



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 9. november 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 12:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Bemærkninger: Mødet er fra kl. 9.00 og forventes afsluttet kl 12

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	7
3. Regionale fora.....	9
4. Punkter til behandling.....	11
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	14
Bilagsoversigt.....	16

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Gruppeformandsmøde d. 8. november. Herunder forhandling af evt. råderum for budget 2022, datoer til KB-seminaret, status på Folketingsvalg og konsekvenser for Norddjurs Kommune.
 - Bevillingsnævnet d. 8. november. Der er kommet en sag til behandling på mødet i Bevillingsnævnet. På gruppeformandsmøde d. 6. december og til det efterfølgende bevillingsnævnsmøde d. 6. december behandles Bevillingsnævnets fremtidige virke.
 - Økonomiudvalgsmøde d. 8. november. Herunder forhandling af budget 2022 (bevilling), revidering af KB-håndbogen, håndtering af mails til ØK og KB.

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 15. november. Herunder afrapportering vedr. socialområdet, revidering af KB-håndbogen, KB-temamøde, behandling af status på det økonomiske råderum, status på udviklingsprocessen på socialområdet.

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 14. november herunder særlig opmærksomhed på igangsættelse af proces for Plan- og Udviklingsstrategien.

- Kommende politiske møder
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 16. november
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 17. november
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 21. november
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 22. november
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 23. november
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde den 29. november i forbindelse med et nyt kystnært havvindmølleprojekt nordøst for Grenaa. Kommunalbestyrelsen har temamøde med udvikleren den 15. november hvorefter Økonomiudvalget behandler sagen politisk d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december
 - Økonomiudvalgsmøde d. 6. december
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde mellem Region Midtjylland og Norddjurs Kommune vedr. økonomiske udfordringer i den regionale kollektive trafik d. 3. november på baggrund af formøde d. 31. oktober.
- ØLA styregruppemøde d. 3. november. Der er fokus på at lave en markering for de ledere som hhv. starter og/eller afslutter et forløb.
- Styregruppemøde i SFU – Hjertet af Djursland d. 7. november. Der blev afholdt formøde fredag d. 4. november. Sagen behandles i Økonomiudvalget d. 6. december med digital ekstern deltagelse.
- Status på udviklingsprocessen på socialområdet. Den 4. november blev der afholdt administrativt statusmøde vedr. produkter og tilrettelæggelse af processen. Administrativt møde (direktionen) var d. 7. november, politisk styregruppemøde d. 8. novem-

ber og videre til ekstraordinært hovedudvalgsmøde d. 9. november og til Kommunalbestyrelsesmøde d. 15. november.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Besøg på SOSU-skolen d. 10. november. Besøget har det til formål at fremvise skolen samt at drøfte understøttelse af Norddjurs Kommunes sundheds- og pædagogiske sektor med henblik på at opretholde et kvalitetsfyldt uddannelsesstilbud til de pågældende uddannelser i Grenaa. Borgmesteren og kommunaldirektøren deltager.
- Møde om udvælgelse af kandidater til stilling som ny velfærdsdirektør d. 10. november. Der afholdes samtaler d. 17. november og d. 28. november.
- Temamøde HMU d. 11. november. Fokus for temamødet er HR-strategi, det gode samarbejde, den strategiske udmøntningsplan, TRIO-stormøde.
- Hovedudvalgets arbejdsmiljødag den 22. november.

Øvrige punkter:

- Opfølgning på henvendelse fra Grenaa Havn efter fornyet henvendelse

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 09-11-2022

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

Der blev afholdt gruppeformandsmøde d. 8. november. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Forhandling af evt. råderum for budget 2022. 2) Datoer til KB-seminaret d. 6-7. februar 2023. Kommunaldirektørens sekretariat tager det videre initiativ ift. invitation af KB-med-

lemmer og direktionen samt udarbejdelsen af program. 3) Status på Folketingsvalg og konsekvenser for Norddjurs Kommune.

Der blev afholdt møde med Bevillingsnævnet d. 8. november. Der er kommet en sag til behandling på mødet i Bevillingsnævnet. På gruppeformandsmøde d. 6. december og til det efterfølgende bevillingsnævns møde d. 6. december behandles Bevillingsnævnets fremtidige virke. Kommunaldirektørens sekretariat udarbejder et notat vedr. formalia og drøftes med kommunaldirektøren ved ugeopfølgning tirsdag d. 15. november.

Der blev afholdt økonomiudvalgsmøde d. 8. november. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) forhandling af budget 2022 (bevilling). 2) Revidering af KB-håndbogen. 3) Håndtering af informationer til ØK og KB. 4) Lokalplan Grenaa Sydhavn. Der er fokus på trafikafvikling og indsatsen for bæredygtig udvikling og klimasikring i Norddjurs, og at de to projekter sammentænkes. Sagen genbehandles i Miljø- og Teknikudvalget. Direktionen lavede en opsamling ift. de politiske involveringer og dialogen med aktørerne i processerne. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ og drøfter nærmere med kommunaldirektøren.

Der afholdes kommunalbestyrelsesmøde d. 15. november. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Afrapportering vedr. socialområdet. På baggrund af præsentationer og den involverende proces fra aftaleholdere og lokale MED aftaler borgmester og kommunaldirektør endelig omkring præsentation fra Komponent for Kommunalbestyrelsen. 2) Revidering af KB-håndbogen. 3) KB-temamøde. Fællesforvaltningen varetager opfølgning ift. ekstern deltagelse vedr. præsentation af VE-projekt, som ikke forventes afviklet. 4) Behandling af status på det økonomiske råderum.

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

Der afholdes Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 14. november. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Lokalplan for Aarhus-vej. 2) Opmærksomhed på igangsættelse af proces for Plan- og Udviklingsstrategien og sammenhæng til proces for udvikling af Bybånd Syd. Sagen behandles på ØK d. 6. december og KB d. 13. december. 3) Tilbage melding ift. letbaneovergang ved Trustrup. 4) Vandforsyningsplan er på dagsorden på møde i MTU d. 12. december.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen lavede opsamling på møde mellem Region Midtjylland og Norrdjurs Kommune vedr. økonomiske udfordringer i den regionale kollektive trafik d. 3. november på baggrund af formøde d. 31. oktober.
- Direktionen lavede opsamling på ØLA styregruppemøde d. 3. november. Der er fokus på at lave en markering for de ledere som hhv. starter og/eller afslutter et forløb. Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger et oplæg til markering.
- Direktionen lavede opsamling på styregruppemøde i SFU – Hjertet af Djursland d. 7. november. Der blev afholdt formøde fredag d. 4. november. Sagen behandles i Økonomiudvalget d. 6. december med digital ekstern deltagelse og videre til Kommunalbestyrelsen d. 13. december. Chefkonsulent i Kommunaldirektørens sekretariat Lene Bachmann sikrer involvering af relevante fagchefer med orientering til direktionen.
- Direktionen lavede opsamling vedr. status på udviklingsprocessen på socialområdet. Den 4. november blev der afholdt administrativt statusmøde vedr. produkter og tilrettelæggelse af processen. Administrativt møde (direktionen) var d. 7. november, politisk styregruppemøde d. 8. november og videre til ekstraordinært hovedudvalgsmøde d. 9. november og til Kommunalbestyrelsesmøde d. 15. november.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Besøg på SOSU-skolen d. 10. november. Besøget har det til formål at fremvise skolen samt at drøfte understøttelse af Norrdjurs Kommunes sundheds- og pædagogiske sektor med henblik på at opretholde et kvalitetsfyldt uddannelsesstilbud til de pågældende uddannelser i Grenaa. Konstitueret velfærdsdirektør fremsender materiale for tidligere indsats til PA og chefkonsulent Anna Buhl. Borgmesteren og kommunaldirektøren deltager.
- Møde om udvælgelse af kandidater til stilling som ny velfærdsdirektør d. 10. november. Der afholdes samtaler d. 17. november og d. 28. november.
- Temamøde HMU d. 11. november. Fokus for temamødet er HR-strategi, det gode samarbejde, den strategiske udmøntningsplan, TRIO-stormøde.

Øvrige punkter:

- Opfølgning på henvendelse fra Grenaa Havn efter fornyet henvendelse. Fællesforvaltningsdirektøren laver en opfølgning og en tilbagemelding til kommende direktionens møde.
- Karrieremesse d. 29. november. Fællesforvaltningen tager initiativ til en tilbagemelding til borgmester og kommunaldirektør vedr. program, deltagere, roller på dagen og omfang af deltagelse.
- Fjellerup Strandliv. Der laves et opsamlingsmøde mellem udvalgsformand, borgmester, kommunaldirektør og direktør for Fællesforvaltningen samt eventuelle relevante deltagere fra forvaltningen. Fællesforvaltningen tager det videre initiativ.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Den samlede hovedoversigt for 4. budgetopfølgning 2022, der behandles i fagudvalg i november og Økonomiudvalget d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d. 13. december. Der henvises til vedlagt materiale.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Bilag:

1 Åben Kort resume hovedoversigten oktober 2022.pdf

142228/22

Beslutning i Direktionen den 09-11-2022

Der blev gjort status på den samlede hovedoversigt for 4. budgetopfølgning 2022, der behandles i fagudvalg i november og Økonomiudvalget d. 6. december og Kommunalbestyrelsen d.13. december. Der er et særligt fokus på skabe balance i kommunens økonomi både på den

korte- og den lange bane. Dette vil endvidere være et emne til KB-seminaret d. 6-7. februar 2023 herunder fokus på at skabe økonomisk råderum.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland). Der blev afholdt møde i KD-Net d. 4. november.
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt møde d. 4. november i det administrative formandskab for Business Region Aarhus, hvor bl.a. formandskab 2023-2025 samt status på interessevaretagelse var på dagsordenen.

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum

- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS
- Nærhospital

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 09-11-2022

Der er møde i DASSOS d. 10. november, hvor konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen deltager. På dagsordenen er bl.a. kapacitetsanalyse på det specialiserede socialområde, forløb på ungepsykiatriområdet samt udkast til ramme og takstafale.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Interessevaretagelse vedr. infrastruktur og investeringer på Djursland. På baggrund af oplæg fra Kommunaldirektørens sekretariat drøftes rammerne for interessevaretagelse og organiseringen af indsatsen. Der lægges op til tre møder med virksomhederne. 1. møde afholdes primo december. Direktionen tager stilling til opgavens organisatoriske placering. Jf. beslutningsprotokollen fra direktionsmødet d. 20. september, er det udgangspunktet, at opgaven placeres i Fællesforvaltningen tæt på dets fagspecifikke område.
- Helhedsorienteret sag forud for fagudvalgenes behandling heraf. Opfølgning på implementering af helhedsorienteret sagsbehandling. Opfølgningen sker på baggrund af direktionens behandling af sagen d. 20. april, 4. maj og d. 20. september.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

- | | | |
|---|--------|-----------------------------|
| 1 | Lukket | |
| 2 | Lukket | |
| 3 | Åben | Årshjul 2022.pptx 142697/22 |

Beslutning i Direktionen den 09-11-2022

- Interessevaretagelse vedr. infrastruktur og investeringer på Djursland. På baggrund af oplæg fra Kommunaldirektørens sekretariat blev rammerne for interessevaretagelse og organiseringen af indsatsen drøftet. Direktionen drøftede opgavens organisatoriske placering og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen samt chef for Vej og Ejendom Kim T. Jensen deltager i sagens drøftelse på kommende direktionsmøde d. 16. november. Tidsplanen tilrettes og fællesforvaltningsdirektøren tager det videre initiativ til udvalgmæssig placering og den videre proces. Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger en dialog på tværs med relevante fagchefer.
- Helhedsorienteret sag forud for fagudvalgenes behandling heraf. Opfølgning på implementering af helhedsorienteret sagsbehandling. Opfølgningen skete på baggrund af

direktionens behandling af sagen d. 20. april, 4. maj og d. 20. september. Der blev givet sparring på sagsfremstillingen forud for den politiske behandling i Arbejdsmarkedsudvalget d. 16. november og Børne- og Ungdomsudvalget d. 17. november med fokus på en øget strategisk orientering med afsæt i en stigende generel tendens til helhedsorienterede indsatser i den kommunale opgaveløsning.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 16. november er der foreløbigt følgende punkter:

Ansøgning til STAR vedr. særlig indsats for sygefravær med henblik på drøftelse af forankring og den videre proces.

Til de kommende direktionsmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Ledelseevaluering direktionen. Opsamling af ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen (23. november). Projektmedarbejder Ditte Ellermann Pedersen og projektmedarbejder Emma Magrethe Rasmussen deltager under punktet.
- Direktionsseminar. Som aftalt til direktionsmødet d. 2. november drøftes tilpasset program for direktionsseminaret d. 30. november. (23. november)
- Drøftelse af materiale ang. Skal-retningslinjer. På møde i Hovedudvalget den 8. september blev det aftalt, at materialet arbejdsgruppen under hovedudvalget har udarbejdet, drøftes i direktionen den 23. november og i Hovedudvalget på mødet den 1. december 2022. (23. november)
- Ledelseevaluering direktionen. Opsamling af ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen (23. november)
- Kommissorium for proces for Skovskolens udvidelse i Norddjurs (23. november)
- Direktionens egen ledelseevaluering uge 48 (30. november)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forankring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (december)

- Kommissorium for etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Punktet tilføjes under kommende møder i direktionen
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november, Sekretariatschef for Kommunaldirektørens sekretariat Jeppe Bødker Thvilum den 7. december og chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Beslutning i Direktionen den 09-11-2022

- Ansøgning til STAR vedr. særlig indsats for sygefravær med henblik på drøftelse af forankring og den videre proces.
- Interessevaretagelse vedr. infrastruktur og investeringer på Djursland. Til dette punkt deltager chef for Vej og Ejendom Kim T. Jensen og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen.
- Novembergrebet. Drøftelse af novembergrebet med henblik på sparring af sagen til politisk proces. Bilag: Udkast til indstilling til Voksen- og Plejeudvalget.
- Opfølgning på henvendelse fra Grenaa havn.

Bilagsoversigt

2. Økonomi
 1. Kort resume hovedoversigten oktober 2022.pdf (142228/22)

4. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Årshjul 2022.pptx (142697/22)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehl-
hlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen