



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 3. maj 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 17:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Vakant
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	4
3. Regionale fora.....	5
4. Punkter til behandling.....	7
5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	13
Bilagsoversigt.....	17

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Voksen- og plejeudvalget d. 26. april
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 2. maj

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Miljø- og Teknikudvalget holder ekstraordinært møde den 4. maj for at behandle den endelige Klimaplan
- Kommende politiske møder:
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 15. maj
 - Statusmøde Økonomi d. 16. maj
 - Gruppeformandsmøde d. 16. maj
 - Økonomiudvalgsmøde d. 16. maj
 - Miljø- og teknikudvalgsmøde d. 22. maj
 - Temamøde for Kommunalbestyrelsen d. 23. maj – Borgerrådgiverens årsberetning samt møde med boligselskaberne
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 23. maj

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- K98 d. 18. april, slides fra mødet er vedlagt

- Business Region Aarhus d. 28. April
- Kattegatcentrets 30års jubilæum d. 2. maj
- Styremøde Aarhus Universitet d. 28. april

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Erhvervsakademi Dania d. 3. maj
- Business Djursland – infrastruktur d. 8. maj

Øvrige emner

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Bilag:

- 1 Lukket

Beslutning i Direktionen den 03-05-2023

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 2. maj. Der var følgende på dagsordenen 1) Udvalgets egen budgetdrøftelse 2) Djursland for Fuld Damp 3) Anslevgården

Rul maj: ØK d. 16/5 2023, KB d. 23/5 2023

Der afholdes ekstraordinært møde i Miljø- og Teknikudvalget den 4. maj for at: 1) behandle den endelige Klimaplan.2) Høringssvar til trafikplan for den statslige jernbane

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- K98 d. 18. april
- Business Region Aarhus d. 28. April
- Kattegatcentrets 30års jubilæum d. 2. maj
- Styremøde Aarhus Universitet d. 28. april

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Erhvervsakademi Dania d. 3. maj
- Business Djursland – infrastruktur d. 8. maj

Øvrige emner

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Skabelon til fagudvalgene til administrativ udmøntning af effektiviseringsbidrag er vedlagt til drøftelse

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

Indstilling

Indstillingen blev drøftet. Der skal være en opmærksomhed på at sikre belysning af tidligere indsats, som rækker ind i budgettet for 2024. Økonomichef Bettina Andersen følger op.

Bilag:

1 Åben Skabelon - udmøntning

49864/23

3. Regionale fora

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I forbindelse med deltagelse i en række regionale fora skal direktionen informeres om samt drøfte emner og sager, der behandles i de forskellige regionale fora, herunder:

Generelle emneområder

- KKR (politiske udvalg for de 19 kommuner i Region Midtjylland) d. 26. april
- KD-net (kommunaldirektør netværket for de 19 kommuner i Region Midtjylland). 14. april, referat fra mødet er vedlagt som bilag
- Kontaktudvalg (politisk udvalg bestående af de 19 borgmestre og kommunaldirektører i Region Midtjylland samt regionsrådets formand)
- EU-kontoret i Bruxelles
- Business Region Aarhus d. 28. april

Fagområder

- VisitAarhus
- Center for Offentlig Ledelse
- Europæisk kulturregion
- Midttrafik/letbaneråd
- Arbejdsmarkedsstyregruppen
- Kulturring Østjylland
- Rådet for fremtidens kompetencer.
- Trafikstyregruppen
- Den kommunale sundhedsstyregruppe (KOSU)
- Den administrative styregruppe på det specialiserede socialområde (DASSOS)
- Nærhospital

- Randersklynge - politisk møde
- Randersklynge - administrativt møde

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Det indstilles, at informationer om kommende og afholdte møder gennemgås.

Bilag:

1 Lukket

Beslutning i Direktionen den 03-05-2023

Drøftet

4. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
10.00-10.30	Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup. Direktionen orienteres om Fællessekretariatets målarbejde med henblik på videre drøftelse. Bilag er vedlagt.
10.30-10.45	Kommunikation og oplæg til rammer for brug af sociale medier. Direktionen drøfter nedsættelse af en kommunikationsgruppe på tværs af forvaltningerne, og oplæg til brug af sociale medier. Bilag er vedlagt.
10.45-11.15	Personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse. Direktionen drøfter rammerne. Afdelingsleder Marianne Fisker deltager under drøftelsen.
11.15-12.00	Udkast til strategisk ramme for 7. – 9. klasse og 10. klasse i Norddjurs Kommune: ”Ro på, Tro på, En vej at gå”. Denne erstatter Politik for folkeskolens 7.-10. årgang fra 2012. Rammen skal fungere som et dynamisk arbejdsredskab, med en klar og tydelig retning for udkolingen. Direktionen drøfter udkastet til den strategiske ramme. Efter behandling i direktionen, tilrettes rammen i styregruppen, hvorefter den sendes i høring (12.maj – 28. maj) forud for behandling i BUU d. 22. juni. Endelig behandling i KB til august.
	Ældrepolitik. Der er udarbejdet et forslag til en revideret ældrepolitik, som skal behandles i VPU den 31. maj. Ældrepolitikken sendes derefter i høring og behandles i VPU igen på juni mødet og i ØK og KB i august. Revidering af ældrepolitikken er sket med inddragelse af aftaleholdergruppen på sundhed- og omsorgsområdet samt ledergruppen på voksenområdet hos socialområdet. Direktionen skal drøfte forslaget til ældrepolitikken, bilag er vedlagt.
	Værdighedspolitik. Der er udarbejdet et forslag til en revideret værdighedspolitik, som skal behandles i VPU den 31. maj. Værdighedspolitikken sendes derefter i høring og behandles i VPU igen på juni mødet og i ØK og KB i august. Revidering af værdighedspolitikken er sket med inddragelse af aftaleholdergruppen på sundhed- og omsorgsområdet samt ledergruppen på voksenområdet hos socialområdet. Direktionen skal drøfte forslaget til værdighedspolitikken, bilag er vedlagt.
	Kapacitetsanalysen på dagtilbudsområdet er en udmøntning af beslutning fra budgetaftalen 2023-2025, hvori det fremgår, at der frem mod budgetforhandlingerne 2024 udarbejdes og behandles en langsigtet fysisk udbygningsplan på

	<p>dagtilbudsområdet. Analysen drøftes i direktionen forud for behandlingen i Børne- og Ungdomsudvalget den 25. maj. Analysen er vedlagt som bilag.</p> <p>Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. For at imødekomme et stigende udgiftspres og sikre overholdelse af servicerammen besluttede Voksen- og Plejeudvalget på mødet den 4. maj 2022, at iværksætte en analyse af Norddjurs Kommunes handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde.</p> <p>I den forbindelse er der nedsat en styregruppe og to arbejdsgrupper til at belyse fremtidige handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde. Der har været afholdt en række møder i de forskellige grupper og den 24. april 2023 har der været afholdt en workshop med politikere og andre aktører på området. Sagen behandles på møde i Voksen- og Plejeudvalgt d. 31. maj. Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen giver direktionen en mundtlig orientering.</p>
12.00-12.30	Frokost
12.30 - 12.45	Fondsfinansiering af strategiske indsatser. Forvaltningen har på baggrund af Udmøntningsplan 2023-2026 udarbejdet vedhæftede bilag om fondsfinansiering af strategiske indsatser, som fremsættes til direktionens godkendelse, inden det behandles på et gruppeformandsmøde, hvor den politiske forankring fastsættes.
12.45-13.00	Program for chefforumseminar d. 24.-25. maj. Direktionen drøfter udkast til program, med særlig fokus på lokation og indhold, med henblik på godkendelse af program. Bilag er vedlagt

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

1	Åben	Fællessekretariatets målarbejde 2023	43152/23
2	Åben	Tværgående kommunikationsgruppe	45676/23
3	Åben	Indhold på sociale medier	45677/23

4	Åben	Forslag til revideret ældrepolitik 2023	49128/23
5	Åben	UDKAST - Forslag til Norddjurs Kommunes ældrepolitik	49132/23
6	Åben	Forslag til revideret værdighedspolitik 2023	49129/23
7	Åben	UDKAST - Forslag til Norddjurs Kommunes værdighedspolitik	49130/23
8	Åben	Kapacitetsanalyse på dagtilbudsområdet 2023	49378/23
8	Åben	Udkast til strategisk ramme	49600/23
9	Åben	Fondsfinansiering af strategiske indsatser	49462/23
11	Lukket		
12	Lukket		

Beslutning i Direktionen den 03-05-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

1. Årligt dialogmøde med sekretariatschef for fællesforvaltningen Lisette Bulig Thoustrup. Direktionen orienteres om Fællessekretariatets målarbejde med henblik på videre drøftelse. Bilag er vedlagt. Det blev aftalt at invitere sekretariatscheferne til en fælles drøftelse. Chef for Kommunaldirektørens Sekretariat Jeppe Bødker Thvilum foranlediger en drøftelse i sekretariatschefgruppen og sikrer en ramme samt et oplæg til direktionen. Direktionen kvitterede for positiv dialog med sekretariatschef Lisette Bulig Thoustrup.
2. Kommunikation og oplæg til rammer for brug af sociale medier. Oplægget blev drøftet og godkendt. Direktionen drøftede nedsættelse af en kommunikationsgruppe på tværs af forvaltningerne, og oplæg til brug af sociale medier. Oplægget omkring tværgående kommunikationsgruppe afventer nærmere drøftelse. Det blev aftalt, at chef for Kommunaldirektørens Sekretariat, fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren holder møde om kommunikationsindsatsen herunder prioritering og retning. Chef for Kommunaldirektørens Sekretariat følger op.
3. Personalejuridiske rammer for procesmæssig tilrettelæggelse. Direktionen drøftede rammerne på baggrund af oplæg fra afdelingsleder Marianne Fisker.

4. Udkast til strategisk ramme for 7. – 9. klasse og 10. klasse i Norddjurs Kommune: ”Ro på, Tro på, En vej at gå”. Denne erstatter Politik for folkeskolens 7.-10. årgang fra 2012. Rammen skal fungere som et dynamisk arbejdsredskab, med en klar og tydelig retning for udkolingen. Direktionen drøftede udkastet til den strategiske ramme. Efter behandling i direktionen, tilrettes rammen i styregruppen, hvorefter den sendes i høring (12.maj – 28. maj) forud for behandling i BUU d. 22. juni. Endelig behandling i KB til august. Udkastet blev drøftet i direktionen.
5. Ældrepolitik. Der er udarbejdet et forslag til en revideret ældrepolitik, som skal behandles i VPU den 31. maj. Ældrepolitikken sendes derefter i høring og behandles i VPU igen på juni mødet samt i ØK og KB i august. Revidering af ældrepolitikken er sket med inddragelse af aftaleholdergruppen på sundhed- og omsorgsområdet samt ledergruppen på voksenområdet hos socialområdet. Direktionen drøftede forslaget til ældrepolitikken. Der blev givet bemærkninger. Velfærdsdirektøren følger op. Ældrepolitikken behandles i Voksen- Plejeudvalget den 31. maj.
6. Værdighedspolitik. Der er udarbejdet et forslag til en revideret værdighedspolitik, som skal behandles i VPU den 31. maj. Værdighedspolitikken sendes derefter i høring og behandles i VPU igen på juni mødet og i ØK og KB i august. Revidering af værdighedspolitikken er sket med inddragelse af aftaleholdergruppen på sundhed- og omsorgsområdet samt ledergruppen på voksenområdet hos socialområdet. Direktionen drøftede forslaget til værdighedspolitikken.
7. Kapacitetsanalysen på dagtilbudsområdet er en udmøntning af beslutning fra budgetaftalen 2023-2025, hvori det fremgår, at der frem mod budgetforhandlingerne 2024 udarbejdes og behandles en langsigtet fysisk udbygningsplan på dagtilbudsområdet. Analysen drøftes i direktionen forud for behandlingen i Børne- og Ungdomsudvalget den 25. maj. Analysen er vedlagt som bilag.
8. Handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde udskydes til direktionens møde den 10. maj.
9. Fondsfinansiering af strategiske indsatser. Forvaltningen har på baggrund af Udmøntningsplan 2023-2026 udarbejdet vedhæftede bilag om fondsfinansiering af strategiske indsatser, som fremsættes til direktionens godkendelse, inden det behandles på et gruppeformandsmøde, hvor den politiske forankring fastsættes.

10. Program for chefforumseminar d. 24.-25. maj. Direktionen drøftede udkast til program, med særlig fokus på lokation og indhold, med henblik på godkendelse af program. Direktionen gav bemærkninger til oplægget. Valg af referencegruppe tilføjes dagsordenen til chefforum den 24.-25. maj. Kommunaldirektørens Sekretariat følger op. Ledelsesinformation på indkøbsområdet behandles i de enkelte chefgrupper. Økonomichef Bettina Andersen følger op.

5. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	Indhold
10. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Status på flytning af sprogskolen. • Plan- og udviklingsstrategi 1. udkast • anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget om folkeskolen • Kommunale ejendomme herunder benyttelse og optimering. Ejendomschef Kim T. Jensen deltager under punktet • Ungegaranti • Opfølgning på initiativer ift. sagsbehandlingstiden på børne- og familieområdet
17. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med byg- og miljøchef Ulrik Christensen • Kapacitetsudfordringer dagtilbud • MUS- og LUS-samtaler • MED-strukturen på socialområdet • Godkendelse af ferieplan for direktører og chefer sommer 2023 • Status på Flådestyringsprojektet i samarbejde med andre kommuner
24. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med erhverv og arbejdsmarkedschef Erik Holck Hansen • Personalepolitisk status 2022. Behandles i Hovedudvalget 1. juni. • Skovskolen – orientering om status
31. Maj	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med chef for Ungeindsats og UU Thomas Olesen • Politik for fremtidens udskoling • Opsamling på effektiviseringsbidrag • Budgetanalyse om udgiftsniveauet på sygedagpengeområdet

7. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Endelig klimaplan
14. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med vej- og ejendomschef Kim T. Jensen • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Budgetdrøftelse • Udvikling af dagtilbudsområdet
21. Jun.	<ul style="list-style-type: none"> • Gennemgang og drøftelse af nyt projekt med Telefoni og 1-nummerstrategi. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under punktet.
28. Jun.	
	Sommerferie
2. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> • Budgetanalyser af administrationsomkostninger
9. Aug.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kommunaldirektørens sekretariatschef Jeppe Bødker Thvilum • Evaluering af Husrådet og kommissoriet herfra, som aftalt på møde i direktionen den 1. februar. • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
16. Aug.	
23. Aug.	
30. Aug.	
6. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med digitalisering og borgerservice Tonny Olsen Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
13. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • DK2020 Konference d. 25. september
20. Sep.	
27. Sep.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med kultur- og udviklingschef Trine Grejsen

4. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Plan- og udviklingsstrategien
11. Okt.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med konstitueret socialchef Marie-Louise Eskerod If-versen
18. Okt.	Efterårsferie
25. Okt.	
1. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023 • Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på. • Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbejdsmiljødag d. 23. november
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan • Månedsgrebet indbefatter, at fagdirektører medbringer emner til drøftelse, som direktionen forud for det kommende politiske rul, bør være særlig opmærksomme på.
13. Dec.	
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionensmøde.

Beslutning i Direktionen den 03-05-2023

Drøftet

Bilagsoversigt

1. Lukket punkt - Beslutningsprotokoller og dagsordener
 1. (Lukket bilag)

2. Økonomi
 1. Skabelon - udmøntning (49864/23)

3. Lukket punkt - Regionale fora
 1. (Lukket bilag)

4. Punkter til behandling
 1. Fællessekretariatets målarbejde 2023 (43152/23)
 2. Tværgående kommunikationsgruppe (45676/23)
 3. Indhold på sociale medier (45677/23)
 4. Forslag til revideret ældrepolitik 2023 (49128/23)
 5. UDKAST - Forslag til Norddjurs Kommunes ældrepolitik (49132/23)
 6. Forslag til revideret værdighedspolitik 2023 (49129/23)
 7. UDKAST - Forslag til Norddjurs Kommunes værdighedspolitik (49130/23)
 8. Kapacitetsanalyse på dagtilbudsområdet 2023 (49378/23)
 8. Udkast til strategisk ramme (49600/23)
 9. Fondsfinansiering af strategiske indsatser (49462/23)
 11. (Lukket bilag)
 12. (Lukket bilag)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Vakant

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen