



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: Skype

Dato: Onsdag den 27. januar 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	3
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	4
4. Punkter til behandling .....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	12
Bilagsoversigt.....	14

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul februar: ØK d. 9/2, KB d. 23/2

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Eks. voksen- og plejeudvalgsmøde d. 21. januar
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 25. januar
  
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 27. januar
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 28. januar
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 1. februar
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 2. februar
  
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på forudgående direktionsmøde:
  - Eks. børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 14. januar
  
- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
  - Økonomiudvalgsmøde d. 9. februar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 23. februar

Øvrige punkter til behandling

- -

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Digital afholdelse af chefforum med deltagelse fra CDEU d. 3. februar.

**Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

**Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

**Beslutning i Direktionen den 27-01-2021**

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

Der var følgende nedslag:

- Sag om forslag til politik for børn og unge i udsatte positioner tages op som emne på et kommende direktionsmøde, jf. direktionens aftale om 5 min oplæg fra fagdirektører om aktuelle emner.
- Henvendelse fra Auning Skole om anvendelse af overførte midler behandles på børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 28. januar.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Der er digital afholdelse af chefforum med deltagelse fra CDEU d. 3. februar samt emne om, hvad der ledelsesmæssigt og organisatorisk ses ind i efter covid-19.

## 2. Økonomi

Åben sag

### **Sagsgang**

DIR

### **Sagsfremstilling**

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

### **Økonomiske konsekvenser**

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### **Beslutning i Direktionen den 27-01-2021**

Drøftet.

### 3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
  - Der afholdes møde d. 1. februar.
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
  - Der har været afholdt møde d. 22. januar. På dagsordenen var der:
    - KKR Midtjyllands Klimastrategi, som vil indeholde 5 spor: 1) DK2020, 2) Grøn Vækst, 3) Samarbejde, 4) Affaldshåndtering (plast/cirkulære ressourcer) – nyt spor samt 5) Vand – nyt spor. Når klimastrategien er udarbejdet bliver der ligeledes udarbejdet en handlingsplan med nærmere beskrivelse af organisering mv.
    - DK2020 – Med henvisning til budgetaftalens tekst om, at *Aftalepartierne vil følge DK2020 og er positivt indstillet overfor at deltage i det fælleskommunale klimainitiativ i Region Midt*, forventes der en sag om deltagelse i næste ansøgningsrunde til politisk behandling jf. beslutning i økonomiudvalget d. 8. december 2020. Den administrative styregruppe vil søge kontakt med alle kommuner i den kommende tid. Det er vigtigt, at fællesforvaltningen har fokus på dialog vedr. nyetableret organisation om klima.
    - Midttrafiks indtægtsfordelingsmodel: Følgende proces blev aftalt med 4 nedslag: 1) KD-net møde den 22. januar 2021 – drøftelse af proces frem mod Repræsentantskabets beslutning den 18. juni 2021, 2) KD-net møde den 9. april 2021 – forberedelse af sag til KKR møde den 23.

april 2021, 3) KKR møde den 23. april 2021 – orientering og drøftelse om Midttrafiks indtægtsfordelingsmodel, 4) Endelig beslutning i Midttrafiks Repræsentantskab den 18. juni 2021.

- Resultatkontrakten for 2021 mellem Erhvervshus Midtjylland og de midtjyske kommuner skal behandles på KKR Midtjyllands møde den 1. februar 2021.
- Udpegning af regionale fyrtårne i Midtjylland. Når Erhvervshus Midtjyllands bestyrelse har behandlet indstillingen til midtjysk fyrtårnsinitiativ har KKR Midtjylland efterfølgende en drøftelse heraf på møde 1. februar 2021, hvorefter den meddeles Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.
- Arbejdsmarkedsområdet – Status på samarbejdet mellem KKR, RAR og Region Midtjylland om unge-initiativer. KKR Midtjylland har en temadrøftelse den 1. februar 2021 omkring problematikken med udsatte unge gruppen, hvor de bl.a. får et oplæg med afsæt i den gennemførte ungeanalyse fra Realize, ligesom de skal drøfte temaer til omtalte ungetopmøde. Derudover skal KKR drøfte, om der sammen med Region Midtjylland skal udarbejdes en ungestrategi.
- Dimensionering af pædagoguddannelsen. Efter mødet med VIA kan det oplyses, at KKR formandskabet indstiller, at der optages 35 ekstra studerende, fordelt i Viborg, Ikast, Randers, Århus og Horsens. Punktet behandles i KKR Midtjylland 1. februar.
- Partnerskab for tobaksfrie ungdomsuddannelser behandles i KKR 1. februar. Røgfri skoletid er en del af en tobakshandleplan, som regeringen og et flertal af folketingets partier i 2019 blev enige om for at få færre unge til at begynde at ryge. Tiltaget bliver indført for alle landets ungdomsuddannelser senest sommeren 2021. Viden Djurs har sammen med Grenaa Gymnasium valgt at droppe alle former for tobaksvarer og e-cigaretter allerede fra 19. oktober 2020 jf. *Røgfri Skoletids Politik Viden Djurs*. (<https://www.videndjurs.dk/wp-content/uploads/2020/09/Rogfri-skoletids-POLITIK-Viden-Djurs.pdf>)

- Rådet for Fremtidens Kompetencer har nedsat et sprogudvalg og vedtaget en regional sprogstrategi, der peger på behovet for at styrke sprogfagene i både grundskolen og på ungdomsuddannelserne.
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus
  - Der afholdes møde i den administrative styregruppe d. 28. januar.

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- RAR Østjylland (Regionale Arbejdsmarkedsråd)
- Rådet for fremtidens kompetencer.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 27-01-2021**

Kommunaldirektøren gennemgik dels de beskrevne emner fra KD-net, som er relevante i forhold til det kommende møde i KKR, samt emner fra Business Region Aarhus.



Drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Opfølgning på helhedsorienteret sag.
- Drøftelse af informationssikkerhed og GDPR med fokus på strategi (bilag vedlagt). Chef for borgerservice, digitalisering og IT Tonny Olsen deltager i punktet kl. 10.
- Drøftelse af kommuneplanen forinden politisk behandling i miljø- og teknikudvalget (bilag vedlagt). Byg- og miljøchef Ulrik Christensen deltager i punktet kl. 10.30.
- Diverse nedslag vedr. Erhverv Grenaa, Auning Skole, Havplan og aftalestyring 2021.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben	Årshjul 2021	182736/20
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Årshjul for informationssikkerhed.xlsx	12613/21
4	Åben	Strategi for informationssikkerhed og databeskyttelsesawareness.docx	12614/21
5	Åben	Norddjurs Kommunes tværgående retningslinjer for informationssikkerhed.docx	12615/21
6	Åben	Norddjurs Kommunes informationssikkerhedsstrategi.docx	12616/21
7	Åben	Dagsordenspunkt: Forslag til Kommuneplan 2021	13363/21
8	Åben	Bilag 3: Forslag til retningslinjer for planlægning for oversvømmelse og erosion	7435/21
9	Åben	Bilag 4: Forslag til generelle rammebestemmelser for lokalplanlægning	7428/21
10	Åben	Bilag 7: Øvrige borgerhenvendelser	7447/21
11	Åben	Bilag 8: Vejledende tidsplan	7453/21
12	Åben	Bilag 6: Høringssvar fra supplerende foroffentlighedsfasen	7620/21
13	Åben	Forslag til ændringer i rammerne for lokalplanlægning	11248/21
14	Åben	Forslag til ændringer i detailhandelsstrukturen	11247/21
15	Åben	Forslag til nye retningslinjer for større tekniske anlæg	11727/21

### Beslutning i Direktionen den 27-01-2021

Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan

Drøftet.

#### Opfølgning på helhedsorienteret sag

Sagen er til politisk behandling i fagudvalgene i denne uge, hvorefter den politiske behandling fortsætter i økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen.

#### Drøftelse af informationssikkerhed og GDPR med fokus på strategi

Direktionen fik præsenteret oplæg til strategi og status på initiativer i forhold til informationsikkerhed, herunder persondatabeskyttelse.

Chef for borgerservice, digitalisering og IT Tonny Olsen og udviklingskonsulent Sofia Braad Riis tager initiativ til, at materialet justeres på baggrund af drøftelsen.

Emnet kommer på listen over relevante emner til chefforum.

#### Drøftelse af kommuneplanen

Direktionen fik præsenteret kommuneplan 2021 forinden politisk behandling i miljø- og teknikudvalget.

#### Erhverv Grenaa

Der blev orienteret om dialog med Erhverv Grenaa.

#### Auning Skole

Velfærdsdirektøren foranlediger svar på politikerspørgsmål om elevtallet på skolen.

#### Havplan

Stabschefen foranlediger en invitation til kommunalbestyrelsen vedr. temamøde om havplan, herunder en efterfølgende koordinering med fællesforvaltningen i forhold til deltagerantal. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger den faglige bemanding ifm. temamøde om havplanhøring.

#### Aftalestyring 2021

Drøftes på 1:1 møde på torsdag d. 28. januar mellem kommunaldirektør og fagdirektør.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 3. februar er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Materiale og forberedelse af ny kommunalbestyrelse 2022-2025

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt på som fast punkt
- Erfaringer fra covid-19 om samarbejde, digitale møder, webinarer mv. til gensidig inspiration på baggrund af opsamling fra hovedudvalgets temadag, arbejdsmiljødagen, chefforum, lederdagen mm.
- Opsamling på partnerskabsaftalen med AU (januar/februar)
- Årsregnskab for 2020 (10. februar)
- Drøftelse af form, emner og program for direktionsseminar (forår 2021)
- Rammesætning for ledelsevaluering (14. april)
- Budgetanalyser (2. kvartal 2021)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### **Beslutning i Direktionen den 27-01-2021**

Til et kommende direktionensmøde skal følgende emne på dagsordenen:

- Sag om forslag til politik for børn og unge i udsatte positioner tages op som emne på kommende direktionensmøde, jf. direktionens aftale om 5 min oplæg fra direktører om relevante emner.

## Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (182736/20)
  2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
  3. Årshjul for informationssikkerhed.xlsx (12613/21)
  4. Strategi for informationssikkerhed og databeskyttelsesawareness.docx (12614/21)
  5. Norddjurs Kommunes tværgående retningslinjer for informationssikkerhed.docx (12615/21)
  6. Norddjurs Kommunes informationssikkerhedsstrategi.docx (12616/21)
  7. Dagsordenspunkt: Forslag til Kommuneplan 2021 (13363/21)
  8. Bilag 3: Forslag til retningslinjer for planlægning for oversvømmelse og erosion (7435/21)
  9. Bilag 4: Forslag til generelle rammebestemmelser for lokalplanlægning (7428/21)
  10. Bilag 7: Øvrige borgerhenvendelser (7447/21)
  11. Bilag 8: Vejledende tidsplan (7453/21)
  12. Bilag 6: Høringssvar fra supplerende foroffentlighedsfasen (7620/21)
  13. Forslag til ændringer i rammerne for lokalplanlægning (11248/21)
  14. Forslag til ændringer i detailhandelsstrukturen (11247/21)
  15. Forslag til nye retningslinjer for større tekniske anlæg (11727/21)



**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Lars Kir-  
kegaard