



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 25. januar 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	5
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	11
Bilagsoversigt.....	18

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 19. januar
  - Ekstraordinært møde i Kultur- og Fritidsudvalget d. 19. januar
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 23. januar
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. januar

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. januar
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. januar
- Kommende politiske møder:
  - Gruppeformandsmøde d. 7. februar
  - Økonomiudvalgsmøde d. 7. februar
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. februar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 21. februar

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Lærlingenetværk d. 27. januar
- Business Aarhus d. 27. januar
- Norddjurs Awards d. 27. januar

### Øvrige emner

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 25-01-2023**

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

Der blev holdt møde i Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 19. januar. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Godkendelse af kommissorie for § 17.4 udvalg om folkeskolen. Første møde torsdag den 4. februar. 2) Pulje ift. Djurslandsskolens byggeforhold 3) Myndighedsprojekt for ekstra lokaler på Glesborg Skole.

Der blev Ekstraordinært møde i Kultur- og Fritidsudvalget d. 19. januar. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) LAG-småøernes udviklingsstrategi 2) Norddjurs Award

Der blev holdt møde i Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 23. januar. Der var bl.a. følgende på dagsordenen 1) Valg af ny formand 2) Retningslinjer for kommende vandforsyningsplan 3)

Havvindmøllepark ved Anholt. Sagen kører videre i ØK 7. februar og KB 21. februar. 4) Klimaplanen 5) Kollektiv trafik rute 351.

Der blev holdt møde i Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. januar. Der var bl.a. følgende på dagsordenen 1) Udpegning til §17.4 udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering. 2) Budgetanalyse på sygedagpengeområdet for at sammenligne med andre kommuner.

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

Der afholdes møde i Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. januar, Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Budgetanalyser og øvrige større udviklingsprojekter på Voksen og Plejeudvalgets område 2) Kommissorium på § 17.4 udvalg om fastholdelse og rekruttering. 3) Tilsynsrapport vedr. Rusmiddelcenter Norddjurs 4) Diverse orienteringssager.

Der afholdes møde i Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. januar, Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Djursland for Fuld Damps fremtidige indsats for økonomi.

- Kommende politiske møder:
  - Gruppeformandsmøde d. 7. februar
  - Økonomiudvalgsmøde d. 7. februar
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. februar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 21. februar

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren har gennemført møde med HK, og der bliver taget initiativ til et efterfølgende møde med fællesforvaltningsdirektør og arbejdsmarkedschef og HK. Tilsvarende foranlediger fællesforvaltningsdirektøren et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse.

Henvendelse fra FOA. Der aftales nærmere ift. et konkret møde med FOA med velfærdsdirektøren og kommunaldirektøren deltager.

Henvendelse fra VisitAarhus. Kommunaldirektøren orienterede om henvendelse fra direktør i VisitAarhus Pia Lange angående overvejelser om lokaliteter samt bevillingen i Business Region Aarhus øremærket tiltrækning af udenlandske turister, som udløber ved årets udgang. Der er aftalt procesmæssig tilrettelæggelse i forbindelse med forvaltningen af resultatkontrakten, og fællesforvaltningsdirektøren foranlediger det videre forløb med inddragelse af KFU.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Business Djursland Nytårskur d. 26. januar.
- Lærlingenetværk d. 27. januar.
- Business Aarhus d. 27. januar
- Norddjurs Awards d. 27. januar

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 25-01-2023

Drøftet.

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

##### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).  
Møde d. 27. januar
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus.

##### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital – administrativt styregruppemøde 19. januar



### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 25-01-2023**

Møde vedr. Nærhospital den 19. januar blev aflyst.

Klyngestyregruppemøde fredag den 27. januar

Møde i administrativ styregruppe Business Region Aarhus den 27. januar

Møde i KD Net den 27. januar

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Orientering om Ledelsesevaluering. Afrapporteringen vedr. ledelsesevalueringen er blevet behandlet i direktionen. På direktionsmøde den 14. december blev det aftalt, at der udarbejdes en orienteringssag til politisk niveau. Ledelsesevalueringen er planlagt til behandling i Økonomiudvalget den 7. februar og Kommunalbestyrelsen den 21. februar.
- Administrativ understøttelse af møder i KD-Net og KKR. Som led i normalisering af forretningsgange og referencelinjer justeres arbejdet omkring møder i KD-net og KKR. Direktionen orienteres om justeringen med mulighed for input og kvalificering.
- Som led i at være tydeligere i involvering og samarbejde med samarbejdspartnere internt og eksternt, drøftes struktur for ramme omkring borgmester og kommunaldirektør.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Lukket
- 4 Lukket

### **Beslutning i Direktionen den 25-01-2023**

- Orientering om Ledelsesevaluering. Afrapporteringen vedr. ledelsesevalueringen er blevet behandlet i direktionen. På direktionsmøde den 14. december blev det aftalt, at der udarbejdes en orienteringssag til politisk niveau. Ledelsesevalueringen er planlagt til behandling i Økonomiudvalget den 7. februar og Kommunalbestyrelsen den 21. februar. Punktet udskydes til behandling på direktionsmøde den 1. februar.
- Administrativ understøttelse af møder i KD-Net og KKR. Som led i normalisering af forretningsgange og referencelinjer justeres arbejdet omkring møder i KD-net og KKR. Direktionen blev orienteret om justeringen. Bilaget blev godkendt.

- Som led i at være tydeligere i involvering og samarbejde med samarbejdspartnere internt og eksternt, drøftes struktur for ramme omkring borgmester og kommunaldirektør. Punktet blev drøftet og der arbejdes videre med notatet.

Behandling af tilbagemelding fra Randers Kommune vedr. meritpædagoguddannelsen.

Fra Norddjurs Kommune er der ikke behov for pladser på merituddannelsen. Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger en tilbagemelding.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Dato	Indhold
1. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Første udkast til regnskab 2022</li> <li>• Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen</li> <li>• Behandling af Regeringens lovprogram. Lovprogrammet givet et overblik over de lovforslag, beslutningsforslag og redegørelser, som regeringens politik vil udmønte sig i. Hver dagdirektør knytter bemærkninger til relevante lovforslag. Lovprogrammet vedlægges som bilag.</li> <li>• Opsamling på erfaringerne med at whistleblowerloven fra KL suppleret med kort status/opsamling fra vores egne erfaringer med ordningen.</li> <li>• Strategiseminar Anholt. Med afsæt i aftaletekst for budget 2023 – 2026 drøftes afvikling af strategiseminar på Anholt, med særlig fokus på politisk deltagelse fra relevante udvalg.</li> </ul> <p><i>Det er aftalt på direktionsmøde den 11. januar, at direktionsmødet den 1. februar afvikles således, at punkt 1 behandles fra kl. 9-10. Resten af punkterne behandles fra kl. 13-15.</i></p>
8. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>•</li> </ul>
22. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimahandlingsplan</li> </ul>
1. Mar.	
8. Mar.	
15. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
22. Mar	
29. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen</li> </ul>
5. Apr.	Påske
12. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
19. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup</li> </ul>
26. Apr.	
3. Maj	
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen</li> </ul>
24. Maj	
31. Maj	
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> </ul>
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen</li> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
21. Jun.	
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum</li> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse,</li> </ul>

	som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Sep.	
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
15. Nov.	
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>

6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

### Beslutning i Direktionen den 25-01-2023

Dato	Indhold
1. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Første udkast til regnskab 2022</li> <li>• Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen</li> <li>• Behandling af Regeringens lovprogram. Lovprogrammet givet et overblik over de lovforslag, beslutningsforslag og redegørelser, som regeringens politik vil udmønte sig i. Hver dagdirektør knytter bemærkninger til relevante lovforslag. Lovprogrammet vedlægges som bilag.</li> <li>• Orientering om Ledelsesevaluering. Afrapporteringen vedr. ledelsesevalueringen er blevet behandlet i direktionen. På direktionensmøde den 14. december blev det aftalt, at der udarbejdes en orienteringssag til politisk niveau. Ledelsesevalueringen er planlagt til behandling i Økonomiudvalget den 7. februar og Kommunalbestyrelsen den 21. februar.</li> <li>• Forberedelse af budgetseminar.</li> </ul> <p><i>Det er aftalt på direktionensmøde den 11. januar, at direktionensmødet den 1. februar afvikles således, at punkt 1 behandles fra kl. 9-10. Resten af punkterne behandles</i></p>



	<i>fra kl. 13-16.30.</i>
8. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Opsamling på erfaringerne med at whistleblowerloven fra KL suppleret med kort status/opsamling fra vores egne erfaringer med ordningen.</li> <li>• Strategiseminar Anholt. Med afsæt i aftaletekst for budget 2023 – 2026 drøftes afvikling af strategiseminar på Anholt, med særlig fokus på politisk deltagelse fra relevante udvalg.</li> </ul>
22. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimahandlingsplan</li> </ul>
1. Mar.	
8. Mar.	
15. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
22. Mar	
29. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen</li> </ul>
5. Apr.	Påske
12. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
19. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup</li> </ul>
26. Apr.	
3. Maj	<p>Foranlediget af møde med HK den 20. januar Møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren afholdt møde med HK den 20. januar. På direktionsmøde den 25. januar blev det aftalt, at fællesforvaltningsdirektøren et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse samt de koncernmæssige spilleregler herfor.</p>

10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen</li> </ul>
24. Maj	
31. Maj	
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> </ul>
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen</li> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
21. Jun.	
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum</li> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Sep.	
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse,</li> </ul>

	<p>som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</p>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
15. Nov.	
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

## **Bilagsoversigt**

4. Lukket punkt - Punkter til behandling
  1. (Lukket bilag)
  2. (Lukket bilag)
  3. (Lukket bilag)
  4. (Lukket bilag)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen