



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 4. oktober 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	5
3. Punkter til behandling	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	10
Bilagsoversigt.....	12

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. september
 - Gruppeformandsmøde d. 3. oktober
 - Økonomiudvalgsmøde d. 3. oktober (2. behandling)

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 9. oktober
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 10. oktober
 - Kommunalbestyrelsesmøde 10. oktober (2. behandling)

- Kommende politiske møder:
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 12. oktober
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 23. oktober
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 24. oktober
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. oktober
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. oktober
 - Gruppeformandsmøde d. 7. november
 - Økonomiudvalgsmøde d. 7. november
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 13. november
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 14. november

- Kommunalbestyrelsesmøde d. 14. november

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Koordineringsmøde mellem Norddjurs Kommune og Kattegatcenteret d. 28. september
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre om havsamarbejdet d. 29. september
- Politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 29. september

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde med Nrgi d. 6. oktober.

Øvrige emner

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 04-10-2023

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

Der blev afholdt Ekstraordinært Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. september. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Høringssvar til Banedanmark.

Der blev afholdt Gruppeformandsmøde den 3. oktober. Der var bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Spørgetid. Der laves en indstilling til møde i kommunalbestyrelsen den 10. oktober. 2) Der laves en indstilling til det kommende Økonomiudvalgsmøde den 7. november vedrørende markedsføring ifm. større event i 2024. Ledelsessekretariatet følger op. 3) Opfølgning på Rockwool-sagen. Der laves en indstilling til møde i ØK den 7. november 2023.

Der blev afholdt Økonomiudvalgsmøde d. 3. oktober (2. behandling). Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Budget 2024 – 2027. 2) Midttrafiks budget 2024-2027.

Der er indkaldt til ekstraordinært møde i ØK fredag den 6. oktober 2023.

Rul oktober: ØK d. 3/10 2023, KB d. 10/10 2023

Der afholdes Erhvervsudvalgsmøde d. 9. oktober. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Fastlæggelse af tema for KB-temamødet den 12. december. 2) Opfølgning på mål fra erhvervsplan

Der afholdes Kommunalbestyrelsestemamøde d. 10. oktober. Der er bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Temamøde er Børne- og ungdomsudvalget

Der afholdes Kommunalbestyrelsesmøde 10. oktober (2. behandling). Der er bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Spørgetid

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Koordineringsmøde mellem Norddjurs Kommune og Kattegatcenteret d. 28. september.
- Møde i samarbejdsforum for borgmestre om havsamarbejdet d. 29. september. Projektleder for Havsamarbejdet i Aarhus Kommune arbejder frem i mod en konference for byrådene 8. januar hvor der præsenteres en strategi. M/S Anton besøger Grenaa med formål om formidling af Havets dag den 25. oktober.
- Politisk styregruppemøde i Business Region Aarhus d. 29. september. Fokus på interessevaretagelse omkring udvidelse af E-45 til Randers. Fokus på uddannelse.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Møde med NRGi d. 6. oktober. Ledelsessekretariatet følger op med forberedelse.

Øvrige emner

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Drøftelse af evt. teknisk korrektion
- Hovedoversigt for september måned drøftes

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

Bilag:

- | | | |
|---|--------|---|
| 1 | Lukket | |
| 2 | Åben | Effektiviseringstiltag og øvrig 102545/23 |

Beslutning i Direktionen den 04-10-2023

Teknisk korrektion og Hovedoversigt for september måned blev drøftet.

3. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.45	<p>Norrdjurs Kommunes Nytårskur 2024</p> <p>Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Direktionen drøfter processen for udsendelse af invitationer. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Nytårskur for ledere 2024.</p> <p>Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke oplægsholdere og eventuelle virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Onboardingplan for ny kommunaldirektør. Direktionen drøfter programmet, kommer med in-put og godkender programmet. Bilag eftersendes.</p>
	<p>Plan- og udviklingsstrategien.</p> <p>Orientering om indkomne høringssvar og den videre proces for endelig vedtagelse af Plan- og udviklingsstrategi. Med afsæt i den offentlige høringsperiode drøftes Plan- og udviklingsstrategien, forud for den politisk behandling i alle stående udvalg, med sigt på endelig vedtagelse i KB d. 14. nov. 2023. Høringsperioden udløber d. 1. oktober.</p>
	<p>Evaluering af velkomstarrangement</p> <p>Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionens møde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Direktionens årshjul 2023 til medio 2024. Årshjulet har til formål at anvendes til strategisk planlægningen af årets emner, koordinere ift. Hovedudvalg og chefforum samt skabe overblik. FN's 17 verdensmål illustrerer årshjulet, med henblik på at indtænke dem i årets emner. Årshjulet er opdelt kvartalsvis, hvor aktuelle datoer for chefforum, hovedudvalg og nytårskure fremgår. Kvaltalerne er inddelt i faste emner der forekommer hvert år, økonomipunkter og øvrige emner som er aktuelle for indeværende år. Direktionen behandler det aktuelle</p>

	kvartals emner, og drøfter hvilke emner der skal behandles i chefforum og hovedudvalg, samt tidsrammen. Årshjul er vedlagt.
--	---

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Lukket	
2	Lukket	
3	Lukket	
4	Åben	PUS Høringssvar per 2. oktober 102320/23
5	Åben	PUS Bemærkningsnotat efter endt høring 102317/23
6	Åben	Endelig godkendelse af revideret Plan- og udviklingsstrategi 102314/23
7	Åben	Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023 99443/23
8	Åben	Evaluering af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023 99445/23
9	Åben	Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023 97164/23
10	Åben	Direktionens årshjul 2023-2024 101706/23

Beslutning i Direktionen den 04-10-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Norddjurs Kommunes Nytårskur 2024

Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Direktionen drøfter processen for udsendelse af invitationer. Bilag er vedlagt. Punktet blev drøftet og der blev givet en række bemærkninger. Ledelsessekretariatet følger op.

2. Nytårskur for ledere 2024.

Direktionen drøfter retningen for nytårskuren og beslutter, hvilke oplægsholdere og eventuelle virksomheder der skal inviteres til at holde oplæg. Bilag er vedlagt. Punktet udskydes til næste møde.

3. Onboardingplan for ny kommunaldirektør.

Direktionen drøfter programmet, kommer med in-put og godkender programmet. Bilag efter-sendes. Bilaget blev drøftet og der blev givet en række bemærkninger. Chefkonsulent Anna Buhl følger op. Det reviderede program drøftes på koordinationsmøde torsdag den 5. novem-ber.

4. Plan- og udviklingsstrategien.

Orientering om indkomne høringssvar og den videre proces for endelig vedtagelse af Plan- og udviklingsstrategi. Med afsæt i den offentlige høringsperiode drøftes Plan- og udviklingsstra-tegien, forud for den politisk behandling i alle stående udvalg, med sigt på endelig vedtagelse i KB d. 14. nov. 2023. Høringsperioden udløber d. 1. oktober. Bilaget blev godkendt.

5. Evaluering af velkomstarrangement

Direktionen besluttede d. 7/9-2022 på direktionens møde, som en prøvehandling, at afholde 2 velkomstarrangementer for nye ledere og medarbejdere i 2023. Desuden at afvikle 4 årlige intromøder for nye ledere, hvor nye ledere i tilgift fik mulighed for at indgå i et ledernetværk for nye ledere. Direktionen evaluerer tiltagene samt træffer beslutning om, hvorvidt tiltagene skal fortsætte som en fast del af den centrale onboarding af nye medarbejdere og ledere. Bilag er vedlagt. Punktet udskydes til næste møde.

6. Direktionens årshjul 2023 til medio 2024.

Årshjulet har til formål at anvendes til strategisk planlægningen af årets emner, koordinere ift. Hovedudvalg og chefforum samt skabe overblik. FN's 17 verdensmål illustrerer årshjulet, med henblik på at indtænke dem i årets emner. Årshjulet er opdelt kvartalsvis, hvor aktuelle datoer for chefforum, hovedudvalg og nytårskure fremgår. Kvaltalerne er inddelt i faste emner der forekommer hvert år, økonomipunkter og øvrige emner som er aktuelle for indeværende år. Direktionen behandler det aktuelle kvartals emner, og drøfter hvilke emner der skal be-handles i chefforum og hovedudvalg, samt tidsrammen. Årshjul er vedlagt. Punktet udskydes til næste møde.

4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årshjul 2023 • Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbejdsmiljødag d. 23. november
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Direktionens årshjul 2023 • Status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs Kommune
13. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Udbetaling af 6. ferieuge
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

2. Lukket punkt - Økonomi
 1. (Lukket bilag)
 2. Effektiviseringstiltag og øvrig (102545/23)

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. (Lukket bilag)
 4. PUS Høringssvar per 2. oktober (102320/23)
 5. PUS Bemærkningsnotat efter endt høring (102317/23)
 6. Endelig godkendelse af revideret Plan- og udviklingsstrategi (102314/23)
 7. Samlet evaluering af de to velkomstarrangementer 2023 (99443/23)
 8. Evaluering af velkomstarrangement og intro for nye ledere efterår 2023 (99445/23)
 9. Bilag til DIR-punkt om velkomstarrangement - Intro til nye ledere den 14. juni 2023 (97164/23)
 10. Direktionens årshjul 2023-2024 (101706/23)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Vakant

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen