



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 11. oktober 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Punkter til behandling	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	10
Bilagsoversigt.....	12

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 9. oktober
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 10. oktober
 - Kommunalbestyrelsesmøde 10. oktober (2. behandling)

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 12. oktober
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 23. oktober
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. oktober
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. oktober
- Kommende politiske møder:
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. oktober
 - Gruppeformandsmøde d. 7. november
 - Økonomiudvalgsmøde d. 7. november
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 13. november
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 14. november
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 14. november

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Nrgi d. 6. oktober

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde Grenaa Havn & Norddjurs Kommune d. 12. oktober
- Turismemøde med VisitAarhus d. 12. oktober
- Møde om udvikling af Sydhavn d. 13. oktober
- Småøernes kommunekonference 2023 d. 23. oktober

Øvrige emner

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 11-10-2023

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

Der blev afholdt Erhvervsudvalgsmøde d. 9. oktober. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Fastlæggelse af tema for KB-temamødet den 12. december. Politik og indsats og oplæg ved Erhvervshus Midtjylland. 2) Yderligere undersøgelse af erhvervsvenlighed i Norddjurs Kommune. 3) Ansøgning fra Handel Grenaa om midler til forprojekt om arbejdet med levende bymidte i Grenaa. 4) Opfølgning på mål fra erhvervsplan.

Der blev afholdt Kommunalbestyrelsestemamøde d. 10. oktober. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Temamøde er Børne- og ungdomsudvalget.

Der blev afholdt Kommunalbestyrelsesmøde 10. oktober (2. behandling). Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) 2. behandling af budgettet.

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

Der afholdes Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 12. oktober. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Sag om effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance. 2) Danmarkskortet – Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet 2022. 3) DI-måling 4) Fastholdelse og rekruttering 5) Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og Familieområdet.

Der afholdes Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 23. oktober. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Ejerstrategi for AquaDjurs A/S. 2) Orienteringssag om cykelstier ved Auning.

Der afholdes Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. oktober. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Ansøgning til Arbejdsmarkedsudvalgets pulje. 2) Orientering om kriterier for bevilling om ydelser.

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. oktober. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Sag omkring effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer. 2) Langsigtet strategi på socialområdet. 3) Afbureaukratisering på sundhed og omsorgsområdet. 4) Tilsynsrapport fra Ørsted, Auning og Allingåbro.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Nrgi d. 6. oktober

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde Grenaa Havn & Norddjurs Kommune d. 12. oktober
- Turismemøde med VisitAarhus d. 12. oktober
- Møde om udvikling af Sydhavn d. 13. oktober
- Småøernes kommunekonference 2023 d. 23. oktober

Øvrige emner

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

3. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
10.00	<p>Direktionsseminar</p> <p>Der afholdes direktionsseminar 30. november – 1. december 2023. Direktionen drøfter udkast til program med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt.</p>
10.15	<p>Chefforum 8. november.</p> <p>Direktionen drøfter udkast til program for chefforum 8. november med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt.</p>
10.30	<p>Årligt dialogmøde med socialchef Marie-Louise Eskerød Ifversen. Bilag er vedlagt.</p>
11.00- 13.00	<p>Nytårskur for ledere 2024.</p> <p>Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke oplægsholdere og eventuelle virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Bilag er vedlagt.</p> <p>Evaluering af velkomstarrangement.</p> <p>Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionsmøde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt.</p> <p>Regeringens lovprogram.</p> <p>Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune. Bilag er vedlagt.</p> <p>Direktionens årshjul 2023 til medio 2024.</p> <p>Årshjulet har til formål at anvendes til strategisk planlægningen af årets emner, koordinere ift. Hovedudvalg og chefforum samt skabe overblik. FN's 17 verdensmål illustrerer årshjulet, med henblik på at indtænke dem i årets emner. Årshjulet er opdelt kvartalsvis, hvor aktuelle datoer for chefforum, hovedudvalg og nytårskure fremgår. Kvaltalerne er inddelt i faste emner der forekommer hvert år, økonomipunkter og øvrige emner som er aktuelle for indeværende år. Direktionen behandler det aktuelle kvartals emner, og drøfter hvilke emner der</p>

	skal behandles i chefforum og hovedudvalg, samt tidsrammen. Årshjul er vedlagt.
--	---

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Lukket	
2	Lukket	
3	Åben	Oplæg direktionsmøde socialområdet uge 41 104156/23
4	Åben	Ledestjerner og nøgleord for den fælles, langsigtede strategi på Socialområdet 104155/23
5	Åben	Anbefalinger handle- og omstillingsmuligheder 104160/23
6	Lukket	
7	Åben	Evaluerings af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023 99445/23
8	Åben	Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023 99443/23
9	Åben	Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023 97164/23
10	Åben	Regeringens lovprogram 103947/23
11	Åben	Direktionens årshjul 2023-2024 101706/23

Beslutning i Direktionen den 11-10-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Direktionsseminar

Der afholdes direktionsseminar 30. november – 1. december 2023. Direktionen drøfter udkast til program med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt. Der blev givet en række bemærkninger. Programmet behandles igen på møde i direktionen den 8. november. Ledelsessekretariatet følger op.

2. Chefforum 8. november.

Direktionen drøfter udkast til program for chefforum 8. november med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt. Der blev givet en række bemærkninger. Punktet omkring klimaplan udskydes. Drøftelse om økonomisk råderum udvides. Økonomichef Bettina Andersen udarbejder forslag til proces for indhold og afvikling af råderådsdrøftelsen.

3. Årligt dialogmøde med socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen. Bilag er vedlagt.

Direktionen kvitterede for en positiv dialog med socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen.

4. Nytårskur for ledere 2024.

Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke oplægsholdere og eventuelle virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Der blev givet en række bemærkninger. Ledelsessekretariatet følger op. Bilag er vedlagt.

5. Evaluering af velkomstarrangement.

Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionens møde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt.

Direktionen vedtog indstillingen. Direktionen ønskede at følge udviklingen og opbakningen til velkomstarrangementerne. Der lægges en sag på direktionen i efteråret 2024.

6. Regeringens lovprogram.

Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune. Bilag er vedlagt. Direktionen drøftede programmet.

7. Direktionens årshjul 2023 til medio 2024.

Årshjulet har til formål at anvendes til strategisk planlægningen af årets emner, koordinere ift. Hovedudvalg og chefforum samt skabe overblik. FN's 17 verdensmål illustrerer årshjulet, med henblik på at indtænke dem i årets emner. Årshjulet er opdelt kvartalsvis, hvor aktuelle datoer for chefforum, hovedudvalg og nytårskure fremgår. Kvaltalerne er inddelt i faste emner der forekommer hvert år, økonomipunkter og øvrige emner som er aktuelle for indeværende år. Direktionen behandler det aktuelle kvartals emner, og drøfter hvilke emner der skal behandles i chefforum og hovedudvalg, samt tidsrammen. Årshjul er vedlagt. Drøftet.

4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årshjul 2023 • Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbejdsmiljødag d. 23. november
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Direktionens årshjul 2023 • Status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs Kommune
13. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Udbetaling af 6. ferieuge
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Oplæg direktionens møde socialområdet uge 41 (104156/23)
 4. Ledestjerner og nøgleord for den fælles, langsigtede strategi på Socialområdet (104155/23)
 5. anbefalinger handle- og omstillingsmuligheder (104160/23)
 6. (Lukket bilag)
 7. Evaluering af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023 (99445/23)
 8. Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023 (99443/23)
 9. Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023 (97164/23)
 10. Regeringens lovprogram (103947/23)
 11. Direktionens årshjul 2023-2024 (101706/23)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Vakant

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen