



## **Direktionen**

## **REFERAT**

Sted: Skype

Dato: Onsdag den 13. januar 2021

Start kl.: 13:30

Slut kl.: 16:30

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen  
Fællesforvaltningsdirektør Lars Kirkegaard

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.....	1
2. Økonomi .....	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter .....	6
4. Punkter til behandling .....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10
Bilagsoversigt.....	11

**1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener. Fælles opfølgning på centrale temaer og strategisk problemløsning.**

Åben sag

**Sagsgang**

DIR

**Sagsfremstilling**

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul januar: ØK d. 12/1, KB d. 19/1

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Økonomiudvalgmøde d. 12. januar
  
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 19. januar
  
- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på forudgående direktionsmøde:
  - Eks. kultur- og fritidsudvalgmøde d. 14. december
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgmøde d. 16. december
  - Eks. børne- og ungdomsudvalgmøde d. 17. december
  - Børne- og ungdomsudvalgmøde d. 22. december
  - Miljø- og teknikudvalgmøde d. 4. januar
  - Voksen- og plejeudvalgmøde d. 5. januar

Rul februar: ØK d. 9/2, KB d. 23/2

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Eks. børne- og ungdomsudvalgmøde d. 14. januar

- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
  - Eks. voksen- og plejeudvalgsmøde d. 21. januar
  - Kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 25. januar
  - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 27. januar
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 28. januar
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 1. februar
  - Voksen- og plejeudvalgsmøde d. 2. februar
  - Økonomiudvalgsmøde d. 9. februar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 23. februar

#### Øvrige punkter til behandling

- -

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- -

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 13-01-2021**

Dagsordener og beslutningsprotokoller blev gennemgået.

Der var følgende nedslag:

- På baggrund af den digitale afvikling af økonomiudvalgsmøde d. 12. januar foranlediger fællesforvaltningsdirektøren samt chef for borgerservice, digitalisering og IT en

forbedring af setup'et omkring afviklingen af de politiske møder. Det nye setup er klar til afholdelse af kommunalbestyrelsesmøde d. 19. januar.

- Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger, at anlægssag om GIC behandles i kultur- og fritidsudvalget, jf. beslutning på økonomiudvalgsmøde d. 12. januar.
- Økonomiudvalget besluttede, at forslag til økonomisk politik fortsættes på det kommende økonomiudvalgsmøde, hvortil 4 emner belyses:
  1. Aktiv investeringspolitik, herunder strategisk opkøb af jord.
  2. Opsamling af det redaktionelle. Økonomiudvalgets medlemmer fremsender skriftligt input, og emner der skal belyses i forhold hertil.
  3. Nulstilling af børne- og ungdomsudvalgets budget for anbringelser mv. Hvad angår overførsler tages dette op som en særskilt sag.
  4. Effektiviseringsprocenten versus andre modeller.

Direktionen behandler sagen om økonomisk politik forud for fortsættelsen af den politiske behandling.

- Velfærdsdirektøren foranlediger snarest en politisk tilbagemelding vedr. Auning skole.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Direktionen vil i 2021 få forelagt fem budgetopfølgninger. Det vil være de fire opfølgninger, der går videre til politisk behandling for marts, maj, august og oktober, samt en administrativ opfølgning for september. Det er en ændring i forhold til 2020, hvor der har været forelagt 10 opfølgninger for direktionen. Den ændrede frekvens er et led i arbejdet med den løbende fornyelse og videreudvikling af økonomistyringen i Norddjurs Kommune. Der har i de seneste år været stor fokus på at professionalisere økonomistyringen, herunder også skærpe fagudvalgenes rolle og sætte fokus på de økonomiske målsætninger og spilleregler. Derudover er der mulighed for at gennemføre specifikke analyser og opfølgninger efter behov.

Det er fortsat muligt at udarbejde supplerende opfølgninger, hvis der på et område vurderes at være særlige risici eller udvikling.

Direktionen vil i december 2021 evaluere på den ændrede frekvens.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

**Beslutning i Direktionen den 13-01-2021**

Drøftet og den beskrevne model anvendes fremover.

### **3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter**

Åben sag

#### **Sagsgang**

DIR

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- RAR Østjylland (Regionale Arbejdsmarkedsråd)
- Rådet for fremtidens kompetencer.



### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 13-01-2021**

Drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan (bilag vedlagt).

- Afholdelse af direktionsseminar i januar 2021. Indledende drøftelse om form og foreløbige emner: Budgetudmøntning, covid-19 og kommunalvalg.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

1 Åben Årshjul 2021

182736/20

### **Beslutning i Direktionen den 13-01-2021**

#### Direktionens årsplan

Drøftet.

#### Afholdelse af direktionsseminar i januar 2021.

Direktionen havde indledende drøftelse om form og foreløbige emner, herunder budgetudmøntning, direktionsarbejdet (årshjul og fokusområder i fagudvalg), covid-19 og kommunalvalg. Emner, program og mødeform behandles på det kommende direktionsmøde.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 20. januar er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan – generelt på som punkt ved alle direktionensmøder
- Direktionensseminar januar 2021

Til de kommende direktionensmøder er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan – generelt på som punkt ved alle direktionensmøder
- DI måling efter dialogmøde med Dansk Industri d. 9. december samt behandling i fagudvalg
- Erfaringer fra covid-19 om samarbejde, digitale møder, webinarer mv. til gensidig inspiration på baggrund af opsamling fra hovedudvalgets temadag, arbejdsmiljødagen, chefforum, lederdagen mm.
- Opsamling på partnerskabsaftalen med AU (januar/februar)
- Årsregnskab for 2020 (10. februar)
- Rammesætning for ledelsevaluering (marts)
- Budgetanalyser (2. kvartal 2021)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

*Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.*

### Beslutning i Direktionen den 13-01-2021

Til efterretning.

## **Bilagsoversigt**

4. Punkter til behandling
  1. Årshjul 2021 (182736/20)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Lars Kir-  
kegaard