



Direktionen

REFERAT

Sted: Lokale 250

Dato: Onsdag den 29. september 2021

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen
Konstitueret fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener.....	1
2. Økonomi	4
3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter	5
4. Punkter til behandling	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	11
Bilagsoversigt.....	13

1. Gennemgang af beslutningsprotokoller og dagsordener.

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul oktober: ØK d. 5/10, KB d. 12/10

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgmøde d. 22. september
 - Børne- og ungdomsudvalgmøde d. 23. september
 - Miljø- og teknikudvalgmøde d. 27. september
 - Voksen- og plejeudvalgmøde d. 28. september

- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:
 - Kultur- og fritidsudvalgmøde d. 20. september

Rul budget: ØK d. 5/10, KB d. 12/10

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Økonomiudvalgmøde 2. behandling d. 5. oktober. Der er følgende nedslagspunkter på dagsordenen: 1) Budgetopfølgning pr. ultimo august for økonomiudvalget. 2) Rammer og proces for ansættelse af ny direktør for fællesforvaltningen. 3) Udpegninger af repræsentanter til §17, stk. 4.-udvalget for Bæredygtig udvikling og klimasikring i Norddjurs Kommune.

- Tidligere politiske møder, som er gennemgået på tidligere direktionsmøde:

- Eks. miljø- og teknikudvalgsmøde d. 9. august
 - Eks. kultur- og fritidsudvalgsmøde d. 10. august
 - Eks. erhverv- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 11. august
 - Eks. voksen- og plejeudvalgsmøde d. 11. august
 - Eks. børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 12. august
 - Økonomiudvalgsmøde d. 16. august (teknisk budget)
 - Økonomiudvalgsmøde 1. behandling d. 3. september
- Kommende politiske møder, som gennemgås på kommende direktionsmøde:
 - Kommunalbestyrelsesmøde 2. behandling d. 12. oktober

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

Beslutningsprotokoller og dagsordener blev gennemgået:

- På erhvervs- og arbejdsudvalgsmøde d. 22. september blev der i forhold til kommende møder med food-organisationer drøftet opmærksomhed på økonomisk bevilling for 2022.
- På børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 23. september blev blandt andet behandlet sager om ressourcefordelingsmodel for specialundervisning, i form af model 2, samt en sag vedr. småjobs til unge, hvor standsningsretten blev benyttet, således at den går videre til behandling i kommunalbestyrelsen.
- På miljø- og teknikudvalgsmøde d. 27. september blev blandt andet behandlet sag om ruter for bybusser i Grenaa fremadrettet, hvor standsningsretten blev benyttet, således at den går videre til behandling i kommunalbestyrelsen.

- På økonomiudvalgsmøde 2. behandling d. 5. oktober er der følgende nedslagspunkter på dagsordenen: 1) Budgetopfølgning for hele organisationen. 2) Rammer og proces for ansættelse af ny direktør for fællesforvaltningen. 3) Udpegninger af repræsentanter til §17, stk. 4.-udvalget for Bæredygtig udvikling og klimasikring i Norddjurs Kommune. 4) Dialog om eventuel forhandling omkring økonomisk råderum for budget 2021.

Øvrige aktiviteter og møder:

- Der blev fulgt op på strategisk samarbejdsprojekt med Syddjurs Kommune. Det er aftalt, at Lene Helbo Bachmann er tovholder for Norddjurs' indgang i projektet. Lene vil tage kontakt til skole- og dagtilbudschefen, byg og miljøchefen samt vej og ejendomschefen med henblik på inddragelse i forhold til kommissoriet. Emnet tages endvidere op på næste møde i chefforum d. 13. oktober.
- Kommissorium for ledige bygninger behandles i direktionen i november 2021.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Der gøres status på budgetprocessen.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

Der blev gjort status på budgetprocessen. Der afholdes direktionsseminar d. 3. november med henblik på drøftelse af evaluering af budgetprocessen samt udmøntningsplanen.

3. Information fra regionale fora, herunder kommende møder og aktiviteter

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- DASSOS
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

Drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Status på samarbejdet med KOMBIT. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under dette punkt. Vedlagt er følgende: 1) Digitaliseringsoplæg.
- Drøftelse af status på ejerstrategier for Norddjurs Kommunes fællesskaber Reno Djurs, AquaDjurs, Grenaa Havn og Aarhus Lufthavn, herunder med fokus på fælles strategiske pejlemærker. Ejerstrategierne er senest behandlet i kommunalbestyrelsen på følgende datoer: 1) Reno Djurs d. 23. april 2019. 2) AquaDjurs d. 22. august 2017. 3) Grenaa Havn d. 10. august 2019. 4) Aarhus Airport d. 28. november 2017. Chefkonsulent Lene Bachmann deltager under dette punkt. Vedlagt er følgende: 1) Skematisk oversigt over ejerstrategierne. 2) Reno Djurs fælles ejerstrategi. 3) AquaDjurs ejerstrategi 2017-2021. 4) Revision af ejerstrategi for AquaDjurs. 5) Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august 2021. 6) Ejerstrategi for Grenaa Havn. 7) Ejerstrategi for Aarhus Airport.
- Opsamling på kommuneplan 2021, idet den er til behandling i miljø- og teknikudvalget d. 27. september. Vedlagt er følgende: 1) Endelig vedtagelse af kommuneplan 2021. 2) Høringssvar for kommuneplan 2021.
- Direktionens egen drøftelse.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	Årshjul 2021	82293/21
2	Åben	Strategisk udmøntningsplan	160075/20
3	Åben	Digitaliseringsoplæg til Direktionsmøde.pptx	133240/21
4	Åben	Skematisk oversigt over ejerstrategier.docx	133010/21
5	Åben	Reno Djurs fælles ejerstrategi 2019.pdf	133012/21
6	Åben	AquaDjurs ejerstrategi 2017-2021.pdf	133014/21
7	Åben	Punkt 1. Revision af ejerstrategi for AquaDjurs	133013/21
8	Åben	Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august 2021.PDF	133016/21
9	Åben	Ejerstrategi for Grenaa Havn.pdf	133255/21
10	Åben	Ejerstrategi for Aarhus Airport.pdf	133257/21
11	Åben	Punkt 1. Endelig vedtagelse af kommuneplan 2021	133006/21

Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan blev drøftet.
- Der blev gjort status på samarbejdet med KOMBIT. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltog under punktet, og der var følgende nedslag:
 - Fælles kommunal infrastruktur er vigtigt for kommunens arbejde, og her er KOMBIT en vigtig fælles stemme. Fælles systemer er også med til at give en større ensartethed i forvaltningen af lovgivningen på tværs af kommunerne. KOMBIT er inde i alle fagområderne i kommunen, og der er derfor stort samarbejde mellem fagområder og IT. KOMBIT har fokus på fremadrettet at understøtte kommunerne i at realisere det fulde potentiale af systemerne.
 - Der er et godt samarbejde mellem særligt Norddjurs, Syddjurs og Favrskov kommuner omkring udveksling og udvikling af løsninger indenfor IT og digitalisering. Der er endvidere samarbejde med Open Source og Govtech Midtjylland.
 - Kommunalbestyrelsen har august 2021 vedtaget Digitaliseringsprogram 2021-2025, hvor der i første omgang er fokus på kompetenceudvikling af medarbejderne. COVID-19 har styrket kommunens modenhed indenfor digitalisering, og der er sket en stor kompetenceudvikling af organisationen i den periode.
 - Der kan ligge gevinster på nogle af de store systemområder ved øget automatisering. Gevinstrealisering bliver fremadrettet en del af Norddjurs projektmodel, dvs. når der iværksættes digitaliseringsprojekter, så skal der være en gevinst bag det. Der skal også gøres en indsats for at sikre en identifikation af områder, hvor der vil ligge en særlig gevinst ved digitalisering.
- Status på ejerstrategier for Norddjurs Kommunes selskaber Reno Djurs, AquaDjurs, Grenaa Havn og Aarhus Lufthavn blev drøftet, herunder med fokus på fælles strategiske pejlemærker. Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltog under behandlingen af punktet. I lyset af kommunalbestyrelsens fokus på verdensmålene og bæredygtighed er der sammenhænge, der med fordel kan gøres opmærksom på i dialogen med de fire selskaber. Det gælder særligt: 1) Relation til klyngerne. 2) Klimadagsordenen, som flere af kommunens fællesskaber allerede er aktive indenfor på forskellig vis. 3) Part-

nerskabsaftaler med blandt andet Aarhus Universitet og VIA samt Halmstad Kommune.

- Der blev foretaget opsamling på kommuneplan 2021, idet den var til behandling i miljø- og teknikudvalget d. 27. september. Der blev foretaget følgende nedslag:
 - Efter høringsprocessen er der indarbejdet ændringer i forhold til solceller, hvor det er lempet i erhvervsområder
 - Aflastningscentre, særligt med henblik på Hesselvang, herunder størrelse på dagligvarebutikker.
 - Der kunne med fordel indtænkes yderligere drøftelser med lokalområderne samt at den næste kommuneplan bliver en mere overordnet ramme for planlægningen.
 - Der bliver foretaget en intern opsamling, som den konstituerede fællesforvaltningsdirektør tager initiativ til. Kommunaldirektøren deltager i opsamlingen.
- Direktionens egen drøftelse.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 6. oktober er der foreløbig følgende punkter:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbig følgende punkter:

Punkter for 2021:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt
- Status på partnerskabsaftale med VIA
- Status på samarbejde med erhvervshuset
- Lovprogram for Folketingsåret 2021-2022 (primo oktober)
- Genoptaget drøftelse af påbud fra arbejdstilsynet (primo oktober)
- Samlet budgetopfølgning for september (D. 3. november)
- Evaluering af budgetproces (D. 3. november)
- Kommunalvalg 2021 (november)
- Samlet budgetopfølgning for oktober (ultimo november)
- Drøftelse af form, emner og program for direktionsseminar (efterår)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer. Der er følgende møder: Sundheds- og omsorgschef Søs Fuglsang d. 10. november. Chef for borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen d. 1. december.

Punkter for 2022:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan – generelt fast punkt
- Opfølgning på covid-19 med tilsvarende behandling i hovedmed (maj)
- Opsamling på ny kommunalbestyrelse (maj)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

Direktionen har fokus på at afholde møder under hensyn til de gældende retningslinjer og vejledninger ift. at mindske smittespredning af covid-19.

Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

Kommunens ejerstrategier drøftes på direktionensmøde igen i februar 2022.

Status på proces i forhold til kommunalvalget drøftes på direktionensmøde d. 6. oktober

Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
 1. Årshjul 2021 (82293/21)
 2. Strategisk udmøntningsplan (160075/20)
 3. Digitaliseringsoplæg til Direktionsmøde.pptx (133240/21)
 4. Skematisk oversigt over ejerstrategier.docx (133010/21)
 5. Reno Djurs fælles ejerstrategi 2019.pdf (133012/21)
 6. AquaDjurs ejerstrategi 2017-2021.pdf (133014/21)
 7. Punkt 1. Revision af ejerstrategi for AquaDjurs (133013/21)
 8. Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august 2021.PDF (133016/21)
 9. Ejerstrategi for Grenaa Havn.pdf (133255/21)
 10. Ejerstrategi for Aarhus Airport.pdf (133257/21)
 11. Punkt 1. Endelig vedtagelse af kommuneplan 2021 (133006/21)
 12. Høringssvar for kommuneplan 2021.PDF (133008/21)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen

Konstitueret fællesforvaltningsdirektør
Kim Bruun Nielsen