



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 1. september 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	5
4. Punkter til behandling .....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10
Bilagsoversigt.....	12

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul august: KB d. 24/8

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 24. august. På dagsordenen for mødet var bl.a. 1) Havplan. 2) Håndtering af tilsynsbesøg.
  
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 7. juni
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 21. jun.
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 23. juni
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 23. juni
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 24. juni
  - Økonomiudvalgsmøde d. 16. august

Rul september: ØK d. 7/9, KB d. 14/9

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Økonomiudvalgsmøde d. 7. september

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 23. august
  - Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 25. august
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 26. august
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 30. august
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 31. august

#### Rul budget: ØK d. 5/10, KB d. 12/10

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Økonomiudvalgsmøde 1. behandling d. 3. september
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
  - Eks. miljø- og teknikudvalgsmøde d. 9. august
  - Eks. kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 10. august
  - Eks. erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 11. august
  - Eks. voksen- og plejeudvalgsmøde d. 11. august
  - Eks. børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 12. august
  - Økonomiudvalgsmøde d. 16. august (teknisk budget)
- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
  - Kommunalbestyrelsesmøde 1. behandling d. 14. september
  - Økonomiudvalgsmøde 2. behandling d. 5. oktober
  - Kommunalbestyrelsesmøde 2. behandling d. 12. oktober

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- B98 afholdes d. 2. september efter K98 d. 25. august
- Borgermøde om budget 2022 d. 6. september

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

## **Beslutning i Direktionen den 01-09-2021**

### Gennemgang af dagsordner og beslutningsprotokoller, og der var følgende nedslag:

- Kommunalbestyrelsesmøde d. 24. august. På mødet blev behandlet var bl.a.  
1) Havplan. 2) Håndtering af tilsynsbesøg.
- På økonomiudvalgsmøde d. 7. september var bl.a. følgende sager på dagsordenen 1) Ledelseevaluering. 2) Uddannelsesforum. 3) Strategiske puljer. 4) Partnerskabsaftale med Aarhus Universitet.
- Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 23. august er aflyst.
- På børne- og ungdomsudvalgsmøde 26. august blev der bl.a. behandlet sager om Børnehaven Solstråle, tidsplan for ombygning af Djurslandsskolen, samt påbud fra arbejdstilsynet ang. gulve.
- På miljø- og teknikudvalgsmøde d. 30. august blev der bl.a. behandlet anlægssag vedr. brandstationen i Allingåbro med handlemuligheder ift. finansiering samt en sag vedr. udpegelse af nationalnaturparker på statslige områder, som går videre til behandling i kommunalbestyrelsen. Det blev endvidere informeret om, at der arbejdes med kommunikation ang. Vild med vilje.
- På voksen- og plejeudvalgsmøde d. 31. august var der dialogmøde i styregruppe med de faglige organisationer i forhold til Ørsted, og der er udarbejdet en plan for det videre forløb med involvering af parterne.
- På økonomiudvalgets møde d. 3. september 2021 behandles budgettet med henblik på høring. Norddjurs Kommune har fået tilskud på 12 mio. kr. fra særtilskudspuljen til særligt vanskeligt stillede kommuner.

### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- B98 afholdes d. 2. september efter K98 d. 25. august.
- Borgermøde om budget 2022 d. 6. september.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Der gøres status på budgetprocessen. Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder. Foreløbige bemærkninger til budgettet fra cheferne

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 01-09-2021

Der blev gjort status på budgetprocessen. Der bliver afholdt informationsmøder for aftaleholdere og medarbejdere tirsdag d. 8. september, hvor budgetskitserne samt rammerne for den nuværende økonomi bliver skitseret.

### 3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
  - Der har været afholdt møde i KKR d. 30. august. Der var følgende nedslag: 1) Aftale og fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne, 2) Opfølgning på ungetopmøde og klimatopmøde, 3) Orientering om ”Aftale om sammenhæng og nærhed (sundhedsklynger)”, 4) Drøftelse af principper for KKR's udpegninger i den kommende valgperiode.
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
  - Der har været afholdt møde i K98 d. 25. august. Der var følgende nedslag: Aftale om nye sundhedsklynger, herunder om kommende proces og perspektiver. Fagdirektører bliver indkaldt til møde d. 13. september med henblik på en indledende drøftelse.
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse

- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 01-09-2021**

- Der har været afholdt møde i K98 d. 25. august og KKR d. 30. august. Der var følgende fælles nedslag: 1) Drøftelse af principper for KKR's udpegninger i den kommende valgperiode. Kommunaldirektørens sekretariat sikrer et overblik over udpegninger og forslag til en prioritering. 2) Orientering om "Aftale om sammenhæng og nærhed (sundhedsklynger)". Der er indkaldt til et møde d. 13. september. Der følges op på direktionens møde d. 8. september 2021.



#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Opsamling på direktionens møde d. 6. august, herunder rammer for direktionens fremadrettede arbejde. Der udleveres notat ved mødet.
- Der gøres status på deltagelse i, gennemførelse af samt tilfredsheden med DOL i regi af Østjysk Ledelsesakademi i Norddjurs Kommune. Vedlagt er følgende: 1) Statusnotat ØLA august 2021.
- Opsamling på aktuel medieomtale vedr. kommunale kreditkort.
- Kommunalvalg 2021: drøftes og videre proces aftales.
- Opsamling på Regeringens finanslovsudspil for 2022. Vedlagt er følgende: 1) Forslag til finanslov for finansåret 2022. 2) Hverdagen tilbage – nu ser vi fremad 2022. 3) Økonomisk redegørelse 2021. 4) DK2025: en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi. 5) Trygt gennem krisen i fællesskab – en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben	Årshjul 2021	82293/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Statusnotat ØLA august 2021	117129/21
4	Åben	Forslag til finanslov for finansåret 2022	119495/21
5	Åben	Hverdagen tilbage - nu ser vi fremad 2022	119498/21
6	Åben	Økonomisk Redegørelse 2021	119511/21
7	Åben	DK2025 - en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi.pdf	119494/21
8	Åben	Trygt gennem krisen i fællesskab – en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi	119500/21

### Beslutning i Direktionen den 01-09-2021

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Opsamling på direktionens møde d. 6. august, herunder rammer for direktionens fremadrettede arbejde. Direktionen aftalte, at rammerne for direktionen tilrettes, og det indgår som et punkt på direktionsseminaret.
- Der blev gjort status på deltagelse i, gennemførelse af samt tilfredsheden med DOL i regi af Østjysk Ledelsesakademi i Norddjurs Kommune. Direktionen noterede sig udviklingen af deltagelse i og tilfredsheden med ØLA.
- Der blev samlet op på aktuel medieomtale vedr. kommunale kreditkort.
- Direktionen drøftede Kommunalvalg 2021 og den videre proces. Det blev aftalt, at rammerne tilrettes. Det blev aftalt, at chefen for kommunaldirektørens sekretariat foranlediger, at der indkaldes til korte møder med direktørerne og relevante chefer hurtigst muligt. Punktet drøftes
- Der blev samlet op på Regeringens finanslovsudspil for 2022. Kommunaldirektørens sekretariat følger op på processen for forhandlingerne om finansloven.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 8. september er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Status på helhedsorienteret sag mhp. drøftelse
- Erhvervsklimamålinger fra Dansk Industri samt Dansk Byggeri
- Status på partnerskabsaftale med Halmstad Kommune
- Dialogmøde med erhvervs- og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen
- Årlige målinger af erhvervsvenlige kommuner fra SMVDanmark

Til de kommende direktionensmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- LUS mellem kommunaldirektør og fagdirektører
- Evaluering af ejerstrategi for Reno Djurs samt Aqua Djurs
- Status på partnerskabsaftale med VIA
- Aktuel status og videre forløb med solceller
- Budgetforhandlinger
- Tidsplan for regnskab
- Takstoversigt
- Evaluering af budgetproces (oktober)
- Genoptaget drøftelse af påbud fra arbejdstilsynet (oktober)
- Karrieremesse i Grenaa i samarbejde med AU (oktober)
- Erhvervshuset
- Status på samarbejdet med KOMBIT

- Drøftelse af form, emner og program for direktionsseminar (efterår)
- Kommunalvalg 2021 (november)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### **Beslutning i Direktionen den 01-09-2021**

Taget til efterretning.

Der blev drøftet opfølgning på påbud fra arbejdstilsynet. Der bliver fulgt op, når der foreligger en nærmere dato for tilbagemeldingen.

## Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (82293/21)
  2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
  3. Statusnotat ØLA august 2021 (117129/21)
  4. Forslag til finanslov for finansåret 2022 (119495/21)
  5. Hverdagen tilbage - nu ser vi fremad 2022 (119498/21)
  6. Økonomisk Redegørelse 2021 (119511/21)
  7. DK2025 - en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi.pdf (119494/21)
  8. Trygt gennem krisen i fællesskab – en grøn, retfærdig og ansvarlig genopretning af dansk økonomi (119500/21)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Konstitueret fællesforvaltningsdirektør  
Kim Bruun Nielsen