



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 23. august 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Punkter til behandling .....	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	9
Bilagsoversigt.....	11

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul august: ØK d. 14/8 2023, KB d. 22/8 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 17. august
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 22. august
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 22. august
  - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 22. august

Rul september: ØK d. 5/9 2023, KB d. 12/8 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. august
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 29. august
  
- Kommende politiske møder:
  - Økonomiudvalgsmøde d. 1. september (1. behandling)
  - Gruppeformandsmøde d. 5. september
  - Økonomiudvalgsmøde d. 5. september
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 11. september
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 12. september
  - Kommunalbestyrelsesmøde 12. september (1. behandling)

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- KD-Net møde d. 25. august
- Business Region Aarhus møde d. 25. august
- Møde med transportministeren d. 25. august
- Kredsrådsmøde d. 28. august
- K98 d. 29. august

### Øvrige emner

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 23-08-2023**

Rul august: ØK d. 14/8 2023, KB d. 22/8 2023

Der blev afholdt Børne- og ungdomsudvalgsmøde d. 17. august. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning 2) Modtagelsesklasser 3) Specialskolekørsel

Der blev afholdt Kommunalbestyrelsestemamøde d. 22. august. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Besøg fra Det Grønne Museum – servering af historisk mad

Der blev afholdt Kommunalbestyrelsesmøde d. 22. august. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Spørgetid 2) Budgetopfølgning 3) Solcelleanlæg 4) Forslag til ny målgruppe for selvtræning 5) Havsamarbejde 6) Lokalplan 121-707.

Der blev afholdt Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 22. august. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Ansøgning til statslig kystpulje til ”Næse for vand”. 2) Dispensation fra Lokalplan 017-707 Feriecenter Fjellerup Fælled 3) Drift og vedligeholdelse af toiletter på Bønnerup Havn.

#### Rul september: ØK d. 5/9 2023, KB d. 12/8 2023

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. august. Der er bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Budgetopfølgning.

Der afholdes Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 29. august. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Godkendelse af sagsbehandlingsfrister 2) Brugerundersøgelse på ydelsesmodtagere.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- KD-Net møde d. 25. august. Chef for Kommunaldirektørens Sekretariat sender dagsorden til Fællesforvaltningsdirektør og Økonomichef.
- Business Region Aarhus møde d. 25. august
- Møde med transportministeren d. 25. august. Chef for Kommunaldirektørens Sekretariat følger op ift. dialog med ministeriet ift. deltagelse og presse.
- Kredsrådsmøde d. 28. august. Socialchef Marie Louise Eskerod og chef for Kommunaldirektørens Sekretariat deltager sammen med borgmesteren.
- K98 d. 29. august.

#### Øvrige emner

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

1. Takstoversigt budget 2024-2027
2. Opfølgning på mulighed for STU bevilling efter LAB lov

Bilag er vedlagt.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

### Bilag:

- |   |                                     |          |
|---|-------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Takstoversigt budget 2024-2027 | 85859/23 |
| 2 | Åben Udgifter til STU 2021          | 84536/23 |
| 3 | Åben Notat til Socialchef           | 84531/23 |

### Beslutning i Direktionen den 23-08-2023

Takstoversigten blev godkendt.

Opfølgning på mulighed for STU-bevilling efter LAB lov blev drøftet. Der ændres ikke i ressortområderne for udvalgene. Der skal arbejdes med oplæg til en ny styringsmodel. Økonomichef Bettina Andersen foranlediger videre initiativ.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:



Tid	Punkt
10.00	Direktionsseminar, nytårskur for ledere og Norddjurs kommunes nytårskur 2024. Direktionen drøfter forslag til dato, form, indhold og kommunikation. PA Anna Buhl og udviklingskonsulent Vicki Nygaard deltager under drøftelsen. Bilag er vedlagt.
10.15-	Kommissorium til arbejdsgruppen vedr. kommunikation og branding på velfærdsområdet. I forbindelse med budgetaftalen 2023-2026 blev det besluttet, at der skulle nedsættes et §17,4 udvalg om forstærket indsats for fastholdelse og rekruttering af medarbejdere. Udvalget har udarbejdet i alt 8 anbefalinger, som er blevet politisk behandlet og prioriteret. Direktionen behandler kommissoriet vedrørende anbefaling 8 om kommunikation.  Direktionen drøfter indsatserne i kommissoriet samt bemanning af arbejdsgruppen. Vedlagt er udkast til kommissorium samt 17.-4 udvalgets anbefalinger til kommunikation og branding på velfærdsområdet.

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

- |   |        |   |
|---|--------|---|
| 1 | Lukket |   |
| 2 | Lukket |   |
| 3 | Lukket |   |
| 4 | Åben   | Bilag til punkt om kommunikationskommissorium <span style="float: right;">85749/23</span> |

### Beslutning i Direktionen den 23-08-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Direktionsseminar, nytårskur for ledere og Norddjurs kommunes nytårskur 2024. Direktionen drøftede forslag til dato, form, indhold og kommunikation. PA Anna Buhl og udviklingskonsulent Vicki Nygaard deltog under drøftelsen. Sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum foranlediger et møde mellem borgmester og fællesforvaltningsdirek-

tør omkring Norddjurs Kommunes nytårskur. Både nytårskur for ledere og Norddjurs kommunes nytårskur 2024 behandles på et kommende direktionensmøde.

2. Kommissorium til arbejdsgruppen vedr. kommunikation og branding på velfærdsområdet. I forbindelse med budgetaftalen 2023-2026 blev det besluttet, at der skulle nedsættes et §17,4 udvalg om forstærket indsats for fastholdelse og rekruttering af medarbejdere. Udvalget har udarbejdet i alt 8 anbefalinger, som er blevet politisk behandlet og prioriteret. Direktionen behandlede kommissoriet vedrørende anbefaling 8 om kommunikation. Direktionen drøftede indsatserne i kommissoriet samt bemanding af arbejdsgruppen. Vedlagt er udkast til kommissorium samt 17.-4 udvalgets anbefalinger til kommunikation og branding på velfærdsområdet. Kommissoriet blev vedtaget med en række bemærkninger. Det blev aftalt, at velfærdsdirektør Lene Mehlsen deltager i det første opstartsmøde. Sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum følger op.

#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	
30. Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgetopfølgning august</li> <li>• Forebyggelse og håndtering af sygefravær</li> </ul>
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen</li> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> <li>• Vej- og Ejendomschef Kim Tommy Jensen præsenterer forskellige modeller for udviklingen af administrationen af kommunens ejendomme.</li> <li>• Finansieringen af fagudvalgenes rejseudgifter i forbindelse med studieture</li> </ul>
13. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DK2020 Konference d. 25. september</li> <li>• Udbetaling af 6. ferieuge</li> <li>• KB-håndbogen</li> </ul>
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> <li>• Status på udviklingsprocessen på Socialområdet</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> <li>• Plan- og udviklingsstrategien</li> </ul>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.</li> </ul>
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsmiljødag d. 23. november</li> </ul>
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> <li>• Status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs Kommune</li> </ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Takstoversigt budget 2024-2027 (85859/23)
  2. Udgifter til STU 2021 (84536/23)
  3. Notat til Socialchef (84531/23)
  
3. Lukket punkt - Punkter til behandling
  1. (Lukket bilag)
  2. (Lukket bilag)
  3. (Lukket bilag)
  4. Bilag til punkt om kommunikationskommissorium (85749/23)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Vakant

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen