



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 10. maj 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	13
Bilagsoversigt.....	16

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Miljø- og Teknikudvalget holder ekstraordinært møde den 4. maj for at behandle den endelige Klimaplan

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 15. maj
  - Statusmøde Økonomi d. 16. maj
  - Gruppeformandsmøde d. 16. maj
  - Økonomiudvalgsmøde d. 16. maj
- Kommende politiske møder:
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. maj
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 23. maj – Borgerrådgiverens årsberetning samt møde med boligselskaberne
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 23. maj

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Erhvervsakademi Dania d. 3. maj
- Business Djursland – infrastruktur d. 8. maj

## Kommende møder, aktiviteter samt formål

### Øvrige emner

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 10-05-2023**

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der blev afholdt ekstraordinært møde i Miljø- og Teknikudvalget den 4. maj for at: 1) behandle den endelige Klimaplan.2) Høringssvar til trafikplan for den statslige jernbane.

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der afholdes ikke Erhvervsudvalgsmøde d. 15. maj. jf. den tidligere beslutning.

Der afholdes Statusmøde Økonomi d. 16. maj. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Ventetider på , Byggesagsbehandling, PPR – trivsel og læring, Familiehuset / FTI – forebyggelse tidlig indsats, Visitationsafdelingens børne- og familieenhed og hjælpemidler.

Der afholdes Gruppeformandsmøde d. 16. maj. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Finanslov 2023, 2) oplæg til fondsfinansiering som bestilt i budgetaftalen for 2023, 3) Drøftelse af proces for ansættelse af ny kommunaldirektør, der behandles på Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen i maj.

Der afholdes Økonomiudvalgs møde d. 16. maj. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Proces for ansættelse af ny kommunaldirektør, 2) Konstitueringssag frem til ansættelse af ny kommunaldirektør, 3) Den første samlede budgetopfølgning i 2023 og budgetopfølgning for Økonomiudvalget, 4) Borgerrådsgiverens beretning, 5) årligt afrapportering på whistleblowerordningen.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Erhvervsakademi Dania d. 3. maj – der arbejdes med at afsøge mulighederne for at indgå en partnerskabsaftale.
- Business Djursland – infrastrukturkonference d. 8. maj. Bl.a. med fokus på 2+1 forbindelsen til Grenaa.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Kontaktudvalgs møde for Anholt d. 15. og 16. maj.
- Den politiske Styregruppemøde for udviklingsprocessen på socialområdet d. 16. maj

#### Øvrige emner

Drøftelse af aktuel sag om elevbefordringen på Djurslandsskolen.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Direktionens drøftelse af anlægssforslag til budget 2024-2027. Anlægssforslag samt oversigt er vedlagt
- Tilslutning til kommunernes fælles dataløsning (FLIS)

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

### Bilag:

1	Åben	Anlægssforslag KFU	52895/23
2	Åben	Anlægssforslag VPU	52880/23
3	Åben	Anlægssforslag BUU	52889/23
4	Åben	Anlægssforslag ØK	53134/23
5	Åben	Anlægssforslag MTU	53133/23
6	Åben	FLIS tilslutningsaftale 2024 samlet materiale	53071/23

7	Åben	Tilslutning til kommunernes fælles dataløsning (FLIS)	53069/23
8	Åben	Anlægsforslag Budget 2024-2027 oversigt	54262/23
9	Åben	Anlægsforslag budget 2024-2027	54258/23

**Beslutning i Direktionen den 10-05-2023**

Behandling af punktet udsættes til mandag den 15. maj.

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

##### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus

##### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital
- Randersklynge - politisk møde



- Randersklynge - administrativt møde

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 10-05-2023**

Drøftet.

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
10.00- 10.15	Plan- og udviklingsstrategi 1. udkast. Med afsæt i den politisk vedtagne proces for revision af Plan- og udviklingsstrategien for Norddjurs kommune fremlægger teamleder Plan og Byg Kisa Lindgaard udkast til Plan- og udviklingsstrategi, forud for den politiske behandling i MTU d. 22. maj med henblik på lovpligtige offentlig høring, der igangsættes d. 1. august.
10.15- 10.30	Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. Direktionens årshjul 2023 indgår som bilag til drøftelsen.
10.15- 10.30	Direktionsdagsordenen. Det foreslås, at punkt 3. Regionale fora inkorporeres i punkt 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener. Ved gennemgang af kommende dagsordener melder direktørerne relevante kommende møder ind.
10.45- 11.00	Kommunale ejendomme herunder benyttelse og optimering. Ejendomschef Kim T. Jensen deltager under punktet, og giver Direktionen en mundtlig orientering om status på projektet.
11.00- 11.15	Status på flytning af sprogskolen. Direktionen orienteres om status med henblik på videre drøftelse, idet flytningen forventes afsluttet inden indgangen i juli, herunder fraflytningen fra de nuværende lokaler. Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen deltager under behandlingen af punktet.
11.15- 12.00	Anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget vedr. folkeskolen. Arbejdet i §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen har mundet ud i en række anbefalinger, som udvalget giver videre til det politiske niveau. Direktionen drøfter anbefalingerne, hvorefter de behandles i Børne- og Ungdomsudvalget den 25. maj. Anbefalingerne er vedlagt som bilag.
	Anbefalinger fra § 17, stk. 4-udvalget vedr. rekruttering og fastholdelse. Udvalget har udarbejdet 8 anbefalinger til en styrket fastholdelses- og rekrutteringsindsats på Velfærdsområdet, som skal politisk behandles i Voksen- og Plejeudvalget den 31. maj og Kommunalbestyrelsen den 20. juni 2023. En uddybende beskrivelse af anbefalingerne er vedlagt som bilag. Direktionen bør bemærke, at anbefaling 8 kommer fra den administrative arbejdsgruppe, som har været nedsat i tilknytning til § 17, stk. 4-udvalget. I anbefalingen fremgår det, at der på forvaltningsniveau og sideløbende med den poli-

	<p>tiske behandling, ligger en opgave i at undersøge, hvordan der kan skabes en mere robust og dynamisk understøttelse af områderne og indsatsen omkring den "gode fortælling". Oplæg fra arbejdsgruppen vil blive sendt til behandling i direktionen i efteråret 2023.</p>
	<p>Ungegaranti. Arbejdsmarkedsudvalget, Erhvervsudvalget og Børne- og Ungdomsudvalget holdt 30. januar 2023, på baggrund af Budgetaftale 2023-2026, fællesmøde om styrkelse af sammenhængen mellem skoler, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og ungeindsatsen i kommunen. På mødet blev udvalgene præsenteret for Hjørring Kommunes "Ungegaranti". I forlængelse af mødet har forvaltningen udarbejdet vedhæftede oplæg med forslag til Ungegaranti Norddjurs samt en sagsfremstilling. Disse to dokumenter fremsættes til direktionens godkendelse, inden de behandles på møder i Børne- og Ungdomsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget og Erhvervsudvalget i maj og juni 2023</p>
12.00- 12.30	Frokost
12.30 - 12.45	<p>Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. For at imødekomme et stigende udgiftspres og sikre overholdelse af servicerammen besluttede Voksen- og Plejeudvalget på mødet den 4. maj 2022, at iværksætte en analyse af Norddjurs Kommunes handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde.</p> <p>I den forbindelse er der nedsat en styregruppe og to arbejdsgrupper til at belyse fremtidige handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. Der har været afholdt en række møder i de forskellige grupper og den 24. april 2023 har der været afholdt en workshop med politikere og andre aktører på området. Sagen behandles på møde i Voksen- og Plejeudvalgt d. 31. maj. Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen giver direktionen en mundtlig orientering.</p>

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

**Bilag:**

1	Åben	1. Udkast Plan-og-udviklingsstrategi 2023-50	51833/23
2	Åben	Direktionens årshjul 2023	51400/23
3	Åben	Anbefalinger §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen	51452/23
4	Åben	Anbefalinger fra §17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering.pdf	53046/23
5	Lukket		
6	Lukket		

**Beslutning i Direktionen den 10-05-2023**

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling

1. Plan- og udviklingsstrategi 1. udkast. Med afsæt i den politisk vedtagne proces for revision af Plan- og udviklingsstrategien for Norddjurs kommune fremlagde teamleder Plan og Byg Kisa Lindgaard udkast til Plan- og udviklingsstrategi, forud for den politiske behandling i MTU d. 22. maj og ØK og KB i juni med henblik på lovpligtige offentlig høring, der igangsættes d. 1. august frem til 1. oktober. Herefter vil være en behandling i direktionen inden den vedtages endeligt politisk. Der blev givet input, som vil blive indarbejdet inden den politiske behandling.
2. Månedsgrebet udsættes til direktionsmødet den 17. maj.
3. Aftalt at punkt 3. Regionale fora inkorporeres i punkt 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener. Ved gennemgang af kommende dagsordener melder direktørerne relevante kommende møder ind.
4. Kommunale ejendomme herunder benyttelse og optimering. Ejendomschef Kim T. Jensen deltog under punktet, og gav direktionen en mundtlig orientering om status på projektet. Der er lavet et overblik over alle kommunens ejendomme, der teknisk er oprettet i en app. Der arbejdes derudover med et oplæg til budgetforhandlingerne med en belysning af muligheder og udgiftsniveau vedr. benyttelse og optimering af kommunale ejendomme jf. Økonomiudvalgets bestilling fra deres budgetdrøftelse på mødet i april.
5. Status på flytning af sprogskolen. Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen og Vej- og Ejendomschef Kim T. Jensen deltog under behandlingen af punktet og redegjorde for at arbejdet med klargøringen og flytningen forløber planmæssigt.

6. Drøftelse af anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget vedr. folkeskolen udsættes til mødet den 17. maj.
7. Drøftelse af anbefalinger fra § 17, stk. 4-udvalget vedr. rekruttering og fastholdelse udsættes til mødet den 17. maj.
8. Ungegaranti. Chef for UU og ungeindsatsen Thomas Olesen deltog under punktet. De to dokumenter blev drøftet og forelægges som aftalt til de politiske udvalg.
9. Drøftelse af handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde udsættes til mødet den 24. maj.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

Dato	Indhold
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen</li> <li>• Kapacitetsudfordringer dagtilbud</li> <li>• MUS- og LUS-samtaler</li> <li>• MED-strukturen på socialområdet</li> <li>• Temperaturmåling</li> <li>• Godkendelse af ferieplan for direktører og chefer sommer 2023</li> <li>• Status på Flådestyringsprojektet i samarbejde med andre kommuner</li> </ul>
24. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen</li> <li>• Personalepolitisk status 2022. Behandles i Hovedudvalget 1. juni.</li> <li>• Skovskolen – orientering om status</li> </ul>
31. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen</li> <li>• Politik for fremtidens udkoling</li> <li>• Opsamling på effektiviseringsbidrag</li> <li>• Budgetanalyse om udgiftsniveauet på sygedagpengeområdet</li> </ul>
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Endelig klimaplan</li> </ul>
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Budgetdrøftelse</li> <li>• Udvikling af dagtilbudsområdet</li> </ul>
21. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gennemgang og drøftelse af nyt projekt med Telefoni og 1-nummerstrategi. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager un-</li> </ul>

	der punktet.
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgetanalyser af administrationsomkostninger</li> </ul>
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum</li> <li>• Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar.</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DK2020 Konference d. 25. september</li> </ul>
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Plan- og udviklingsstrategien</li> </ul>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Iffersen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende</li> </ul>



	del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>• Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.</li> </ul>
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsmiljødag d. 23. november</li> </ul>
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsemøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsemøde.

### Beslutning i Direktionen den 10-05-2023

Drøftet.

## Bilagsoversigt

2. Økonomi
  1. Anlægsforslag KFU (52895/23)
  2. Anlægsforslag VPU (52880/23)
  3. Anlægsforslag BUU (52889/23)
  4. Anlægsforslag ØK (53134/23)
  5. Anlægsforslag MTU (53133/23)
  6. FLIS tilslutningsaftale 2024 samlet materiale (53071/23)
  7. Tilslutning til kommunernes fælles dataløsning (FLIS) (53069/23)
  8. Anlægsforslag Budget 2024-2027 oversigt (54262/23)
  9. Anlægsforslag budget 2024-2027 (54258/23)
  
4. Punkter til behandling
  1. 1. Udkast Plan-og-udviklingsstrategi 2023-50 (51833/23)
  2. Direktionens årshjul 2023 (51400/23)
  3. Anbefalinger §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen (51452/23)
  4. Anbefalinger fra §17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering.pdf (53046/23)
  5. (Lukket bilag)
  6. (Lukket bilag)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Vakant

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen