



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 14. december 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	7
3. Regionale fora.....	8
4. Punkter til behandling.....	10
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	14
Bilagsoversigt.....	16

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december herunder effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for hele organisationen, udmøntningsplan 2023-2026 og justering af dagsordenskabelon

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 12. december
- Gennemgang af dagsorden for:
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. december
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. december
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. december
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 20. december
- Kommende politiske møder:
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. december
 - Statusmøde Økonomi d. 10. januar
 - Gruppeformandsmøde d. 10. januar
 - Økonomiudvalgsmøde d. 10. januar
 - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 17. januar

- Kommunalbestyrelsesmøde d. 17. januar

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Uddeling af GMC d. 8. december. Norddjurs Kommune har etableret et miljøledelses-system i form af et GMC Miljøcertifikat (Grønt MiljøCertifikat), som uddeles til virksomheder med bopæl i kommunen. Miljøcertifikatet er en opkvalificering af den lov-befalede egenkontrol. Viceborgmester Benny Hammer varetager overrækkelsen og kommunaldirektøren deltog.
- Modtagelse af Fredslyset d. 9. december på rådhuset i Grenaa. Borgmester og kommunaldirektør deltog.
- Koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 9. december.
- Hilse-på-møde med direktør for Stena Line d. 13. december. Borgmester og kommunaldirektøren deltager samt Christina Bromander fra Stena Line (Trade Director Denmark), Mathias Sjöling fra Stena Line (Operations Manager), Allan Sonne Sørensen (Partner i Ehrenberg Kommunikation og Stena Lines Danmarks samarbejdspartner indenfor kommunikation) og Henrik Carstensen fra Grenaa Havn.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde med biskop og provst d. 15. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager. Møde vedr. præstestillingen på Anholt med henblik på at gøre de mere aktivt ift. samarbejdet med Norddjurs Kommune.
- Besøg i Familiehuset/Sundhedsplejen d. 19. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager.
- KOMDIR webinar d. 20. december. Webinar vedr. Kommunaldirektørrollen. Kommunaldirektøren deltager.
- Dialogmøde mellem Aarhus Airport og ejerkredsen d. 20. december. Kommunaldirektøren deltager.

Øvrige punkter:

- Nærhospitaler. Drøftelse af status for proces og det videre forløb med inddragelse af lokale aktører.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Bilag:

1 Lukket

Beslutning i Direktionen den 14-12-2022

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

Der blev afholdt kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for hele organisationen. 2) Udmøntningsplan 2023-2026. 3) Justering af dagsordenskabelon. 4) Drøftelse af rammerne for Bevillingsnævnets fremtidige virke. Der blev samlet op på den politiske behandling af de økonomiske sager. Bevillingsnævnet nedlægges, og økonomichef og chef for Kommunaldirektørens sekretariat tager efterfølgende initiativ. 5) Udpegning af bestyrelsesmedlem til Visit Aarhus blev godkendt, og fællesforvaltningsdirektøren foranlediger tilbagemelding til Visit Aarhus. Velfærdsdirektør foranlediger videre initiativ mht. pris- og kvalitetskrav til leverandører. 6) Tilrettelæggelse af den efterfølgende proces om rekonstituering, herunder den politiske behandling i miljø- og teknikudvalget samt erhvervsudvalget, blev drøftet, og den konkrete implementering bliver varetaget af fællesforvaltningsdirektør.

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

Der blev afholdt Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 12. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen 1) Spildevandsprocessen. 2) Projekt Alling-Å-bro-parken og den videre proces. Sagen går videre til ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar. 3) Status på statslige infrastrukturprojekter i Norddjurs Kommune december 2022. Sagen går videre til ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar. 4) salg af Nytorv 9. Sagen går videre til ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar.

Der afholdes arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) model for satsreguleringer.

Der afholdes Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) evaluering af udvalgsmøderne i 2022. 2) Sag vedr. høringsprocesser for faste sager.

Der afholdes Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) To anlægsbevillinger: en om strategisk halpulje og en om outdoor-midler. Begge sager går videre til ØK d. 10. januar og KB d. 17. januar

Der afholdes erhvervsudvalgsmøde d. 20. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Lokal-basal erhvervsservice.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen lader opsamling på uddeling af GMC d. 8. december. Norddjurs Kommune har etableret et miljøledelsessystem i form af et GMC Miljøcertifikat (Grønt MiljøCertifikat), som uddeles til virksomheder med bopæl i kommunen. Miljøcertifikatet er en opkvalificering af den lovbefalede egenkontrol. Viceborgmester Benny Hammer varetager overrækkelsen og kommunaldirektøren deltog.
- Direktionen lader opsamling på Modtagelse af Fredslyset d. 9. december på rådhuset i Grenaa. Borgmester og kommunaldirektør deltog.
- Direktionen lader opsamling på koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 9. december.

- Direktionen gennemførte opsamling på hilse-på-møde med direktør for Stena Line d. 13. december. Borgmester og kommunaldirektøren deltager samt Christina Bromander fra Stena Line (Trade Director Denmark), Mathias Sjöling fra Stena Line (Operations Manager), Allan Sonne Sørensen (Partner i Ehrenberg Kommunikation og Stena Lines Danmarks samarbejdspartner indenfor kommunikation) og Henrik Carstensen fra Grenaa Havn. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger det næste skridt med henblik på bemanning og initiativ til direktør i Stena Line Christina Bromander med henblik på en minikonference om turisme med deltagelse af Visitselskaber på begge sider af Kattegat, Halmstad og Ljungby Kommuner, turismeaktører i Østjylland, Grenaa Havn med flere, med henblik på at skabe rammerne for en øget turismeindsats fra Sverige. Minikonferencen er planlagt til afholdelse i 1. kvartal.
- Opsamling på Folketingsvalget med valgstyreformænd d. 13. december. Der var generelt stor anerkendelse for samarbejde og gennemførelse af valget, herunder de materialer som var udarbejdet forud for valgets gennemførelsen. Der bliver endvidere senere evalueret med inddragelse af ansatte på de enkelte valgsteder. anbefalinger på baggrund af mødet med valgstyreformænd var bl.a. præcise råd for optælling, fordeling af ansatte med erfaring i valggennemførelse på alle valgsteder samt formidling af regler for særlige situationer omkring gangbesværede, mennesker med handicap mv. I første kvartal 2023 bliver der lagt et forslag frem til en ny model for udpegningen af valgstyreformænd, og fællesforvaltningsdirektøren foranlediger det videre initiativ.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde med biskop og provst d. 15. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager. Møde vedr. præstestillingen på Anholt med henblik på at gøre de mere aktivt ift. samarbejdet med Norddjurs Kommune.
- Besøg i Familiehuset/Sundhedsplejen d. 19. december. Borgmester og kommunaldirektør deltager.
- KOMDIR webinar d. 20. december. Webinar vedr. Kommunaldirektørrollen. Kommunaldirektøren deltager.
- Dialogmøde mellem Aarhus Airport og ejerkredsen d. 20. december. Kommunaldirektøren deltager.

Øvrige punkter:

- Nærhospitaler. Drøftelse af status for proces og det videre forløb med inddragelse af lokale aktører. Velfærdsdirektøren foranlediger det videre initiativ med inddragelses- og visionsproces som grundlag for at søge anlægsmidler i staten.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Oplæg til tidsplan for budgetopfølgningerne i 2023 er vedlagt til drøftelse.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Bilag:

1 Åben Tidsplan for budgetopfølgning 2023_061222.docx

154089/22

Beslutning i Direktionen den 14-12-2022

Drøftet og godkendt.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der afholdes politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 16. december.

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum
- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS

- Nærhospital

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 14-12-2022

Business Region Aarhus. Norrdjurs Kommunes BRAA-gruppe varetager på baggrund af møder i den politiske styregruppe indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs. Med afsæt i ny strategi for Business Region Aarhus tager fællesforvaltningsdirektør og chef for Kommunaldirektørens sekretariat videre initiativ til drøftelse af den organisatoriske forankring ift. anbefalet bemanning i henhold til henvendelse fra Business Regionen. Punktet behandles i direktionen d. 4. januar.

Den administrative tværgående gruppe består af kommunaldirektøren, fællesforvaltningsdirektøren, chef for vej og ejendom, velfærdssekretariatschef, arbejdsmarkedschef, chefkonsulent i udviklingsteamet og kommunikationskonsulent, og den konkrete henvendelse skal også ses i sammenhæng med den eksisterende gruppe.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Opsamling på direktionsseminaret d. 30. december med henblik på drøftelse, sparring og implementering af de syv nedslag. Formålet med de syv nedslag er at styrke samarbejde, rammesætning og koordination for direktionens arbejde:
 - a. Referat
 - b. Plan for bemanning/ansættelse af chefer i Velfærdsforvaltningen.
 - c. Håndtering af eksterne investeringer.

2. Kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. folkeskolen samt kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering af medarbejdere jf. budgetaftalen. Punktet behandles i direktionen med henblik på drøftelse og kvalificering af kommissorierne. Kommissoriet vedr. folkeskolen behandles i Børn- og ungdomsudvalget d. 19. januar. Kommissoriet vedr. fastholdelse og rekruttering behandles i voksen- og plejeudvalget den 25. januar.

3. Årligt dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen. Klokken 11.30 – 12.00.

4. Kommissorium for analyse af Norddjurs Kommunes handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. Punktet behandles i direktionen med henblik på drøftelse og kvalificering af kommissoriet. Sagen behandles i voksen- og plejeudvalget den 21. december. Konstitueret socialchef Marie-Louise Ifversen deltager under punktet fra klokken 12.30 til 13.00

5. Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Direktionen drøfter kommissoriet med henblik på organisatorisk forankring og den videre proces.

6. Fortsat drøftelse af ledelsevaluering med henblik på de koncernrettede indsatser på baggrund af drøftelsen i direktionen d. 30. november.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Lukket		
2	Åben	2:Kommissorie for §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen.docx	153745/22
3	Åben	2: Kommissorium for § 17 stk 4-udvalg om fastholdelse og rekruttering version.docx	153852/22
4	Åben	3: Dialogmøde - Borgerservice, IT og Digitaliesring.pptx	153722/22
5	Åben	4: Kommissorium Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde_08.12.2022.docx	154012/22
6	Lukket		
7	Lukket		
8	Åben	Årshjul 2022.pptx	144854/22

Beslutning i Direktionen den 14-12-2022

1. Direktionen lavede opsamling på direktionsseminaret d. 30. december med henblik på drøftelse, sparring og implementering af de syv nedslag. Formålet med de syv nedslag er at styrke samarbejde, rammesætning og koordination for direktionens arbejde. Direktionen behandlede og godkendte referatet.
2. Kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. folkeskolen samt kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering af medarbejdere jf. budgetaftalen. Punktet blev behandlet i direktionen. Der blev givet sparring til kommissorierne. 1) Kommissoriet vedr. folkeskolen behandles i Børn- og ungdomsudvalget d. 19. januar. 2) Kommissoriet vedr. fastholdelse og rekruttering behandles i voksen- og plejeudvalget d. 25. januar, ØK d. 7. februar og KB d. 21. februar.
3. Årligt dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen. Direktionen kvitterede for en positiv dialog med chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen.

4. Kommissorium for analyse af Norddjurs Kommunes handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. Punktet blev behandlet i direktionen. Der blev givet sparring til kommissoriet. Sagen behandles i voksen- og plejeudvalget den 21. december. Konstitueret socialchef Marie-Louise Ifversen deltog under punktet.
5. Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning. Direktionen drøftede kommissoriet med særligt fokus på den organisatoriske forankring og konkretisering af den videre proces. Der er møde d. 6. marts med dekanen og prodekanen fra Københavns Universitet og ledelsen fra Skovskolen, hvor der gøres status på processen. Fra Norddjurs Kommune deltager borgmester, kommunaldirektør og fællesforvaltningsdirektør. Forinden mødet afholdes et forberedelsesmøde med et opdateret kommissorie. Fællesforvaltningsdirektør tager videre initiativ.
6. Fortsat drøftelse af ledelsesevaluering med henblik på de koncernrettede indsatser på baggrund af drøftelsen i direktionen d. 30. november. Direktionen drøftede emnet. Der laves en sag vedr. ledelsesevalueringen, der fungerer som en orientering til KB i 1. kvartal 2023. Chef for Kommunaldirektørens sekretariat tager videre initiativ.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionens møde d. 21. december er der foreløbigt følgende punkter:

- Udkast til direktionens årshjul for 2023. Direktionen drøfter indhold med henblik på tilføjelse af relevante punkter.
- Drøftelse om Plan- og Udviklingsstrategien til KB-seminaret. Direktionen giver sparring og inputs til form og indhold for behandling på seminaret. Fællesforvaltningsdirektør følger op på, hvilke chefer som deltager på direktionens møde. (d. 21. december)
- Henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. (21. december)

Til de kommende direktionens møder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Klimahandlingsplan. Forud for den politiske behandling præsenteres direktionen for handlingsplanen og indsatser. Direktionen får præsenteret klimahandlingskatalog, kommunikationsplan samt de næste skridt i klimaplanens proces. (4. januar)
- Sag vedr. markedsføringsindsatsen 2022 og udvalgte indsatser i 2023. Fokus for markedsføringsindsatser i 2023 har været på to styregruppemøder hhv. d. 27. september og 25. oktober. Styregruppen havde både politisk og ekstern deltagelse. Sagen tages op i direktionen med henblik på drøftelse. Den går videre til politisk behandling i Økonomiudvalget d. 10. januar 2023. (4. januar)
- Drøftelse om Plan- og Udviklingsstrategien til KB-seminaret. Direktionen giver sparring og inputs til form og indhold for behandling på seminaret. Fællesforvaltningsdirektør følger op på, hvilke chefer som deltager på direktionens møde. (11. januar)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forank-

ring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (afventer dato)

- Regeringens lovprogram. (afventer dato)
- Evaluering af praktisering af november grebet. (Januar/februar)

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionmøde.

Beslutning i Direktionen den 14-12-2022

7. Udkast til direktionens årshjul for 2023. Direktionen drøfter indhold med henblik på tilføjelse af relevante punkter.
8. Henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. Til direktionmødet d. 7. december blev det besluttet, at fællesforvaltningen behandler sagen med henblik på drøftelse.
9. Præsentation af plan for vakante chefstillinger på velfærdsområdet. Drøftelse i direktionen vedr. planlægning af kommende rekrutteringsproces ift. chefstillingerne. Direktionen håndterer emnet selvstændigt uden sekretariatet
10. Håndtering af eksterne investeringer. Fællesforvaltningsdirektøren præsenterer emnet. Direktionen håndterer emnet selvstændigt uden sekretariatet.

Bilagsoversigt

1. Lukket punkt - Beslutningsprotokoller og dagsordener
 1. (Lukket bilag)

2. Økonomi
 1. Tidsplan for budgetopfølgning 2023_061222.docx (154089/22)

4. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. 2:Kommissorie for §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen.docx (153745/22)
 3. 2: Kommissorium for § 17 stk 4-udvalg om fastholdelse og rekruttering version.docx (153852/22)
 4. 3: Dialogmøde - Borgerservice, IT og Digitaliesring.pptx (153722/22)
 5. 4: Kommissorium Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde_08.12.2022.docx (154012/22)
 6. (Lukket bilag)
 7. (Lukket bilag)
 8. Årshjul 2022.pptx (144854/22)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen