



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 26. april 2023

Start kl.: 12:00

Slut kl.: 15:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Regionale fora.....	5
4. Punkter til behandling.....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	11
Bilagsoversigt.....	15

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Børne- og Ungdomsudvalget d. 20. april
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 24. april
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 25. april
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 26. april

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 2. maj
- Kommende politiske møder:
  - Miljø- og Teknikudvalget holder ekstraordinært møde den 4. maj for at behandle den endelige Klimaplan
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 15. maj
  - Statusmøde Økonomi d. 16. maj
  - Gruppeformandsmøde d. 16. maj
  - Økonomiudvalgsmøde d. 16. maj
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. maj
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 23. maj – Borgerrådgiverens årsberetning samt møde med boligselskaberne
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 23. maj

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- 3. møde i §17, stk. 4 udvalg for Folkeskolen d. 19. april
- 3. møde i §17, stk. 4 udvalg for Fastholdelse og rekruttering d. 19. april
- Samarbejdsforum for borgmestre i havsamarbejde d. 19. april

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Business Djursland – infrastruktur d. 8. maj

Øvrige emner

**Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

**Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

**Beslutning i Direktionen den 26-04-2023**

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der blev afholdt Børne- og Ungdomsudvalget d. 20. april. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning 2) Sagsbehandlingsfrister. Velfærdsdirektøren orienterede om handlinger og initiativer igangsat ift. sagsbehandlingsfrister. Der er påbegyndt et arbejde ift. at få vurderet initiativer til at få nedbragt sagsbehandlingstider på børne- og familieområdet. Der laves en opfølgning på det kommende direktionsmøde. Det indgår i budgetopfølgningen til ØK den 16. maj.

Der blev afholdt Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 24. april. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Udvalgets egen budgetdrøftelse 2) Budgetanalyse om jordfordeling.

Der blev afholdt Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 25. april. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 26. april. Der er bl.a. følgende på dagsordenen.

- 1) Budgetopfølgning 2) Budgetanalyse. Afvikling af gæld er dagsordenfastsat til møde i juni.
- 3) Genberegning af ældrebolighandlingsplanen

Der afholdes Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 2. maj. Der er bl.a. følgende på dagsordenen.

- 1) Djursland for Fuld Damp 2) Anslevgården 3) Udvalgets egen budgetdrøftelse

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Der blev samlet op på 3. møde i §17, stk. 4 udvalg for Folkeskolen d. 19. april.

Der blev samlet op på 3. møde i §17, stk. 4 udvalg for Fastholdelse og rekruttering d. 19. april

Der blev samlet op på Samarbejdsforum for borgmestre i havsamarbejde d. 19. april

Når referat og ny mødedato foreligger inviteres til et møde med borgmester, fællesforvaltningsdirektør og bygge- og miljøchefen.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Business Djursland – infrastruktur d. 8. maj

Øvrige emner

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

Økonomichefen gav en kort opfølgning på problematikken omkring håndtering af kontanter  
På direktionsmøde den 3. maj drøftes bilag om administrativ udmøntning af effektiviseringsbidrag

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

##### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland) d. 26. april
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

##### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital
- Randersklynge - politisk møde

- Randersklynge - administrativt møde

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.



#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Klimaplanen. Udarbejdelsen af en klimaplan i Norrdjurs Kommune er en tværorganisatorisk og strategisk opgave. Climate Action Planning Framework (CAPF) danner grundlag for klimaplanen og skal godkendes af direktionen. Fællesekretariatschef Lisette Bulig Thoustrup deltager under behandlingen af punktet. Direktionen drøfter og godkender planen forud for behandling i KB 23. maj. Bilag er vedlagt.
2. Borgerrådgiver kommer og præsenterer årsberetning 2022. Beretningen er på dagsordenen i KB 23. maj. Direktionen drøfter beretningen. Beretningen 2022 er vedlagt i bilag.
3. Organiseringen omkring udviklingsprocessen på socialområdet. Socialchef og Konstitueret Børne- og familiechef Marie-Louise Eskerod Ifversen deltager under behandlingen af punktet. Statusbilag er vedlagt, som er behandlet i den administrative styregruppe, og kommer i fagudvalg og til den politiske styregruppe. Direktionen orienteres med henblik på videre drøftelse.
4. Opfølgning på møde med KU og Skovskolen d. 6. marts. Med afsæt i referat fra dialog med ledelsen for KU og Norrdjurs Kommune på møde d. 6. marts 2023 drøftes eventuel opfølgning. Understøttelse af Skovskolens udvidelse i Norrdjurs Kommune dagsordenssættes endvidere på møde i direktionen d. 24. maj 2023 med henblik på status og videre initiativ.
5. Gennemgang af databeskyttelsesrådgiverens årsrapport. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under punktet.

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben Bilag 1 CAPF 29.03.23	47237/23
2	Åben Bilag 2 Sagsfremstilling Godkendelse af Norrdjurs KommuneA	47238/23
3	Åben Bilag 3. Klimaplan version 24. marts 2023	47240/23
4	Åben Bilag 4 Klimahandlingskatalog 2023-2050	47241/23
5	Åben Bilag 5 Norrdjurs_Klimatilpasningsplan 2023	47242/23
6	Åben Bilag 6 CONCITO Forhåndsvurdering - Overordnet	47243/23
7	Åben Bilag 7 CONCITO Forhåndsvurdering - Detaljeret	47244/23

8	Åben	Notat til direktionen CAPF	47245/23
9	Åben	Status på udviklingsproces på Socialområdet pr. marts 2023	45679/23
10	Åben	Borgerrådgerens beretning Norrdjurs kommune 2022	43308/23
11	Åben	Udd.strategisk møde journalistisk referat_2023.03.06	47259/23
12	Åben	Dagsordenspunkt - Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2022	47246/23
13	Åben	Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2022	47247/23

### Beslutning i Direktionen den 26-04-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Klimaplanen. Udarbejdelsen af en klimaplan i Norrdjurs Kommune er en tværororganisatorisk og strategisk opgave. Climate Action Planning Framework (CAPF) danner grundlag for klimaplanen og skal godkendes af direktionen. Fællesekretariatschef Lisette Bulig Thoustrup deltager under behandlingen af punktet. Direktionen drøftede og godkendte planen. Der blev givet kommentarer til bilagene. Sekretariatschef for Fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup følger op. Klimaplanen behandles på møde i KB den 23. maj.
2. Borgerrådger kommer og præsenterer årsberetning 2022. Beretningen er på dagsordenen i KB 23. maj. Direktionen drøfter beretningen. Beretningen 2022 er vedlagt i bilag.

Borgerrådger Jesper Cortes gennemgik beretningen. Beretningen blev drøftet. Der blev drøftet mulighederne for video som dialogværktøj som andre kommuner har gjort brug af. Kommunaldirektørens Sekretariat følger op. Den politiske proces for borgerrådgeren drøftes på kommende direktionensmøde. Økonomichef Bettina Andersen følger op. Borgerrådgeren stiller sig til rådighed for rådgivning og undervisning om almene sagsbehandlingsregler.

Direktionen kvitterede for positiv dialog med borgerrådgeren.

3. Organiseringen omkring udviklingsprocessen på socialområdet. Socialchef og Konstitueret Børne- og familiechef Marie-Louise Eskerod Ifversen deltager under behandlingen af punktet. Statusbilag er vedlagt, som er behandlet i den administrative styregruppe, og kommer i fagudvalg og til den politiske styregruppe. Direktionen blev orienteret om status og den videre proces. MED-strukturen i opdelingen på socialområdet behandles særskilt på et kommende møde i direktionen. Der tages initiativ til et kort

- oplæg omkring proces og struktur for kommende MED-organisation herunder konsekvenser for MED-aftalen. Kommunaldirektørens Sekretariat følger op.
4. Opfølgning på møde med KU og Skovskolen d. 6. marts. Med afsæt i referat fra dialog med ledelsen for KU og Norrdjurs Kommune på møde d. 6. marts 2023 drøftes eventuel opfølgning. Understøttelse af Skovskolens udvidelse i Norrdjurs Kommune dagsordenssættes endvidere på møde i direktionen d. 24. maj 2023 med henblik på status og videre initiativ. Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltog under drøftelsen. Kollektiv trafik til Skovskolen blev drøftet. Der afsøges muligheder for at vejlede Skovskolen omkring Midttrafiks transportmuligheder ved brug af Flexitur. Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen følger op. Det prioriteres at formidle gode fortællinger omkring transporten til og fra Skovskolen. Chef for kommunaldirektørens Sekretariat følger op.
  5. Gennemgang af databeskyttelsesrådgiverens årsrapport. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under punktet.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

Dato	Indhold
3. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup</li> <li>• Foranlediget af møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren afholdt møde med HK den 20. januar. På direktionens møde den 25. januar blev det aftalt, at fællesforvaltningsdirektøren foranlediger et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse.</li> <li>• Kommunale ejendomme herunder benyttelse og optimering. Ejendomschef Kim T. Jensen deltager under punktet</li> <li>• Udkast til strategisk ramme for Fremtidens Udskoling</li> <li>• Ældrepolitik</li> <li>• Værdighedspolitik</li> <li>• Kapacitetsanalyse på dagtilbudsområdet</li> <li>• §17 stk. 4 Udvalg - Folkeskolen</li> <li>• Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde</li> <li>• Status på Flådestyringsprojektet i samarbejde med andre kommuner</li> <li>• Kommunikation og oplæg til rammer for brug af sociale medier.</li> <li>• Program for chefseminar d. 24.-25. maj.</li> </ul>
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Status på flytning af sprogskolen.</li> </ul>
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen</li> <li>• Kapacitetsudfordringer dagtilbud</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan- og udviklingsstrategi 1. udkast</li> <li>• MUS- og LUS-samtaler</li> <li>• af ferieplan for direktører og chefer sommer 2023</li> </ul>
24. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen</li> <li>• Personalepolitisk status 2022. Behandles i Hovedudvalget 1. juni.</li> <li>• Skovskolen – orientering om status</li> </ul>
31. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen</li> <li>• Politik for fremtidens udkolning</li> <li>• Opsamling på effektiviseringsbidrag</li> <li>• Budgetanalyse om udgiftsniveauet på sygedagpengeområdet</li> </ul>
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Endelig klimaplan</li> </ul>
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Budgetdrøftelse</li> <li>• Udvikling af dagtilbudsområdet</li> </ul>
21. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gennemgang og drøftelse af nyt projekt med Telefoni og 1-nummerstrategi. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under punktet.</li> </ul>
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgetanalyser af administrationsomkostninger</li> </ul>
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum</li> <li>• Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar.</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>

16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DK2020 Konference d. 25. september</li> </ul>
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Plan- og udviklingsstrategien</li> </ul>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.</li> </ul>
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsmiljødag d. 23. november</li> </ul>
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>

6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li><li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li></ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li></ul>

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.



**Bilagsoversigt**

4. Punkter til behandling
  1. Bilag 1 CAPF 29.03.23 (47237/23)
  2. Bilag 2 Sagsfremstilling Godkendelse af Norrdjurs KommuneA (47238/23)
  3. Bilag 3. Klimaplan version 24. marts 2023 (47240/23)
  4. Bilag 4 Klimahandlingskatalog 2023-2050 (47241/23)
  5. Bilag 5 Norrdjurs\_Klimatilpasningsplan 2023 (47242/23)
  6. Bilag 6 CONCITO Forhåndsvurdering - Overordnet (47243/23)
  7. Bilag 7 CONCITO Forhåndsvurdering - Detaljeret (47244/23)
  8. Notat til direktionen CAPF (47245/23)
  9. Status på udviklingsproces på Socialområdet pr. marts 2023 (45679/23)
  10. Borgerrådsgiverens beretning Norrdjurs kommune 2022 (43308/23)
  11. Udd.strategisk møde journalistisk referat\_2023.03.06 (47259/23)
  12. Dagsordenspunkt - Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2022 (47246/23)
  13. Databeskyttelsesrådgiverens årsrapport 2022 (47247/23)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Vakant

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen