



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale Voldby, 1, ordentligheden
Sangstrupvej 32
8500 Grenaa

Dato: Onsdag den 3. april 2024

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener	1
2. Økonomi	4
3. Punkter til behandling	6
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde	12
Bilagsoversigt.....	15

1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul april: ØK d. 9/4 2024, KB d. 16/4 2024

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
 - Børne- og Ungdomsudvalgmøde d. 21. marts
 - Kultur- og Fritidsudvalget d. 2. april

Rul april: ØK d. 9/4 2024, KB d. 16/4 2024

- Gennemgang af dagsorden for:
 - Voksen- og Plejeudvalgmøde d. 3. april
 - Gruppeformandsmøde d. 9. april
 - Økonomiudvalgmøde d. 9. april
- Kommende politiske møder:
 - Erhvervsudvalgmøde d. 15. april
 - Kommunalbestyrelsesmøde d. 16. april
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 16. april

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- KL Topmøde d. 21.-22. marts
- 1. møde vedr. udviklingen af Sydhavnen d. 27. marts
- Møde med TV2 Echo om dokumentar d. 2. april

Kommende møder, aktiviteter samt formål

- Seminar for direktører i de midtjyske kommuner og regioner d. 4.-5. april
- Møde i KD-net d. 5. april
- Møde med regioner og kommuner d. 5. april

Aktuelle politiske sager

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 03-04-2024

Der blev afholdt Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 21. marts. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Ressourcefordelingsmodel præsenteres, og der var en uddybende drøftelse. Det blev drøftet ligeledes, hvordan det kan styrke almenområdet. Udvalget skal ikke træffe afgørelse, det skal i høring. Der lægges op til, at midlerne geninvesteres tilbage i skoleområdet. Det blev aftalt, at KB orienteres om ressourcefordelingsmodellen samtidig med behandling i Børne- og Ungdomsudvalgsmødet. 2) Regnskab og pulje til brug af overførsler. Det gav ikke anledning til større spørgsmål.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 2. april. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Principssag om nye ejerkonstruktion i Pavillonen. 2) Ansøgning til strategisk pulje af idrætshaller. Udvalget udmøntede de 800.000 kr. i puljen. Nr. Djurs hallens renovering blev taget ud af den samlede pulje, og der udarbejdes en særskilt sag om dette. Forvaltningen udarbejder forskellige modeller for finansiering af renovering af hallen efter vandskade. 3) Evaluering af Norddjurs Award – her besluttede udvalget, at der fast skal afholdes Norddjurs Awards i Pavillonen fremover.

Der afholdes Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 3. april. Der er bl.a. følgende punkt på dagsordenen. 1) Møde med Ældrerådet og med Handicaprådet. Ældrerådet har opmærksomhed på, at der ikke kommer besparelser på demensområdet. Der er en større budgetoverskridelse på Ørum, Auning og Allingåbro. Det har udvalgets og forvaltningens opmærksomhed. Regnskab 2023 viser mindreforbrug på området, og årsagerne til dette blev gennemgået.

Der afholdes Gruppeformandsmøde og Økonomiudvalgsmøde d. 9. april. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Forståelsesramme for biogasanlæg. 2) Sydhavnen, herunder udarbejdelse af kommissorium, fonds- eller selvejende konstruktion samt hvordan den fysiske udvikling af Sydhavnen kan drives.

Der er allerede en oversigt over ekstra anlægsprojekter, der kan iværksættes i indeværende år. Denne oversigt prioriteres, og der er en opmærksomhed på, at den bringes mere i spil så flere anlæg kan sættes i gang ved midtvejsstatus i august. Dermed iværksættes endnu et tiltag til, at et mindreforbrug på anlægsområdet minimeres fremadrettet.

Direktionen aftalte, at forvaltningen undersøger mulighederne for, at der sker en byggemodning af erhvervsgrunde, så der er grunde tilgængelige for virksomheder.

Der er ekstraordinært møde Miljø- og Teknikudvalget fredag d. 5. april, hvor forståelsesramme for biogasanlæg og generalforsamling i Aqua Djurs er på dagsordenen.

Kommende møder, aktiviteter samt formål og aktuelle politiske sager blev kort gennemgået

2. Økonomi

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Det seneste år er der på Velfærdsområderne flere aftaleholdere, der er sat under økonomisk administration, hvorfor det nuværende regelsæt har været bragt i anvendelse. Det har afstedkommet et ønske om en opdatering af regelsættet, herunder også et ønske om at finde en anden terminologi end det at være 'under økonomisk administration', så det bedre afspejler, at der er tale om hjælp til øget og udvidet økonomistyring. Der er vedlagt forslag til opdateret regelsæt. Det nuværende regelsæt ligger på intra: Regelsæt for aftaleholdere under økonomisk administration (norddjurs.dk)

Én af de væsentligste ændringer er, at vi foreslår fremover at bruge benævnelsen 'udvidet økonomistyring' i stedet for 'økonomisk administration'.

Derudover er der indsat et nyt punkt der præciserer, hvornår processen med udvidet økonomistyring formelt træder i kraft, ligesom punkterne omkring udarbejdelse og opdatering af handleplanen er blev uddybet. Endelig er der foretaget sproglige opstramninger, ligesom layoutet er opdateret. Punktet behandles med henblik på godkendelse, og viderefremstilling i Hovedudvalget.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet.

Indstilling

Det indstilles, at punktet behandles.

Bilag:

- 1 Åben Skabelon - Brev til aftaleholder vedr. beslutning om udvidet økonomi- 25291/24
styring
- 2 Åben Skabelon - Handleplan for at skabe driftsbalance - Rev. 0 25289/24
- 3 Åben Regelsæt for aftaleenheder med udvidet økonomistyring - Februar 2024 25293/24

Beslutning i Direktionen den 03-04-2024

Økonomi har opdateret formuleringer i regelsættet for aftaleholdere. Tidligere omtalte man i materialet aftaleholdere med økonomiske udfordringer som aftaleholdere under økonomisk administration. Dette ændres til at hedde under udvidet økonomistyring. Der ændres ikke på de indholdsmæssige rammer og det tætte samarbejde mellem de pågældende aftaleholdere og økonomiafdelingen, chefer og direktør. Direktionen kvalificerede regelsættet, og økonomiafdelingen indarbejder yderligere ændringsforslag. Økonomichefen orienterer om det reviderede regelsæt på næstkommende HU møde i forbindelse med orientering om budgetopfølgning.

3. Punkter til behandling

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
08.15	Ankomst
08.30	<p>Vurdering af forslag fra Cafe Grenaa om at kommunen opkøber naboejendom. Foreløbig juridisk vurdering af muligheden for anlægsstøtte til udvidelse af Cafe Grenaa til behandling i voksen- og plejeudvalget på maj mødet. Herunder behov for afklaring af kontakt til tilsynet. Socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen deltager under behandlingen af punktet.</p>
08.45	<p>Evaluering af konferencen om fremtidens velfærd i Norddjurs d. 12. marts, og udkast til program til næste konference d. 3. juni</p> <p>Direktionen gennemgår evalueringen fra borgerkonferencen d. 12. marts på Grenaa Gymnasium. Baseret på drøftelserne beslutter direktionen hvilke justeringer der skal gøres forud for næste arrangement d. 3. juni, herunder om der skal være stande på arrangementet. Notat om afvikling og promovning af borgerkonference den 3. juni 2024 gennemgås og direktionen drøfter tre scenarier til programmet med henblik på beslutning. Projektleder for råderumsarbejdet Nicklas Healy og udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.</p>
9.00	Punkt 1 – Beslutningsprotokoller og dagsordener
10.00	Pause
10.10	Økonomi - Opdatering af regelsæt for aftaleholdere under økonomisk administration
10.40	<p>Afrapportering af anbefaling 8: Kommunikation fra §17, stk. 4 udvalget vedr. Fastholdelse og Rekruttering, behandlet i KB den 20/6 2023.</p> <p>Der har været nedsat en arbejdsgruppe som har arbejdet med at få udarbejdet en strategi for kommunikation på tværs af Velfærdsområdet. Arbejdsgruppen har udarbejdet et notat, der kort beskriver initiativer, der kan styrke den strategiske kommunikation på Velfærdsområdet. Velfærdsdirektør Lene Mehlsen giver en kort orientering om indholdet i notatet.</p> <p>Direktionen drøfter og godkender initiativerne. Kommissorie er vedlagt. Kommunikationsmedarbejder Heidi Irene Johannesen deltager under behandlingen af punktet.</p>
11.05	Pause

11.10	<p>Strategisk kommunikation og kommunikation i relation til fastholdelse og rekruttering af medarbejdere.</p> <p>Direktionen drøfter notat om en styrkelse af vores strategiske kommunikation, som tidligere er behandlet i direktionen, og er blevet justeret i dialog med kommunaldirektøren. Notat behandles med henblik på godkendelse. Kommunikationsmedarbejder Søren Ditlev Moe Monrad deltager under behandlingen.</p>
11.40	<p>Fælles lederdag d. 12. juni</p> <p>Tjek in fra arbejdsgruppen omkring fælles lederdag. Der ønskes beslutning omkring lokation og oplægsholder samt en dialog om første udkast til køreplan for dagen.</p> <p>Der er taget kontakt til Anders Trillingsgaard som p.t. har mulighed for at deltage, der findes forslag til andre oplægsholdere i bilaget. HR- og arbejdsmiljøkonsulent Trine Kjær Poulsen deltager under behandlingen af punktet.</p>
12.00	Frokost
12.30	<p>Opsamling på direktionsmøde og udviklingsproces.</p> <p>Udkast til fokusgruppeinterview d. 9. april med chefforum vedlægges som bilag.</p>

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Lukket
- 4 Lukket
- 5 Lukket
- 6 Lukket
- 7 Lukket
- 8 Lukket
- 9 Åben Notat om Indsatser som understøtter anbefaling 8 Kommunikation 26590/24

og branding på Velfærdsområdet 19.02.24

- 10 Åben På forkant med kommunikationen - notat version 190324 26972/24
- 11 Lukket
- 12 Lukket

Beslutning i Direktionen den 03-04-2024

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

- Forvaltningen har vurderet forslag fra Cafe Grenaa om, at kommunen opkøber naboejendom. Foreløbig juridisk vurdering af muligheden for anlægsstøtte til udvidelse af Cafe Grenaa indikerer, at det kan være konkurrenceforvridende, og sagen lægges til behandling i voksen- og plejeudvalget på mødet d. 22. maj. Udvalget skal give retning for, i hvilken grad, de ønsker politisk, at der findes en løsning, som imødekommer Café Grenaa's forslag. Der vil kommunens rolle være at indgå i drøftelser omkring størrelsen på driftstilskuddet, men ikke på opkøb af ejendomme. Socialchef Marie-Louise Eskerod Ifversen deltog under behandlingen af punktet. Udvalgsformand Mads Jensen, Borgmester Kasper Bjerregaard og Socialchef Marie-Louise inviterer til et møde med Café Grenaa umiddelbart efter udvalgmødet og giver en tilbagemelding på udvalgets behandling af sagen.
- Direktionen gennemgik evalueringen fra borgerkonferencen d. 12. marts på Grenaa Gymnasium. samt udkast til program til næste konference d. 3. juni. Evalueringen viser en generel og meget positiv tilbagemelding på borgerkonferencen, særligt dialogen mellem borgere, politikere og andre aktører efterspørges. Vi har været ambitiøse omkring programmet, og det har betydet, at mange har ønsket bedre tid til de enkelte aktiviteter. Fremadrettet vil der være justeringer af:
 - Stande skal prioriteres fremadrettet og gives mere tid til at være der. I givet fald skal det være mere struktureret med en række 5-6 minutters oplæg. Forvaltningen undersøger nærmere standholderens udbytte af konferencen mhp. at give en bedre oplevelse for de frivillige organisationer i standene og deltagerne.
 - Der skal mere fylde på debatten med flere paneldeltagere og med en mere grundig forberedelse af paneldeltagerne.

- Antallet af deltagere. Hvis der er 100 deltagere giver det mere fleksibilitet og bedre tid, end ved de 200-250, der var på borgerkonferencen.

Notat om afvikling og promovning af borgerkonference den 3. juni 2024 blev gennemgået og direktionen valgte program 1 til programmet for den næste borgerkonference med ovenstående tilretninger. Projektleder for råderumsarbejdet Nicklas Healy og udviklingskonsulent Vicki Nygaard Svendsen og økonomichef Bettina Andersen deltog under behandlingen.

- Afrapportering af anbefaling 8: Kommunikation fra §17, stk. 4 udvalget vedr. Fastholdelse og Rekruttering, behandlet i KB den 20/6 2023.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe som har arbejdet med at få udarbejdet en strategi for kommunikation på tværs af Velfærdsområdet. Arbejdsgruppen har udarbejdet et notat, der kort beskriver initiativer, der kan styrke den strategiske kommunikation på Velfærdsområdet. Velfærdsdirektør Lene Mehlsen gav en kort orientering om indholdet i notatet. Særligt kampagner på sundhedsområdet på rekrutteringsområdet har fyldt i arbejdet. Direktionen besluttede, at der kommer en skriftlig opfølgning om et halvt år på indsatserne, herunder antallet af opslag, aktiviteter og effekter.

Direktionen drøftede og godkendte initiativerne. Kommunikationsmedarbejder Heidi Irene Johannesen deltog under behandlingen af punktet.

- Strategisk kommunikation og kommunikation i relation til fastholdelse og rekruttering af medarbejdere.

Direktionen drøfter notat om en styrkelse af vores strategiske kommunikation, som tidligere er behandlet i direktionen, og er blevet justeret i dialog med kommunaldirektøren.

Direktionen drøftede samarbejde og rollefordeling mellem velfærdsområdet og kommunikationsafdelingen i Ledelsessekretariatet. Det blev aftalt, at der i slutningen af hvert direktionmøde aftales, hvad der skal overleveres til relevante modtagere i organisationen, herunder særligt kommunikationsmedarbejdere i Ledelsessekretariatet. Notat blev med disse bemærkninger godkendt. Kommunikationsmedarbejder Søren Ditlev Moe Monrad deltog under behandlingen.

- Fælles lederdag d. 12. juni

Tjek in fra arbejdsgruppen omkring fælles lederdag. Der ønskes beslutning omkring lokation og oplægsholder samt en dialog om første udkast til køreplan for dagen.

Der er taget kontakt til Anders Trillingsgaard som p.t. har mulighed for at deltage, der findes forslag til andre oplægsholdere i bilaget. HR- og arbejdsmiljøkonsulent Trine Kjær Poulsen deltager under behandlingen af punktet. Arbejdsgruppen arbejder på at forberede en lederdag, der bygger bro fra psykologisk tryghed til at bruge det som afsæt til at arbejde for frisættende ledelse. Direktionen besluttede at holde lederdagen d. 12. juni på Kysthotellet, og at booke Anders Trillingsgaard til dagen. Der bookes samtidig to møder med Anders Trillingsgaard og direktionen som forberedelse til dagen og til at samstemme de forskellige udviklingsprocesser.

Arbejdsgruppen deltager den 8. maj på direktionsmødet til sidste retningsætning, så det er muligt at tilrettelægge spor og hjemmeopgaver forud for dagen.

- Opsamling på direktionsmøde og udviklingsproces.

Udkast til fokusgruppeinterview d. 9. april med chefforum vedlægges som bilag.

4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
10. apr.	Skabelon for dagsordenspunkt til Råderumskataloget Ny udgave af KL Kodeks
17. apr.	Aflyses pga. seminardag i direktionen
24. apr.	Muligheder for evt. støtte til Café Grenaa's udvidelse af aktiviteter (budgetaftalen) Opsamling på møde i Klyngestyregruppen, Randersklyngen d. 12. april Direktionens Nyhedsbrev – 3. udgave
1. maj	Direktionsmødet er aflyst
8. maj	Opsamling på møde i: <ul style="list-style-type: none"> - Rådet for fremtidens kompetencer d. 2. maj - Uddannelsesstyregruppemøde (KD-net) d. 2. maj - Randersklyngen d. 3. maj - Møde i Dassos (den administrative styregruppe på det specialiserede område) d. 6. maj - KOSU (den kommunale sundhedsstyregruppe) d. 6. maj - Politisk styregruppe vedr. udviklingsproces på socialområdet d. 7. maj
15. maj	
22. maj	
29. maj	Opsamling på seminar i Randersklyngen d. 27. maj
5. jun.	
12. jun.	
19. jun.	
26. jun.	Opsamling på Klyngestyregruppemøde, Randersklyngen d. 21. juni
Juli	
7. aug.	
14. aug.	

21. aug.	
28. aug.	
4. sep.	
11. sep.	
18. sep.	Opsamling på møde i: - Dassos d. 13. september - KOSU d. 13. september
25. sep.	
2. okt.	
9. okt.	
16. okt.	Efterårsferie
23. okt.	
30. okt.	
6. nov.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 31. oktober - Klyngestyregruppen d. 31. oktober
13. nov.	Opsamling på møde i rådet for Fremtidens Kompetencer d. 6. november
20. nov.	
27. nov.	
4. dec.	
11. dec.	
18. dec.	Opsamling på møde i: - Uddannelsesstyregruppen d. 12. december - Klyngestyregruppemøder d. 13. december

Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

2. Økonomi
 1. Skabelon - Brev til aftaleholder vedr. beslutning om udvidet økonomistyring (25291/24)
 2. Skabelon - Handleplan for at skabe driftsbalance - Rev. 0 (25289/24)
 3. Regelsæt for aftaleenheder med udvidet økonomistyring - Februar 2024 (25293/24)

3. Lukket punkt - Punkter til behandling
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. (Lukket bilag)
 4. (Lukket bilag)
 5. (Lukket bilag)
 6. (Lukket bilag)
 7. (Lukket bilag)
 8. (Lukket bilag)
 9. Notat om Indsatser som understøtter anbefaling 8 Kommunikation og branding på Velfærdsområdet 19.02.24 (26590/24)
 10. På forkant med kommunikationen - notat version 190324 (26972/24)
 11. (Lukket bilag)
 12. (Lukket bilag)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen