



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Lok.Voldby.1. Ordentligheden  
Sangstrupvej 32, 8500 Grenaa

Dato: Onsdag den 28. februar 2024

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Punkter til behandling .....	5
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10
Bilagsoversigt.....	13

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul marts: ØK d. 12/3 2024, KB d. 19/3 2024

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 22. februar
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 26. februar

Rul marts: ØK d. 12/3 2024, KB d. 19/3 2024

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 28. februar
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 5. marts
  - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 5. marts
- Kommende politiske møder:
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 11. marts
  - Gruppeformandsmøde d. 12. marts
  - Økonomiudvalgsmøde d. 12. marts
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. marts
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. marts
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 19. marts
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 19. marts

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Erhverv Grenaa d. 22. februar

- Dialogmøde Grenaa Havn og Norddjurs Kommune d. 22. februar
- Udvikling af Sydhavnen d. 22. februar

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Hovedudvalgsmøde d. 29. februar
- Temamøde om fælles langsigtet strategi på børne- og familieområdet d. 1. marts
- Kredsrådsmøde i Østjyllands Politi d. 5. marts

#### Aktuelle politiske sager

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 28-02-2024**

Beslutningsprotokoller og dagsordener drøftes nærmere i uge 10.

Direktionen drøftede overordnet følgende:

Der blev afholdt Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 26. februar.

Sag om byggesagsbehandlere og byggesagstider forventes lagt på næstkommende gruppeformandsmøde.

Høringssvar til udpegning af placering af statslige energiparker er under udarbejdelse.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Erhverv Grenaa d. 22. februar
- Dialogmøde Grenaa Havn og Norddjurs Kommune d. 22. februar
- Udvikling af Sydhavnen d. 22. februar

Direktionen samlede op på møderne.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Hovedudvalgsmøde d. 29. februar
- Temamøde om fælles langsigtet strategi på børne- og familieområdet d. 1. marts
- Kredsrådsmøde i Østjyllands Politi d. 5. marts

Direktionen drøftede de kommende møder.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Befolkningsprognose

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet behandles.

### Bilag:

1	Åben Punkt til Befolkningsprognose	17567/24
2	Åben Befolkningsprognose 2024-2033	17611/24

### Beslutning i Direktionen den 28-02-2024

Bettina Andersen gennemgik de væsentligste punkter i den udarbejdede befolkningsprognose.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.30	<p>Chefforum d. 23. feb.</p> <p>Med udgangspunkt i opsamlingen på chefforums Kick-off for udviklingsforløb og proces, drøfter direktionen betydningen for den videre retning.</p>
10.00	<p>Frisættelse og forenkling af politikker, strategier og planer.</p> <p>Med afsæt i Budgetaftalen 2024-2027, er der et overordnet ønske om "at se på mulighederne for at erstatte den store mængde af politikker i Norddjurs Kommune med overliggende målsætninger...".</p> <p>Ønsket om forenkling understøtter den nationale og regionale dagsorden, hvor en ny kurs er sat for frisættelse af den offentlige sektor.</p> <p>Frisættelse og forenkling af politikker, strategier og planer er på den baggrund afsæt for en politisk drøftelse på temamøde for kommunalbestyrelsen d. 19. marts.</p> <p>Direktionen drøfter form og indhold for temamødet med særlig fokus på involvering, dilemmaer og perspektiver for det politiske niveau såvel som for borgere og medarbejdere i Norddjurs Kommune.</p> <p>Sekretariatschef Rikke Thind, Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann, konsulent Carina Tang Svendsen og konsulent Malene Blæsbjerg deltager under punktets behandling.</p>
10.30	<p>Status på partnerskabsaftaler – VIA University, Aarhus Universitet og Halmstad Kommun</p> <p>Partnerskabsaftalerne er under fortsat udvikling. Konkret er der med VIA fokus på uddannelsessamarbejder for ingeniørtrainee og meritpædagoguddannelse. Med AU er der fokus på særlige områdespecifikke samarbejder eksempelvis understøttelse af Klimaplanen. I Kattegatalliancen er der øget fokus på bæredygtig udvikling herunder klimasikring.</p> <p>Direktionen kvalificerer indledningsvist de beskrevne fremtidige fokusområder i partnerskabsaftalerne. Direktionen drøfter desuden internt organisatoriske potentialer og barrierer for, at Norddjurs fortsat er en attraktiv samarbejdspartner for vores eksterne partnere.</p> <p>Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann og udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.</p>



	Oversigt over formelle og strategiske partnerskaber samt samarbejder er vedlagt.
11.00	Evaluering af snestorm og oversvømmelser. Vej- og Ejendomschef Kim T. Jensen deltager under behandlingen. Bilag er vedlagt.
11.30	Status på helhedsorienteret sagsbehandling Direktionen drøfter den årlige status på den helhedsorienterede sagsbehandling. Den er målrettet borgere med komplekse og sammensatte behov, som har behov for hjælp til at mestre eget liv og blive en del af arbejdsfællesskabet. Bilag er vedlagt.
12.00	Frokost
12.30	Rammesætning og organisering af direktionens fælles lederdag 2024 Planlægningen af direktionens lederdag 12. juni 2024 bliver i to spor. Direktionen bliver styregruppe for planlægningen. Derudover nedsættes en arbejdsgruppe som løbende refererer til styregruppen. Arbejdsgruppen består af stabschef Karen Meisner, medarbejdere fra Ledelsessekretariatet, chef for børne- og familieområdet Mette Koudal og aftaleholder i Område Grenå Mads Kilden. Arbejdsgruppen deltager under behandlingen af punktet. Direktionen formulerer formål, ramme og tema for lederdagen 2024.

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

- 1 Åben Præsentation til KB-temamøde 19.03.24 - forenkling af politikker. - 17586/24  
\_13883-24\_v2\_Præsentation til KB-temamøde 19.03.24 - forenkling af politikker
- 2 Åben Oversigt over formelle og strategiske partnerskaber samt samarbej- 17599/24

	der		
3	Åben	VIA - Underskrevet partnerskabsaftale	12706/24
4	Åben	Referat fra strategisk partnerskabsmøde mellem VIA og NDK 7.12.23	12709/24
5	Åben	Opfølgingsopgaver partnerskabsmøde NDK VIA 7.12.2023	12712/24
6	Åben	Aarhus Universitet - Underskrevet aftale oktober 2021 - Partnerskabsaftale mellem Norrdjurs Kommune~	12601/24
7	Lukket		
8	Åben	Partnerskabsaftale om Kattegatalliancen	12596/24
9	Åben	Kattegatalliancens Handleplan 2021-2024	12599/24
10	Åben	Kattegatalliancens Handlekatalog januar 2024	12595/24
11	Lukket		
12	Åben	Notat om sektorsansvar og beredskab	19195/24

### **Beslutning i Direktionen den 28-02-2024**

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

- Chefforum d. 23. feb.

Med udgangspunkt i opsamlingen på chefforums Kick-off for udviklingsforløb og proces, drøftede direktionen betydningen for den videre retning, herunder aftalte direktionen at udarbejde en kommunikationsplan.

- Frisættelse og forenkling af politikker, strategier og planer.

Direktionen gennemgik processen, form og indhold for temamødet.

- Status på partnerskabsaftaler – VIA University, Aarhus Universitet og Halmstad Kommun

Partnerskabsaftalerne er under fortsat udvikling.

Direktionen kvalificerede indledningsvist de beskrevne fremtidige fokusområder i partnerskabsaftalerne. Direktionen drøftede desuden internt organisatoriske potentialer og barrierer for, at Norrdjurs fortsat er en attraktiv samarbejdspartner for vores eksterne partne-

re, herunder med fokus på internt samarbejde og tidlig involvering af interne afdelinger mv.

- Evaluering af snestorm og oversvømmelser.

Vej- og Ejendomschef Kim T. Jensen deltog under behandlingen.

Direktionen drøftede rollefordeling og forventninger til det tværkommunale beredskab.

Direktionen besluttede at tiltræde en formel forankring af ansvaret for beredskaber. Sekretariatschefgruppen har ansvaret, med stabschefen i spidsen for denne gruppe og med sparing fra relevante afdelinger. Gruppen udarbejder oplæg til direktionen om de aktiviteter og ansvar, der er forbundet med opgaven.

- Status på helhedsorienteret sagsbehandling

Direktionen drøftede den årlige status på den helhedsorienterede sagsbehandling. Den er målrettet borgere med komplekse og sammensatte behov, som har behov for hjælp til at mestre eget liv og blive en del af arbejdsfællesskabet. Direktionen besluttede at øge fokus i den næste status på effekten af den helhedsorienterede sagsbehandling, og at fokus på borgerperspektivet ligeledes øges.

- Rammesætning og organisering af fælles lederdag 2024

Planlægningen af fælles lederdag i Norddjurs Kommune d. 12. juni 2024 planlægges i to spor. Direktionen bliver styregruppe for planlægningen. Derudover besluttede direktionen at nedsætte en arbejdsgruppe som løbende refererer til styregruppen.

Arbejdsgruppen består af stabschef Karen Meisner, medarbejdere fra Ledelsessekretariatet, chef for børne- og familieområdet Mette Koudal og aftaleholder i Område Grenå Mads Kilden.

Direktionen identificerede i samarbejde med arbejdsgruppen en række temaer inden for tværgående ledelse, gode ledelsesfællesskaber, psykologisk tryghed i lederteams, rekruttering af ledere, etc.

Arbejdsgruppen udarbejder på baggrund af direktions input udkast til et program.

#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
6. mar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Indsatsområderne i Klimaplanen</li> <li>- Velfærdbolighandleplan (arbejdspakke på VPU indeholdende bl.a. en revurdering af ældrebolighandleplanen jf. budgetaftalen)</li> <li>- Evaluering af Husrådet 2023</li> <li>- Bevæg dig for livet</li> <li>- Fælles sundhedsuge</li> <li>- Ny udgave af KL Kodeks</li> </ul>
13. mar.	
20. mar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Belysning af lokalebehov på de skoler, der oplever pladsudfordringer (budgetaftalen)</li> <li>- Ungegaranti (budgetaftalen)</li> <li>- Regnskab 2023</li> </ul>
27. mar.	Påskeferie
3. apr.	
10. apr.	Skabelon for dagsordenspunkt til Råderumskataloget
17. apr.	Opsamling på møde i Klyngestyregruppen, Randersklyngen d. 12. april
24. apr.	Muligheder for evt. støtte til Café Grenaa's udvidelse af aktiviteter (budgetaftalen)
1. maj	
8. maj	Opsamling på møde i: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rådet for fremtidens kompetencer d. 2. maj</li> <li>- Uddannelsesstyregruppemøde (KD-net) d. 2. maj</li> <li>- Randersklyngen d. 3. maj</li> <li>- Møde i Dassos (den administrative styregruppe på det specialiserede område) d. 6. maj</li> <li>- KOSU (den kommunale sundhedsstyregruppe) d. 6. maj</li> </ul>

	- Politisk styregruppe vedr. udviklingsproces på socialområdet d. 7. maj
15. maj	
22. maj	
29. maj	Opsamling på seminar i Randersklyngen d. 27. maj
5. jun.	
12. jun.	
19. jun.	
26. jun.	Opsamling på Klyngestyregruppemøde, Randersklyngen d. 21. juni
Juli	
7. aug.	
14. aug.	
21. aug.	
28. aug.	
4. sep.	
11. sep.	
18. sep.	Opsamling på møde i: - Dassos d. 13. september - KOSU d. 13. september
25. sep.	
2. okt.	
9. okt.	
16. okt.	Efterårsferie
23. okt.	
30. okt.	
6. nov.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 31. oktober - Klyngestyregruppen d. 31. oktober
13. nov.	Opsamling på møde i rådet for Fremtidens Kompetencer d. 6. november
20. nov.	
27. nov.	
4. dec.	

11. dec.	
18. dec.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 12. december - Klyngestyregruppemøder d. 13. december

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Punkt til Befolkningsprognose (17567/24)
  2. Befolkningsprognose 2024-2033 (17611/24)
  
3. Punkter til behandling
  1. Præsentation til KB-temamøde 19.03.24 - forenkling af politikker. - \_13883-24\_v2\_Præsentation til KB-temamøde 19.03.24 - forenkling af politikker (17586/24)
  2. Oversigt over formelle og strategiske partnerskaber samt samarbejder (17599/24)
  3. VIA - Underskrevet partnerskabsaftale (12706/24)
  4. Referat fra strategisk partnerskabsmøde mellem VIA og NDK 7.12.23 (12709/24)
  5. Opfølgningsopgaver partnerskabsmøde NDK VIA 7.12.2023 (12712/24)
  6. Aarhus Universitet - Underskrevet aftale oktober 2021 - Partnerskabsaftale mellem Norddjurs Kommune~ (12601/24)
  7. (Lukket bilag)
  8. Partnerskabsaftale om Kattegatalliancen (12596/24)
  9. Kattegatalliancens Handleplan 2021-2024 (12599/24)
  10. Kattegatalliancens Handlekatalog januar 2024 (12595/24)
  11. (Lukket bilag)
  12. Notat om sektorsanvar og beredskab (19195/24)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen