



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 3. august 2022

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Christian Bertelsen (formand)
Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|---|-------------|
| 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener | 1 |
| 2. Økonomi | 6 |
| 3. Regionale fora..... | 7 |
| 4. Punkter til behandling..... | 9 |
| 5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde | 13 |
| Bilagsoversigt..... | 15 |

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Udvalgenes beslutningsprotokoller gennemgås umiddelbart efter udvalgmøderne og udvalgenes dagsordener gennemgås forud for udvalgmøderne.

Gennemgangen foretages af den pågældende direktør.

Rul juni-juli: ØK d. 14/6, KB d. 21/6

- Gennemgang af beslutningsprotokol for:
 - Arbejdsmarkedsudvalget d. 22. juni
 - Voksen- og Plejeudvalget d. 23. juni
 - Kultur- og Fritidsudvalget d. 27. juni
 - Erhvervsudvalget d. 28. juni
- Gennemgang af dagsorden for:
 - Ekstraordinært møde i Miljø- og Teknikudvalget d. 9. august
- Kommende politiske møder:
 - Økonomiudvalget d. 15. august, herunder det tekniske budget
 - Arbejdsmarkedsudvalget d. 17. august
 - Miljø- og Teknikudvalget d. 19. august
 - Ekstraordinært møde i Miljø- og Teknikudvalget d. 29. august
- Tidligere politiske møder:
 - Kommunalbestyrelsen d. 21. juni
 - Miljø- og Teknikudvalget d. 20. juni
 - Børne- og Ungdomsudvalget d. 16. juni

- Økonomiudvalget d. 14. juni
- Ekstraordinært møde i Miljø- og teknikudvalget d. 7. juni

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Opsamling på dialogmøde vedr. almene boliger d. 21. juni, med særligt henblik på drøftelse af ny form for dialog med boligselskaberne, herunder tidspunkt i valgperioden. Fællesforvaltningsdirektøren vurderer evt. behov for øvrig opdatering af kommissoriet som aftalt på dialogmødet. Punktet blev behandlet af direktionen d. 6. juni med henblik på at fællesforvaltningsdirektør tager initiativ med henblik på nyt kommissorium til politisk behandling samt tidspunkt for afvikling af en temadag i valgperioden. Der er efterfølgende udarbejdet referat jvf bilag.
- Opsamling på besøg hos museumschef for Museum Østjylland Jesper Bækgaard d. 22. juni med henblik på inddragelse i procesforløb i begge direktørområder samt en særlig opmærksomhed på samarbejde omkring kommende besøg fra Sverige
- Opsamling på dialogmøde med Grenaa Havn d. 23. juni med fokus på temadag i kommunalbestyrelsen 23. august, og udviklingskonsulent Maria Drejer Petersen og fuldmægtig Hanne Maarup Johansen tager videre initiativ.
- Opsamling på møde i den politiske styregruppe i Business Region Aarhus d. 24. juni
- Opsamling på generalforsamling i Aarhus Airport d. 24. juni med vægt på ny bestyrelse
- Opsamling på møde vedr. omfartsvej i Trustrup d. 30. juni på baggrund af borgmesterdialog
- Opsamling på møde i Auning Idræt- og Kulturcenter d. 2. august
- Status på velfærdsområdet, herunder udviklingsproces på socialområdet (*fast punkt fremadrettet*).

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Henvendelse fra Regionsrådsformand Anders Kühnau vedr. et analysearbejde med afsæt i udfordringer i den kollektive trafik på baggrund af stigende brændstofpriser, herunder drøftelse og afklaring af videre forløb politisk og administrativt. Se vedlagte materiale

- Status på Social- og sundhedsskolen, afdeling Grenaa. Konstitueret velfærdsdirektør orienterer om status og det videre forløb.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Bilag:

- 1 Åben Referat styringsdialogmøde 21. juni 2022 - _98317-22_v1_Endeligt 106797/22
referat styringsdialogmøde 21. juni 2022.DOCX
- 2 Åben Økonomiske udfordringer i den kollektive trafik 102270/22

Beslutning i Direktionen den 03-08-2022

Der blev afholdt møde i arbejdsmarkedsudvalget d. 22. juni. Ingen bemærkninger.

Der blev afholdt møde i Voksen- og Plejeudvalget d. 23. juni. Der var følgende nedslag: 1) Udvikling af socialområdet. 2) Ændring af serviceniveauet på sundhed- og omsorgsområdet.

Der blev afholdt møde i kultur- og fritidsudvalget d. 27. juni. Der var følgende nedslag: 1) Sag om opsættelse af solceller på kommunale bygninger. Sagen går videre med yderligere belysning af muligheder for opsætningen af solceller. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger, at mulighederne for opsætning af solceller på ikke-kommunale bygninger belyses, herunder selvejende institutioner, erhvervsdrevne fonde mv. 2) Sag om strategisk udvikling af kultur- og fritidsområdet. Der afholdes temamøde d. 14. september om udvikling landdistrikter, herunder bl.a. turismesamarbejde mellem landsbyer.

Der blev afholdt møde i erhvervsudvalget d. 28. juni. Ingen bemærkninger.

Der afholdes ekstraordinært møde i Miljø- og Teknikudvalget d. 9. august. Der var følgende nedslag: 1) Sag om høringssvar vedr. lokalplan, herunder bl.a. vejføring og cykelstier. Der er koordineret mellem fællesforvaltningen og velfærdsforvaltning ift. at belyse sammenhænge mellem vejføring og det nye demenscenter. 2) Sag vedr. opførelse af biogasanlæg. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ på baggrund af den politiske beslutningsproces. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger, at borgmester og kommunaldirektør orienteres vedr. sag om skiltning, forinden politisk behandling i udvalget.

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen samlede op på dialogmøde vedr. almene boliger d. 21. juni. Fællesforvaltningsdirektør tager initiativ med henblik på nyt kommissorium til politisk behandling samt tidspunkt for afvikling af en temadag én gang i valgperiodens 2. år. Fællesforvaltningsdirektøren foranlediger, at sagen kommer på kommende økonomiudvalgsmøde, samt at borgmester og kommunaldirektør ser sagen forinden politisk behandling.
- Direktionen samlede op på besøg hos museumschef for Museum Østjylland Jesper Bækgaard d. 22. juni med henblik på inddragelse i procesforløb i begge direktørområder samt en særlig opmærksomhed på samarbejde omkring kommende besøg fra Sverige.
- Direktionen samlede op på dialogmøde med Grenaa Havn d. 23. juni, og der afholdes temadag i kommunalbestyrelsen 23. august, og udviklingskonsulent Maria Drejer Petersen og fuldmægtig Hanne Maarup Johansen tager videre initiativ.
- Direktionen samlede op på møde i den politiske styregruppe i Business Region Aarhus d. 24. juni. Herunder drøftelse af den fælles kommunikation omkring linjeføringen i Østjylland, der er defineret i infrastrukturforliget.
- Direktionen samlede op på generalforsamling i Aarhus Airport d. 24. juni med vægt på ny bestyrelse. Sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum tager videre initiativ.
- Direktionen samlede op på møde vedr. omfartsvej i Trustrup d. 30. juni på baggrund af borgmester-dialog. Der er et fælles fokus på at bruge illustrationsmateriale koordineret på tværs af organisationen.
- Direktionen samlede op på møde i Auning Idræt- og Kulturcenter d. 2. august. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ ift. konkret henvendelse.

- Direktionen gjorde status på velfærdsområdet, herunder udviklingsproces på socialområdet. Der er en fælles opmærksomhed på at sikre tid til drøftelse af afrapportering og anbefalinger. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ, når dette foreligger.

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Direktionen drøftede henvendelse fra Regionsrådsformand Anders Kühnau, herunder afklaring af videre forløb politisk og administrativt.
- Direktionen gjorde status på social- og sundhedsskolen, afdeling Grenaa. Konstitueret velfærdsdirektør orienterede om status vedr. optagstal og udfordring ift. fastholdelse og rekruttering samt videre initiativer ift. potentielle samarbejder. Konstitueret velfærdsdirektør tager videre initiativ ift. at afklare løsnings- og samarbejds muligheder. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ ift. de offentlige transportforbindelser til uddannelsen. Direktionen aftalte at tage emnet op igen, når der er taget videre initiativer.
- Direktionen drøftede henvendelse ang. detailhandel. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ.
- Direktionen drøftede sag vedr. borger. Fællesforvaltningsdirektøren tager videre initiativ.

Direktionen drøftede den nye form for direktionsmødet, hvor der er afsat ekstra tid til drøftelser med fagchefer. Formen udvikles løbende i fællesskab og tages op ved kommende direktionsmøde i forbindelse med ledelsevaluering samt på chefforum d. 12. august.

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

Økonomichef Bettina Andersen giver en status på budgetproces og de kommende aktiviteter.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punktet drøftes.

Beslutning i Direktionen den 03-08-2022

Økonomichef Bettina Andersen gav en status på budgetproces og de kommende aktiviteter. Teknisk budget behandles i økonomiudvalget d. 15. august. Der er orientingsmøde vedr. budget for kommunalbestyrelsen og hovedudvalget d. 16. august. De politiske forhandlinger vedr. budget påbegyndes efterfølgende d. 18. august.

Budgetopfølgning for maj 2022 behandles ligeledes i august.

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland)
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- K98
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus – Der blev afholdt møde i den politisk styregruppe d. 24. juni

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Psykiatrimforum
- Trafikstyregruppen
- KOSU
- DASSOS

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 03-08-2022

Drøftet.

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Fortsat status på situationen i Ukraine

- Med afsæt i status på nærhospitalet, der behandles politisk i Region Midtjylland i de stående udvalg; Hospitalsudvalget og Udvalget for næresundhedstilbud den 8. og 10. august gøres status på sagen. Siden sidst har Kommunalbestyrelsen truffet beslutning om bevarelse af lokalplan for kapellet og der har endvidere fundet administrative drøftelser sted om indhold af et kommende nærhospital i Grenaa. Sundheds- og omsorgschef Anne-Marie Bentzen deltager under punktet.
- På baggrund af henvendelse fra KL vedr. hhv. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på beskæftigelsesområdet samt folkeskole-, dagtilbuds- og ældreområdet samt drøftelsen i direktionen d. 25. maj drøftes aftalerne, og der tages videre initiativ. Se vedlagte materiale til punktet. Velfærdsaftaler er løbende blevet drøftet i direktion og chefforum og det er aftalt at deltagelse sker indenfor vores eksisterende koncernrammer for økonomi, personale og jura. Derudover skal vurderingen af deltagelse ske under hensyn til den igangsatte proces på socialområdet hvor det er aftalt med fagudvalg (VPU og BUU) at der doceres i forhold til igangsætning af nye projekter. Der er aftalt en koordineret vurdering af kommunens deltagelse i velfærdsaftaler, hvilket er baggrund for direktionens behandling af punktet. Der skal meldes tilbage 30. september for deltagelse på velfærdsaftaler på folkeskole, dagtilbuds- og ældreområdet. Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen foranlediger videre initiativ med henblik på politisk behandling i begge fagudvalg samt ØK og KB. Derudover skal der ske en tilbagemelding 8. august for velfærdsaftale på beskæftigelsesområdet og direktør for Fællesforvaltningen Kim Bruun Nielsen og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen tager videre initiativ vedr. en administrativ tilkendegivelse med henblik på efterfølgende politisk godkendelse i fagudvalg samt ØK og KB. Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen deltager under punktet.
- På baggrund af aftale mellem KL og regeringen vedr. fremskyndende planlægning for udfasning af gas til fordel for fjernvarme drøftes henvendelse fra KL d. 29. juni med udgangspunkt i infomøde for fagdirektører d. 30. juli. Se vedlagte materiale. Direktør for Fællesforvaltningen Kim Bruun Nielsen orienterer om status og det videre forløb.
- Med afsæt i datatilsynets kritik af Helsingørs brug af IT-udstyr og programmer på skoleområdet omhandlende registrering af hvordan data bliver behandlet og videregivet, drøftes sagen med henblik på eventuel betydning for Norddjurs Kommune. Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen giver en status og det videre forløb.

- Initiativer og proces for kommende Folketingsvalg drøftes.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

Bilag:

- 1 Åben Borgmesterbrev vedr. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på beskæftigelsesområdet.pdf 96054/22
- 2 Åben Borgmesterbrev vedr. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på folkeskole-, dagtilbuds- og ældreområdet.pdf 96048/22
- 3 Åben Aftale om udbredelse af velfærdsaftaler på ældreområdet.pdf 96049/22
- 4 Åben Aftale om klar besked om fjernvarme.pdf 96345/22

Beslutning i Direktionen den 03-08-2022

- Direktionen gjorde status på den fortsatte situation i Ukraine.
- Direktionen drøftede status på nærhospitaler. Sundheds- og omsorgschef Anne-Marie Bentzen deltog under punktet og fortalte om den aktuelle status. Sag om nærhospitaler behandles politisk i Region Midtjylland i de stående udvalg; Hospitalsudvalget og Udvalget for næresundhedstilbud den 8. og 10. august. Siden sidst har kommunalbestyrelsen truffet beslutning om bevarelse af lokalplan for kapellet. Der afholdes workshop med Region Midt og Randers Sygehus d. 23. september, hvor det drøftes hvilke udviklingsmuligheder, der er for et nærhospital i Grenaa. Sundheds- og omsorgschefen fortalte, at der afsøges muligheder for, at praktiserende læger kan deltage i udviklingsarbejdet. Det blev aftalt, at drøftelsen tages op i regi af direktionen igen, når dagsordenen for workshopen foreligger.
- Direktionen drøftede initiativer og proces for kommende folketingsvalg. Sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum samt økonomichef Bettina Andersen tager videre initiativ i samarbejde med chef for borgerservice, IT og digitalisering Tonny Olsen i forhold til at få tilrettelagt valgprocessen.
- Med afsæt i datatilsynets kritik af Helsingørs brug af IT-udstyr og programmer på skoleområdet omhandlende registrering af, hvordan data bliver behandlet og videregivet, drøftes sagen med henblik på eventuel betydning for Norddjurs Kommune. Konstitue-

ret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen gav status, og det blev aftalt, at der fremsendes relevant materiale til børne- og ungdomsudvalget, hvor borgmester, kommunaldirektør og fællesforvaltningsdirektøren i kopi forud for behandling af sagen. Der afholdes administrativt møde med KL om sagen d. 5. august.

- Direktionen drøftede lokale konsekvenser af aftale mellem KL og regeringen vedr. fremskyndende planlægning for udfasning af gas til fordel for fjernvarme. Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen orienterede om status og det videre forløb idet der er en særlig opmærksomhed på områder i kommunen, hvor opvarmning er oliebaaseret.
- Direktionen drøftede udvælgelsesprocessen for velfærdsaftaler på beskæftigelsesområdet samt folkeskole-, dagtilbuds- og ældreområdet. Administrativt melder fællesforvaltningsdirektøren positivt ind på beskæftigelsesområdet til KL, hvilket er forudsat en efterfølgende politisk godkendelse. Der orienteres i øvrigt herom på gruppeformandsmøde d. 15. august. Hvis det politisk godkendes, er præmissen, at der ikke kan meldes positivt ind på de øvrige velfærdsområder jf. borgmesterbrevet fra KL, hvor det er beskrevet. Det betyder, at man kun kan være velfærdskommune på ét enkelt område. Direktionens vurdering af den samlede deltagelse i velfærdsaftaler sker under hensyn til ressourcer samt dosering i forhold til igangsætning af nye projekter som aftalt i voksen- og plejeudvalget samt børne- og ungdomsudvalget. De to fagdirektører tager videre initiativ vedr. administrativ tilkendegivelse med henblik på efterfølgende politisk behandling i fagudvalg samt økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen på baggrund af de hensyn, som blev drøftet i direktionen, herunder også synergien med *helhedsorienteret indsats*. Det blev aftalt, at disse hensyn også vil fremgå af de sager, der går til politisk behandling. Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen deltog under punktet.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Til det kommende direktionsmøde d. 10. august er der foreløbigt følgende punkter:

- Fortsat status på situationen i Ukraine
- Status på Grøn Pulje
- Kommuneplantillæg vedr. erhvervsarealer
- På baggrund af regeringens udspil vedr. anden delaftale om nytænkning af beskæftigelsesindsatsen drøftes videre initiativ. Arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen deltager under punktet
- Strategisk værktøj vedr. oversigt over kommunens ejendomme og lejemål. Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen deltager under punktet
- Henvendelse vedr. godstransport til havnen. Vej- og ejendomschef Kim T. Jensen deltager under punktet
- Erhvervspolitik og erhvervsstrategi
- Lokal basal erhvervsservice
- Teknisk budget 2023-2026

Til de kommende direktionsmøder for 2022 er der foreløbigt følgende punkter:

- På baggrund af Minkkommissionens beretning d. 30. juni drøftes eventuelt behov for tilretning af dagsordensmoduler til politisk behandling. Chef for Kommunaldirektørens sekretariat Jeppe Bødker Tvillum foranlediger, med afsæt i andre kommuners modeller, et oplæg til drøftelse hvor henholdsvis HR samt lovgrundlag indgår.
- Forløb med diverse kommuner i Østjylland omkring indsats vedr. samarbejde om havmiljø. Sekretariatschef for Fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup deltager under punktet (august/september)

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (juni og december)
- Helhedsorienteret sagsbehandling (3. kvartal/september)
- Revision af skabelon for aftale- og dialogstyringsdokument (3. kvartal)
- Ledelseevaluering direktionen (efter sommerferien)
- Teknisk budget (3. kvartal/primus august)
- Budgetforhandlinger
- Takstoversigt
- Hovedoversigt/budgetopfølgning
- Dialogmøder mellem direktionen og afdelingschefer for 2022: chef for kommunaldirektørens sekretariat den 17. august, byg og miljøchef Ulrik Christensen den 7. september, Sundhed- og omsorgschef den 5. oktober, kultur- og udviklingschef Trine Grejsen den 2. november, vej- og ejendomschef Kim T. Jensen den 30. november og Chef for IT, digitalisering og borgerservice Tonny Olsen den 14. december.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

Beslutning i Direktionen den 03-08-2022

Drøftet. Det planlægges, hvornår ledelseevaluering behandles i direktionen. Punktet om kommuneplantillæg vedr. erhvervsarealer udskydes til næste direktionensmøde d. 17. august.

Bilagsoversigt

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener
 1. Referat styringsdialogmøde 21. juni 2022 - _98317-22_v1_Endeligt referat styringsdialogmøde 21. juni 2022.DOCX (106797/22)
 2. Økonomiske udfordringer i den kollektive trafik (102270/22)

4. Punkter til behandling
 1. Borgmesterbrev vedr. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på beskæftigelsesområdet.pdf (96054/22)
 2. Borgmesterbrev vedr. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på folkeskole-, dagtilbuds- og ældreområdet.pdf (96048/22)
 3. Aftale om udbredelse af velfærdsaftaler på ældreområdet.pdf (96049/22)
 4. Aftale om klar besked om fjernvarme.pdf (96345/22)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Christian Bertelsen
(formand)

Konstitueret velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen