



## **Direktionen**

### **REFERAT**

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 1. november 2023

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 11:45

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup  
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen  
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
1. Beslutningsprotokoller og dagsordener .....	1
2. Økonomi .....	4
3. Punkter til behandling .....	5
4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde .....	8
Bilagsoversigt.....	10

## 1. Beslutningsprotokoller og dagsordener

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

- Gennemgang af beslutningsprotokol for
  - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. oktober
  - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. oktober

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

- Gennemgang af dagsorden for:
  - Gruppeformandsmøde d. 7. november
  - Økonomiudvalgsmøde d. 7. november
- Kommende politiske møder:
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 13. november
  - Kommunalbestyrelsestestemamøde d. 14. november
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 14. november

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde Grenaa Havn & Norddjurs Kommune d. 12. oktober
- Turismemøde med VisitAarhus d. 12. oktober
- Møde om udvikling af Sydhavn d. 13. oktober
- Småøernes kommunekonference 2023 d. 23. oktober
- Debatmøde "Fremtidens velfærdssamfund" d. 25. oktober

- Kontaktudvalgsmøde d. 27. oktober

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- KL repræsentantskabsmøde d. 2. november
- DUR-arrangement "Djurslands betydning for Danmark" d. 3. november
- Den politiske styregruppe for udviklingsprocessen på socialområdet d. 7. november

#### Øvrige emner

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

#### **Beslutning i Direktionen den 01-11-2023**

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

Der blev afholdt Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 25. oktober. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Sag omkring effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer. 2) Langsigtet strategi på socialområdet. 3) Fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde 2023. 4) Tilsynsrapport fra Ørsted, Auning og Allingåbro.

Der blev afholdt Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 31. oktober. Der var bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Genbehandling af ansøgninger til Strategisk Pulje til Idrætshaller 2) Restmidler fra puljer og midtvejsregulering Kultur- og Fritidsudvalget 3) Orientering om projekt Fjellerup Udvikling 4) Orienteringssag.

Rul november: ØK d. 7/11 2023, KB d. 14/11 2023

Der afholdes Gruppeformandsmøde d. 7. november. Dagsordenen blev drøftet.

Der afholdes økonomiudvalgsmøde d. 7. november. Der er bl.a. følgende punkter på dagsordenen. 1) Evaluering af budgetproces 2024-2027. 2) Ny ejerstrategi for AquaDjurs A/S.

#### Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

- Dialogmøde Grenaa Havn & Norddjurs Kommune d. 12. oktober
- Turismemøde med VisitAarhus d. 12. oktober
- Møde om udvikling af Sydhavn d. 13. oktober
- Småøernes kommunekonference 2023 d. 23. oktober
- Debatmøde ”Fremtidens velfærdssamfund” d. 25. oktober
- Kontaktudvalgsmøde d. 27. oktober

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

- KL repræsentantskabsmøde d. 2. november
- DUR-arrangement ”Djurslands betydning for Danmark” d. 3. november
- Den politiske styregruppe for udviklingsprocessen på socialområdet d. 7. november

#### Øvrige emner

## 2. Økonomi

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

For at følge den økonomiske udvikling og gennemførelsen af budgettet indeholder direktions møder et fast punkt om kommunens økonomi.

- Evaluering af budgetprocessen – budget 2024, bilag er vedlagt.

Økonomichef Bettina Andersen deltager under punktet

### Økonomiske konsekvenser

Direktionen følger den økonomiske udvikling og vurderer løbende budgetopfølgningerne på de forskellige områder.

### Indstilling

Det indstilles, at punktet drøftes.

### Bilag:

1 Lukket

### Beslutning i Direktionen den 01-11-2023

Direktionen og chefforumsrolle i budgetprocessen blev drøftet. Økonomichefen følger op.

### 3. Punkter til behandling

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningsskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk op-hæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

Tid	Punkt
	<p>Kursus for ledere i psykologisk tryghed.</p> <p>Alle ledere i Norddjurs Kommune inviteres til at deltage i et gratis kursus for ledere i psykologisk tryghed. Direktionen drøfter, hvordan ledernes deltagelse skal koordineres. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Beredskabskursus for chefforum</p> <p>På direktionens møde 27. september blev det besluttet at sekretariatschefgruppen tilpasser udkastet til organisering af beredskabsarbejdet i Norddjurs Kommune. Direktionen drøfter revideret udkast med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt.</p>
	<p>Proces for råderumsarbejdet i chefforum</p> <p>På mødet i chefforum d. 8. november behandles råderum som tema. På direktionens møde d. 11. oktober blev det besluttet, at økonomichef Bettina Andersen udarbejder indhold og afvikling af råderumsdrøftelse. Direktionen drøfter vedlagte oplæg til proces med henblik på godkendelse. Bilag er vedlagt.</p>

### Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

### Bilag:

1	Åben	Psykologisk tryghed - kursus for ledere i Norddjurs Kommune	105957/23
2	Åben	Forslag til organisering af beredskabsarbejdet i NDK	108327/23
3	Lukket		
4	Lukket		

### Beslutning i Direktionen den 01-11-2023

Direktionen havde følgende øvrige punkter til behandling:

- Kursus for ledere i psykologisk tryghed.
- Alle ledere i Norddjurs Kommune inviteres til at deltage i et gratis kursus for ledere i psykologisk tryghed. Direktionen drøfter, hvordan ledernes deltagelse skal koordineres. Bilag



er vedlagt. Det blev aftalt, at direktionen er til stede til at rammesætte kurserne. Velfærdsdirektør Lene Mehlsen rammesætter den 29. november. Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun rammesætter den 14. december. Kommunaldirektør Jonas Kroustrup deltager begge dage. Chefkonsulent Anna Buhl følger op. Der udarbejdes kort oplæg til præsentation. Ledelsessekretariatet følger op.

- Beredskabskursus for chefforum

Beredskabsgruppen laver et udkast til organisering af superbrugere og laver oplæg til, hvordan superbrugerne lærer fra sig i organisationen.

Der inviteres til introduktion og øvelse for chefer/direktør af 2 timers varighed med fokus på aktivering, fordeling af roller og nedtoning af brugen af C3. Ledelsessekretariatet følger op.

- Proces for råderumsarbejdet i chefforum

På mødet i chefforum d. 8. november behandles råderum som tema. På direktionsmøde d. 11. oktober blev det besluttet, at økonomichef Bettina Andersen udarbejder indhold og afvikling af råderumsdrøftelse. Direktionen drøftede oplægget. Der blev givet en række bemærkninger. Økonomichef Bettina Andersen og chef for Ledelsessekretariatet følger op, bl.a. med oplæg for rammesætning forud for møde i chefforum den 8. november. Der tilrettelægges en politisk proces som forberedes til møde i ØK den 5. december. Økonomichef Bettina Andersen følger op.

#### 4. Eventuelt, herunder punkter til næste møde

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

Dato	
8. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program for nytårskur for ledere 2024</li> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> <li>• Temamøde i Hovedudvalget d. 17. november.</li> </ul>
15. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdsmiljødag d. 23. november</li> <li>• Program til chefforum 15. december</li> <li>• Årligt dialogmøde med sundheds- og omsorgschef d. 1. november 2023</li> <li>• Direktionen evaluerer midtvejs i valgperioden og forbereder den resterende del af valgperioden. Metoden er SWAT inspireret og kommunaldirektør og fagdirektører forbereder et kort oplæg som afsæt for fælles drøftelse.</li> </ul>
22. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behandling af oplæg til udmøntningsplan. Fagdirektørerne gennemgår udmøntningsplanen for eget område med afsæt i særlige opmærksomhedspunkter og strategiske hensyn.</li> </ul>
29. Nov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med skole- og dagtilbudschef</li> </ul>
6. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan</li> <li>• Direktionens årshjul 2023</li> <li>• Status på Skovskolens udvidelse i Norddjurs Kommune</li> </ul>
13. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udbetaling af 6. ferieuge</li> </ul>
20. Dec.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Årligt dialogmøde med sekretariatschef hos velfærdssekretariatet</li> </ul>

#### Sagsfremstilling

Til de kommende direktionsmøder er der foreløbigt følgende punkter:

Punkter som afventer dato:

- Regeringens lovprogram. Direktionen drøfter regeringens lovprogram med særligt fokus på indsatser, der relaterer sig til Norddjurs Kommune.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

## **Bilagsoversigt**

2. Lukket punkt - Økonomi
  1. (Lukket bilag)
  
3. Punkter til behandling
  1. Psykologisk tryghed - kursus for ledere i Norddjurs Kommune (105957/23)
  2. Forslag til organisering af beredskabsarbejdet i NDK (108327/23)
  3. (Lukket bilag)
  4. (Lukket bilag)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen