



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 27. september 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Punkter til behandling	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	11
Bilagsoversigt.....	13

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Børn- og Ungdomsudvalgsmøde d. 14. september
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. september
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 19. september
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 20. september
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 26. september

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. september
 - Gruppeformandsmøde d. 3. oktober
 - Økonomiudvalgsmøde d. 3. oktober (2. behandling)
- Kommende politiske møder:
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 9. oktober
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 10. oktober
 - Kommunalbestyrelsesmøde 10. oktober (2. behandling)

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Business Djursland vedr. samarbejde om infrastruktur d. 14. september

- DUR – Formøde i formandskabet d. 15. september
- K98 d. 20. september
- Dialogmøde med DI om måling af lokal erhvervsvenlighed d. 21. september
- DK2020-Konference d. 25. september

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Koordineringsmøde mellem Norrdjurs Kommune og Kattegatcenteret d. 28. september
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre om havsamarbejdet d. 29. september
- Politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 29. september

Øvrige emner

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 27-09-2023

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

Der blev afholdt Børn- og Ungdomsudvalgsmøde d. 14. september. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning. 2) Modtagelsesklasser. 3) Specialskolekørsel. 4) Totalrådgivning til ny børnehave.

Der blev afholdt Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. september. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Endelig vedtagelse af kommuneplantillæg 1 for erhvervsområder i Norrdjurs Kommune. 2) Endelig vedtagelse af Lokalplan 120-707 Erhvervsområde Allingåbro.

3) Landzonetilladelse - opførelse af telemast i Nørager. 4) Opfølgning på møde med Grenaa Marina. 5) Orientering om fodgængerovergange.

Der blev afholdt Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 19. september. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Beskæftigelsesplan 2024.

Der blev afholdt Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 18. september. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Forslag til kvalitetsstandard for ledsagelse. 2) Forslag til revidering af tilsynspolitik for kommunale tilsyn på Sundheds- og omsorgsområdet.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 26. september. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Dispensationsansøgning Projekt Fjellerup Udvikling: Orientering om tids- og handleplan. 2) Udmøntning af Strategisk Pulje til idrætshaller. 3) Kommunal markering af frivillige foreningers jubilare.

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

Der afholdes Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. september. Der er bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Høringssvar til Banedanmark.

Der afholdes Økonomiudvalgsmøde d. 3. oktober (2. behandling). Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Budget 2024 – 2027. 2) Midttrafiks budget 2024-2027.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Business Djursland vedr. samarbejde om infrastruktur d. 14. september
- DUR – Formøde i formandskabet d. 15. september
- K98 d. 20. september
- Dialogmøde med DI om måling af lokal erhvervsvenlighed d. 21. september
- DK2020-Konference d. 25. september

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Koordineringsmøde mellem Norddjurs Kommune og Kattegatcenteret d. 28. september
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre om havsamarbejdet d. 29. september
- Politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 29. september

Øvrige emner

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 27-09-2023

Punktet blev ikke behandlet.

3. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.00	Onboardingplan for ny kommunaldirektør. Direktionen drøfter programmet, kommer med in-put og godkender programmet. Bilag er vedlagt.
	<p>Evaluering af velkomstarrangement</p> <p>Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionens møde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Status på udviklingsprocessen på Socialområdet.</p> <p>På Kommunalbestyrelsesmødet den 15. november 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen afrapporteringen af udviklingsprocessen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent. I samme forbindelse blev der truffet politisk beslutning om implementeringen af en række tiltag i forlængelse af Komponentens anbefalinger til udviklingen af Socialområdet i de kommende 3-5 år.</p> <p>Det blev samtidig besluttet, at der to gange årligt i 2023 og 2024 forelægges en status på implementeringen til Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget samt den politiske styregruppe. Forvaltningen har udarbejdet en status på arbejdet med udviklingstiltagene, som er vedlagt som bilag.</p>
10.00	Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen præsenterer forskellige modeller for udviklingen af administrationen af kommunens ejendomme. Bilag er vedlagt.
	Informationsmail fra KL om energiforsyningssituationen. Direktionen tager stilling til energibesparende tiltag. Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen deltager under behandlingen af punktet. Bilag er vedlagt.
10.30-11.30	Behandling af punkt 1, hvor borgmesteren deltager.
11.30-12.15	Status på beredskab og sikkerhed. Fra Beredskab & Sikkerhed Randers-Favrskov-Djursland kommer Beredskabsdirektør Morten Sønderby Sørensen og chefkonsulent Maria Lilleøre Nielsen og giver direktionen en status på beredskab og sikkerhed i den daglige drift i Norddjurs Kommune, samt udviklings-

	muligheder. Vedlagt er desuden forslag fra sekretariatschefgruppen til organisering af beredskabsarbejdet i Norddjurs Kommune.
--	--

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Lukket		
2	Åben	Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023	99443/23
3	Åben	Evaluering af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023	99445/23
4	Åben	Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023	97164/23
5	Åben	Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og familieområdet september 2023	99720/23
6	Åben	Status på udviklingsproces på Socialområdet, september 2023	99723/23
7	Åben	Ledestjerner og nøgleord for den fælles, langsigtede strategi på Socialområdet	99724/23
8	Åben	Hvad er Facility Management-hæfte	97961/23
9	Åben	Informationsmail om energiforsyningssituationen nr. 11	98108/23
10	Åben	Forslag til organisering af beredskabsarbejdet i NDK	98109/23

Beslutning i Direktionen den 27-09-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Status på udviklingsprocessen på Socialområdet.

På Kommunalbestyrelsesmødet den 15. november 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen afrapporteringen af udviklingsprocessen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent. I samme forbindelse blev der truffet politisk beslutning om implementeringen af en række tiltag i forlængelse af Komponentens anbefalinger til udviklingen af Socialområdet i de kommende 3-5 år. Det blev samtidig besluttet, at der to gange årligt i 2023 og 2024

forelægges en status på implementeringen til Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget samt den politiske styregruppe. Forvaltningen har udarbejdet en status på arbejdet med udviklingstiltagene, som er vedlagt som bilag.

Socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen orienterede om status. Punktet blev drøftet og den videre proces og materialet blev kvalificeret.

2. Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen præsenterede forskellige modeller for udviklingen af administrationen af kommunens ejendomme. Punktet blev drøftet.
3. Informationsmail fra KL om energiforsyningsituationen. Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen deltog under behandlingen af punktet. Direktionen besluttede, at der i år ikke skal være et krav om nedsætte temperaturen til 19 grader, men at der fortsat skal være fokus på at spare på energien. Økonomiudvalget orienteres. Vej og Ejendom følger op med udkast til intern kommunikation.
4. Onboardingplan for ny kommunaldirektør. Direktionen drøfter programmet, kommer med in-put og godkender programmet. Bilag er vedlagt.

Punktet udskydes til næstkommende møde.

5. Evaluering af velkomstarrangement

Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionsmøde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt.

Punktet udskydes til næstkommende møde.

6. Status på beredskab og sikkerhed. Fra Beredskab & Sikkerhed Randers-Favrskov-Djursland kommer Beredskabsdirektør Morten Sønderby Sørensen og chefkonsulent Maria Lilleøre Nielsen og giver direktionen en status på beredskab og sikkerhed i den daglige drift i Norrdjurs Kommune, samt udviklingsmuligheder. Vedlagt er desuden forslag fra sekretariatschefgruppen til organisering af beredskabsarbejdet i Norrdjurs Kommune.

Beredskab og Sikkerhed gav en status. Status blev drøftet. Sekretariatschefgruppen følger op med tilpasset udkast til organisering.

4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen • Direktionens årshjul 2023 • Plan- og udviklingsstrategien
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årshjul 2023 • Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbejdsmiljødag d. 23. november
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Direktionens årshjul 2023 • Status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs Kommune
13. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Udbetaling af 6. ferieuge
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023 (99443/23)
 3. Evaluering af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023 (99445/23)
 4. Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023 (97164/23)
 5. Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og familieområdet september 2023 (99720/23)
 6. Status på udviklingsproces på Socialområdet, september 2023 (99723/23)
 7. Ledestjerner og nøgleord for den fælles, langsigtede strategi på Socialområdet (99724/23)
 8. Hvad er Facility Management-hæfte (97961/23)
 9. Informationsmail om energiforsyningssituationen nr. 11 (98108/23)
 10. Forslag til organisering af beredskabsarbejdet i NDK (98109/23)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Vakant

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen