



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 9. oktober 2024

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Punkter til behandling .....	5
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	8
Bilagsoversigt.....	10

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul oktober: ØK d. 1/10 2024, KB d. 8/10 2024

Følgende politiske udvalgsmøder er blevet afholdt. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Kommunalbestyrelsestemamøde d. 8. oktober
- Kommunalbestyrelsesmøde d. 8. oktober

Rul november: ØK d. 12/11 2024, KB d. 19/11 2024

Kommende politiske udvalgsmøder afholdes. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 10. oktober
- Erhvervsudvalgsmøde d. 21. oktober
- Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 22. oktober
  
- Kommende politiske møder:
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. oktober
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. oktober
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. oktober
  - Gruppeformandsmøde d. 12. november
  - Økonomiudvalgsmøde d. 12. november
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. november
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 19. november
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 19. november

### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger foregående møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Formøde mellem Aarhus Universitet og Norddjurs Kommune d. 2. oktober
- Møde vedr. social effektinvestering i Norddjurs Kommunes velfærd d. 3. oktober
- Møde vedr. unge uden ungdomsuddannelse på højskole d. 3. oktober
- Politisk styregruppe - Business Region Aarhus d. 4. oktober
- Koordineringsmøde NK & Kattecatcentret d. 7. oktober

### Kommende møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger kommende møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Møde på Christiansborg i infrastrukturgruppen – Djursland d. 10. oktober
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre i havsamarbejdet d. 11. oktober
- Møde ml. KU, AU og Norddjurs Kommune - Innovation og strategisk partnerskab med afsæt i uddannelser indenfor det biogene område d. 11. oktober
- Møde med og oplæg for Halmstad – arbejdsgruppe d. 22. oktober
- Møde med lokale interessenter vedr. havsamarbejde - Bønnerup Havn d. 22. oktober

### Aktuelle politiske sager

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 09-10-2024**

Rul oktober: ØK d. 1/10 2024, KB d. 8/10 2024

Følgende politiske udvalgsmøder er blevet afholdt. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Kommunalbestyrelsestemamøde d. 8. oktober
- Kommunalbestyrelsesmøde d. 8. oktober

Rul november: ØK d. 12/11 2024, KB d. 19/11 2024

Kommende politiske udvalgsmøder afholdes. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 10. oktober
- Erhvervsudvalgsmøde d. 21. oktober
- Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 22. oktober

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger foregående møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Formøde mellem Aarhus Universitet og Norddjurs Kommune d. 2. oktober
- Møde vedr. social effektinvestering i Norddjurs Kommunes velfærd d. 3. oktober
- Møde vedr. unge uden ungdomsuddannelse på højskole d. 3. oktober
- Politisk styregruppe - Business Region Aarhus d. 4. oktober
- Koordineringsmøde NK & Kattegatcentret d. 7. oktober

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger kommende møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Møde på Christiansborg i infrastrukturgruppen – Djursland d. 10. oktober
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre i havsamarbejdet d. 11. oktober
- Møde ml. KU, AU og Norddjurs Kommune - Innovation og strategisk partnerskab med afsæt i uddannelser indenfor det biogene område d. 11. oktober
- Møde med og oplæg for Halmstad – arbejdsgruppe d. 22. oktober
- Møde med lokale interessenter vedr. havsamarbejde - Bønnerup Havn d. 22. oktober

Aktuelle politiske sager

Det blev aftalt, at der rækkes ud til uddannelsesinstitutionerne i Norddjurs Kommune i forhold til møde omkring forandringerne på det uddannelsespolitiske område. Ledelsessekretariatet følger op.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet behandles.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

Direktionen har følgende punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.00	Punkt 1 – Beslutningsprotokoller og dagsordener
9.30	<p>Kloge m2</p> <p>Formålet er at fortsætte behandling og klargøring af materialer til hhv. kloge m2, fremtidens administrative bygninger, oplæg til orienteringsmøde i Voldby og efterfølgende kommunikation. Materiale eftersendes.</p> <p>Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen og Specialkonsulent Charlotte Gammelgaard deltager under behandlingen.</p>
11.00	<p>Drøftelse af revideret udgave af aftalestyringsdokument</p> <p>Direktionen drøfter hvorledes man kan gøre aftalestyringsdokumentet mere anvendeligt og fokuseret på de fælles strategiske indsatser</p> <p>Vedlagt er eksempler på de nuværende aftalestyringsdokumenter samt eksempler fra Velfærd på andre måder at arbejde med strategiske indsatser.</p> <p>Økonomichef Bettina Andersen deltager under behandlingen.</p>
12.00	Frokost
12.30	<p>Direktionens udviklingsproces</p> <p>Status på direktionens udviklingsproces med fokus på drøftelse af strategiske indsatser og illustration. Bilag er vedlagt.</p> <p>Specialkonsulenter Charlotte Gammelgaard og Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.</p>
12.55	Gennemgang af kommende møder
13.00	Mødet afsluttes

### **Indstilling**

Det indstilles, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

- |   |        |                                       |
|---|--------|---------------------------------------|
| 1 | Lukket |                                       |
| 2 | Åben   | Skabelon aftaledokument 2024 98120/24 |
| 3 | Lukket |                                       |

### **Beslutning i Direktionen den 09-10-2024**

Direktionen har følgende punkter til behandling:

- Kloge m2

Formålet er at fortsætte behandling og klargøring af materialer til hhv. kloge m2, fremtidens administrative bygninger, oplæg til orienteringsmøde i Voldby og efterfølgende kommunikation. Materiale eftersendes.

Specialkonsulent Charlotte Gammelgaard deltager under behandlingen.

Karen præsenterede kort materialet og den justerede tidsplan. Der blev givet bemærkninger til præsentation, proces og kommissorium. Stabschef Karen Meisner og specialkonsulent Charlotte Gammelgaard følger op.

- Drøftelse af revideret udgave af aftalestyringsdokument

Direktionen drøfter hvorledes man kan gøre aftalestyringsdokumentet mere anvendeligt og fokuseret på de fælles strategiske indsatser og de overordnede organisationsudviklende opgaver.

Direktionen ønsker, at der udvikles en mere simpel aftaleskabelon som er sammenhængende med budget, direktionens ledelses-styringsgrundlag og organisatorisk strategiske indsatser samt lokalt fokus. Elementerne skal være grafisk sammenhængende og gerne i en PowerPoint inspireret af hvad man har gjort på velfærdsområdet.

Der skal laves et årshjul for hvordan der fremover kan arbejdes med indholdet i aftalestyringsdokumentet ift. planlægning, udfyldning og opfølgning.



Endelig skal der laves et udkast til en proces for kvalificering og godkendelse af den nye aftalestyringsmodels kabelaen med bl.a. involvering af direktion, koncernledelse og test hos udvalgte aftaleholdere.

Økonomichef Bettina Andersen følger op sammen chef for Ledelsessekretariatet Jeppe Thvilum.

- Drøftelse af effektiviseringssager til behandling på politisk niveau.

Nogle forslag kan implementeres af forvaltningen. Disse arbejdes der videre med. Den ansvarlige direktør følger op. Andre forslag skal indgå i en politisk behandling. Den enkelte direktør vurderer hvilke indsatser, som skal inddrages i sager til politisk niveau omkring udmøntning af effektiviseringsbidrag. Tværgående forslag koordineres mellem sekretariatscheferne. De forslag, som ikke er udmøntningsklar endnu, modnes til eventuel senere brug. Forslaget omkring flere lukkedage i kantinerne fjernes. Velfærdsdirektør Lene Melhøisen og fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen følger op.

Forslag som skal i høring skal behandles på udvalgsmøder i november og igen til december. Der planlægges med en samlet sag til KB i januar 2025.

- Direktionens udviklingsproces

Status på direktionens udviklingsproces med fokus på drøftelse af strategiske indsatser og illustration. Bilag er vedlagt.

Der blevet givet bemærkninger til det præsenterede materiale.

Fokus skal være på illustration og færdiggørelse af stilladset. Det blev aftalt, at Ledelsessekretariatet retter slides til jf. bemærkninger på mødet, afsøger illustrationer og modeller til inspiration og dernæst sender redigeret materiale til kommunaldirektøren. På den baggrund arbejder kommunaldirektøren videre med illustrationen i uge 42.

Der inviteres til et møde i uge 44, hvor der er sammenhængende tid til at arbejde med modellen og de næste skridt. Ledelsessekretariatet følger op.

Specialkonsulenter Charlotte Gammelgaard og Vicki Nygaard Svendsen deltog under behandlingen.

#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
16. okt.	Efterårsferie
23. okt.	Aftalestyring 2025 Evaluering af budgetprocessen
30. okt.	
6. nov.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 31. oktober - Klyngestyregruppen d. 31. oktober
13. nov.	Opsamling på møde i rådet for Fremtidens Kompetencer d. 6. november Forslag til Kommuneplan
20. nov.	Udmøntningsplanen for 2025
27. nov.	
4. dec.	
11. dec.	
18. dec.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 12. december - Klyngestyregruppemøder d. 13. december

#### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

### **Bilagsoversigt**

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
  1. (Lukket bilag)
  2. Skabelon aftaledokument 2024 (98120/24)
  3. (Lukket bilag)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen