2026. 2) Valg af formand og næstformand for KKR Midtjylland 2022-2026. 3) Udpegelser af politisk repræsentanter til regionale fora for 2022-2026. 4) KKR Midtjylland mødeplan for perioden 2022-2026.
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd



- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 26-01-2022**

- På baggrund af det konstituerende møde i KKR d. 19. januar fremstiller kommunaldirektørens sekretariat et overblik over politiske udpegninger, administrativt ophæng og fremadrettede fokuspunkter til kommende direktionsmøde d. 1. februar med henblik på videre drøftelse.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen. Drøftelse af følgende to emner, herunder 1) proces for budgetopfølgninger 2022, og 2) udbudsplan med ny metode for planlægning i afdeling for indkøb. Vedlagt er følgende: 1) Økonomichefens drøftelse med direktionen. 2) Notat – tidsplan for budgetopfølgning.
- Sparring omkring fælles introduktion til kommunens fagområder d. 22. februar med henblik på koordinering.
- Status på chef- og direktøransættelser samt HRs rolle.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

1	Åben	Økonomichefens drøftelse med direktionen den 19. januar.docx	9630/22
2	Åben	Notat - Tidsplan for budgetopfølgninger 2022.docx	9631/22

### **Beslutning i Direktionen den 26-01-2022**

- Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen, hvor der blev drøftet følgende to emner, herunder 1) Proces for budgetopfølgninger 2022 med fire årlige politiske budgetopfølgninger, hvor materialet forelægges direktionen inden. 2) Udbudsplan med ny metode for planlægning i afdeling for indkøb. Økonomichefen foranlediger revideret materiale til videre drøftelse i direktionen. Direktionen kvitterede for en positiv dialog med økonomichefen.
- Direktionen drøftede fælles introduktion for den samlede kommunalbestyrelse til kommunens fagområder d. 22. februar. Det blev aftalt, at der udarbejdes materiale til hvert udvalg med tre fokuspunkter vedrørende økonomi, ressortområde og særlige strategiske nedslag. Der behandles yderligere sag vedrørende initiativer vedr. opstart af ny kommunalbestyrelse på økonomiudvalget d. 8. februar. Denne drøftes på det kommende direktionsmøde d. 1. februar med henblik på status og fremadrettet proces.
- Status på chef- og direktøransættelser samt HRs rolle. Rekruttering blev drøftet, og konstitueret fællesforvaltningsdirektør foranlediger det videre forløb med individuel aftaleindgåelse mellem HR og forhandlingsberettiget organisation.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionmøde d. 1. februar er der foreløbig følgende punkter:

- Opstart af ny kommunalbestyrelse og udvalg med opsamling på generelle mødetids-punkter samt specifikke opmærksomhedspunkter.
- Drøftelse af tværkommunale udpegninger

Til de kommende direktionmøder for 2022 er der foreløbig følgende punkter:

- Status på kommissorium for kommunale bygninger og indlejede bygninger (første kvartal)
- Status på En Indgang (første kvartal)
- Koordineret og optimeret forsyning i Norddjurs Kommunes bygninger (første kvartal)
- Status på samarbejde med erhvervshuset (første halvår)
- Status på kompetenceplan (februar)
- Gennemgang af fælles ejerstrategier (februar)
- Status på påbud fra arbejdstilsynet (ultimo februar)
- Politisk mødekalender for 2023 (april)
- Opfølgning på covid-19 med tilsvarende behandling i hovedmed (maj)
- Opsamling på ny kommunalbestyrelse (maj)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Revision af skabelon for aftale- og dialogstyringsdokument (3. kvartal)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: Sekretariatschef hos velfærdssekretariatet Marie-Louise Eskerod Ifversen den 16. februar 2022, skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen Thomsen den 16. marts, chef for ungeindsats og UU Thomas Olesen den 13. april, erhverv- og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen den 4. maj, socialchef Hanne Nielsen den 1. juni, sekretariatschef for fællesforvaltningen

Lisette Bulig Thoustrup den 29. juni, chef for kommunaldirektørens sekretariat den 10. august, byg og miljøchef Ulrik Christensen den 7. september, Sundhed- og omsorgschef den 5. oktober, kultur- og udviklingschef Trine Grejsen den 2. november, vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november og Chef for IT, digitalisering og borgerservice Tonny Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### **Beslutning i Direktionen den 26-01-2022**

Drøftet.

- Velfærdsdirektøren orienterede om kommende punkt på direktionsdagsordenen enten d. 16. marts eller d. 23. marts vedrørende sag på voksenområdet. Velfærdssekretariatet foranlediger materiale til mødet.
- Afholdelse af chefforum d. 4. februar blev drøftet med hensyn til covid-19 smitteudviklingen og statsministeriets kommende retningslinjer dagsdato. På baggrund af statsministerens udmeldelse i dag udsendes information for rammerne for afvikling af mødet.

Til kommende møde d. 1. februar er følgende på dagsorden:

- Opstart af ny kommunalbestyrelse og udvalg med opsamling på generelle mødetidspunkter samt specifikke opmærksomhedspunkter.
- Drøftelse af tværkommunale udpegninger
- Drøftelse af sag vedrørende initiativer vedr. opstart af ny kommunalbestyrelse

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Foreløbigt regnskab for 2021.docx (13191/22)
  
4. Punkter til behandling
  1. Økonomichefens drøftelse med direktionen den 19. januar.docx (9630/22)
  2. Notat - Tidsplan for budgetopfølgninger 2022.docx (9631/22)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Konstitueret fællesforvaltningsdirektør  
Kim Bruun Nielsen