



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 3, rådhuset

Dato: Onsdag den 8. marts 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende: Fællesforvaltningsdirektør Kim  
Bruun Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Regionale fora.....	5
4. Punkter til behandling.....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	9
Bilagsoversigt.....	13

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul marts: ØK d. 7/3 2023, KB d. 21/3 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Ekstraordinært Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 3. marts
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 7. marts

Rul marts: ØK d. 7/3 2023, KB d. 21/3 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Gruppeformandsmøde d. 14. marts
  - Økonomiudvalgsmøde d. 14. marts
- Kommende politiske møder:
  - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. marts

]

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde i §17, stk. 4-udvalget for fastholdelse og rekruttering d. 3. marts
- Dialogmøde mellem Københavns Universitet/Skovskolen og Norddjurs Kommune d. 6. marts

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Første møde i §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen d. 10. marts
- Velkomstarrangement for nye medarbejdere d. 23. marts.

Øvrige emner

**Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

**Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

**Beslutning i Direktionen den 08-03-2023**

Rul marts: ØK d. 7/3 2023, KB d. 21/3 2023

Der blev afholdt ekstraordinært Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 3. marts. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Klimaplanen. I den samlede handleplan er bl.a. fokus på ressourcer og organisering. Udvalget havde også fokus på en efterfølgende kommunikation. Sagen går videre til ØK (14. marts) og KB (21. marts).

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 7. marts. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Mindesmærke for veteraner.

Rul marts: ØK d. 7/3 2023, KB d. 21/3 2023

Der afholdes gruppeformandsmøde d. 14. marts. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Anlægsopfølgning

Der afholdes Økonomiudvalgsmøde d. 14. marts. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Befolkningsprognose

]

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Der blev samlet op på møde i §17, stk. 4-udvalget for fastholdelse og rekruttering d. 3. marts.

Møde omkring det nære sundhedsvæsen. Fokus på indsatserne i sundhedspolitikken. Særligt ift. bevæg dig for livet-indsatsen som stopper.

Der blev samlet op på dialogmøde mellem Københavns Universitet/Skovskolen og Norrdjurs Kommune d. 6. marts. Særlig opmærksomhed på transporten til Skovskolen. Kommunaldirektørens Sekretariat følger op. Sekretariatschef i Fællessekretariatet Lisette Bulig Thoustrup og chefkonsulent Lene Helbo Bachmann følger op og drøfter det videre arbejde med Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen. Der skal være opmærksom på potentielle studerende fra Norrdjurs Kommune ifm. gymnasiet og Viden Djurs særlige indsats i uge 43.

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Første møde i §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen d. 10. marts. Møde to handler om indsatsdelen, mens tredje møde har fokus på økonomi.
- Velkomstarrangement for nye medarbejdere d. 23. marts. Velkomstarrangementet og materialet hertil behandles på direktionsmøde den 15. marts.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

#### 1) Anlægsforslag til budget 2024

Drøftelse af fokuspunkter forud for, at arbejdet med anlægsforslag til budget 2024-2027 igangsættes. Udkast til skabelon er vedlagt. Anlægsforslagene behandles og prioriteres af fagudvalgene på møderne i maj/juni måned forud for budgetforhandlingerne efter sommerferien.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

### Bilag:

1 Åben Skabelon anlægsforslag 2024-2027

28296/23

### Beslutning i Direktionen den 08-03-2023

Drøftet.

### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus.

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Indstilling**

Det indstilles, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

**Beslutning i Direktionen den 08-03-2023**

Drøftet



#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

### **Indstilling**

Det indstilles, at punkterne behandles.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

Dato	Indhold
15. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
22. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regnskab 2022</li> <li>Trykprøvning af budget 2023</li> <li>Muligheder for samarbejde med private og almen/alm. Boligforeninger (orientering)</li> <li>Status på Flådestyringsprojektet i samarbejde med andre kommuner</li> </ul>
29. Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sundhedspolitik</li> <li>Indsatskatalog – tidlig forebygge på BUU (orientering)</li> <li>Status på udviklingsprocessen på Socialområdet</li> </ul>
5. Apr.	Påske
12. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> <li>Der er generalforsamling i Grenå Havn den 19. april.</li> <li>Indsatser på Børne- og Ungdomsudvalgets område.</li> <li>Kvalitetsudviklingsproces på dagtilbudsområdet (orientering)</li> <li>Samskabelse og effektivisering.</li> <li>Analyse af jordfordeling med emnerne ”etablering af vådområder” og ”udtagning af lavbundslande”</li> </ul>
19. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup</li> <li>Serviceniveauet over/under lovkrav VPU (orientering)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Driftstilskudsanalyse forud for det kommende arbejde med Budget 2024</li> <li>• Pårørende- og handicaprådgiver (orientering)</li> </ul>
26. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Borgerrådgiver kommer og præsenterer Årsberetning. Beretningen er på dagsordenen i KB 23. maj.</li> <li>• §17 stk. 4 Rekruttering og fastholdelse</li> </ul>
3. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foranlediget af møde med HK den 20. januar Møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren afholdt møde med HK den 20. januar. På direktionsmøde den 25. januar blev det aftalt, at fællesforvaltningsdirektøren et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse samt de koncernmæssige spilleregler herfor.</li> <li>• Udkast til strategisk ramme for Fremtidens Udskoling</li> <li>• Ældrepolitik</li> <li>• Værdighedspolitik</li> <li>• Kapacitetsanalyse på dagtilbudsområdet</li> <li>• §17 stk. 4 på Folkeskolen</li> <li>• Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde</li> </ul>
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen</li> <li>• Kapacitetsudfordringer dagtilbud</li> </ul>
24. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen</li> </ul>
31. Maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen</li> <li>• Politik for fremtidens udskoling</li> <li>• Opsamling på effektiviseringsbidrag</li> <li>• Budgetanalyse om udgiftsniveauet på sygedagpengeområdet</li> </ul>
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> </ul>
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig</li> </ul>

	<p>opmærksomme på.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgetdrøftelse</li> <li>• Udvikling af dagtilbudsområdet</li> </ul>
21. Jun.	
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budgetanalyser af administrationsomkostninger</li> </ul>
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum</li> <li>• Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar.</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Sep.	
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen</li> </ul>
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen</li> </ul>
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	

1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
15. Nov.	
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</li> </ul>
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Skabelon anlægsforslag 2024-2027 (28296/23)

## Underskriftsside

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen