



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 114
Kirkestien 1
8961 Allingåbro

Dato: Onsdag den 24. april 2024

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Punkter til behandling	7
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	11
Bilagsoversigt.....	13

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul april: ØK d. 9/4 2024, KB d. 16/4 2024

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 15. april
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 16. april
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 16. april

Rul maj: ØK d. 7/5 2024, KB d. 14/5 2024

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 18. april
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 22. april

Rul maj: ØK d. 7/5 2024, KB d. 14/5 2024

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 24. april
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 25. april
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 30. april
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 6. maj
 - Gruppeformandsmøde d. 7. maj
 - Økonomiudvalgsmøde d. 7. maj

- Kommende politiske møder:

- Kommunalbestyrelsesmøde d. 14. maj
- Kommunalbestyrelsestemamøde d. 14. maj

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Realdania - debatmøde for Byudviklingsforum og Landbrugsforum d. 10. april
- DUR - Forsat vækst med bæredygtig ledelse og produktion d. 11. april
- Opsamling på møde i Klyngestyregruppen, Randersklyngen d. 12. april
- Borgmesterkonference d. 15. april
- KKR-møde d. 17. april
- Møde med Erhverv Grenaa d. 18. april
- Møde mellem Business Djursland, Syddjurs og Norrdjurs Kommune d. 18. april 2024
- VIP Dinner med Airlines – Routes 2024 d. 19. april
- Generalforsamling i Grenaa Havn d. 22. april
- 2. møde vedr. udvikling af Sydhavnen d. 22. april
- K98 møde d. 23. april

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- KL Borgmestermøde d. 25. april
- Temadag for Hovedudvalget d. 25. april
- Møde om Skovskolen d. 26. april
- Møde mellem Norrdjurs Kommune og Pavillonen d. 26. april 2024
- Letbanens 5års fødselsdagsfejring d. 29. april
- Møde vedr. eventuel etablering af efterskole d. 30. april
- Møde vedr. akutlægebil og akutklinik i Grenaa d. 2. maj
- Møde i Randersklyngen d. 3. maj
- Møde vedr. PtX-projekt i Hornslet d. 3. maj
- Beredskabskommissionsmøde 2. kvartal 2024 d. 6. april

Aktuelle politiske sager

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 24-04-2024

De afholdte møder blev gennemgået.

Der blev afholdt Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 18. april. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen om budgetopfølgning. Udvalget beder aftaleholderne om at udvide økonomisk tilbageholdenhed. Udvalget afventer den kommende PL regulering. Derudover er der brugt dele af den økonomiske buffer på udvalgets område.

Nedenstående møder og aktiviteter blev gennemgået og eventuel opsamling blev koordineret.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Realdania - debatmøde for Byudviklingsforum og Landbrugsforum d. 10. april
- DUR - Forsat vækst med bæredygtig ledelse og produktion d. 11. april
- Opsamling på møde i Klyngestyregruppen, Randersklyngen d. 12. april
- Borgmesterkonference d. 15. april.
- KKR-møde d. 17. april
- Møde med Erhverv Grenaa d. 18. april
- Møde mellem Business Djursland, Syddjurs og Norddjurs Kommune d. 18. april 2024
- VIP Dinner med Airlines – Routes 2024 d. 19. april
- Generalforsamling i Grenaa Havn d. 22. april
- 2. møde vedr. udvikling af Sydhavnen d. 22. april
- K98 møde d. 23. april

Der afholdes Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 30. april. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen vedrørende forslag om gebyrfrie biblioteker i forlængelse af initiativretssag fra KB og fremtidig turistbetjening i Grenaa.

Kommende møder og aktiviteter blev gennemgået.

- KL Borgmestermøde d. 25. april
- Temadag for Hovedudvalget d. 25. april
- Møde om Skovskolen d. 26. april
- Møde mellem Norrdjurs Kommune og Pavillonen d. 26. april 2024
- Letbanens 5års fødselsdagsfejring d. 29. april
- Møde vedr. eventuel etablering af efterskole d. 30. april
- Møde vedr. akutlægebil og akutklinik i Grenaa d. 2. maj
- Møde i Randersklyngen d. 3. maj
- Møde vedr. PtX-projekt i Hornslet d. 3. maj
- Beredskabskommissionsmøde 2. kvartal 2024 d. 6. maj

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi. På dette møde er der to punkter til behandling.

Revideret Økonomisk politik:

I hver valgperiode skal den økonomiske politik tages op til drøftelse og evt. revidering. Der er udarbejdet et nyt udkast til revideret økonomisk politik 2024, hvor blandt andet råderumsarbejdet er skrevet ind. Nogle forældede målsætninger er justeret, og teksten er tilpasset, hvor den ikke længere er tidssvarende. Udkastet blev drøftet og kvalificeret i direktionen inden behandling i Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse i maj.

Anlægsforslag

Direktionen drøftede anlægsforslag på ØK, MTU og KFU til budget 2025-2028 forud for fagudvalgenes behandling. Anlægsforslag vedr. VPU og BUU behandles på et senere direktionsmøde. Anlægsforslag og oversigt er vedlagt, samt udkast til skabelon til dagsordenspunkt.

BDO Afrapportering på styringsanalyse af voksenområdet

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen og Økonomidirektør Bettina Andersen gav en kort indflyvning i rapportens anbefalinger samt forslag til mål og resultater på baggrund af anbefalingerne.

På baggrund heraf drøftede direktionen rapportens anbefalinger samt kvalificerede den videre proces med særlig fokus på inddragelse af det politiske niveau.

Økonomichef Bettina Andersen deltog under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at punktet behandles.

Bilag:

1	Lukket		
2	Lukket		
3	Åben	Skabelon - dagsordenspunkt til fagudvalgene	34281/24
4	Åben	Anlægsforslag Budget 2025-2028	34419/24
5	Åben	Oversigt - Anlægsforslag 2025-2028	34417/24
6	Lukket		

Beslutning i Direktionen den 24-04-2024

Direktionen kvalificerede oplæg til revideret Økonomisk Politik og anlægsforslag.

Direktionen drøftede BDO afrapportering på styringsanalysen af voksenområdet, herunder oplæg fra velfærdsdirektøren om, hvordan NDK kan arbejde videre med opgaven administrativt og hvad der kan lægges op til det politiske niveau. Den fremtidige styringsmodel skal sikre mere viden om leverance, kvalitet og pris samtidig med at der findes en styringsmodel, der understøtter afbureaukratisering og forenkling. Direktionen arbejder videre med opgaven.

3. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Direktionen har følgende punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.00	Ankomst
9.05	Punkt 1 – Beslutningsprotokoller og dagsordener
10.15	Pause
10.20	Punkt 2 – Økonomi
11.00	<p>Arbejds miljø:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forebyggelse og håndtering af sygefravær, herunder vurdering af ansøgning om puljemidler, bilag er vedlagt. - Smileyordning udfases og procedure for orientering om afgørelser fra Arbejdstilsyn til politiske udvalg tilpasses. <p>I februar 2024 udfasede Arbejdstilsynet deres smileyordning. Derfor har forvaltningen udarbejdet et forslag til en ny procedure for orientering om afgørelser fra Arbejdstilsynet til politiske udvalg. Proceduren læner sig op ad den tidligere politiske beslutning. Direktionen bedes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tage stilling til hvorvidt proceduren kan godkendes • Tage stilling til eventuel videre politisk orientering/behandling i ØK og KB <p>HR- og arbejdsmiljøkonsulent Mette Løvholm deltager under behandlingen af punktet.</p>
11.30	<p>Fælles lederdag</p> <p>I forbindelse med forberedelse af fælles lederdag d. 12. juni, ønskes der under behandlingen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Briefing fra direktionen til Ledelsessekretariatet om grundfortællingen/den

	<p>fælles retning</p> <p>2. På lederdagen reserveres 30-45 min. til direktionens grundfortælling</p> <p>Hvilken understøttelse har direktionen brug for:</p> <ul style="list-style-type: none"> - til formidling af baggrundsdokument/grundfortælling? - til indlæg & slides - vil det være Kommunikation, HR eller udviklingsteam, som hjælper jer bedst? - Hvordan ønsker I godkendelsesproceduren ift. oplæg på dagen? – Fælles i direktionen, enkeltvis eller med en af direktørerne <p>3. Fagdirektørerne bedes informere i egen chefgruppe, at der er skal reserveres tid i ledergrupper til at drøfte en mindre hjemmeopgave forud for lederdagen.</p> <p>Arbejdsgruppen modtager tilbagemelding fra seminaret for direktionen d. 17. april med videre retning. HR- og arbejdsmiljøkonsulent Trine Kjær Poulsen og Udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen af punktet.</p>
12.00	Frokost
12.30	<p>Direktionens Nyhedsbrev – 3. udgave</p> <p>Et centralt tema i direktionens kommende nyhedsbrev er råderumsarbejdet. Direktionen drøfter retning og kommer med bud på konkrete eksempler, hvordan råderumsarbejdet fylder og er synligt i kommunen. Direktionen har forud for behandlingen overvejet yderligere temaer til nyhedsbrevet. Kommunikationsmedarbejder Søren Ditlev Moe Monrad deltager under behandlingen af punktet.</p>
12.45	Opsamling på direktionsmøde og udviklingsproces.
12.55	<p>Gennemgang af punkter til kommende direktionsmøde</p> <p>Udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.</p>

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Lukket
- 4 Lukket
- 5 Lukket
- 6 Åben Smileyordning - Smileyordning udfases og procedure for orientering om afgørelser fra Arbejdstilsyn til politiske udvalg tilpasses 36181/24
- 7 Åben Smileyordning - Bilag - reaktioner fra arbejdstilsynet 36182/24
- 8 Åben Retningslinjer om informationer til politisk udvalg ved påbud fra AT.docx 36183/24

Beslutning i Direktionen den 24-04-2024

Direktionen havde følgende punkter til behandling:

Forebyggelse og håndtering af sygefravær, herunder vurdering af ansøgning om puljemidler, bilag er vedlagt.

Direktionen besluttede at prioritere lokale tiltag til aktivt at arbejde med sygefravær gennem arbejdet med trivselskonsulent, fastholdelseskonsulenter samt nedsat arbejdsgruppe under HU, der arbejder med sygefravær i 2024. Der gøres status ultimo 2024, og der klagøres derfra til ansøgning af puljemidler til sygefravær i 2025.

Smileyordning udfases og procedure for orientering om afgørelser fra Arbejdstilsyn til politiske udvalg tilpasses.

Direktionen tiltrådte indstillingspunktet om proceduren. Den tilpassede procedure lægges i infomappen for Kommunalbestyrelsen i First Agenda.

Fælles lederdag 12. juni

Direktionen briefede repræsentanter fra arbejdsgruppen om arbejdet med grundfortælling og fælles retning i de forskellige faser. Direktionen gav ligeledes retning for behov for understøttelse til arbejdsgruppen.

Arbejdsgruppen udarbejder tidsplan for opvarmning til lederdagen med diverse infoskrivelser, præsentation af overordnet program, hjemmeopgave mv.

HR- og arbejdsmiljøkonsulent Trine Kjær Poulsen og Udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltog under behandlingen af punktet.

Direktionens Nyhedsbrev – 3. udgave

Et centralt tema i direktionens kommende nyhedsbrev er råderumsarbejdet. Direktionen drøfter retning og kommer med bud på konkrete eksempler, hvordan råderumsarbejdet fylder og er synligt i kommunen. Direktionen havde yderligere emner til nyhedsbrevet omkring allerede udmeldte og kommende reformer på de kommunale sektorområder. Kommunikationsmedarbejder Søren Ditlev Moe Monrad deltog under behandlingen af punktet.

Opsamling på direktionsmøde og udviklingsproces.

Der arbejdes på at finde erstatningsmøder for møder, der er aflyst på grund af Grundlovsdag og lederdag for kommunens ledere.

4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
1. maj	Direktionsmødet er aflyst
8. maj	Opsamling på møde i: <ul style="list-style-type: none"> - Rådet for fremtidens kompetencer d. 2. maj - Uddannelsesstyregruppemøde (KD-net) d. 2. maj - Randersklyngen d. 3. maj - Møde i Dassos (den administrative styregruppe på det specialiserede område) d. 6. maj - KOSU (den kommunale sundhedsstyregruppe) d. 6. maj - Politisk styregruppe vedr. udviklingsproces på socialområdet d. 7. maj
15. maj	Fælles lederdag 12. juni Ungegaranti
22. maj	
29. maj	Opsamling på seminar i Randersklyngen d. 27. maj Borgerrådgiverberetning 2023
5. jun.	Aflyst
12. jun.	
19. jun.	
26. jun.	Opsamling på Klyngestyregruppemøde, Randersklyngen d. 21. juni
Juli	
7. aug.	
14. aug.	
21. aug.	
28. aug.	
4. sep.	
11. sep.	

18. sep.	Opsamling på møde i: - Dassos d. 13. september - KOSU d. 13. september
25. sep.	
2. okt.	
9. okt.	
16. okt.	Efterårsferie
23. okt.	
30. okt.	
6. nov.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 31. oktober - Klyngestyregruppen d. 31. oktober
13. nov.	Opsamling på møde i rådet for Fremtidens Kompetencer d. 6. november
20. nov.	
27. nov.	
4. dec.	
11. dec.	
18. dec.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 12. december - Klyngestyregruppemøder d. 13. december

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

2. Lukket punkt - Økonomi
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Skabelon - dagsordenspunkt til fagudvalgene (34281/24)
 4. Anlægsforslag Budget 2025-2028 (34419/24)
 5. Oversigt - Anlægsforslag 2025-2028 (34417/24)
 6. (Lukket bilag)

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. (Lukket bilag)
 4. (Lukket bilag)
 5. (Lukket bilag)
 6. Smileyordning - Smileyordning udfases og procedure for orientering om afgørelser fra Arbejdstilsyn til politiske udvalg tilpasses (36181/24)
 7. Smileyordning - Bilag - reaktioner fra arbejdstilsynet (36182/24)
 8. Retningslinjer om informationer til politisk udvalg ved påbud fra AT.docx (36183/24)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen