



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 8. februar 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Regionale fora.....	6
4. Punkter til behandling.....	8
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	11
Bilagsoversigt.....	18

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Gruppeformandsmøde d. 7. februar
 - Økonomiudvalgsmøde d. 7. februar

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Erhvervsudvalgsmøde den 20. februar
 - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. februar
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 21. februar

- Kommende politiske møder:
 - Børne- og Ungdomsudvalget d. 23. februar
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 27. februar
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 28. februar
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 1. marts
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 7. marts
 - Gruppeformandsmøde d. 14. marts
 - Økonomiudvalgsmøde d. 14. marts
 - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. marts

]

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Kommunalbestyrelsesseminar d. 6.-7. februar
- Første møde i §17, stk. 4-udvalget for bæredygtig udvikling og klimasikring i Norddjurs d. 2. februar.
- Dialog mellem Dansk Industri og Norddjurs Kommune om trafikale udfordringer og muligheder, med Karsten Lauritzen, Dansk Industri, d. 20. februar.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Øvrige emner

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 08-02-2023

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

Der blev holdt Gruppeformandsmøde d. 7. februar. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Orientering omkring flytning og den nye lokalefordeling. 2) Kommunikation omkring forståelse af politiske aftaler. 3) Markering af at August Krog ville have fyldt 150-år.

Ved gruppeformandsmødet blev det aftalt, at borgmesteren tager initiativ til dialog med relevante udvalgsformænd om tilrettelæggelse af politisk initiativ på baggrund af årsdagen for August Krogh. Tilsvarende tager økonomichef initiativ til møde med borgmester og kommunaldirektør omkring ramme for håndtering af politiske forlig med henblik på, at der i forbindelse med opstart af de politiske forhandlinger om budgettet fremlæggelse aftaler, som udgør en binding for B24. Endelig foranlediger økonomichefen en sag til videre behandling om øget

fokus på anlæg med afsæt i en beskrivelse af den eksisterende budgetopfølgning, direktionens tiltag om øget fokus på anlæg samt yderligere nye forslag til politisk drøftelse.

Der blev holdt Økonomiudvalgsmøde d. 7. februar. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) 17.4 udvalg 2) Anlægsbudget 3) Proces for stillinger i Velfærdsforvaltningen 4) Beslutning om Flex-tur-Der udarbejdes en ny sag om mulighederne for et ekstra Flex-tur knudepunkt ved havnen i Grenaa.

Rul februar: ØK d. 7/2 2023, KB d. 21/2 2023

Der afholdes Erhvervsudvalgsmøde d. 20. februar. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1)

Der afholdes temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 21. februar. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Det specialiserede voksenområde 2) Ældrebolighandlingsplanen

Der afholdes Kommunalbestyrelsesmøde d. 21. februar. Der er bl.a. følgende på dagsordenen 1) Spørgetid 2) Flex-tur-knude-punkt 3) Fejring af verdensmester i issvømning

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Der blev samlet op på møde i chefforum d. 3. februar. Det blev aftalt, at forvaltningsdirektørerne foranlediger opfølgning på drøftelserne om understøttelse af de politiske udvalg i egne chefgrupper, og kommunaldirektøren står til rådighed for deltagelse og yderligere dialog.

Der blev samlet op på seminar for Kommunalbestyrelsen d. 6.-7. februar og aftalt en placering i 2024 i forhold til nytårskure, chefforum, KØF, topmøder mv, samt økonomichef og sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat foranlediger et udkast til mødeplan for 2024, som aftales med kommunaldirektør forud for behandling i direktion. Konkret for seminaret skal der til arrangementet for 2024 overvejes et særskilt forløb for direktionen. Konkret forslag til emne er kommunikation/medietræning. Arrangementet afholdes på Kystvejen.

- Sidste møde i §17, stk. 4-udvalget for bæredygtig udvikling og klimasikring i Norddjurs d. 2. februar.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Dialog mellem Dansk Industri og Norddjurs Kommune om trafikale udfordringer og muligheder, med Karsten Lauritzen, Dansk Industri, d. 20. februar. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger forberedelsesmateriale til borgmester og kommunaldirektør.

Øvrige emner

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Bilag:

1 Åben Overblik over budgetanalyser til budget 2024

20693/23

Beslutning i Direktionen den 08-02-2023

Oversigt over budgetanalyser for de enkelte udvalg i 2023. Med henvisning til bilag som giver et overblik over budgetanalyser 2023 blev det aftalt, at fagdirektørerne tager initiativ til at melde ind til Kommunaldirektørens Sekretariat, hvornår analyserne skal behandles i direktionen forud for den politiske behandling. Bilaget er vedlagt referatet.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus. Møde i politisk formandskab, 10. februar

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital – administrativt styregruppemøde

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 08-02-2023

Punktet blev drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen
2. Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
3. Velkomstarrangement for nye medarbejdere. På møde i direktionen den 7. september blev det besluttet at der laves velkomstarrangementer for nye medarbejdere i Norddjurs Kommune. Første arrangement afvikles den 23. marts. Kriteriet for at deltage er, at man er nyansat (ansat per 1. oktober 2022 eller senere samt at medarbejderne er fastansat eller ansat i tidsbegrænset periode over seks måneder). Direktionen drøfter struktur, program, fokus i oplæg fra kommunaldirektør og borgmester samt mulighederne for små præsentationsvideoer.
4. Status og forberedelse af sag vedr. samarbejde om interessevaretagelse. Sagen behandles på møde i Erhvervsudvalget den 20. februar.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

- | | | |
|---|--------|--|
| 1 | Lukket | |
| 2 | Lukket | |
| 3 | Åben | Dir årshjul - Direktionens årshjul 2023.pptx 1918/23 |
| 4 | Lukket | |
| 5 | Lukket | |

Beslutning i Direktionen den 08-02-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Årligt dialogmøde med økonomichef Bettina Andersen. Der afsættes tid på chefseminaret den 21. april til gennemgang af ledelsesinformation som instrument ved indkøb samt udvikling ved lønområdet. Direktionen kvitterede for en positiv dialog med økonomichef Bettina Andersen.

2. Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen, forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. Direktionen drøftede fagdirektørernes og kommunaldirektørens medbragte punkter.
3. Velkomstarrangement for nye medarbejdere. På møde i direktionen den 7. september blev det besluttet at der laves velkomstarrangementer for nye medarbejdere i Norddjurs Kommune. Første arrangement afvikles den 23. marts. Kriteriet for at deltage er, at man er nyansat (ansat per 1. oktober 2022 eller senere samt at medarbejderne er fastansat eller ansat i tidsbegrænset periode over seks måneder). Direktionen drøfter struktur, program, fokus i oplæg fra kommunaldirektør og borgmester samt mulighederne for små præsentationsvideoer. Strukturen for velkomstarrangementet blev drøftet, og der blev givet en række bemærkninger. Chef for Kommunaldirektørens Sekretariat følger op.
4. Status og forberedelse af sag vedr. samarbejde om interessevaretagelse. Behandlingen i direktionen udskydes. Fællesforvaltningsdirektøren oplyste at sagen er berammet til behandling på udvalgmøde i marts, og at der bliver taget initiativ til en sag i direktionen med udgangspunkt i den konkrete dagsordenssag.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	Indhold
22. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Klimahandlingsplan • Rapport fra VIVE vedr. evaluering af frisættelse af kommunerne • Økonomichefen orienterer om status på udbud af ERP system (økonomi, løn&personale, vagtplan, debitor, indkøb og ressourcestyringssystem)
1. Mar.	
8. Mar.	
15. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
22. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Regnskab 2022
29. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen
5. Apr.	Påske
12. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Der er generalforsamling i Grenå Havn den 19. april.
19. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup
26. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Borgerrådgiver kommer og præsenterer Årsberetning. Beretningen er på dagsordenen i KB 23. maj.
3. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Foranlediget af møde med HK den 20. januar Møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren afholdt møde med HK den 20. januar. På direktionsmøde den 25. januar blev det aftalt,

	<p>at fællesforvaltningsdirektøren et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse samt de koncernmæssige spilleregler herfor.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udkast til strategisk ramme for Fremtidens Udskoling
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen
24. Maj	
31. Maj	
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Budgetdrøftelse
21. Jun.	
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum • Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar. • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Må-

	<p>neds grebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.</p>
13. Sep.	
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
15. Nov.	
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Beslutning i Direktionen den 08-02-2023

Dato	Indhold
22. Feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Klimahandlingsplan • Rapport fra VIVE vedr. evaluering af frisættelse af kommunerne • Økonomichefen orienterer om status på udbud af ERP system (økonomi, løn&personale, vagtplan, debitor, indkøb og ressourcestyringssystem)
1. Mar.	
8. Mar.	
15. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
22. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Regnskab 2022
29. Mar	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen • Udviklingsprocessen på socialområdet
5. Apr.	Påske
12. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig

	<p>opmærksomme på.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er generalforsamling i Grenå Havn den 19. april.
19. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup
26. Apr.	<ul style="list-style-type: none"> • Borgerrådgiver kommer og præsenterer Årsberetning. Beretningen er på dagsordenen i KB 23. maj.
3. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Foranlediget af møde med HK den 20. januar Møde med HK den 20. januar. Kommunaldirektøren og fællesforvaltningsdirektøren afholdt møde med HK den 20. januar. På direktionsmøde den 25. januar blev det aftalt, at fællesforvaltningsdirektøren et generelt temaemne til drøftelse i direktionen 3. maj omkring de personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse samt de koncernmæssige spilleregler herfor. • Udkast til strategisk ramme for Fremtidens Udskoling
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen
24. Maj	
31. Maj	
7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Budgetdrøftelse
21. Jun.	
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum

	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar. • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
13. Sep.	
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen • Udviklingsprocessen på socialområdet
4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
15. Nov.	

22. Nov.	<ul style="list-style-type: none">• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none">• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none">• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan• Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none">• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Bilagsoversigt

2. Økonomi
 1. Overblik over budgetanalyser til budget 2024 (20693/23)

4. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Dir årshjul - Direktionens årshjul 2023.pptx (1918/23)
 4. (Lukket bilag)
 5. (Lukket bilag)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen