



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 21. december 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	5
3. Regionale fora.....	7
4. Punkter til behandling.....	9
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	12
Bilagsoversigt.....	14

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. december
  - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. december
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. december
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 20. december
  
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. december
  
- Kommende politiske møder:
  - Statusmøde Økonomi d. 10. januar
  - Gruppeformandsmøde d. 10. januar
  - Økonomiudvalgsmøde d. 10. januar
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 17. januar
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 17. januar

### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med biskop og provst d. 15. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager. Møde vedr. præstestillingen på Anholt med henblik på at gøre de mere aktivt ift. samarbejdet med Norddjurs Kommune.

- Besøg i Familiehuset/Sundhedsplejen d. 19. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager.
- KOMDIR webinar d. 20. december. Webinar vedr. Kommunaldirektørrollen. Kommunaldirektøren deltager.
- Dialogmøde mellem Aarhus Airport og ejerkredsen d. 20. december. Kommunaldirektøren deltager.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

#### Øvrige emner

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 21-12-2022**

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

Der blev afholdt Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Model for satsreguleringer. 2) Temadrøftelse om borgere med handicaps adgang til arbejdsmarkedet 3)

Der blev afholdt Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Evaluering af udvalgsmøderne i 2022.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) To anlægsbevillinger: en om strategisk halpulje og en om outdoor-midler. Begge sager går videre til ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar.

Der blev afholdt Erhvervsudvalgsmøde d. 20. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1)

Lokal-basal erhvervsservice. 2) Strategisk interessevaretagelse ift. infrastruktur

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Kommissorium ift. analyse og næste step for udviklingsproces for socialområdet. 2) Procedure for høringsprocesser for faste sager. 3) Revidering af tids- og procesplan for ældrepolitik og værdighedspolitik. 4) Afbureaukratiseringstiltag.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen lavede opsamling på møde med biskop og provst d. 15. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager. Møde vedr. præstestillingen på Anholt med henblik på at gøre de mere aktiv ift. samarbejdet med Norddjurs Kommune. Velfærds- og fællesforvaltningsdirektør foranlediger en vurdering af eventuelle muligheder fra kommunal side til at samarbejde med provstiet om aktiviteter i stillingen til en ny præst på Anholt således at der kan opnås flere aktiviteter end en deltidsstilling samt vender tilbage til Provsti Norddjurs. Der anbefales endvidere en tæt dialog i forlængelse af ny ledelse i velfærdsforvaltningen med provstiet omkring de forskellige samarbejds muligheder, som eksisterer.
- Direktionen lavede opsamling på besøg i Familiehuset/Sundhedsplejen d. 19. december. Borgmester og kommunaldirektør deltog.
- Direktionen lavede opsamling på KOMDIR webinar d. 20. december. Webinar vedr. Kommunaldirektørrollen. Kommunaldirektøren deltog.
- Direktionen lavede opsamling på dialogmøde mellem Aarhus Airport og ejerkræden d. 20. december. Kommunaldirektøren deltog.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål



## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Drøftelse af budgetprocedure 2024-2027 forud for den politiske behandling på ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Lukket

### Beslutning i Direktionen den 21-12-2022

Dokumenterne tilrettes med henblik på efterfølgende godkendelse.





### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 16. december.

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS
- Nærhospital

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 21-12-2022**

Business Region Aarhus arbejder for det første samlet om distributionsnettet samt placering af VE-anlæg og i plan- og udviklingsstrategien og den efterfølgende kommuneplan skal der arbejdes konkret med problemstillingen. Der henvises endvidere til regeringsgrundlaget. For det andet skal der i forhold til partnerskabsaftalen med Aarhus Universitet være et fokus på efteruddannelse og øvrige tiltag med sigte på at øge arbejdskraftudbuddet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Udkast til direktionens årshjul for 2023. Direktionen drøfter indhold med henblik på tilføjelse af relevante punkter.
2. Henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. Til direktionsmødet d. 7. december blev det besluttet, at fællesforvaltningen behandler sagen med henblik på drøftelse.
3. Præsentation af plan for vakante chefstillinger på velfærdsområdet. Drøftelse i direktionen vedr. planlægning af kommende rekrutteringsproces ift. chefstillingerne. Direktionen håndterer emnet selvstændigt uden sekretariatet
4. Håndtering af eksterne investeringer. Fællesforvaltningsdirektøren præsenterer emnet. Direktionen håndterer emnet selvstændigt uden sekretariatet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### **Bilag:**

- |   |        |                   |
|---|--------|-------------------|
| 1 | Lukket |                   |
| 2 | Lukket |                   |
| 3 | Lukket |                   |
| 4 | Lukket |                   |
| 5 | Åben   | Årshjul 2022.pptx |
- 144854/22

### **Beslutning i Direktionen den 21-12-2022**

1. Udkast til direktionens årshjul for 2023. Direktionen drøfter indhold med henblik på tilføjelse af relevante punkter. Årshjulet blev godkendt.

2. Henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. Til direktionens mødet d. 7. december blev det besluttet, at fællesforvaltningen behandler sagen med henblik på drøftelse. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger det videre forløb med Rescale og tager initiativ til et opklarende møde i forlængelse af kommunaldirektørens indledende dialog.

Fællesforvaltningen inviterer repræsentanter fra Velfærdsforvaltningen med til mødet.

3. Præsentation af plan for vakante chefstillinger på velfærdsområdet. Drøftelse i direktionen vedr. planlægning af kommende rekrutteringsproces ift. chefstillingerne. Kommunaldirektøren orienterede ved mødet i kommunalbestyrelsen 13. december om, at der i forlængelse af behandling i direktionen 15. december vil blive udarbejdet en plan for rekruttering af chefer i velfærdsforvaltningen. Det prioriteres som det første at indlede en proces for besættelse af socialchef samt sekretariatschef. For det andet umiddelbart efter nytår påbegyndes en involverende proces for den konkrete definition og afgrænsning af børne- og familieafdelingen med efterfølgende igangsættelse af rekrutteringsproces. For det tredje igangsættelse af rekrutteringsproces for skole- og dagtilbudschef med eksternt bistand. Der skal iagttages procedure for involvering af økonomiudvalget, og tilsvarende skal processerne gennemføres med stor involvering af ledere og medarbejdere, tillids- og arbejdsmiljørepræsentanter mv.
4. Håndtering af eksterne investeringer. Fællesforvaltningsdirektøren præsenterede emnet. Direktionen håndterer emnet selvstændigt uden sekretariatet. Punktet blev drøftet.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 4. januar 2023 er der foreløbigt følgende punkter:

- Klimahandlingsplan. Forud for den politiske behandling præsenteres direktionen for handlingsplanen og indsatser. Direktionen får præsenteret klimahandlingskatalog, kommunikationsplan samt de næste skridt i klimaplanens proces.
- Sag vedr. markedsføringsindsatsen 2022 og udvalgte indsatser i 2023. Fokus for markedsføringsindsatser i 2023 har være på to styregruppemøder hhv. d. 27. september og 25. oktober. Styregruppen havde både politisk og ekstern deltagelse. Sagen tages op i direktionen med henblik på drøftelse. Den går videre til politisk behandling i Økonomiudvalget d. 10. januar 2023.
- Business Region Aarhus. Norrdjurs Kommunes BRAA-gruppe varetager på baggrund af møder i den politiske styregruppe indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs. Gruppen består af kommunaldirektøren, fællesforvaltningsdirektøren, chef for vej og ejendom, velfærdssekretariatschef, arbejdsmarkedschef, chefkonsulent i udviklingsteamet og kommunikationskonsulent. Med afsæt i ny strategi for Business Region Aarhus skal det administrative ophæng drøftes i direktionen.

Til de kommende direktionsmøder for 2023 er der foreløbigt følgende punkter:

- Drøftelse i direktionen vedr. udbudsplan 2023. (d. 11. januar under punkt 2.)
- Drøftelse om Plan- og Udviklingsstrategien til KB-seminaret. Direktionen giver sparring og inputs til form og indhold for behandling på seminaret. Fællesforvaltningsdirektør følger op på, hvilke chefer som deltager på direktionsmødet. (11. januar)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forank-

ring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (afventer dato)

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs Kommune. (afventer dato)
- Evaluering af praktisering af november grebet. (januar/februar)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

### **Beslutning i Direktionen den 21-12-2022**

Punkter til behandling til næste direktionensmøde:

- Klimahandlingsplan. Forud for den politiske behandling præsenteres direktionen for handlingsplanen og indsatser. Direktionen får præsenteret klimahandlingskatalog, kommunikationsplan samt de næste skridt i klimaplanens proces.
- Sag vedr. markedsføringsindsatsen 2022 og udvalgte indsatser i 2023. Fokus for markedsføringsindsatser i 2023 har være på to styregruppemøder hhv. d. 27. september og 25. oktober. Styregruppen havde både politisk og ekstern deltagelse. Sagen tages op i direktionen med henblik på drøftelse. Den går videre til politisk behandling i Økonomiudvalget d. 10. januar 2023.
- Business Region Aarhus. Norrdjurs Kommunes BRAA-gruppe varetager på baggrund af møder i den politiske styregruppe indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs. Gruppen består af kommunaldirektøren, fællesforvaltningsdirektøren, chef for vej og ejendom, velfærdssekretariatschef, arbejdsmarkedschef, chefkonsulent i udviklingsteamet og kommunikationskonsulent. Med afsæt i ny strategi for Business Region Aarhus skal det administrative ophæng drøftes i direktionen.

## Bilagsoversigt

2. Lukket punkt - Økonomi
  1. (Lukket bilag)
  2. (Lukket bilag)
  3. (Lukket bilag)
  
4. Lukket punkt - Punkter til behandling
  1. (Lukket bilag)
  2. (Lukket bilag)
  3. (Lukket bilag)
  4. (Lukket bilag)
  5. Årshjul 2022.pptx (144854/22)



**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen