



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 23. november 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 15:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	12
Bilagsoversigt.....	14

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 17. november
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 21. november
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 22. november

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. november
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. november
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november i forbindelse med et nyt kystnært havvindmølleprojekt nordøst for Grenaa. Økonomiudvalget behandler sagen politisk d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december

- Kommende politiske møder:
 - Økonomiudvalgsmøde d. 6. december
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde om nærhospital d. 21. november med deltagelse af borgmesteren og kommunaldirektøren fra Norddjurs Kommune samt regionsrådsformanden, formand for udvalget

for nære sundhedstilbud, hospitalsdirektøren og kontorchef i Region Midtjylland. Fokus for mødet var målgrupper til nærhospitalet.

- Arbejdsmiljødag d. 22. november. Tema: en attraktiv og rummelig arbejdsplads samt tilknytning og den gode velkomst.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Medlemsmøde Erhverv Grenaa d. 24. november. Tema om Cybertrusler og IT-sikkerhed. Afholdes på Pavillonen.
- Djursland Udviklingsråd (DUR) d. 25. november. Tema om fremtidens infrastruktur på Djursland.
- Møde om udvælgelse af kandidater til stilling som ny velfærdsdirektør d. 10. november. Der blev afholdt samtaler d. 17. november, og der afholdes igen samtaler d. 28. november.
- Referencegruppemøde (Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse) d. 29. november

Øvrige emner:

- Opfølgning på borgerhenvendelse.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 23-11-2022

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

Der blev afholdt Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 17. november. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning på udvalgets område pr. ultimo oktober 2022. 2) Effektiviserings tiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance 2023. Der var et opremsningskatalog ift. at skabe et balanceret budget i 2023. 3) Genåbning af Solstrålen. Indstilling om genåbning af Solstrålen blev godkendt. Det forventes, at genåbningen finder sted medio januar. 4) Anvendelse af Spejderhytten. Indstilling blev godkendt.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 21. november. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Fjellerup Strandliv. Orientering om afslutningen. 2) Kattegatcentrets budget for 2023. Sagen går videre til ØK d. 6. december.

Der blev afholdt Erhvervsudvalgsmøde d. 22. november. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Erhvervs politik og strategi. 2) Dialogmøde med Erhvervsnet Norddjurs.

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. november. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Effektiviserings tiltag og øvrige politiske orienteringer. 2) Ældrebolighandleplan.

Der afholdes Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. november. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Klargøring til sprogskole på Mølleskolen. Sprogskoleaktiviteten forventes at kunne tages i brug til maj 2023. Der er fokus på ekstern kommunikation herunder åbent hus-arrangementer for lokalområdet. 2) Beskæftigelsesplan 2023.

Der afholdes ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Igangsættelse af lokalplan Allingåbro fjernvarmeværk. 2) Forlig ift. solgt areal i Auning. Sagen går videre til ØK d. 6. december. 3) Vejbyggelinjer. 4) Køb af naturarealer. Det blev forslået, at der laves et oplæg til en budgetanalyse, hvor man peger på strategi og principper for køb af naturarealer.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen lavede opsamling på møde om nærhospital d. 21. november med deltagelse af borgmesteren og kommunaldirektøren fra Norddjurs Kommune samt regionsrå-

dsformanden, formand for udvalget for nære sundhedstilbud, hospitalsdirektøren og kontorchef i Region Midtjylland. Fokus for mødet var målgrupper til nærhospitalet. Der laves et involverende forløb for dels fagprofessionelle og dels et forløb med bredere inddragelse ift. hvilke muligheder der er ved nærhospitalet, og hvad der allerede eksisterer i dag. Velfærdsforvaltningen udarbejder referat for mødet d. 21. november.

- Direktionen lavede opsamling på Arbejdsmiljødag d. 22. november. Tema: en attraktiv og rummelig arbejdsplads samt tilknytning og den gode velkomst.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Medlemsmøde Erhverv Grenaa d. 24. november. Tema om Cybertrusler og IT-sikkerhed. Afholdes på Pavillonen. Borgmester, kommunaldirektør og chef for Borgerservice, IT og digitalisering deltager.
- Djursland Udviklingsråd (DUR) d. 25. november. Tema om fremtidens infrastruktur på Djursland.
- Møde om udvælgelse af kandidater til stilling som ny velfærdsdirektør d. 10. november. Der blev afholdt samtaler d. 17. november, og der afholdes igen samtaler d. 28. november.
- Referencegruppemøde (Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse) d. 29. november.

Øvrige punkter::

- Opfølgning på borgerhenvendelse. Procedure for borgerhenvendelser blev drøftet.
- Karrieremesse. Messen udskydes til foråret 2023 på baggrund af dialog med Aarhus Universitet. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ.
- Opsamling på købsaftale og ekstern kommunikation. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ og aftaler nærmere med kommunaldirektøren.
- Placering af energihub. Chef for Kommunaldirektørens sekretariat følger op på aktuelle drøftelser og vender tilbage til kommunaldirektøren

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 23-11-2022

Praktiseringen af Novembergrebet evalueres i direktionen igen i starten af første kvartal 2023.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland) – Der blev afholdt politisk møde i KKR d. 22. november. Borgmesteren og viceborgmesteren deltog på mødet.
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt møde med den administrative styregruppe i BRAA d. 18. november.

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum

- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS – Der blev afholdt møde i DASSOS.
- Nærhospital

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 23-11-2022

Drøftet

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Direktionsseminar. Som aftalt til direktionsmødet d. 2. november drøftes tilpasset program for direktionsseminaret d. 30. november.
2. Ledelseevaluering. Opsamling på den samlede ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen.
3. Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet.
4. Værdighedspolitik. Kommissorium og tidsplan for Ældrepolitikken og Værdighedspolitikken skal opdateres. Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen præsenterer punktet samt det vedlagte materiale.
5. Materiale fra HU-arbejdsgruppen vedr. Skal-retningslinjer. På møde i Hovedudvalget den 8. september blev det aftalt, at materialet, som arbejdsgruppen under hovedudvalget har udarbejdet, drøftes i direktionen den 23. november og i Hovedudvalget d. 1. december 2022.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

- | | | |
|---|--------|---|
| 1 | Lukket | |
| 2 | Lukket | |
| 3 | Lukket | |
| 4 | Lukket | |
| 5 | Åben | Udkast til tids- og procesplan for revidering af Norddjurs Kommunes ældrepolitik og værdighedspolitik.pdf 146969/22 |
| 6 | Åben | Tag en snak om stress guide til arbejdspladser.pdf 146811/22 |
| 7 | Åben | Registrering af nærvedulykker.docx 146810/22 |
| 8 | Åben | Kommissorium-hovedudvalget-arbejdsgruppe skal-retningslinjer.docx 146809/22 |

9	Åben	Automatisk advi ved fravær.docx	146808/22
10	Åben	Årshjul 2022.pptx	144854/22

Beslutning i Direktionen den 23-11-2022

1. Direktionsseminar. Som aftalt til direktionsmødet d. 2. november blev tilpasset program drøftet for direktionsseminaret d. 30. november. Direktionen gav sin feedback på udkastet for programmet for direktionsseminaret. Chef for Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger justeret udkast. Derudover blev formen på direktionens egen ledelseevaluering drøftet, hvor konsulenter Ditte Ellermann Pedersen og Emma Margrethe Rasmussen deltog under drøftelsen.
2. Ledelseevaluering. Der blev lavet en opsamling på notat om den samlede ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen. De koncernstrategiske indsatser blev drøftet ift. at sikre et fælles fokus i organisationen med henblik på kommunikation og implementering. På baggrund af direktionens drøftelse behandles notatet på kommende direktionsmøde d. 30. november. Konsulenter Ditte Ellermann Pedersen og Emma Margrethe Rasmussen deltog under punktet.
3. Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Direktionen lavede nedslag på tydeliggørelse af den samlede økonomi, præcisering af de sekretariatsbetjenende personer, tonation omkring aktørernes fortsatte inddragelse på længere sigt, koordinering omkring ansøgningsproces med Real Dania. Materiale indgår i den videre dialog med dekan og prodekan fra Københavns Universitet. Kommunaldirektørens sekretariat laver opfølgning. Chefkonsulent i Kommunaldirektørens sekretariat Lene Helbo Bachmann deltog under punktet. Punktet genoptages på direktionsmødet d. 30. november.
4. Værdighedspolitik. Kommissorium og tidsplan for Ældrepolitikken og Værdighedspolitikken skal opdateres. Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen præsenterede

punktet samt det vedlagte materiale. Der tilføjes en sammenhæng ift. nærhospitaler i materialet. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ.

5. Materiale fra HU-arbejdsgruppen vedr. Skal-retningslinjer. Materialet, som arbejdsgruppen under hovedudvalget har udarbejdet, drøftes i direktionen den 23. november forud for behandling i Hovedudvalget d. 1. december 2022. Punktet blev drøftet.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 30. november er der foreløbigt følgende punkter:

- Årligt dialogmøde med Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november. Pga. direktionsseminaret afholdes punktet kl. 11.30 til 12.00.
- Plan- og udviklingsstrategi. Status på proces og organisering. (30.november.)
- Afrapportering vedr. udviklingsprocessen på socialområdet. Indstilling vedr. udviklingsprocessen blev godkendt. Der kommunikeres til organisationen fra borgmester og kommunaldirektør. Der skal udarbejdes en køreplan for opgavens placering, de to fagudvalg, den administrative styregruppe og den politiske styregruppe. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ. Velfærdssekretariatet har meddelt, at materialet ikke er klar til at komme på dagsordenen for dette direktionsmøde. Derfor udskydes punktet til d. 30. november.

Til de kommende direktionsmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Spildevand. Sag om fusion af spildevandsselskaber på Djursland. Teamleder i Byg og Miljø Heidi Jensen deltager under punktet. (7. december)
- Direktionens årshjul for 2023. (21. december)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forankring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (december)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: Sekretariatschef for Kommunaldirektørens sekretariat Jeppe Bødker Thvilum den 7. december og chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen den 14. december.

- Evaluering af praktisering af november grebet. (Januar/februar)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Beslutning i Direktionen den 23-11-2022

- Årligt dialogmøde med Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november. Pga. direktionsseminaret afholdes punktet kl. 11.30 til 12.00.
- Plan- og udviklingsstrategi. Status på proces og organisering. (30.november.)
- Afrapportering vedr. udviklingsprocessen på socialområdet. Indstilling vedr. udviklingsprocessen blev godkendt. Der kommunikeres til organisationen fra borgmester og kommunaldirektør. Der skal udarbejdes en køreplan for opgavens placering, de to fagudvalg, den administrative styregruppe og den politiske styregruppe. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ.
- Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Punktet genoptages som aftalt på direktionsmødet d. 23. november.
- Ledelseevaluering. Opfølgning på behandlingen i direktionen d. 23. november med fokus på valg af koncernstrategiske indsatser.

Bilagsoversigt

4. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. (Lukket bilag)
 4. (Lukket bilag)
 5. Udkast til tids- og procesplan for revidering af Norrdjurs Kommunes ældrepolitik og værdighedspolitik.pdf (146969/22)
 6. Tag en snak om stress guide til arbejdspladser.pdf (146811/22)
 7. Registrering af nærvedulykker.docx (146810/22)
 8. Kommissorium-hovedudvalget-arbejdsgruppe skal-retningslinjer.docx (146809/22)
 9. Automatisk advi ved fravær.docx (146808/22)
 10. Årshjul 2022.pptx (144854/22)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Me-
hlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen