



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 7. december 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)  
Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	6
3. Regionale fora.....	7
4. Punkter til behandling.....	9
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	14
Bilagsoversigt.....	16

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
  - Økonomiudvalgsmøde d. 6. december herunder den samlede budgetopfølgning, udmøntningsplan og novembergrebet, som er todelt i hhv. politisk stillingtagen til udmøntning af effektiviseringsbidrag og af andre initiativer med henblik på at opnå budget i balance.
  
- Gennemgang af dagsorden for:
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december.

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 12. december
  
- Kommende politiske møder:
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. december
  - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. december
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 19. december
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 20. december
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. december
  - Statusmøde Økonomi d. 10. januar

- Gruppeformandsmøde d. 10. januar
- Økonomiudvalgsmøde d. 10. januar
- Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 17. januar
- Kommunalbestyrelsesmøde d. 17. januar

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Ordinært hovedudvalgsmøde d. 1. december. på dagsordenen var der blandt andet dialogmaterialet Tag en snak om stress og kommissorium for generations- og seniorordninger.
- Chefforum d. 2. december på Grenaa Varmeværk. Temaer: DK2020, Socialområdet og Udmøntningsplan for budget 2023

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Uddeling af GMC d. 8. december. Norrdjurs Kommune har etableret et miljøledelsessystem i form af et GMC Miljøcertifikat (Grønt MiljøCertifikat), som uddeles til virksomheder med bopæl i kommunen. Miljøcertifikatet er en opkvalificering af den lovbefalede egenkontrol. Viceborgmester Benny Hammer varetager overrækkelsen og kommunaldirektøren deltager.
- Modtagelse af Fredslyset d. 9. december på rådhuset i Grenaa. Borgmester og kommunaldirektør deltager.
- Koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 9. december.
- Hilse-på-møde med direktør for Stena Line d. 13. december. Borgmester og kommunaldirektøren deltager samt Christina Bromander fra Stena Line (Trade Director Denmark), Mathias Sjölin fra Stena Line (Operations Manager), Allan Sonne Sørensen (Partner i Ehrenberg Kommunikation og Stena Lines Danmarks samarbejdspartner indenfor kommunikation) og Henrik Carstensen fra Grenaa Havn. Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger forberedelsesmateriale.

#### Øvrige punkter

Region Midtjyllands behandling af Midttrafiks balancekatalog. Fællesforvaltningen præsenterer balancekatalogets med særligt fokus på konsekvenserne for Norrdjurs Kommune. På bag-

grund af præsentationen drøfter konsekvenserne for Norddjurs Kommuner herunder den politiske behandling. Chef for Vej og Ejendom Kim T. Jensen deltager under punktet.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### **Bilag:**

1 Lukket

### **Beslutning i Direktionen den 07-12-2022**

Rul december: ØK d. 6/12, KB d. 13/12

Der blev afholdt Økonomiudvalgsmøde d. 6. december. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Den samlede budgetopfølgning. Det blev besluttet til ØK, at der indkaldes til temamøde d. 13. december om økonomisk politik med særligt henblik på om bevillingen vedr. merforbruget på 5,6 mio. kr. hos Voksen Pleje skal afdrages. Sagen er til endelig afklaring ved KB-møde d. 13. december. 2) Effektivisering og økonomisk tilpasning i budget 2023. Ift. udvalgene Børne og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget blev det besluttet, at sagerne sendes til fornyet behandling i udvalgene med henblik på tilrettelæggelse for proces for høring og inddragelse. Sagerne er til endelig afklaring ved KB-møde d. 13. december. 3) Udmøntningsplan. 4) Novembergrebet, som er todelt i hhv. politisk stillingtagen til udmøntning af effektiviseringsbidrag og af andre initiativer med henblik på at opnå budget i balance. 5) Tilbage melding på udpegningssager. Opfølgning på udpegning til VisitAarhus. I sager omkring udpegning er der en opmærksomhed på, at der fra forvaltningen skal vedlægges CV på de konkrete personer og kandidater.

Rul januar: ØK d. 10/1 2023, KB d. 17/1 2023

Der afholdes Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 12. december. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Fusionssager ift. spildevand. 2) Sag omkring Allingåbro-parken. 3) Parkeringsmuligheder ved Sydhavnen. Der kommer sag på ifm. anlæg. Selve lokalplanen behandles i MTU til januar. 4) Salg af ejendom, Nytorv. Der skal tages stilling til, om man ønsker at sælge ejendommen. Der indstilles, at såfremt salget besluttet, fremlægges en ny sag vedr. igangsættelse af ny lokalplan. Sagen går videre til Økonomiudvalget d. 10. januar og Kommunalbestyrelsen d. 17. januar.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen lavede opsamling på ordinært hovedudvalgsmøde d. 1. december. på dagsordenen var der blandt andet dialogmaterialet Tag en snak om stress og kommissorium for generations- og seniorordninger.
- Direktionen lavede opsamling på Chefforum d. 2. december på Grenaa Varmeværk. Temaer: DK2020, Socialområdet og Udmøntningsplan for budget 2023

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Uddeling af GMC d. 8. december. Norddjurs Kommune har etableret et miljøledelsessystem i form af et GMC Miljøcertifikat (Grønt MiljøCertifikat), som uddeles til virksomheder med bopæl i kommunen. Miljøcertifikatet er en opkvalificering af den lov-befalede egenkontrol. Viceborgmester Benny Hammer varetager overrækkelsen og kommunaldirektøren deltager.
- Modtagelse af Fredslyset d. 9. december på rådhuset i Grenaa. Borgmester og kommunaldirektør deltager.
- Koordinerings- & udviklingsmøde, NK & Kattegatcentret d. 9. december.
- Hilse-på-møde med direktør for Stena Line d. 13. december. Borgmester og kommunaldirektøren deltager samt Christina Bromander fra Stena Line (Trade Director Denmark), Mathias Sjölin fra Stena Line (Operations Manager), Allan Sonne Sørensen (Partner i Ehrenberg Kommunikation og Stena Lines Danmarks samarbejdspartner in-

denfor kommunikation) og Henrik Carstensen fra Grenaa Havn. Kommunaldirektørens sekretariat foranlediger forberedelsesmateriale.

#### Øvrige punkter

Region Midtjyllands behandling af Midttrafiks balancekatalog. Sagen behandles d. 7. december i Regional Udvikling i Region Midtjylland. For rute 351 Ebeltoft-Grenaa indstiller Regional Udvikling, at regionen overtager ruten. For rute 319 indstiller Regional Udvikling at opføre hidtil regionalt finansierede afgange. Regional Udvikling inviterer kommunerne til i 2023 i fællesskab at drøfte nytænkningen af mobiliteten. Fællesforvaltningen tager videre initiativ.

Modtaget henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. Fællesforvaltningen behandler sagen med henblik på drøftelse i Direktionen d. 21. december. Fællesforvaltningen tager videre initiativ og inddrager evt. Velfærdsforvaltningen ved behov.

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Direktionen den 07-12-2022

drøftet



### 3. Regionale fora

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

#### Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland).
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt politisk formandskabsmøde i Business Region Aarhus d. 2. december.

#### Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum
- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS

- Nærhospital

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

### **Beslutning i Direktionen den 07-12-2022**

drøftet

#### 4. Punkter til behandling

Åben sag

##### Sagsgang

DIR

##### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

1. Med henblik på at skabe rum for mere helhedsorienteret og strategisk tilgang til sagerne i direktionen, indføres et nyt månedsgreb. Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
2. Sag om fusion af spildevandsselskaber på Djursland. I den aftalte proces for behandling af sag om fusion indgår en aftale om at fagudvalgene i hhv. Nord- og Syddjurs har en sag, hvor de drøfter fusionsmodel, forudsætninger herfor m.v. Direktionen drøfter sagen og sagsfremstillingen forud for politisk behandling i MTU d. 12. december og kommende temamøde for KB i starten af 2023. Teamleder i Byg og Miljø Heidi Jensen deltager under punktet.
3. Udkast til program for KB-seminar d. 6-7 februar forelægges direktionen med henblik på drøftelse og sparring forud for endelig vedtagelse.
4. Nytårskur. Drøftelse i direktionen med henblik på at beslutte deltagerkreds for den politiske nytårskur, som finder sted d. 10. januar 2023 på Det Grønne Museum. Der er ikke yderligere politisk behandling. Borgmester og kommunaldirektør aftaler endeligt. På direktionsmødet d. 5. oktober blev det aftalt, at der er en størrelsesorden på 3-4 deltagere pr. forvaltning.
5. Forslag til udpegninger til regionalpolitiske fora under regionsrådet. Regionsrådet har besluttet, at der i revisionen af Regional Udviklingsstrategi 2019-2030 fokuseres på otte udfordringer, som er beskrevet i ”Fælles om bæredygtige løsninger”. Til hver af de otte udfordringer nedsættes et regionalpolitisk forum. Direktionen drøfter omfanget af inddragelsen i de regionalpolitiske fora samt proces omkring indmelding til arbejdsgrupper af henholdsvis administrative repræsentanter til arbejdet med de færdige kommissorier ”unge udenfor” og ”biodiversitetskrise” samt kommunalpolitiske repræsentanter til de 8 regionalpolitiske fora. KKR forventer at fristen for indmelding skubbes til medio januar. Dette giver mulighed for udvalgenes inddragelse.

6. Årligt dialogmøde med chef for Kommunaldirektøren sekretariat Jeppe Bødker Thvilum.

### Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben	2: Orientering om fusion af AquaD_01-12-2022 16-24-48.DOCx	152001/22
2	Lukket		
3	Åben	5: image001.jpg	152004/22
4	Åben	5: Kommissorium unge udenfor.pdf	152005/22
5	Åben	5: Fælles om bæredygtige løsninger.pdf	152006/22
6	Åben	5: Kommissorium biodiversitetskrise.pdf	152007/22
7	Åben	5: KKR Midtjylland - unge uden for.pdf	152008/22
8	Åben	5: KKR Midtjylland - Biodiversitet.pdf	152009/22
9	Lukket		
10	Åben	Årshjul 2022.pptx	144854/22

### Beslutning i Direktionen den 07-12-2022

1. Med henblik på at skabe rum for mere helhedsorienteret og strategisk tilgang til sagerne i direktionen, indføres et nyt månedsgreb. Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
2. Sag om fusion af spildevandsselskaber på Djursland. I den aftalte proces for behandling af sag om fusion indgår en aftale om at fagudvalgene i hhv. Nord- og Syddjurs har en sag, hvor de drøfter fusionsmodel, forudsætninger herfor m.v. Direktionen drøftede sagen og sagsfremstillingen forud for politisk behandling i MTU d. 12. december

og temamøde d. 17. januar 2023. Efter temamødet går den til MTU, ØK og KB.

Teamleder i Byg og Miljø Heidi Jensen deltog under punktet.

3. Udkast til program for KB-seminar d. 6-7 februar forelægges direktionen med henblik på drøftelse og sparring forud for endelig vedtagelse. Direktionen gav feedback på udkast til program for KB-seminaret. Det blev aftalt, at nøglechefer, som deltager under drøftelsen af Plan- og udviklingsstrategien, inviteres til forberedelse og sparring med direktionen d. 21. december. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ.
4. Nytårskur. Drøftelse i direktionen med henblik på at beslutte deltagerkreds for den politiske nytårskur, som finder sted d. 10. januar 2023 på Det Grønne Museum. Der er ikke yderligere politisk behandling. Borgmester og kommunaldirektør aftaler endeligt. På direktionsmødet d. 5. oktober blev det aftalt, at der er en størrelsesorden på 3-4 deltagere pr. forvaltning. Fra Fællesforvaltningen deltager fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun, chef for Vej og Ejendom Kim T. Jensen, chef for Kultur, Fritid, Turisme og Biblioteker Trine Grejsen og arbejdsmarkedschef Erik Holch Hansen. Fra Velfærdsforvaltningen deltager konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen, skoleleder på Søren Kanne-skolen Jacob Hørlyk og skoleleder på Auning skole Anne Illeborg.
5. Forslag til udpegninger til regionalpolitiske fora under regionsrådet. Regionsrådet har besluttet, at der i revisionen af Regional Udviklingsstrategi 2019-2030 fokuseres på otte udfordringer, som er beskrevet i "Fælles om bæredygtige løsninger". Til hver af de otte udfordringer nedsættes et regionalpolitisk forum. Direktionen drøftede omfanget af inddragelsen i de regionalpolitiske fora samt proces omkring indmelding til arbejdsgrupper af henholdsvis administrative repræsentanter samt kommunalpolitiske repræsentanter til de 8 regionalpolitiske fora. Med kort tid til indmelding er det nødvendigt at sikre en hurtig proces ift. politisk involvering. Direktionen har på denne baggrund besluttet, at fagdirektør foranlediger en dialog med relevante udvalgsformænd, hvor inden for kommissoriet fagligt hører til. Kommissorierne er placeret ud fra ressortansvar, sammenhæng til øvrige tiltag, der er planlagt i Norddjurs Kommunes budgetaftale samt princippet om enstrengt politisk ophæng i et udvalg. Nedenfor følger placering af kommissorier i relevant udvalg:

1) ”Hvordan hjælper vi unge, der står udenfor?” (AU). 2) Hvordan forhindrer vi, at blomsterne forsvinder?” (MTU). 3) ”Hvordan får vi flere til at stige på?” (MTU) 4) ”Hvordan finder vi arbejdskraften?” (VPU). 5) ” Hvordan mindsker vi forbruget?” (MTU) 6) ”hvordan får vi arealer nok til den grønne omstilling?” (MTU). 7) ”Hvordan understøtter vi de gode liv på landet” (KFU) .8) ”Hvad gør vi når vandet kommer?” (MTU).

Fristen for indmelding er d. 9. januar. Begge fagdirektører afklarer nærmere med deres fagudvalg om sagen. Sagen kommer i Prepare (KB). Fagdirektører informerer kommunaldirektør om de konkrete indberetninger til KKR.

6. Årligt dialogmøde med chef for Kommunaldirektøren sekretariat Jeppe Bødker Thvilum. Direktionen kvitterede for en positiv dialog med sekretariatschefen for Kommunaldirektørens sekretariat, Jeppe Bødker Thvilum.

## 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Til det kommende direktionmøde d. 14. december er der foreløbigt følgende punkter:

- Årligt dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen den 14. december.
- Forberedelse af temadag for §17 stk. 4 udvalg (14. december)

Til de kommende direktionmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Drøftelse om Plan- og Udviklingsstrategien til KB-seminaret. Direktionen giver sparring og inputs til form og indhold for behandling på seminaret. Fællesforvaltningsdirektør følger op på, hvilke chefer som deltager på direktionmødet. (d. 21. december)
- Direktionens årshjul for 2023. (21. december)
- Kommissorium for proces og etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Der er et fokus på, at formålet med ansøgningen fremstår tydeligere. Punktet behandles i direktionen igen på baggrund af direktionmødet d. 30. november. Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann foranlediger en yderligere tydeliggørelse af ansøgningens formål. (21. december)
- Henvendelse vedr. køb af grund til bebyggelse af almene ældreboliger. (21. december)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forankring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (afventer dato)
- Regeringens lovprogram. (afventer dato)
- Evaluering af praktisering af november grebet. (Januar/februar)



Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

### **Beslutning i Direktionen den 07-12-2022**

- Opfølgning på direktionsseminar:
  - Referat
  - Plan for bemanding/ansættelse af chefer i Velfærdsforvaltningen.
  - Håndtering af eksterne investeringer.
- Nærhospitaler. Drøftelse af status for proces og det videre forløb med inddragelse af lokale aktører.
- Kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. folkeskolen samt kommissorium for §17 stk. 4 udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering af medarbejdere jf. budgetaftalen. Punktet behandles i direktionen med henblik på drøftelse og kvalificering af kommissorierne. Kommissoriet vedr. folkeskolen behandles i Børn- og ungdomsudvalget d. 19. januar. Kommissoriet vedr. fastholdelse og rekruttering behandles i voksen- og plejeudvalget den 25. januar.
- Årligt dialogmøde med chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen den 14. december. Klokken 11.30
- Kommissorium for analyse af Norddjurs Kommunes handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. Punktet behandles i direktionen med henblik på drøftelse og kvalificering af kommissoriet. Sagen behandles i voksen- og plejeudvalget den 21. december. Konstitueret socialchef Marie-Louise Ifversen deltager under punktet 12.30-13.00.

## Bilagsoversigt

1. Lukket punkt - Beslutningsprotokoller og dagsordener
  1. (Lukket bilag)
  
4. Punkter til behandling
  1. 2: Orientering om fusion af AquaD\_01-12-2022 16-24-48.DOCx (152001/22)
  2. (Lukket bilag)
  3. 5: image001.jpg (152004/22)
  4. 5: Kommissorium unge udenfor.pdf (152005/22)
  5. 5: Fælles om bæredygtige løsninger.pdf (152006/22)
  6. 5: Kommissorium biodiversitetskrise.pdf (152007/22)
  7. 5: KKR Midtjylland - unge uden for.pdf (152008/22)
  8. 5: KKR Midtjylland - Biodiversitet.pdf (152009/22)
  9. (Lukket bilag)
  10. Årshjul 2022.pptx (144854/22)

## Underskriftsside

---

Kommunaldirektør Christian Bertelsen  
(formand)

---

Konstitueret Velfærdsdirektør Lene Me-  
hlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen