



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 6. december 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	5
3. Punkter til behandling .....	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	10
Bilagsoversigt.....	11

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul december: ØK d. 5/12 2023, KB d. 12/12 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 22. november
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 28. november
  - Gruppeformandsmøde d. 5. december
  - Økonomiudvalgsmøde d. 5. december

Rul december: ØK d. 5/12 2023, KB d. 12/12 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 11. december
  - Temamøde i Kommunalbestyrelsen d. 12. december
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 12. december
- Kommende politiske møder:
  - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 14. december
  - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 18. december
  - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 19. december
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 20. december

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Styregruppemøde med Aarhus Universitet d. 22. november

- Hovedudvalgets arbejdsmiljødag d. 23. november
- Reception for afgangende og nye bestyrelsesmedlemmer KCD/KCE d. 24. november
- Besøg hos Favrskov Kommune (ældreområdet) d. 27. november
- Råderums workshop d. 28. november
- Borgmesterkonference d. 29.- 30. november
- Direktionsseminar d. 30. november til 1. december
- COP 28 i Dubai d. 30. november til 3. december
- Hovedudvalgsmøde d. 4. december

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde mellem VIA og Norddjurs Kommune d. 7. december
- Borgermøde Tryghed i Grenaa og Norddjurs d. 7. december
- Politisk styregruppe med Business Region Aarhus d. 8. december
- Møde i samarbejdsforum for havsamarbejde d. 8. december

#### Aktuelle politiske sager

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 06-12-2023**

Rul december: ØK d. 5/12 2023, KB d. 12/12 2023

Der blev afholdt Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 22. november. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Selvtræning i Norddjurs Kommune.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 28. november. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Fjellerup Udvikling. Henvendelse fra Dansk Naturfredningsforening. 2) Driftsaftale med Djursland for fuld damp. 3) Anlægsbevilling Forsamlingshuspulje.

Der blev afholdt Gruppeformandsmøde d. 5. december. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Opsamling på punkterne.

Der blev afholdt Økonomiudvalgsmøde d. 5. december. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Økonomiudvalgets budgetopfølgning ultimo oktober 2023. 2) Procesplan for råderumsarbejde. 3) Fordeling af pulje til brug af overførsler. 4) Drøftelse af bidrag til Danish Golf Championship

Rul december: ØK d. 5/12 2023, KB d. 12/12 2023

Der afholdes Erhvervsudvalgsmøde d. 11. december.

Der afholdes Temamøde i Kommunalbestyrelsen d. 12. december.

Der afholdes Kommunalbestyrelsesmøde d. 12. december.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Styregruppemøde med Aarhus Universitet d. 22. november
- Hovedudvalgets arbejdsmiljødag d. 23. november
- Reception for afgangende og nye bestyrelsesmedlemmer KCD/KCE d. 24. november
- Besøg hos Favrskov Kommune (ældreområdet) d. 27. november
- Råderums workshop d. 28. november
- Borgmesterkonference d. 29.- 30. november
- Direktionsseminar d. 30. november til 1. december. Opsamling udskydes til direktionsmøde 13. december
- COP 28 i Dubai d. 30. november til 3. december
- Hovedudvalgsmøde d. 4. december

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde mellem VIA og Norddjurs Kommune d. 7. december
- Borgermøde Tryghed i Grenaa og Norddjurs d. 7. december
- Politisk styregruppe med Business Region Aarhus d. 8. december
- Møde i samarbejdsforum for havsamarbejde d. 8. december

Aktuelle politiske sager

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Opsamling og drøftelse af forslag fra råderums workshopen d. 28. november, bilag er vedlagt.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

### Bilag:

- |   |        |   |           |
|---|--------|---|-----------|
| 1 | Åben   | Liste med råderumsforslag til DIR 6.12.2023 | 121827/23 |
| 2 | Lukket |   |           |

### Beslutning i Direktionen den 06-12-2023

Oversigten med råderumsforslag blev drøftet. Der arbejdes med sortering, uddybning og beskrivelse af indsatserne. Økonomi følger op. Økonomichef Bettina Andersen og projektleder på råderum Nicklas Healy deltager på chefmøder i Fællesforvaltningen og Velfærdsforvaltningen i uge 50.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:



Tid	Punkt
10.45	<p>Orientering om status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs</p> <p>Med afsæt i samarbejdet med KU/Skovskolens afdeling i Norddjurs gives en status på Skovskolens udvidelse og Norddjurs Kommunes understøttelse heraf. Som afsæt for drøftelserne er der udarbejdet en visuel model for status over indsatser i sammenhæng med kommissoriet Understøttelse af Skovskolens udvidelse i Norddjurs, der rammesætte følgende målsætninger og leverancer:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Understøttelse af KU/Skovskolens fondsansøgninger</li> <li>2. Etablering af et formelt Innovationssamarbejde med inddragelse af bl.a. CDEU og Den nationale klynge Build og erhvervsaktører i Østjylland</li> <li>3. Aktiviteter for afledt effekt i relation til eksempelvis bosætning, erhvervsudvikling og uddannelsesniveaet hvor f.eks. skoleområdet kan drage nytte af læringsmiljøet.</li> </ol> <p style="text-align: center;">Sekretariatschef for Fællesforvaltningen Lisette Bullig og Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltager under punktet.</p>
11.00	<p>Nyhedsbrev fra Direktionen – 2. udgave</p> <p>Første udgave af Direktionens nyhedsbrev (vedhæftet som bilag) udkom medio oktober, og nu skal anden udgave af nyhedsbrevet planlægges. Direktionen skal drøfte, hvilke emner som ønskes berørt i ”Nyt fra Direktionen” og hvilket emne, som denne gang skal have en fremtrædende plads med en separat artikel om emnet.</p> <p>Indhold til det faste afsnit ”Nyt fra HR” bliver afklaret med HR-afdelingen.</p> <p>Siden første udgave af nyhedsbrevet er kommunaldirektør Jonas Kroustrup begyndt i Norddjurs Kommune. Det kan give anledning til nye ideer eller ændringer, hvilket også ønskes drøftet af direktionen.</p> <p>Nyhedsbrevet udsendes cirka medio januar.</p> <p>Evt. julehilsen fra direktionen drøftes under punktet.</p> <p>Kommunikationsmedarbejder Søren Ditlev Moe Monrad deltager under drøftelse af punktet.</p>
11.15	<p>Program for chefforum 15. dec.</p> <p>Referencegruppen drøftede programmet på møde d. 23. november og kom med forslag til justeringer. Direktionen drøfter programmet med henblik på godken-</p>

	delse. Bilag er vedlagt.
11.30	<p>Henvendelse fra virksomhed</p> <p>Efter aftale med borgmester og direktion blev det besluttet, at direktionen skal koordinere håndtering af henvendelse fra en virksomhed.</p> <p>Virksomheden ønsker samarbejde med Norddjurs Kommune om at få skoleelever ud på virksomheden. Derudover er virksomheden ikke en integreret del af Én Indgang.</p> <p>Om de skal være det ønskes direktionen ligeledes at drøfte og koordinere.</p>
11.45	<p>Anerkendelse af gennemført DOL</p> <p>På møde i direktionen 17. maj 2023 blev det aftalt, at oplægget fejring af gennemførte DOL-uddannelser drøftes i Velfærdsforvaltningens og Fællesforvaltningens chefgrupper.</p> <p>På møde i direktionen drøftes de to chefgruppers input samt de næste skridt. Chef for Ledelsessekretariatet præsenterer punktet.</p>
12.00 -	KL's indlæg på KB-seminaret.
12.30	<p>På KB-seminaret d. 22.-23. januar 2024 kommer kontorchef Jane Møller Pedersen og konsulent Andreas Pallesen fra KL's råderumsenhed. De faciliterer råderumssnakken og råderumsspillet. Direktionen drøfter KL's indlæg på seminaret.</p> <p>Jane og Andreas deltager virtuelt på mødet.</p>

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben	Kommissorium for understøttelse af Skovskolen	120405/23
2	Åben	Gameplan 2023, nov.	120404/23
3	Åben	Nyhedsbrev 12-10-23	121076/23
4	Lukket		
5	Åben	Anerkendelse af gennemført DOL - oplæg 2023	121075/23

### **Beslutning i Direktionen den 06-12-2023**

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

- Orientering om status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs

Punktet udskydes til møde i direktionen til januar 2024.

- Nyhedsbrev fra Direktionen – 2. udgave

Punktet udskydes til møde i direktionen 13. december.

- Program for chefforum 15. dec.

Referencegruppen drøftede programmet på møde d. 23. november og kom med forslag til justeringer. Programmet for chefforum blev drøftet. Der blev givet en række bemærkninger. Chef for Ledelsessekretariatet følger op.

- Henvendelse fra virksomhed

Punktet udskydes til møde i direktionen 13. december.

- Anerkendelse af gennemført DOL

På møde i direktionen 17. maj 2023 blev det aftalt, at oplægget fejring af gennemførte DOL-uddannelser drøftes i Velfærdsforvaltningens og Fællesforvaltningens chefgrupper. Notatet blev godkendt. Ledelsessekretariatet følger op.

- KL's indlæg på KB-seminaret.

Punktet udskydes til møde i direktionen 13. december.

#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	
13. Dec.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Udbetaling af 6. ferieuge</li><li>• Hjerteløber</li><li>• Kommunalbestyrelsesseminar 2024</li><li>• Opfølgning på borgermøde d. 7. december</li><li>• Den nye tværgående digitaliseringsorganisation</li><li>• Fortsat drøftelse af status på Skovskolen</li></ul>
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li><li>• Stillingtagende til udarbejdelse af ansøgning til ESPON-programmet (EU) om finansiering af analyse med afsæt i mobilitetskorrideren over Kattegat</li></ul>

#### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norrdjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Økonomi
  1. Liste med råderumsforslag til DIR 6.12.2023 (121827/23)
  2. (Lukket bilag)
  
3. Punkter til behandling
  1. Kommissorium for understøttelse af Skovskolen (120405/23)
  2. Gameplan 2023, nov. (120404/23)
  3. Nyhedsbrev 12-10-23 (121076/23)
  4. (Lukket bilag)
  5. Anerkendelse af gennemført DOL - oplæg 2023 (121075/23)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen