



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 12. oktober 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 16:30

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	7
3. Regionale fora.....	9
4. Punkter til behandling.....	11
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	14
Bilagsoversigt.....	16

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul oktober: ØK d. 4/10, KB d. 11/10

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. oktober, herunder 2. behandling af budget samt efterfølgende markering, herunder eventuelt tiltag ift. eventuel borgerdeltagelse.
 - Gruppeformandsdialog d. 11. oktober i forlængelse af møde i Kommunalbestyrelsen angående valg.

- Tidligere politiske møder
 - Økonomiudvalgsmøde d. 4. oktober
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 12. september
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. september
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. september
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. september
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 20. september
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. september
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 21. september

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:

- Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 10. oktober herunder Lokalplan Grenå Sydhavn
- Gennemgang af dagsorden for:
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 12. oktober
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 13. oktober
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 24. oktober
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 25. oktober
- Kommende politiske møder
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 26. oktober
 - Økonomiudvalgsmøde d. 8. november
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. november
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november i forbindelse med et nyt kystnært havvindmølleprojekt nordøst for Grenaa. Kommunalbestyrelsen har temamøde med udvikleren den 15. november hvorefter Økonomiudvalget behandler sagen politisk d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber d. 6. oktober. Der er en afrapportering til Økonomiudvalgsmøde d. 6. december og Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december. Begge fagdirektører foranlediger den videre implementering.
- Kredsrådsmøde Norrdjurs Kommune d. 7. oktober. Det årlige dialogmøde som blev afholdt mellem Østjyllandspoliti og Norrdjurs Kommune med afsæt i den generelle status.
- Udvidelse af Kattegatcentret - åbning af pingvinanlægget d. 7. oktober.
- Overrækkelse af initiativprisen 2022 d. 10. oktober fra DI Randers, Norrdjurs.
- Møde med virksomheden Andel Energi vedr. mulighederne for havvindmøller ud for Grenaas kyst d. 11. oktober. Der afholdes temamøde d. 15. november i Kommunalbestyrelsen, ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november og Økonomiudvalget d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Årligt dialogmøde med DI og MTU, EU og AU samt borgmester og kommunaldirektør d. 12. oktober med afsæt i bl.a. erhvervsklima analyse
- Orienteringsmøde om budget 2023-2026 d.13. oktober.
- Dialogmøde Grenaa Havn d. 13. oktober
- Dialogmøde med Lars Holte CDEU d. 13. oktober om den aktuelle politiske EU-dagsorden samt status på relevante programmer.
- Chefforum d. 14. oktober. Dialog om bl.a. aktuelle, strategiske emner, herunder budget, vækst- og udviklingsdagsordenen bl.a. Skovskolen, Plan- og Udviklingsstrategi, valget samt HR-strategi og nødberedskab.
- Koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 24. oktober
- Dialogmøde med skolelederforeningen d. 25. oktober

Øvrige punkter:

- Status på udviklingsprocessen på socialområdet. Der drøftes tilrettelæggelsen af den kommende politiske beslutningsproces.
- Direktionens egen drøftelse fra klokken 11-12. Borgmesteren deltager. Kommunaldirektøren og borgmesteren indleder punktet.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 12-10-2022

Rul oktober: ØK d. 4/10, KB d. 11/10

Der blev afholdt Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. oktober. Der var bl.a. følgende på dagsordenen 1) 2. behandling af budget samt efterfølgende markering, herunder eventuelt tiltag ift.

eventuel borgerdeltagelse. 2) Samlet budgetopfølgning. 3) Godkendelse af HR-strategi 2022-2025. 4) Stiforbindelse Lystrup Strand. 5) Processen for ibrugtagen af pasningstilbuddet, Solstrålen.

Der blev afholdt Gruppeformandsdialog d. 11. oktober i forlængelse af møde i Kommunalbestyrelsen angående valg. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Temamøder d. 15. november fra kl. 15 til 16:30. Udviklingsproces for socialområdet fra kl. 15 til 16, og temamøde med Andel Energi vedr. Sønderbjerg Vindmølleprojekt fra 16 til 16:30. Det blev aftalt at gruppeformandsmødet afholdes fra kl. 14 til 15 d. 15. november. 2) Koordinering omkring Folkevalget 2022 herunder partiernes udpegning af valgstyreformænd. Chef for kommunaldirektørens sekretariat tager det videre initiativ.

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

Der blev afholdt Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 10. oktober. Der var bl.a. følgende på dagsordenen 1) Lokalplan Grenaa Sydhavn blev vedtaget endeligt uden ændringer og behandles herefter i Økonomiudvalget d. 8. november og Kommunalbestyrelsen d. 15. november. 2) Forslag til energibesparende initiativer. Forslag vedr. tænd- og slukning af gadebelysning behandles videre Kommunalbestyrelsen d. 15. november. 3) Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2022. Sagen behandles videre i alle stående udvalg i november-rullet.

Der afholdes Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 12. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Satsregulering af vejledende rådighedsbeløb i Norddjurs Kommune. 2) Forslag til energibesparende initiativer på Arbejdsmarkedsudvalgets område. 3) Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2022.

Der afholdes Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 13. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Besøg på Djurslandskolens afdelinger i Fjellerup og Ørum. 2) Budgetopfølgningen på Børne- og Ungdomsudvalgets område pr. ultimo september 2022. Der indstilles at der stoppes for brug af vikar og udsættelse af ansættelser. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ. 3) Forslag til energibesparende initiativer på Børne- og Ungdomsudvalgets område. 5) Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2022.

Der afholdes Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 24. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Djursland for Fuld Damp. Direktionen drøftede henvendelsen. Fællesforvaltningen tager det videre initiativ og foranlediger tilbagemelding til foreningen. 2) Kultur- og Fritidsudvalgets pulje. Der er en opmærksomhed på kommunens samlede serviceramme samt den ekstra budgetopfølgning som grundlag for evt. politisk forhandling som nævnt i den samlede budgetopfølgning på kommunalbestyrelsesmødet d. 11. oktober, således at der er et fokus på et tidsmæssigt sammenfald i november.

Der afholdes Erhvervsudvalgsmøde d. 25. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Erhvervsstrategi og erhvervspolitik. 2) Dialogmøde med Business Djursland.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber d. 6. oktober. Der er en afrapportering til Økonomiudvalgsmøde d. 6. december og Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december. Begge fagdirektører foranlediger den videre implementering.
- Kredsrådsmøde Norddjurs Kommune d. 7. oktober. Det årlige dialogmøde som blev afholdt mellem Østjyllandspoliti og Norddjurs Kommune med afsæt i den generelle status.
- Udvidelse af Kattegatcentret - åbning af pingvinanlægget d. 7. oktober.
- Overrækkelse af initiativprisen 2022 d. 10. oktober fra DI Randers, Norddjurs. Prisvinderen blev Bioman, der leverer biovenligt brændstof til virksomheder.
- Møde med virksomheden Andel Energi vedr. mulighederne for havvindmøller ud for Grenaas kyst d. 11. oktober. Der afholdes temamøde d. 15. november i Kommunalbestyrelsen, ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november og Økonomiudvalget d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Årligt dialogmøde med DI og MTU, EU og AU samt borgmester og kommunaldirektør d. 12. oktober med afsæt i bl.a. erhvervsklima analyse.
- Orienteringsmøde om budget 2023-2026 d.13. oktober.
- Dialogmøde Grenaa Havn d. 13. oktober

- Dialogmøde med Lars Holte CDEU d. 13. oktober om den aktuelle politiske EU-dagsorden samt status på relevante programmer.
- Chefforum d. 14. oktober. Dialog om bl.a. aktuelle, strategiske emner, herunder budget, vækst- og udviklingsdagsordenen bl.a. Skovskolen, Plan- og Udviklingsstrategi, valget samt HR-strategi og nødberedskab.
- Koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 24. oktober
- Formøde d. 24. oktober til møde i Djurslands Udviklingsråd d. 25. november. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger en tilbagemelding til kommunaldirektøren forud for efterårsferien.
- Dialogmøde med skolelederforeningen d. 25. oktober.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Direktionen gør status på budgetprocessen og de aktuelle udfordringer i budgetopfølgning 2022.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 12-10-2022

Udmøntningsplanen behandles politisk i november-rullet. På de kommende direktionsmøder er der mulighed for at få sparring på konkrete indmeldinger ift. udmøntningen i budgettet, hvor det påvirker det politiske kompetenceområde. Udmøntningsplan behandles på direktionsmødet d. 23. november og på Økonomiudvalgsmødet d. 6. december og Kommunalbestyrelsesmødet d. 13. december.

Direktionen gjorde status på budgetprocessen og de aktuelle udfordringer i budgetopfølgning 2022. Der er aftalt en forhandling blandt gruppeformændene på mødet d. 8. november. Der vil samtidig være en opmærksomhed ift. eventuelle bevillinger som vil blive behandlet på Økonomiudvalgsrådet d. 8. november og Kommunalbestyrelsesmødet d. 15. november.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum
- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS

- Nærhospital

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 12-10-2022

Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen deltog på styregruppemødet med Region Midtjylland vedr. Nærhospitaler d. 10. oktober. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ og koordinerer med Kommunaldirektørens sekretariat ift. videre behandling på direktionens møde. Endvidere behandling i direktionens møde skal koordineres ift. møde med regionen.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber afholdt d. 6. oktober Formålet med TRIO-dagen var at skabe en fælles ramme og inspiration til dialog i den lokale udvikling af fremtidens arbejdsfællesskaber og herigennem udvikling af organisationen. Direktionen drøfter og behandler produktet som blev udarbejdet på de fire workshops. Se vedlagte bilag. Det færdige produkt sendes til deltagerne på workshoppen i slutningen af uge 41. Det behandles i Hovedudvalget den 11. november, Økonomiudvalget d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december. Mette Løvholm og Trine Kjær Poulsen deltager under drøftelsen af punktet.
- Kommende udbud af ERP-system drøftes. Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet. Se vedlagte bilag.
- Udviklingsproces på socialområdet. Der henvises til materiale.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	TRIO-stormøde - Fremtidige arbejdsfællesskaber - den fælles retning	132893/22
		UDKAST 10-10-2022.pptx	
2	Åben	TRIO-stormøde - Opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19.DOCX	132892/22
3	Åben	Dagsordenspunkt_TRIO-stormøde HU ØK KB.docx	132889/22
4	Åben	Udbud af ERP systemer - notat til direktionen.docx	132264/22
5	Lukket		
6	Lukket		

Beslutning i Direktionen den 12-10-2022

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber afholdt d. 6. oktober Formålet med TRIO-dagen var at skabe en fælles ramme og inspiration til dialog i den lokale udvikling af fremtidens arbejdsfællesskaber og herigennem udvikling af organisationen. Direktionen drøftede og behandlede produktet, som blev udarbejdet på de fire workshops. Det behandles i Hovedudvalget den 11. november, Økonomiudvalget d. 6. de-

ember og Kommunalbestyrelsen d. 13. december. Mette Løvholm deltog under drøftelsen af punktet.

- Kommende udbud af ERP-system. Sagen blev drøftet i direktionen. Økonomichef Bettina Andersen deltog under punktet. Der bliver indgået aftale med leverandør om at bistå i processen. Der forventes en betydelig involvering fra medarbejderne i organisationen. Der ansættes en projektleder på en 2-årig kontrakt, jf. budgetaftalen.
- Udviklingsproces på socialområdet. Konstitueret socialchef Marie-Louise Ifversen deltog under emnet. Direktionen behandlede forslag til ny organisering forud for politisk behandling. Det blev aftalt at supplere med hensyn til MED, iagttagelse af koncernmæssige, organisatoriske udviklingselement såsom det sammenhængende ledelsessystem samt en eksplicitering af kompetenceplanens bestemmelser.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 26. oktober der foreløbigt følgende punkter:

- Genoptagelse af drøftelse vedr. nødberedskab ift. energiforsyning på baggrund af direktionensmøde d. 20. september (26. oktober). Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen og chef for Vej og Ejendom Kim Tommy Jensen deltager under punktet.
- Drøftelse af revideret udgave af skabelon for aftalestyringsdokumenter genoptages på baggrund af direktionensmødet d. 14. september (26. oktober).
- Revidering af Kommunalbestyrelseshåndbogen (26. oktober).
- Evaluering af budgetprocessen (26. oktober). Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Til de kommende direktionensmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Direktionens egen ledelseevaluering uge 48 (30. november)
- Ledelseevaluering direktionen. Opsamling af ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen (21. november)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forankring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (november)
- Kommissorium for etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Punktet tilføjes under kommende møder i direktionen
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)

- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: Chef for Kultur, fritid, turisme og biblioteker Trine Grejsen den 2. november, Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november, Sekretariatschef for Kommunaldirektørens sekretariat Jeppe Bødker Thvilum den 7. december og chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionmøde.

Beslutning i Direktionen den 12-10-2022

- Genoptagelse af drøftelse vedr. nødberedskab ift. energiforsyning på baggrund af direktionmøde d. 20. september (26. oktober). Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen og chef for Vej og Ejendom Kim Tommy Jensen deltager under punktet.
- Drøftelse af revideret udgave af skabelon for aftalestyringsdokumenter genoptages på baggrund af direktionmødet d. 14. september (26. oktober).
- Revidering af Kommunalbestyrelseshåndbogen (26. oktober).
- Evaluering af budgetprocessen (26. oktober). Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Bilagsoversigt

4. Punkter til behandling
 1. TRIO-stormøde - Fremtidige arbejdsfælleskaber - den fælles retning UDKAST 10-10-2022.pptx (132893/22)
 2. TRIO-stormøde - Opsamling og fremtidsperspektiver på baggrund af covid-19.DOCX (132892/22)
 3. Dagsordenspunkt_TRIO-stormøde HU ØK KB.docx (132889/22)
 4. Udbud af ERP systemer - notat til direktionen.docx (132264/22)
 5. (Lukket bilag)
 6. (Lukket bilag)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehl-
hlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen