



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 30. oktober 2024

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Punkter til behandling .....	5
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	9
Bilagsoversigt.....	11

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul november: ØK d. 12/11 2024, KB d. 19/11 2024

Følgende politiske udvalgsmøder er blevet afholdt. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. oktober
- Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. oktober
- Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. oktober

Rul november: ØK d. 12/11 2024, KB d. 19/11 2024

Kommende politiske udvalgsmøder afholdes. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Kommende politiske møder:
  - Gruppeformandsmøde d. 12. november
  - Økonomiudvalgsmøde d. 12. november
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. november
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 19. november
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 19. november

### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger foregående møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Temadag om AI d. 23. oktober
- Dialogmøde med aftaleholdere d. 24. oktober
- Møde i Kontaktudvalget d. 25. oktober

- Opstartsmøde med Erhvervsforeningerne d. 28. oktober
- Den politiske styregruppe for biogas d. 29. oktober
- Dialogmøde med DI om måling af lokal erhvervsvenlighed d. 29. oktober

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger kommende møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- DUR - Strategisk kommunikation om infrastruktur d. 1. november
- Konference om fremtidens skovdrift på Djursland d. 4. november
- Fysisk møde i borgmesternetværket d. 5. november

#### Aktuelle politiske sager

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 30-10-2024**

Drøftelser omkring dialogmøde mellem Kommunalbestyrelsen og Dialogforum for Integration og dialogmøde mellem Kommunalbestyrelsen og Dialogforum for Socialt Udsatte. Det blev aftalt at gå i dialog med Dialogforum for integration og for Socialt udsatte med henblik på at tale om formen for møderne. Sekretariatschefgruppen arbejder videre med et revideret oplæg.

Årshjul for dialogmøde med aftaleholdere skal revideres, således de ikke falder for tæt på budgetmøderne, og så møderne opleves relevante for aftaleholderne. Ledelsessekretariatet følger op.

Kort drøftelse af bekymringsbrev til Social- og boligministeren samt til politidirektøren i Østjyllands Politi. Brevene blev godkendt. Brevet til ministeren sendes afsted de 30. okt.

Henvendelsen til politidirektøren sendes den 31. oktober. Ledelsessekretariatet følger op. Velfærdsdirektøren orienterer Børne- og Ungdomsudvalget.

Drøftelse omkring Havsamarbejdet og Norddjurs Kommunes rolle. Der skal sikres en forberedelse af mødet i december i det lokale netværk. Derudover en forberedelse af det politiske fokus i havsamarbejdet. Fællessekretariatet følger op.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi. På dette møde er der følgende punkt til behandling:

- Evaluering af budgetprocessen

Evaluering af budgetprocessen blev behandlet på direktionsmøde d. 23. oktober, her blev det aftalt at evalueringen drøftes ml. direktion og borgmester forud for behandling i ØK d. 12. november.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet behandles.

### Bilag:

1 Lukket

### Beslutning i Direktionen den 30-10-2024

- Evaluering af budgetprocessen. Der blev givet bemærkninger til indstillingen. Økonomichef Bettina Andersen følger op.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

Direktionen har følgende punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.00	<p>Punkt 1 – Beslutningsprotokoller og dagsordner</p> <p>Borgmester deltager under behandlingen.</p>
10.30	<p>Punkt 2 – Økonomi</p> <p>Evaluering af budgetprocessen</p> <p>Evaluering af budgetprocessen blev behandlet på direktionsmøde d. 23. oktober, her blev det aftalt at evalueringen drøftes ml. direktion og borgmester forud for behandling i ØK d. 12. november.</p> <p>Borgmester og Økonomichef deltager under behandlingen af punktet.</p>
10.45	<p>Strategisk dialog</p> <p>Strategiske dialogmøder afholdes som udgangspunkt en gang om måneden i Norddjurs Kommune med deltagelse af borgmesteren og direktionen.</p> <p>Formålet med disse møder er at skabe et forum, hvor emner af overordnet strategisk betydning kan drøftes med afsæt i løbende at afstemme retning og situationsbillede.</p> <p>Direktionen beslutter temaer for strategiske dialog-møder den 14. november samt den 12. december. Vedhæftede bilag indeholder forslag til emner som tidligere er blevet drøftet som mulighed.</p> <p>Derudover beslutter direktionen frekvens og varighed for møder for strategisk dialog i 2025.</p> <p>Som understøttelse og hjælpeværktøj til møderne i strategisk dialog er vedlagt</p>

	udkast til rammesætning, programskabelon og opsamlingsark. Direktionen giver bemærkninger til de vedlagte støtteværktøjer.  Borgmester deltager under behandlingen af punktet frem til kl. 11.00
11.15	Pause
11.25	Status på kloge kvadratmeter Specialkonsulent Charlotte Gammelgaard deltager under behandlingen af punktet.
12.15	Gennemgang af kommende 3 ugers møder For at sikre forberedelse og planlægning af emner, gennemgår direktionen de kommende tre ugers møder med henblik på prioritering.
12.30	Frokost
13.00	Mødet afsluttes

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben Strategisk dialog Program skabelon	103821/24
2	Åben Opsamlingsstemplate dialogmøder.docx	103822/24
3	Åben Notat Rammesætning for Strategisk dialogmøder (005).docx	103823/24

### Beslutning i Direktionen den 30-10-2024

Direktionen har følgende punkter til behandling:

- Strategisk dialog

Direktionen drøftede temaer for strategiske dialog-møder den 14. november samt den 12. december.

Mødet den 14. november aflyses.

Temaet for møde den 12. december bliver skolestruktur og forberedende analyse.



Fokus er et oplæg om skolestruktur, hvor den bevæger sig hen, tankerne omkring det samt drøftelse om udfordringer vedr. børnetal og kapacitet. Endelig skal de indledende overvejelser om ejendomsanalysen præsenteres. Endvidere skal der fokus på at sikre sammenhæng mellem de to spor. Deltagere på møde i strategisk dialog den 12. december er borgmester, direktion, stabschef Karen Meisner, skole- og dagtilbudschef Thomas Olesen, vej- og ejendomschef Kim T. Jensen. Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen har ikke mulighed for at deltage i mødet.

Der skal inviteres til formøde inden mødet hvor dagtilbudschefen og vej- og ejendomschefen deltager. Velfærdssekretariatet følger op.

Direktionen besluttede emne, frekvens og varighed for strategisk dialogmøder i 2025.

- Sundhedsstruktur (hel dag) – februar.
- Grøn Trepert (hel dag) – marts
- Beskæftigelsesreform (hel dag) – april
- Erhvervsorganisationer - maj (to timer)
- Kloge m2 ift. administrative bygninger – juni (to timer)

I anden halvdel af 2025 vil fokus være på forenkling og visionsprocessen med kommunalbestyrelsen. Ledelsessekretariatet booker møder for 2025.

Der skal være en kort evaluering af strategisk dialogmøderne i maj måned 2025. Ledelsessekretariatet følger op.

Der blev givet korte bemærkninger til de vedlagte bilag. Fokus var på færre forpligtelser og mere fokus på facilitering og forberedelse. Ledelsessekretariatet følger op.

- Gennemgang af kommende 3 ugers møder

For at sikre forberedelse og planlægning af emner, gennemgår direktionen de kommende tre ugers møder med henblik på prioritering. Møderne blev gennemgået og der blev givet en række bemærkninger. Fællesforvaltningsdirektøren følger op ift. punkt om Åbyen, chef for Ledelsessekretariatet følger op ift. punkt om temaet for møde i KCL den 28. november. Derudover blev det foreslået at lave en kort status på de forskellige arrangementer i november og januar. Ledelsessekretariatet følger op.



#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
6. nov.	Den sidste etape af Åbyen i Grenaa Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 31. oktober - Klyngestyregruppen d. 31. oktober
13. nov.	Opsamling på møde i rådet for Fremtidens Kompetencer d. 6. november Forslag til Kommuneplan Hovedoversigt pr. ult. Oktober Forberedelse af KCL-møde d. 28. november – Beredskabsøvelse Status på organisering af beredskabet i Norrdjurs Kommune
20. nov.	Udmøntningsplanen for 2025 Én Indgang for virksomheder
27. nov.	
4. dec.	Kloge kvadratmeter – projektbeskrivelse for fremtidens administrative bygninger
11. dec.	
18. dec.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 12. december - Klyngestyregruppemøder d. 13. december

#### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Lukket punkt - Økonomi
  1. (Lukket bilag)
  
3. Punkter til behandling
  1. Strategisk dialog Program skabelon (103821/24)
  2. Opsamlingsstemplate dialogmøder.docx (103822/24)
  3. Notat Rammesætning for Strategisk dialogmøder (005).docx (103823/24)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen