



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 5. oktober 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	6
3. Regionale fora.....	8
4. Punkter til behandling.....	10
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	12
Bilagsoversigt.....	14

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul oktober: ØK d. 4/10, KB d. 11/10

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Gruppeformandsmøde d. 4. oktober, herunder genbesøg hos Ljungby Kommune, revidering af dagsordenskabelon og opdatering af rådssalen.
 - Statusmøde økonomi d. 4. oktober. Status på de økonomiske målsætninger i budgetopfølgning fra august.
 - Bevillingsnævnsmøde d. 4. oktober.
 - Økonomiudvalgs møde d. 4. oktober, herunder 2. behandling af budget, modtagelsesarealer på rådhuset, budgetopfølgning, energibesparende initiativer og HR-strategi 2022-2025 samt spildevand
- Gennemgang af dagsorden for:
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. oktober, herunder 2. behandling af budget samt efterfølgende markering, herunder eventuelt tiltag ift. eventuel borgerdeltagelse?
- Tidligere politiske møder
 - Miljø- og Teknikudvalgs møde d. 12. september
 - Arbejdsmarkedsudvalgs møde d. 14. september
 - Børne- og Ungdomsudvalgs møde d. 15. september
 - Kultur- og Fritidsudvalgs møde d. 19. september

- Erhvervsudvalgsmøde d. 20. september
- Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 21. september
- Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 21. september

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 10. oktober

- Kommende politiske møder
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 12. oktober
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 13. oktober
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 24. oktober
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 25. oktober
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 26. oktober
 - Økonomiudvalgsmøde d. 8. november
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. november

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde vedr. Grenaa Marina d. 29. september.
- Status på udviklingsprocessen på socialområdet. Der afholdes styregruppemøde d. 4. oktober, og formanden for styregruppen foranlediger en dialog med kommunaldirektør vedr. dagsorden og den videre møderække forinden mødet. Der blev afholdt møde med Komponent og kommunaldirektør, konstitueret velfærdsdirektør og konstitueret socialchef d. 30. september samt forberedelsesmøde med direktionen d. 3. oktober.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber d. 6. oktober
- Kredsrådsmøde Norddjurs Kommune d. 7. oktober
- Udvidelse af Kattegatcentret - åbning af pingvinanlægget d. 7. oktober.
- Styregruppemøde vedr. Strategisk Fysisk Udviklingsplan d. 10. oktober. Der afholdes formøde mellem chefkonsulent og kommunaldirektør forinden mødet. Der er politisk behandling i Økonomiudvalget d. 6. december med ekstern deltagelse

- Overrækkelse af initiativprisen 2022 d. 10. oktober fra DI Randers, Norddjurs
- Møde med virksomheden Andel Energi vedr. mulighederne for havvindmøller ud for Grenaas kyst d. 11. oktober.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsorder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 05-10-2022

Rul oktober: ØK d. 4/10, KB d. 11/10

Der blev afholdt Gruppeformandsmøde d. 4. oktober. Der var bl.a. følgende på dagsordenen.

1) Genbesøg hos Ljungby Kommun. Der blev aftalt politisk deltagelse. 2) Revidering af dagsordenskabelon. 3) Opdatering af rådssalen. 4) Status på informationsmails fra KL til medlemmer af Kommunalbestyrelsen. Kommunaldirektørens sekretariat udarbejder en model, hvor relevante henvendelser kan tilgås af Kommunalbestyrelsen via en postkasse i First Agenda. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat udarbejder notat. 5) Budgetopfølgning. Der er en opmærksomhed på anlæg såvel som service ifm. de eventuelt kommende forhandlinger. Der er en opmærksomhed på synliggørelse af udmøntning af anlægsudgifterne i 2022 ifm. budgetopfølgningerne. Økonomichef Bettina Andersen tager videre initiativ.

Der blev afholdt Statusmøde vedr. økonomi d. 4. oktober. Mødet var fokuseret på statussen vedr. de økonomiske målsætninger i budgetopfølgning fra august.

Der blev afholdt Bevillingsnævnsmøde d. 4. oktober. Der var en drøftelse vedr. bevillingsnævnets virke, og der udarbejdes et notat vedr. stillingtagen til bevillingsnævnets fremtidige konstruktion. Kommunaldirektørens sekretariat tager videre initiativ.

Direktionen drøftede friplejehjem. Konstitueret velfærdsdirektør orienterede om henvendelse. Der gennemføres opfølgning vedr. status for friplejehjem.

Der blev afholdt Økonomiudvalgsmøde d. 4. oktober. Der var bl.a. følgende på dagsordenen. 1) 2. behandling af budget. 2) Modtagelsesarealer på rådhuset. De to billeder i rådssalen flyttes, og der sættes to skærme op. 3) Budgetopfølgning. 4) Energibesparende initiativer. 5) HR-strategi 2022-2025. 6) spildevand. 7) kapacitet i børnehaver. 8) Fællesforvaltningsdirektøren orienterede om sag vedr. Møgelbjerg. Fællesforvaltningsdirektøren følger op på den videre proces i Miljø- og Teknikudvalget. 9) Direktionen drøftede forespørgslen vedr. etablering af paddlebane i Åstrup. Fællesforvaltningen samt Kultur- og Fritidsudvalget tager det videre initiativ. 10) Skovskolen. Der samarbejdes med Skovskolen vedr. udarbejdelse af kommissorium for fase to. Kommunaldirektørens sekretariat tager initiativ med henblik på et kommissorium i samarbejde med Skovskolen og der gennemføres et opfølgingsmøde i ultimo oktober.

Der afholdes Kommunalbestyrelsesmøde d. 11. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) 2. behandling af budget med efterfølgende markering, herunder tiltag ift. eventuel borgerdeltagelse. Der blev aftalt at hver fagdirektør tager initiativ til at tage kontakt til fagchef Bettina Andersen ift. de sager, hvor der er mulighed for at udskyde til senere politisk behandling.

Rul november: ØK d. 8/11, KB d. 15/11

Der afholdes Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 10. oktober. Der er bl.a. følgende på dagsordenen. 1) Lokalplan Grenå Sydhavn, herunder mulig etablering af parkeringshus. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger materialefremsendelse til borgmesteren og kommunaldirektøren.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Møde vedr. Grenaa Marina d. 29. september. På mødet blev det aftalt, at der undersøges nærmere vedr. forskellige handlemuligheder. Kommunaldirektørens sekretariat følger op ift. Fællesforvaltningens videre initiativ. Fællesforvaltningsdirektøren tager herefter videre initiativ som drøftet.
- Status på udviklingsprocessen på socialområdet. Der blev afholdt styregruppemøde d. 4. oktober, og formanden for styregruppen foranlediger en dialog med kommunaldirektør vedr. dagsordenen og den videre møderække forinden mødet. Der blev afholdt møde med Komponent og kommunaldirektør, konstitueret velfærdsdirektør og konstitueret socialchef d. 30. september samt forberedelsesmøde med direktionen d. 3. oktober. Den endelige afrapportering foreligger d. 15. november. Konstitueret socialchef Marie-Louise Ifversen tager det videre initiativ.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- TRIO-stormøde – Fremtidens arbejdsfællesskaber d. 6. oktober. Leder, tillidsrepræsentant og arbejdsmiljørepræsentant mødes på tværs i organisationen til stormøde om fremtidens arbejdsfællesskaber med henblik på at sætte en fælles retning. Der er en afrapportering til Økonomiudvalgsmøde d. 6. december og Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. december. Begge fagdirektører foranlediger den videre implementering.
- Kredsrådsmøde Norrdjurs Kommune d. 7. oktober. Årligt dialogmøde mellem Østjyllandspoliti og Norrdjurs Kommune med afsæt i den generelle status.
- Udvidelse af Kattegatcentret - åbning af pingvinanlægget d. 7. oktober.
- Styregruppemøde vedr. Strategisk Fysisk Udviklingsplan d. 10. oktober. Der afholdes formøde mellem chefkonsulent og kommunaldirektør forinden mødet. Der er politisk behandling i Økonomiudvalget d. 6. december med ekstern deltagelse.
- Overrækkelse af initiativprisen 2022 d. 10. oktober fra DI Randers, Norrdjurs.
- Møde med virksomheden Andel Energi vedr. mulighederne for havvindmøller ud for Grenaas kyst d. 11. oktober. Fællesforvaltningsdirektøren orienterede om den videre proces og sender mødeforberedelse. Andel Energi ønsker, i lighed med tidligere processer, at præsentere deres projekt til møde i kommunalbestyrelsen d. 15. november.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Direktionen gør status på budgetprocessen. Direktionen genoptager drøftelse på baggrund af direktionsmødet d. 28. september vedr. proces for sag omkring de effektiviseringer, som skal behandles i fagudvalgene i november. Økonomichefen præsenterer en skabelon for udmøntning af effektiviseringsbidrag, som skal til behandling i fagudvalgene i november. Skabelonen vedlægges mødet.

Direktionen drøfter endvidere budgetopfølgning for september 2022.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Bilag:

- 1 Åben Punkt_Skabelon - Effektiviseringstil_27-09-2022 10-32-39.DOCX 129573/22
- 2 Lukket

Beslutning i Direktionen den 05-10-2022

Direktionen gjorde status på budgetprocessen. Der var følgende nedslag. 1) Punktskabelon for effektiviseringstiltag. Der blev samlet op på budgetopfølgningerne. Det er de samlede økonomiske prioriteringer, der besluttet politisk, som fremlægges til behandling. Hensigten er, at der skal kunne tages tiltag af langsigtet karakter. Beslutningerne kan overvejes inddelt i to niveauer. Sagen bringes på gruppeformandsmøde d. 8. november. Sagen forelægges i de politiske udvalg i november-rullet. Beslutningerne vedr. effektiviseringer og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance træffes i det fagudvalg, hvor ansvaret for serviceniveauet ligger. Økonomichef Bettina Andersen tager videre initiativ.

Direktionen drøftede endvidere budgetopfølgning for september 2022. Der er samlet op på budgetopfølgning, og der tages initiativ til en sag i Børne- og Ungdomsudvalget. Mødet afholdes d. 13. oktober. Der prioriteres at identificere mulige tiltag til begrænsning af merforbrug.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt møde i den politiske styregruppe d. 30. september bl.a. med følgende emner status på interessevaretagelse, overdragelse af talenttiltrækningsprojekterne til Erhverv Aarhus samt overdragelse af fødevarer- og bioressourceindsats til Food & Bio Cluster Denmark.

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum

- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS
- Nærhospital. Der er afholdt møde d. 28. september, og der gøres status med drøftelse af den efterfølgende proces.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 05-10-2022

Nærhospitaler. Der blev afholdt møde d. 28. september, og der gøres status med drøftelse af den efterfølgende proces.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Dialogmøde med Sundhed- og Omsorgschef Anne-Marie Bentzen.

- Danmark kan mere III. Direktionen drøfter udspillet. Se vedlagte materiale

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben .Oplæg 290922 den samlede ledergruppe i SO, finale.pdf	129526/22
2	Åben Faglig ramme for etablering af nærhospitaller.pdf	130990/22
3	Åben Danmark-kan-mere-iii.pdf	129426/22

Beslutning i Direktionen den 05-10-2022

Der blev afholdt dialogmøde med sundhed- og omsorgschef Anne-Marie Bentzen. Direktionen blev orienteret om status på- og resultat af workshop vedr. Nærhospitaller. Anne-Marie Bentzen og konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen holder opfølgingsmøde med Region Midtjylland d. 10. oktober med henblik på afklaring af specialer. Yderligere blev der drøftet oplæg vedr. Ny organisering i sundhed og omsorg af chef for sundhed og omsorg Anne-Marie Bentzen. Det blev aftalt, at sagen behandles i direktionen forud for behandling i Voksen- og Plejeudvalget i henhold til Kompetencefordelingsplanen. Direktionen kvitterede for en god dialog.

Danmark kan mere III. Direktionen drøftede udspillet.

Øvrige punkter:

Drøftelse af nytårskur d. 10. januar. Der blev drøftet deltagerkreds i administrationen. Den primære målgruppe er beslutningstagere fra virksomheder, kulturinstitutioner, samarbejdspartnere mv. Hver direktør aftaler i egen chefgruppe deltagelsen som vil være hensigtsmæssig. Det aftales at der er en størrelsesorden op til 3-4 deltagere pr. forvaltning.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionensmøde d. 12. oktober der foreløbigt følgende punkter:

Til de kommende direktionensmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- Genoptagelse af drøftelse vedr. nødberedskab på baggrund af direktionensmøde d. 20. september (19. oktober)
- Drøftelse af revideret udgave af skabelon for aftalestyringsdokumenter genoptages på baggrund af direktionensmødet d. 14. september (medio oktober)
- Revidering af Kommunalbestyrelseshåndbogen (26. oktober)
- Evaluering af budgetprocessen (26. oktober)
- Direktionens egen ledelseevaluering (30. november)
- Ledelseevaluering direktionen. Opsamling af ledelseevaluering med henblik på drøftelse af tværgående indsatser og initiativer i organisationen (21. november)
- Velfærdsaftaler. Der vil ifm. velfærdsaftalerne være et ophæng både politisk og administrativt ift., hvad hvilket område, der vælges. Det er vigtigt at sikre en bred forankring. Sekretariatschef for kommunaldirektørens sekretariat laver et forslag hertil forud for drøftelsen i direktionen d. 31. august (november)
- Kommissorium for etablering af campusområdet ifm. Skovskolens udvidelse i Auning med fokus på innovationshøjde i byggeriet. Punktet tilføjes under kommende møder i direktionen) (januar/februar 2023)
- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: Chef for Kultur, fritid, turisme og biblioteker Trine Grejsen den 2. november, Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november, Sekretariatschef for Kommunaldirektørens sekretariat Jeppe

Bødker Thvilum den 7. december og chef for Borgerservice, IT og digitalisering Tony Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

2. Økonomi
 1. Punkt_Skabelon - Effektiviseringstil_27-09-2022 10-32-39.DOCX (129573/22)
 2. (Lukket bilag)

4. Punkter til behandling
 1. .Oplæg 290922 den samlede ledergruppe i SO, finale.pdf (129526/22)
 2. Faglig ramme for etablering af naerhospitaler.pdf (130990/22)
 3. Danmark-kan-mere-iii.pdf (129426/22)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen