



Børne- og ungdomsudvalget

DAGSORDEN

Sted:	Mødelokale 250, rådhuset
Dato:	Torsdag den 19. juni 2025
Start kl.:	15:00
Slut kl.:	19:00
Medlemmer:	Aleksander Myrhøj (F) Jens Kannegaard Lundager (O) Martin Raghner (C) Morten Friis Heidemann (V) Stinne Thorsen Kvorning (I) Anders Lind (A) Bente Hedegaard (A)
Fraværende:	

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget pr. ultimo maj.....	1
2.	Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo maj 2025	6
3.	Budget 2026-2029 Tekniske korrektioner og mængdeændringer budget 2026.....	9
4.	Budget 2026-2029 Anlægsforslag vedrørende Norddjurs Kommunes tandpleje	12
5.	Skoler udtrukket til landsdækkende forsøg med skolemad i 2025-2028	15
6.	Nedlæggelse af ikke-lovpligtige kvalitetsstandarder på Børne- og Ungdomsudvalgets område.....	18
7.	Belysning af §83 særlige dagtilbud.....	20
8.	Trivselsmålinger på Skole- og Dagtilbudsområdet.....	23
9.	Evaluerings af to-voksenordning 2024-2025	26
10.	Den nationale undersøgelse af kvalitet i daginstitutioner	29
11.	Årlig status på investering i fraværdsindsatsen På forkant med fravær.....	33
12.	Evaluerings af Sidste Skoledag 2025	36
13.	Evaluerings og monitorering af klimaplan 2023-2025.....	40
14.	Beskrivelse af en skole-virksomhedskoordinator	43
15.	Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Børne- og Ungecenter Norddjurs	46
16.	Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025	48
17.	Orientering	49
	Bilagsoversigt.....	51

1. Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget pr. ultimo maj

00.30.14.S00

25/2858

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

I denne sag behandles budgetopfølgningen for Børne- og Ungdomsudvalget. Det er en status på overholdelse af de planlagte udgifter og indtægter i det vedtagne budget for 2025.

Budgetopfølgningen på Børne- og Ungdomsudvalgets område viser samlet set et forventet merforbrug på 4,4 mio. kr. på drift i alt i forhold til korrigeret budget, heraf 2,4 mio. kr. indenfor servicerrammen. På anlæg forventes der netto et mindreforbrug på 4,9 mio. kr.

Der er fortsat usikkerhed omkring flere faktorer, som forventes at kunne påvirke det forventede regnskab positivt. Der drejer sig blandt andet om forbrug af overførte midler, mellemkommunale betalinger – særligt på specialskeleområdet, udviklingen i enheder under udvidet økonomistyring samt udgifter på Børne- og Ungecentret. En mere præcis vurdering vil være mulig ved næste budgetopfølgning.

Samlet oversigt for driften på Børne- og Ungdomsudvalgets område

Budget 2025 (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab pr. ultimo maj	+/-	*Afvigelse til korr. budget pr. ult. maj	*Afvigelse til korr. budget pr. ult. marts
Drift – indenfor servicerrammen						
Skole- og Dagtilbudsområdet	557,4	572,6	573,7	👎	1,1	7,2
Børne- og Familieområdet	212,7	215,0	216,2	👎	1,2	-0,3

Budget 2025 (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab pr. ultimo maj	+/-	*Afgivelse til korr. budget pr. ult. maj	*Afgivelse til korr. budget pr. ult. marts
Øvrige områder	1,5	1,6	1,6	👍	0	0
I alt indenfor servicrammen	771,7	789,2	791,5	👎	2,4	7,0
Drift udenfor servicrammen						
Børne- og Familieområdet	-8,3	-8,3	-6,2	👎	2,1	1,9
I alt udenfor servicrammen	-8,3	-8,3	-6,2	👎	2,1	1,9
Drift i alt	763,4	780,9	785,3	👎	4,4	8,9
Anlæg - udgifter	13,9	26,2	21,2	👍	-4,9	0,5
Anlæg - indtægter	0	0	0		0	0
Anlæg i alt	13,9	26,2	21,2	👍	-4,9	0,5
*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt. Uoverensstemmelser i summerne skyldes afrundinger. Merforbrug = 👎 mindreforbrug = 👍						

Merforbruget på Skole- og Dagtilbudsområdet skyldes primært udgifter til specialelever i enheder under udvidet økonomistyring. Samtidig udfordres Børneby Nord af et faldende børnetal, hvilket øger behovet for løbende økonomisk tilpasning. For enheder under udvidet økonomistyring er der iværksat handleplaner, og det forventes, at merforbruget vil blive reduceret hen imod årets afslutning.

Desuden er der et merforbrug i Trivsel og Læring samt på fælleskontiene. Under Trivsel og Læring er der øgede udgifter til indsatser efter Servicelovens §83 (særlige dagtilbud). Der er budget til 8 børn, men i praksis modtager 16 børn støtte efter §83, hvilket skaber et udgiftspres i enheden. For fælleskontiene forventes der lavere indtægter for specialelever samt øgede udgifter til elevbefordring.

Merforbruget på Børne- og Familieområdet skyldes primært enhederne Børne- og Ungecenteret samt Børne- og Familierådgivningen. Børne- og Ungecenteret har et budgetpres som følge af øgede udgifter til vikarer samt uforudsete udgifter til arbejdstilsynet. Derudover arbejdes der med at bringe økonomien i balance i Børne- og Ungecenterets specialaflastningsenhed.

Merforbruget på Børne- og Familierådgivningen vedrører primært anbringelser på sikrede institutioner, stigning i antallet af plejefamilier samt stigende udgifter til §84 i Serviceloven. §84 omhandler afløsning og aflastning til pårørende, der passer en person med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. Derudover forventes et merforbrug til dækning af tabt arbejdsfortjeneste.

Budgetflytninger mellem udvalg

Der flyttes et budget på 0,468 mio. kr. for 2025 og 0,666 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år fra Voksen- og Plejeudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget med 0,089 mio. kr. for 2025 og 0,199 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år samt til Økonomiudvalget under Socialchefens område på 0,357 mio. kr. i 2025 og 0,345 i 2026 og Økonomiudvalget under Børne- og familiechefens område på 0,022 mio. kr. for 2025 og 0,122 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år. Budgetflytningerne sker via budgetneutrale tillægsbevilling mellem udvalgene. Flytningen vedrører tilpasning af budget mellem Socialchefens område under Voksen- og Plejeudvalget og Økonomiudvalget samt under Børne- og familiechefens område under Børne- og Ungdomsudvalget og Økonomiudvalget. Budgetterne har været ulige fordelt i forhold til fordelingen af medarbejdere siden opdelingen af det tidligere Socialchefområde i et Socialområde og et Børne- og familieområde.

Der flyttes et budget på 0,018 mio. kr. i 2025 fra selvforsikringspuljen via en budgetneutral tillægsbevilling fra Økonomiudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget. Vestre Skole har haft indbrud og udfyldt en skadeanmeldelse.

Der flyttes et budget på 0,007 mio. kr. i 2025 fra selvforsikringspuljen via en budgetneutral tillægsbevilling fra Økonomiudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget. Søndre Skole har haft indbrud og udfyldt en skadeanmeldelse.

Anlæg

Den samlede forventning er et mindreforbrug på 4,9 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til anlægsprojektet ved Djurslandsskolen, hvor der fortsat er usikkerhed om lovliggørelsen af hovedbygningen. Derudover er der forsinkelser i projektet, hvilket gør det tvivlsomt, om projektet kan afsluttes inden årets udgang.

Der er vedlagt et overblik over anlægsprojekterne for Børne- og Ungdomsudvalget til særskilt drøftelse.

Budgetopfølgningen pr. ultimo maj samles for alle fagudvalg i en sag som videresendes til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, hvor der samtidig også fremlægges en samlet vurdering på overholdelse af service- og anlægsrammer for hele Norddjurs Kommune.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i såvel budget som i regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme.

Udgangspunktet er, at der ikke gives tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen i årets løb, med undtagelse af overførslerne fra foregående regnskabsår. I tilfælde af forventede budgetoverskridelser og eventuelle ønsker om nye aktiviteter angiver det enkelte fagudvalg kompenserende besparelser eller merindtægter indenfor fagudvalgets eget område. Kommunalbestyrelsen har vedtaget 3 hierarkiske principper til imødegåelse af tillægsbevillinger finansieret af kassebeholdningen. Disse er uddybet i den økonomiske politik.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

Det skal bemærkes, at konsekvenserne af økonomiaftalen for 2026 inkl. midtvejsreguleringer for 2025 ikke er indregnet.

Lovgrundlag

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. Der flyttes et budget på 0,468 mio. kr. for 2025 og 0,666 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år fra Voksen- og Plejeudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget med 0,089 mio. kr. for 2025 og 0,199 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år samt til Økonomiudvalget under Socialchefens område på 0,357 mio. kr. i 2025 og 0,345 i 2026 og Økonomiudvalget under Børne- og familiechefens område på 0,022 mio. kr. for 2025 og 0,122 mio. kr. for 2026 og efterfølgende år. Flytningen vedrører tilpasning af budget mellem Socialchefens område og Børne- og familiechefens område og er samlet budgetneutral.
2. Der flyttes et budget på 0,018 mio. kr. i 2025 fra selvforsikringspuljen via en budgetneutral tillægsbevilling fra Økonomiudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget. Flytningen vedrører et indbrud på Vestre Skole.
3. Der flyttes et budget på 0,007 mio. kr. i 2025 fra selvforsikringspuljen via en budgetneutral tillægsbevilling fra Økonomiudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget. Flytningen vedrører et indbrud på Søndre Skole
4. Det vedlagte overblik over anlægsprojekter på Børne- og Ungdomsudvalgets område drøftes.
5. Budgetopfølgningen pr. ultimo maj 2025 på Børne- og Ungdomsudvalgets område godkendes.

Bilag:

- 1 Åben Bilag til budgetopfølgning på Børne og Ungdomsudvalget pr. ultimo maj 55663/25
2025
- 2 Åben Anlægsbudget på Børne- og Ungdomsudvalgets område, ultimo maj 53865/25
2025

2. Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo maj 2025

00.30.14.S00

25/2858

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på sit møde den 20. juni 2024, at der til hvert udvalgsmøde skal være en budgetopfølgning for enhederne under udvidet økonomistyring. Det blev fulgt af en beslutning på Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 10. oktober 2024, om at budgetopfølgningen for enheder under udvidet økonomistyring skal følge de ordinære budgetopfølgninger som en særskilt sag.

I denne sag behandles den seneste budgetopfølgning for aftaleholdere på Børne- og Ungdomsudvalgets område, som er under udvidet økonomistyring.

Den seneste udgave af enhedernes handleplaner for opnåelse af driftsbalance vedlægges som lukkede bilag. Handleplanerne opdateres ved større ændringer i forudsætningerne, og de er senest opdateret i maj 2025.

Denne opfølgning viser pr. ultimo maj 2025 et samlet merforbrug på 2,3 mio. kr.

Børne- og Ungdomsudvalget – Samlet oversigt over enheder under udvidet økonomistyring

Budget 2025 (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab		*Afvigelse til korrigeret budget pr. ultimo maj	*Afvigelse til korrigeret budget pr. ultimo marts
Søren Kanne- skolen	115,8	117,0	117,8		0,8	1,7
Børneby Nord	67,0	68,2	69,7		1,5	1,0

Drift i alt	182,8	185,2	187,5		2,3	2,7
*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt. Uoverensstemmelser i summerne skyldes afrundinger:  = merforbrug /  = mindreforbrug						

Der er følgende kommentarer til opfølgningen:

Det samlede forventede merforbrug for enheder under udvidet økonomistyring udgør 2,3 mio. kr. i 2025.

Merforbruget fordeler sig på følgende vis:

På Søren Kanne-skolen forventes aktuelt et merforbrug på 0,8 mio. kr. Søren Kanne-skolen har med virkning fra 1. juni 2023 været under udvidet økonomistyring grundet budgetoverskridelse. Det er særligt specialundervisningsområdet, der er medvirkende til merforbruget. De arbejder fortsat med at finde de sidste besparelser og er optimistiske i forhold til, at kunne opnå økonomisk balance med årets udgang.

I Børneby Nord forventes et merforbrug på 1,5 mio. kr. Børneby Nord har med virkning fra 1. juni 2022 været under udvidet økonomistyring. Det er særligt inden for specialundervisningsområdet, at der er økonomiske udfordringer. Derudover er der manglende mulighed for at optimere undervisningen på grund af børn på tre matrikler samt faldende børnetal. Prognosen for børnetallene i de kommende år viser en negativ udvikling i Børneby Nords optageområde og dermed en afledt udfordring i forhold til at opnå den økonomiske balance fra 2026 og fremadrettet.

Der er iværksat en række tiltag, som gør, at enheden forventes at være i balance i 2026, når de slår igennem med fuld effekt. Der arbejdes på at finde flere besparelser i 2025, men aktuelt er forventningen, at det kun vil ske i begrænset omfang.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i både budget og regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte

initiativer for at overholde budget og serviceramme. Aftaleenhederne under udvidet økonomistyring indgår i servicerammen.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

Lovgrundlag

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at budgetopfølgningen for enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo maj 2025 på Børne- og Ungdomsudvalgets område godkendes.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket

3. Budget 2026-2029 Tekniske korrektioner og mængdeændringer budget 2026

00.30.10.S00

25/2955

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

I budgetproceduren og tidsplanen for budget 2026-2029, er det planlagt, at fagudvalgene behandler tekniske korrektioner og mængdeændringer på eget område i juni. Denne sag præsenterer de aktuelle korrektioner og reguleringer på Børne- og Ungdomsudvalgets område og det fremgår af beskrivelserne, om der er tale om justeringer indenfor eller udenfor servicerammen.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

I henhold til den økonomiske politik er det vedtaget, at de tekniske korrektioner skal fremlægges til behandling og godkendelse i fagudvalgene og Økonomiudvalget på baggrund af Direktionens behandling. Fagudvalgenes inddragelse i behandlingen skal sikre strategien om en tydelig rolle og ansvar fra fagudvalgenes side.

Økonomiske konsekvenser

I det tekniske budget indgår der fremskrivning og effekt af Kommunalbestyrelsens beslutninger med virkning for budgetårene 2026-2029. Hertil kommer reguleringer og konsekvensen af udviklingen i de enkelte befolkningsgrupper (mængdeændringer) samt tekniske korrektioner og korrektioner på baggrund af lov- og cirkulæreændringer.

Korrektioner på baggrund af lov- og cirkulæreændringer er først kendt ultimo juni, idet dette er en del af aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2026. Lov- og cirkulæreprogrammet er den compensation/modregning, som kommunerne modtager/betaler som følge af lovændringer og er som hovedregel budgetneutrale ændringer, som forvaltningen indregner som en del af det tekniske budget, som behandles af Økonomiudvalget den 18. august 2025.

Tekniske korrektioner og mængdeændringer indarbejdes efter to logikker, hvilket vil sige, at mængdeændringer udarbejdes på baggrund af befolkningsprognosen for 2025-2029, der er godkendt af Økonomiudvalget den 11. marts 2025 som grundlag for budget 2026-2029, mens tekniske korrektioner udarbejdes på baggrund af eksempelvis udefrakommende årsager som f.eks. ny lovgivning og ikke-forudsete ændringer. Det fremgår af beskrivelserne, om der er tale om en korrektion indenfor eller udenfor servicerammen.

I overensstemmelse med budgetproceduren har forvaltningen udarbejdet en beskrivelse af de indarbejdede tekniske korrektioner, som totalt udgør 5,2 mio. kr. i 2026 på Børne- og Ungdomsudvalgets område. Disse er vedlagt som bilag.

For at der er tale om en teknisk korrektion, skal mindst ét af nedenstående kriterier være opfyldt:

- Korrektionen vedrører ny lovgivning, herunder lovpligtige ydelser.
- Korrektionen vedrører fejlretning.
- Korrektionen vedrører uundgåelige og ikke-forudsete ændringer i udgifter og indtægter af eksterne årsager.

Mængdeændringerne udarbejdes på baggrund af befolkningsprognosen. Der er vedlagt beskrivelse af de indarbejdede mængdeændringer, som totalt udgør en negativ regulering på 10,8 mio. kr. i 2026 på Børne- og Ungdomsudvalgets område.

Lovgrundlag

Tekniske korrektioner og mængdeændringer indgår som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og som et redskab i forbindelse med udarbejdelse af forslag til kommunens årsbudget og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Budgetloven.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at de tekniske korrektioner og mængdeændringer på Børne- og Ungdomsudvalgets område godkendes.

Bilag:

1	Åben	B2026-2029 - Tekniske korrektioner BUU oversigt	54323/25
2	Åben	Teknisk korrektion 2026-2029 BUU alle sager	46210/25
3	Åben	B2026-2029 - Mængdeændringer BUU oversigt	54326/25
4	Åben	Mængdereguleringer 2026-2029 BUU alle sager	46207/25

4. Budget 2026-2029 Anlægsforslag vedrørende Norddjurs Kommunes tandpleje

27.00.00.G01

25/3193

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget prioriterede på deres møde i maj anlægsforslag til budget 2026-2029 på udvalgets eget område. Den besluttede prioritering er vedlagt som bilag. I denne sag skal Børne- og Ungdomsudvalget prioritere nye anlægsforslag vedrørende Norddjurs Kommunes tandpleje.

For at sikre det bedst mulige grundlag for budget 2026 og skabe hensigtsmæssige rammer for forhandlingsprocessen prioriterer fagudvalgene og Økonomiudvalget anlægsforslagene indenfor eget område på møder i maj/juni. Prioriteringerne indgår i budgethandlingerne, der starter i august 2025.

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på sit møde den 15. maj 2025, at der skal udarbejdes nye anlægsforslag vedrørende henholdsvis samling af tandplejen på en lokation og udskiftning af nødvendigt udstyr, hvis de nuværende lokationer beholdes.

På denne baggrund har forvaltningen udarbejdet anlægsforslag som dels vedrører udskiftning af nødvendigt udstyr og dels vedrører samling af tandklinikker i Grenaa. Anlægsforslagene er vedlagt som bilag.

I forbindelse med udarbejdelsen af anlægsforslag vedrørende samling af tandklinikker i Grenaa er der foretaget en vurdering af, om det er hensigtsmæssigt at inkludere klinikken i Ørum i samlingen. Af sundhedsfaglige og økonomiske hensyn vurderes det ikke hensigtsmæssigt at inkludere tandklinikken i Ørum i samlingen. Tandklinikken i Ørum behandler ca. 1050 borgere afhængigt af hvor mange borgere, der henvises til klinikken fra private tandklinikker i den vestlige del af kommunen. Klinikken har desuden en særlig patientgruppe, som vurderes ikke at ville komme til tandlæge i samme udstrækning som på nuværende tidspunkt,

hvis tilbuddet flyttes til Grenaa. Dette forhold kan medføre, at de pågældende i stedet skal henvises til specialtandpleje, som Norddjurs Kommune skal afholde udgiften til.

Alle anlægsforslag er vejledende inddelt i tre overordnede kategorier 1, 2 og 3 for at understøtte det politiske arbejde i udvalgene. De to ny anlægsforslag vedrørende Norddjurs Kommunes tandpleje er vejledende placeret i kategori 3.

1. Anlæg, der er lovpligtige eller igangsatte og hvor det vil koste kommunen penge at trække sig ud. Det er f.eks. dokning af Anholt færgen m.v.
2. Anlæg der er politisk prioriteret i budgetaftalen fra 2024, samt anlæg i øvrigt, der efterfølgende har været genstand for en politisk prioritering.
3. Øvrige anlæg og nye anlægsforslag.

Børne- og Ungdomsudvalget skal som grundlag for de kommende budgetforhandlinger foretage en prioritering af udvalgets egne anlægsforslag med afsæt i de tre kategorier. Anlægsforslagene prioriteres 1, 2 eller 3, hvor 1 gives til de anlæg, som udvalget prioriterer højest.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser på nuværende tidspunkt.

KL har forud for økonomiforhandlingerne udsendt foreløbige vejledende rammer og nøgletal på service og anlæg, hvoraf der fremgår en teknisk vejledende anlægsramme for 2026 på 99,3 mio. kr. for Norddjurs Kommune. KL gør opmærksom på, at der er tale om vejledende tekniske rammer, således, at der lokalt er mulighed for at få et pejlemærke tidligt i budgetprocessen. De vejledende rammer har en foreløbig karakter og vil blive opdateret efter afslutningen af økonomiforhandlingerne for 2026 forventeligt medio juni.

Lovgrundlag

Den kommunale styrelseslov og Budgetloven.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget prioriterer de udarbejdede anlægsforslag.

Bilag:

- 1 Åben Børne- og Ungdomsudvalgets prioritering af anlægsforslag til Budget 53889/25
2026-2029, jævnfør møde den 15.05.2025
- 2 Åben Anlægsforslag A311 - Tilbygning til tandklinik i Grenaa og udskiftning 55686/25
af udstyr
- 3 Åben Anlægsforslag A312 - Udskiftning af udstyr på tandklinikker 55690/25

5. Skoler udtrukket til landsdækkende forsøg med skolemad i 2025-2028

17.02.00.P15

25/4475

Åben sag

Sagsgang

BUU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Glesborg Skole og Friskolen i Gjerrild er udtrukket til at deltage i Børne- og Undervisningsministeriets landsdækkende forsøg med skolemad i perioden 2025–2028. Skolerne er blandt i alt 130 skoler på landsplan, der er udvalgt til at deltage i forsøget, som skal skabe viden om effekterne af gratis skolemad.

For at en folkeskole kan deltage i forsøget og modtage tilskud, skal kommunen sikre, at der er tilslutning til deltagelse i forsøget fra kommunalbestyrelsen samt opbakning fra skoleledelsen (skoleleder og skolebestyrelse). Kommunalbestyrelsens tilslutning skal være indhentet senest 31. august 2025. Frie grundskoler skal kun sikre opbakning fra skoleledelsen. Skoleledelsen på Glesborg Skole har tilkendegivet, at de ønsker at deltage.

Ministeriet har igangsat et treårigt skolemadforsøg for at undersøge effekterne af gratis skolemad på bl.a. trivsel, læring og sundhed. Både Glesborg Skole og Friskolen i Gjerrild er udtrukket som skoler uden egenbetaling for elever og forældre. Tilskuddets størrelse afhænger af antallet elever i den tilmeldte og udtrukne klassetrinsgruppe (f.eks. indskoling) pr. 1. april 2025.

- Glesborg Skole deltager med indskoling, og modtager et samlet tilskud på 3,251 mio. kr. for perioden 2025–2028.
- Friskolen i Gjerrild deltager med hele skolen, da den er registreret som en lille skole (under 50 elever pr. trin). De modtager et samlet tilskud på 3,757 mio. kr. for perioden 2025–2028.

Begge skoler har tilkendegivet, at de påtænker at benytte eksterne leverandører til at levere skolemad. Dette valg er ikke bindende, og skolerne har fortsat mulighed for at etablere en intern madordning i forsøgsperioden.

Midlerne kan i 2025 anvendes til etablering og opstart, herunder investering i interne madlavningsfaciliteter.

De første skolemåltider skal serveres efter nytår i januar 2026.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Fællesskaber for alle – politik for tidlig indsats og inklusion

Økonomiske konsekvenser

Der er med finanslovsaftalen for 2025 afsat 104 mio. kr. i 2025 (heraf 100,8 mio. kr. i tilskudsordning) og 250 mio. kr. årligt i 2026-2028 (heraf 246,8 mio. kr. i tilskudsordning), som skal finansiere tilskud til henholdsvis kommuner og frie grundskole. De resterende midler på 3,2 mio. kr. på landsplan årligt dækker udgifter til opfølgning, evaluering og understøttelse.

Med afsæt i denne fordelingsnøgle modtager Glesborg Skole følgende tilskudsbeløb i årene 2025-2028.

	2025	2026	2027	2028
Glesborg Skole	0,390 mio. kr.	0,950 mio. kr.	0,950 mio. kr.	0,950 mio. kr.

Udtrukne skoler som har tilmeldt sig forsøgsprojektet med skolemad 2025-2028 modtager støtte fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitet. Projektet har til formål at indsamle viden om og erfaringer med skolemad i Danmark. På denne baggrund søges der en tillægsbevilling på indtægtssiden på 0,390 mio. kr. i 2025 og 0,950 mio. kr. i årene 2026, 2027 og 2028. Tilsvarende søges der en tillægsbevilling på udgiftssiden på 0,390 mio. kr. i 2025 og 0,950 mio. kr. i årene 2026, 2027 og 2028.

Lovgrundlag

For folkeskoler etableres forsøget med hjemmel i folkeskolelovens § 55, stk. 1, hvorefter børne- og undervisningsministeren for at fremme forsøgsvirksomhed og pædagogisk udviklingsarbejde kan fravige lovens bestemmelser, bortset fra kapitel 1 og 4 vedrørende folkeskolens formål samt krav til lærere og øvrigt undervisende personale.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. Børne og Ungdomsudvalget godkender, at Glesborg Skole deltager i den nationale forsøgsordning for skolemad 2025-2028.
2. der gives budgetneutrale tillægsbevillinger til forsøgsprojektet med skolemadsordninger i Glesborg Skole under Skole- og Dagtilbudsområdet. På indtægtssiden gives en tillægsbevilling på 0,390 mio. kr. i 2025, 0,950 mio. kr. i 2026, 0,950 mio. kr. i 2027 og 0,950 mio. kr. i 2028. Tilsvarende gives en tillægsbevilling på udgiftssiden på 0,390 mio. kr. i 2025, 0,950 mio. kr. i 2026, 0,950 mio. kr. i 2027 og 0,950 mio. kr. i 2027.

6. Nedlæggelse af ikke-lovpligtige kvalitetsstandarder på Børne- og Ungdomsudvalgets område

00.22.00.G01

25/4153

Åben sag

Sagsgang

BUU, høring, BUU, ØK, KB

Sagsfremstilling

I foråret 2015 blev der udarbejdet en model for en ny type kvalitetsstandarder. Formålet med arbejdet var at skabe en ensartet struktur i alle kvalitetsstandarder og derved en øget overskuelighed.

Norddjurs Kommune har i dag en lang række kvalitetsstandarder og indsatskataloger på Børne- og Ungdomsudvalgets område. En oversigt over de nuværende kvalitetsstandarder er vedlagt som bilag.

Arbejdet med at vedligeholde og opdatere kvalitetsstandarderne er omfattende, og foretages som minimum en gang årligt. Derudover sker der løbende opdateringer, når der sker ændringer på baggrund af politiske beslutninger.

En gennemgang af gældende lovgivning viser, at Kommunalbestyrelsen ikke er forpligtet til at udarbejde kvalitetsstandarder Børne- og Ungdomsudvalgets område. På den baggrund foreslås det, at Norddjurs Kommune fremadrettet ikke udarbejder kvalitetsstandarder, men i stedet udarbejder lettilgængelige og forståelige vejledningstekster, som offentliggøres på kommunens hjemmeside.

Formålet med omlægningen er at sikre en mere fleksibel og tidssvarende kommunikation med borgerne, samtidig med at kommunen undgår unødigt bureaukrati.

Forslaget skal sendes til høring i Handicaprådet, Ungdomsrådet, Norddjurs Fælles Elevråd, bestyrelser på Skole- og Dagtilbudsområdet samt relevante OMU'er, MED-udvalg og

LMU'er på Børne- og Ungdomsudvalgets område. Høringsfristen er fastsat til den 7. august 2025.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Lovgrundlag

Serviceoven, Barnets lov og Retssikkerhedsloven.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslaget sendes til høring ved de ovennævnte.

Bilag:

- 1 Åben Oversigt over nuværende kvalitetsstandarder på Børne- og Ungdomsud- 50147/25
valgets område

7. Belysning af §83 særlige dagtilbud

27.18.12.S00

25/4066

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på udvalgsmødet den 15. januar 2025 at få lavet en budgetanalyse af §83 særlige dagtilbud. Med denne sag præsenteres Børne- og Ungdomsudvalget for belysningen.

§83 særlige dagtilbud Norddjurs Kommune

Norddjurs Kommune har siden 2019 haft sit eget særlige dagtilbud efter Servicelovens §32. Fra januar 2024 blev de særlige dagtilbud omfattet af Barnets Lov §83. Et §83 særligt dagtilbud henvender sig til børn i alderen 0-6 år, som har betydeligt og varigt nedsat fysisk og psykisk funktionsniveau, og som har brug for hjælp, særlig støtte og behandling, der ikke kan dækkes i et af kommunens almene dagtilbud.

Siden 2019 har kommunens §83 særlige dagtilbud været normeret og budgetteret til 8 pladser. Tilbuddet er organisatorisk og budgetmæssigt placeret hos Trivsel og Læring.

Norddjurs Kommunes §83 særlige dagtilbud er placeret på to lokationer og deler institution med almene integrerede institutioner i hhv. Område Auning og Område Grenaa. De to særlige dagtilbudsafdelinger forventes at blive sammenlagt i 2027 i et nyetableret specialdagtilbud ved Djurslandsskolen i Ørum.

Historikken om §83 særlige dagtilbud

Som en del af Budget 2019-2022 blev det besluttet at hjemtage opgaven med pasning af de børn, som blev visiteret til andre kommuners særlige dagtilbud. Det blev også vedtaget, at det skulle være den Specialpædagogiske gruppe (SPG), som skulle varetage opgaven. SPG er opdelt i medarbejdere, som enten varetager §83 særlige dagtilbud og medarbejdere, der un-

derstøtter de almene dagtilbud med specialpædagogisk viden. Medarbejderne, der understøtter de almene dagtilbud, tæller med i minimumsnormeringerne på dagtilbudsområdet.

Udvikling i målgruppen

I de seneste år har kommunens §83 særlige dagtilbud oplevet en markant udvikling – både i antallet af indmeldte børn og i et øget støttebehov. I 2019 var der i gennemsnit 7 børn indmeldt i det daværende §32-tilbud. Siden begyndelsen af 2021 har gennemsnittet af indmeldte børn ligget på 10,9. Denne udvikling er fortsat, og i maj 2025 er der 16 børn indmeldt i kommunens §83 særlige dagtilbud. Udviklingen i antallet af indmeldte børn siden juni 2019 fremgår af det vedlagte bilag ”Udvikling i antal af børn i §83 særlige dagtilbud i Norddjurs Kommune 2019-2025”.

Samtidig med en stigning i antallet af indmeldte børn ses også en ændring i børnegruppen og i støttebehovet. Børnegruppen i dag er kendetegnet af børn med flere handicaps og sjældne syndromer samt svær retarderingsgrad. Børnene ligger ofte langt under deres udviklingskurve, har svært ved at interagere med andre børn og voksne og har oftest været i mistrivsel i det almene dagtilbud. Fælles for børnene i de særlige dagtilbud er, at de har brug for en struktureret hverdag med en høj grad af forudsigelighed og individuelle hensyn. På landsplan ses lignende tendenser, hvor antallet af børn med betydelige og varige funktionsnedsættelser, der har behov for særlige dagtilbud, er steget markant inden for de seneste år.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen har sammenhæng til ”Fællesskaber for alle – Politikken for tidlig indsats og inklusion”, ”Politik for børn og unge i udsatte positioner” og ”Handicappolitik i Norddjurs Kommune”.

Økonomiske konsekvenser

§83 særlige dagtilbud er normeret og budgetteret til 8 pladser, men gennemsnittet af antal indmeldte børn har siden 2021 ligget på 10,9, uden at budgettet har taget højde for stigningen i antallet af indmeldte børn. Dette har medført et voksende merforbrug på området.

I 2025 forventes der et merforbrug på ca. 3,4 mio. kr. inkl. negative overførsler på 0,660 mio. kr. For at opnå en drift i balance i overslagsårene fra 2026 vil det kræve en årlig tilførsel på ca. 2,9 mio. kr.

Lovgrundlag

Barnets Lov §82: Kommunalbestyrelsen skal til børn og unge, der på grund af betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne har behov for hjælp eller særlig støtte, træffe afgørelse om hjælp, der kan tilrettelægges:

1. som særlig dagtilbud, jf. §83,
2. som særlig klubtilbud, jf. §84,
3. helt eller delvis af forældrene i hjemmet som hjemmetræning, jf. §85, eller
4. i forbindelse med andre tilbud efter denne lov eller efter dagtilbudsloven.

Barnets Lov §83: Kommunalbestyrelsen skal sørge for, at der er det nødvendige antal pladser i særlige dagtilbud til børn, der på grund af betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne har et særligt behov for støtte, behandling m.v., der ikke kan dækkes gennem ophold i almindelige dagtilbud eller fritidshjem efter dagtilbudsloven.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at budgetanalysen af §83 særlige dagtilbud tages til efterretning.

Bilag:

- 1 Åben Udvikling i antal af børn i §83 særlige dagtilbud i Norddjurs Kommune 51332/25
2019-2025

8. Trivselsmålinger på Skole- og Dagtilbudsområdet

00.01.00.G01

25/780

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 15. januar 2025 godkendte udvalget en overordnet tids- og procesplan frem mod en beslutning om at gennemføre årlige trivselsmålinger blandt personale og forældre på Skole- og Dagtilbudsområdet.

Den godkendte procesplan indeholder en afdækningsfase, en forslagsfase og en beslutningsfase. Denne sag afdækker eksisterende trivselsmålinger på Skole- og Dagtilbudsområdet og præsenterer mulige forslag til, hvordan trivsel- og tilfredshedsmålinger kan gennemføres blandt medarbejdere og forældre.

I Norddjurs Kommune arbejdes der systematisk med trivsel, udvikling og arbejdsmiljø på Skole- og Dagtilbudsområdet. Målinger og vurderinger vedrørende børn, forældre og medarbejdere gennemføres både som lovpligtige krav og som lokalt tilpassede initiativer.

Dagtilbud og dagpleje: Børns trivsel vurderes løbende af det pædagogiske personale gennem værktøjer som TOPI, TRAS, Alle Med og BørneLinealen. Disse anvendes enten cyklisk eller efter behov. Ifølge Dagtilbudsloven er det ikke obligatorisk at bruge specifikke værktøjer, men der stilles krav om systematisk arbejde med børns trivsel. Forældretilfredshed måles hvert tredje år via en landsdækkende undersøgelse (senest i 2022), mens medarbejdertrivsel vurderes gennem lovpligtige APV'er (arbejdspladsvurderinger) minimum hvert tredje år og gennem årlige udviklingssamtaler.

Skoleområdet: Alle folkeskoleelever deltager årligt i den nationale trivselsmåling, som er lovpligtig. Derudover anvendes værktøjer som Klassetrivsel.dk og drøftelser på personalemøder efter behov. Forældretilfredshed måles hvert tredje år (senest i 2023), og på det specialiserede område foretages en særligt tilpasset undersøgelse hvert andet år (senest i 2024). Medarbej-

dertrivsel vurderes gennem lovpligtige APV'er minimum hvert tredje år og årlige udviklings-samtaler.

Trivselsarbejdet blandt medarbejdere håndteres primært i regi af MED-systemet, hvor APV'en er det mest centrale kvantitative måleredskab. MED-aftalen er en aftale mellem ledelsen og de faglige organisationer. Det politiske niveau er ikke part i MED-aftalen og har dermed ingen formel indflydelse på dens bestemmelser. Dog er der fra Direktionen efterspurgt en kvantitativ, tværgående APV for alle medarbejdere i Norddjurs Kommune. Ledelsessekretariatet er derfor i gang med at udvikle en fælles fysisk og psykisk APV, hvor sidstnævnte også omfatter trivsel. Sagen er planlagt til behandling på Direktionsmødet den 25. juni 2025.

Forvaltningen foreslår derfor, at der afventes Direktionens beslutning vedrørende en eventuel tværgående APV for alle medarbejdere. Børne- og Ungdomsudvalget orienteres om beslutningen på et senere møde.

Flere kommuner har tidligere gennemført lokale forældretilfredshedsundersøgelser i dagtilbud- og skoleområdet inkl. SFO. Nogle kommuner har siden erstattet disse lokale undersøgelser med de landsdækkende målinger, der udkom første gang i 2020, mens andre har suppleret med lokale undersøgelser efter indførslen af de landsdækkende målinger. Kommuner, der har undersøgt både skole- og dagtilbudsområdet, har typisk anvendt forskellige spørgerammer, men samlet resultaterne i én rapport. Se bilag om erfaringer fra øvrige kommuner.

Hvis Børne- og Ungdomsudvalget ønsker at prioritere en årlig lokal forældretilfredshedsundersøgelse, kan denne gennemføres via en ekstern samarbejdspartner. En professionel konsulentvirksomhed varetager hele undersøgelsen, hvilket sikrer høj kvalitet og effektivitet.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Fællesskaber for alle – politik for tidlig indsats og inklusion

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke afsat midler i driftsbudgettet for Skole- og Dagtilbudsområdet til at gennemføre forældretilfredshedsundersøgelser eller ekstraordinære trivselsmålinger blandt medarbejdere.

Hvis udvalget ønsker at arbejde videre med forældretilfredshedsundersøgelser foruden de landsdækkende målinger, forventes det, at en undersøgelse foretaget af en ekstern samarbejdspartner vil koste mellem 0,173-0,235 mio. kr. pr. år, der foretages en forældretilfredshedsundersøgelse.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven § 7, stk. 3: Børn i dagtilbud skal have et fysisk, psykisk og æstetisk børnemiljø, som fremmer deres trivsel, sundhed, udvikling og læring.

Folkeskoleloven §56, stk. 3: Børne- og undervisningsministeren kan fastsætte regler om, at kommunalbestyrelsen skal indberette oplysninger, jf. stk. 2, om elevernes trivsel til ministeriet ved anvendelse af et nærmere fastsat dataformat og med brug af en nærmere bestemt spørgeramme. Børne- og undervisningsministeren kan fastsætte regler om spørgerammen og om, hvordan og hvornår kommunalbestyrelsen tilvejebringer oplysninger om elevernes trivsel.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller at:

1. afdækningen af eksisterende trivsels- og tilfredshedsmålinger samt forslag til undersøgelse af medarbejdertrivsel og forældretilfredshed i Skole- og Dagtilbud tages til efterretning.
2. der afventes forvaltningens arbejde med en eventuel tværgående APV for alle medarbejdere i Norddjurs Kommune.
3. Børne og Ungdomsudvalget drøfter, om der skal arbejdes videre med at udvikle en årlig kommunal forældretilfredshedsundersøgelse på Skole- og Dagtilbudsområdet.

Bilag:

- | | | |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Bilag - Erfaringer fra andre kommuners lokale forældretilfredshedsundersøgelser | 53566/25 |
| 2 | Åben Afdækning af trivselsmålinger og vurderinger i Skole- og Dagtilbud | 53565/25 |

9. Evaluering af to-voksenordning 2024-2025

17.01.10.P05

23/10999

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

På Børne- og Ungdomsvalgsmødet den 15. maj 2024, blev det besluttet at der skulle gennemføres en evaluering af To-voksenordningen, i slutningen af skoleåret 24/25.

Da denne evaluering primært fokuserer på at opnå en dybere forståelse af ordningens virkning i praksis, har forvaltningen indhentet skolernes egne erfaringer for anvendelsen af de tildelte midler.

Baggrund

I budgettet for 2022-2025 blev der afsat en årlig pulje på 5 mio. kr. til folkeskolen. På baggrund af forslaget kvalitetsstandard *Vores Folkeskole* besluttede Kommunalbestyrelsen den 23. november 2021 at bruge midlerne til en to-voksenordning:

- 4,2 mio. kr. til to voksne i mindst 10 lektioner om ugen i indskolingen
- 0,8 mio. kr. til en ekstra voksen i mindst 10 lektioner om ugen i klasser med over 25 elever på mellemtrin og i udskolingen.

Med budget 2025-2028 blev der tilført et ekstraordinært indfasningstilskud på 3 mio. kr., i 2025, til almenområdet. Dette for at styrke fagligheden med henblik på i højere grad at kunne inkludere børn og unge med særlige behov. Indfasningstilskuddet blev tildelt med henblik på at styrke to-voksenordningen og iværksætte andre initiativer, der kan øge inklusionsgraden.

De ekstra midler i 2025 er omsat til målrettede indsatser, der styrker både faglighed og trivsel. Skolerne har prioriteret to-voksenordninger, samt fokus på læse- og matematikindsatser, blandt andet gennem læseklubber, boosthold og kompetenceudvikling af lærere. Flere skoler arbejder også med at forbedre læringsmiljøerne og implementere nye pædagogiske tilgange,

med udgangspunkt i anbefalingerne fra §17 stk. 4 udvalget. Et mere detaljeret overblik kan ses i bilaget.

Opsummering af evalueringen

To-voksenordningen i Norddjurs Kommune har haft en positiv betydning for både undervisningsmiljøet og elevtrivselen. Ved at kombinere lærer- og pædagogfaglighed i undervisningen skabes der bedre muligheder for differentieret undervisning, tættere voksenkontakt og tidlig indsats over for elever med behov for støtte. Eleverne oplever større ro, mere støtte og øget variation i undervisningen, hvilket især kommer til udtryk i fag som dansk og matematik.

Ordningen bidrager samtidig til et mere helheds- og ressourceorienteret syn på eleverne, særligt når SFO-personale indgår i undervisningen. Dette giver en bredere forståelse af børnenes trivsel og læring på tværs af skole og fritid, og styrker både relationer og skole-hjem-samarbejdet.

Pædagogernes kendskab til elevernes sociale og emotionelle behov anvendes aktivt i undervisningen, hvilket understøtter en mere inkluderende praksis. Til gengæld er SFO-personalet mindre fleksible, når det kommer til fælles forberedelse og planlægning sammen med lærer-teamet.

Flere skoler oplever, at to-voksenordningen giver bedre forudsætninger for at inkludere flere elever i det almene fællesskab. Det betyder, at der i højere grad kan arbejdes forebyggende og fleksibelt med trivsel og læring, før udfordringer vokser sig store. Ordningen ses derfor som en vigtig brik i arbejdet med at styrke almenfællesskabet og skabe læringsmiljøer, hvor flere elever kan lykkes.

Samtidig viser evalueringen, at ordningen kræver tydelig ledelsesopbakning, klare rollefordelinger og bedre strukturer for fælles planlægning. Manglende forberedelsestid mellem lærere og pædagoger er en gennemgående udfordring, men flere skoler har opbygget stærke samarbejdskulturer, der kompenserer herfor. Tidlig SFO medfører en omfordeling af ressourcer, som blandt andet går ud over igangværende to-voksenindsatser, der i visse tilfælde må afbrydes før skoleårets afslutning.

Der er fortsat behov for lokale drøftelser af, hvordan to-voksenordningen kan videreudvikles og forankres, så den fortsat kan bidrage til en inkluderende og fagligt stærk folkeskole, der kan mere for flere.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen skal vurderes i lyset af anbefalingerne fra § 17, stk. 4-udvalget vedrørende folkeskolen. Den skal desuden ses i sammenhæng med Norddjurs Kommunes politik på Børne- og Ungeområdet, herunder *Fællesskaber for alle – Politik for tidlig indsats og inklusion* samt *Politik for børn og unge i udsatte positioner*.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser

Lovgrundlag

Ingen relevant lovgivning

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget tager evalueringen til efterretning.

Bilag:

- | | | | |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Evalueringsrapport to-voksenordning 2025 | 51807/25 |
| 2 | Åben | Udmøntning af initiativer | 51808/25 |

10. Den nationale undersøgelse af kvalitet i daginstitutioner

00.01.00.G00

25/4340

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget modtager hermed en orientering om den nationale kvalitetsrapport for dagtilbudsområdet, som blev offentliggjort af Børne- og Undervisningsministeriet i maj 2025. Rapporten samt de centrale resultater af undersøgelsen er vedlagt som bilag.

Rapporten belyser kvaliteten i danske daginstitutioner for 3-5-årige børn og er baseret på observationer i 100 børnehaver fordelt over 56 kommuner. Selvom Norddjurs Kommune ikke deltog direkte i undersøgelsen, vurderes resultaterne at være relevante og anvendelige i en lokal kontekst.

I forlængelse af rapportens offentliggørelse fremlægger forvaltningen, i denne orientering, sine overordnede betragtninger i forhold til rapportens konklusioner og anbefalinger, samt udviklingstiltag i kommunens dagtilbud. Formålet er at skabe et grundlag for politisk drøftelse og refleksion over, hvordan Norddjurs Kommune kan arbejde videre med kvalitet i dagtilbuddene. Et faktaark med data om Norddjurs Kommune er vedlagt som bilag.

Hovedresultater fra rapporten

- Kun 9 % af de observerede børnehaver vurderes at have "god kvalitet".
- 63 % vurderes at have "tilstrækkelig kvalitet".
- 28 % vurderes at have "utilstrækkelig kvalitet"

Nationale udviklingsbehov

Rapporten identificerer seks fælles udviklingsbehov i de pædagogiske læringsmiljøer i daginstitutioner for 3-5-årige børn:

- Anerkendende og sensitive samspil og relationer mellem personale og børn

- Støtte til børns indbyrdes samspil, relationer og fællesskaber
- Børns legemuligheder.
- Opmærksomhed på børns perspektiver og engagement i de pædagogiske aktiviteter
- Deltagelsesmuligheder for børn i udsatte positioner

Fysiske omgivelser indenfor, der fremmer leg, fordybelse og steder til ro.

Igangværende udviklingstiltag i Norddjurs Kommune

Et fællestræk ved mange af de udviklingstiltag, der sker på dagtilbudsområdet, er, at de drives i et tæt og forpligtende samarbejde mellem dagtilbuddene, de specialpædagogiske vejledere og tilsynet. Det betyder, at ingen står alene med udviklingen – den bæres og formes i fællesskab.

Anerkendende og sensitive samspil og relationer mellem personale og børn

Dagtilbudsområdet i Norddjurs står på et solidt fundament af ICDP (International Child Development Programme), som har været en integreret del af praksis gennem mange år. Der er et særligt fokus på anerkendelse og det sensitive samspil, samt på forebyggelse af, at børn havner i udsatte positioner.

Støtte til børns indbyrdes samspil, relationer og fællesskaber

Flere dagtilbud arbejder aktivt med NEST og andre inkluderende tilgange, hvor de specialpædagogiske vejledere (SPG) spiller en central rolle. Der ses en bevægelse mod at arbejde med miljøindsatser frem for enkeltindsatser målrettet enkelte børn.

Børns legemuligheder

Leg har været et gennemgående tema i tilsynene i 2024 og er blevet et lokalt udviklingspunkt i flere institutioner. Særligt er der fokus på personalets rolle i legen på legepladsen. Der arbejdes med konkrete rolle- og opgavebeskrivelser, som skal sikre, at personalet ikke blot observerer, men aktivt deltager i børnenes leg for at styrke samspil og deltagelsesmuligheder.

Opmærksomhed på børns perspektiver og engagement i de pædagogiske aktiviteter

Barnets perspektiv har været et centralt tema i tilsynene i 2024. Flere dagtilbud anvender nu børneinterviews, som en del af deres praksis, hvor man bl.a. benytter ”Spørge Børge”. Et ta-

lende og interaktivt spørgeskema, som fokuserer på barnets perspektiv ift. Trivsel, leg, venskab og voksenkontakt. Næste skridt er at bruge børnenes tilbagemeldinger aktivt i udviklingen af læringsmiljøerne.

Deltagelsesmuligheder for børn i udsatte positioner

Dette er et gennemgående fokus i både ICDP-tilgangen og NEST, samt i de inkluderende praksisser, der understøttes af specialpædagogiske vejledere og miljøbaserede indsatser.

Fysiske omgivelser indenfor, der fremmer leg, fordybelse og steder til ro

De fysiske læringsmiljøer har også været et tema i tilsynene i 2024. Der arbejdes målrettet med at skabe flere muligheder for fordybelse og uforstyrret leg i de indendørs rammer. Side-løbende er der en Matrixgruppe på tværs af skoler og dagtilbud, hvor omdrejningspunktet er at udvikle og kvalificere områder såsom: fysiske læringsmiljøer, deltagelse og lege-faglighed.

Nationale indsatsområder

Kvalitetsrapporten peger ydermere på seks konkrete indsatsområder, i forhold til det videre arbejde med kvalitetsudvikling på dagtilbudsområdet:

I det videre arbejde med at styrke kvaliteten i daginstitutioner peger undersøgelsen på seks centrale indsatsområder. Først og fremmest er det afgørende at rette et særligt fokus mod de institutioner, hvor kvaliteten vurderes som utilstrækkelig. Her er behovet for udvikling mest presserende, og en målrettet indsats kan gøre en væsentlig forskel for børnenes trivsel og læring. For at sikre, at denne indsats bliver effektiv, er det nødvendigt med et styrket tilsyn og en systematisk opfølgning, der kan identificere udfordringer og følge op på forbedringer.

Samtidig er personaleressourcerne en vigtig faktor. Det handler både om at sikre en tilstrækkelig normering og om at have uddannet personale til stede – især i de perioder af dagen, hvor kvaliteten typisk er lavest. For at understøtte personalets arbejde og udvikling er det nødvendigt med målrettet kompetenceudvikling, der tager afsæt i de konkrete behov i praksis og de nationale udviklingsbehov.

Ledelsen spiller også en central rolle. En stærk faglig ledelse kan sætte retning, skabe sammenhæng og understøtte det pædagogiske personales arbejde med kvalitet. Endelig er det vigtigt at fremme en evalueringskultur, hvor observationer, refleksioner og data bruges aktivt til at forbedre praksis og skabe læring i organisationen.

Igangværende indsatsområder i Norddjurs Kommune

I forlængelse af kvalitetsrapportens anbefalinger arbejdes der i Norddjurs Kommune med en række centrale indsatsområder, som allerede er forankret i praksis. Gennem tilsynet har vi et skærpet blik for den variation i kvalitet, der findes både mellem og inden for de enkelte dagtilbud. Det betyder, at der opstilles specifikke og lokalt forankrede udviklingsmål, som følges tæt gennem opfølgende tilsyn og løbende dialog med dagtilbudslederne.

Kompetenceudvikling har fået en styrket position i lyset af minimumsnormeringerne. I perioden 2024-2025 er der blandt andet uddannet flere sprogvejledere, og en mindre gruppe medarbejdere er i gang med meritpædagoguddannelsen. Derudover afholdes der kurser på tværs af områderne i samarbejde med både SOSU Randers og VIA University College.

Evalueringskultur og refleksion over den pædagogiske praksis er et gennemgående tema i både tilsyn og den generelle udvikling på dagtilbudsområdet. Her er der igangsat en mere forankret, genkendelig og systematisk tilgang til evaluering af pædagogiske forløb og tiltag, som er blevet taget godt imod og anvendes aktivt i det daglige arbejde.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Bilag:

1	Åben Fakta om Norddjurs Kommunes dagtilbud	54039/25
2	Åben Rapport - National undersøgelse af kvalitet i dagtilbud	54094/25
3	Åben Centrale resultater fra den nationale undersøgelse	54091/25

11. Årlig status på investering i fraværdsindsatsen På forkant med fravær

17.01.05.A30

21/15600

Åben sag

Sagsgang

BUU, AU

SagsfremstillingBaggrund

'På forkant med fravær' er en tidligt forebyggende indsats i Norddjurs Kommune for elever i 0.- 10. klasse med begyndende skolefravær eller modstand mod at komme i skole. Formål er forebygge, at børn udvikler bekymrende skolefravær. Indsatsen har eksisteret siden foråret 2022, og var de første to år støttet af midler fra den AP Møllerske Støttefond (3,374 mio. kr.).

I Norddjurs Kommunes 'Aftale om budget 2025' investeres 1,750 mio. kr. årligt i 2025-2028 til at videreføre 'På forkant med fravær'. I budgettet finansieres investeringen delvist ved en besparelse på sociale indsatser og anbringelser. Finansieringen tager udgangspunkt i en forventet økonomisk besparelse ved at forebygge bekymrende skolefravær hos de børn, der allerede har været en del af 'På forkant med fravær' foruden de børn, der fremadrettet bliver en del af indsatsen. Det forventes at 75 børn årligt visiteres til en indsats i 'På forkant med fravær'.

Den forventede økonomiske besparelse i kommunen, ved at forebygge at et barn aldrig får bekymrende skolefravær (mere end 10%/ skoleår), bygger på Social- og Boligstyrelsen analysemodel; Økonomisk potentiale i Den Socialøkonomiske Investeringsmodel (SØM). Analysen konkluderer, at der er store økonomiske gevinster ved at investere i fraværindsatser, og at de primært drives af besparelser på sociale indsatser til børn og unge samt indkomstoverførsler.

(Social og Boligstyrelsens SØM-analyse og en kort video om potentialet ved at investere i fraværindsatser kan ses [her](#))

Indsatsens effekt på trivsel

I 'På forkant med fravær' måles indsatsens effekt på børnenes trivsel, forældretrivsel og på udviklingen i kommunes samlede elevfravær (andel af elever med over 10% fravær).

Børnenes trivsel

En stor del af børnene er i meget dårlig trivsel, når de starter i 'På forkant med fravær'. Trivsel er en forudsætning for, at børn kommer glade i skole, og med indsatsen lykkes det i høj grad at få børnene tilbage i trivsel. De børn, der er afsluttet i 'På forkant med fravær', har en trivsel som børn i enhver skoleklasse i Danmark.

1-årsopfølgningen viser, at der forsat er god effekt på børnene trivsel et år efter afslutning i 'På forkant med fravær'. Resultaterne skal dog tages med et vist forbehold, da besvarelsesprocenten er faldet.

Udviklingen i børnenes trivsel måles ved hjælp af et valideret spørgeskema, Strength and Difficulties Questionnaire, SDQ.

Forældretrivsel

Skolemodstand og fravær påvirker hele familien. Forældre til børn i 'På forkant med fravær' har ved opstart en lavere trivsel end gennemsnitsbefolkningen og ca. hver syvende vurderes i høj risiko for depression/stress. Ved afslutning og ved 1-årsopfølgningen er forældrenes trivsel over den gennemsnitlige trivsel i befolkningen. Resultaterne skal, på grund af besvarelsesprocenten, tages med et vist forbehold.

Udviklingen i forældrenes trivsel måles ved hjælp af et valideret spørgeskema, WHO5.

Skolefravær

Da 'På forkant med fravær' er tidligt forebyggende, er indsatsens målgruppe ikke børn med langvarigt bekymrende skolefravær. Flere af børnene, der visiteres til indsatsen, har intet eller lavt skolefravær, men er i høj risiko for at udvikle bekymrende fravær. Derfor er ændring i fraværprocenten på sagsniveau ikke et brugbart måleparameter. Indsatsens langsigtede mål er at se en positiv udvikling i andelen af elever i Nordjurs Kommune med mere end 10 procent skolefravær.

Sagsantal

Den estimerede besparelse forudsætter, at der årligt visiteres 75 børn med behov for en tidlig indsats til 'På forkant med fravær'.

I perioden 1. januar til 30 april 2025 er 15 børn blevet visiteret til 'På forkant med fravær', hvilket er færre end forventet. Skole- og dagtilbudsafdelingen har stor opmærksomhed på, om nedgangen i sagsantal skyldes, at færre børn har brug for indsatsen, eller om der indstilles færre af andre årsager.

Hvis der ikke visiteres 75 børn til tilbuddet i 2025, vil kommunen ikke opnå den forventede besparelse jævnfør Social og Boligstyrelsens beregning.

Økonomiske konsekvenser

Uddrag fra 'Aftale om budget 2025, Driftsændringer'

		2025	2026	2027	2028
R307 (I)	Investering i fraværsindsatsen	1,750	1,750	1,750	1,750
R307 (B)	Investering i fraværsindsatsen - besparelse på sociale indsatser om anbringelser	-0,788	-1,050	-1,313	-1,575

Det må forventes, at de estimerede besparelser på sociale indsatser til børn og unge samt indkomstoverførsler ved at forebygge bekymrede skolefravær bliver lavere, hvis færre børn visiteres til 'På forkant med fravær'. Sagsantallet og den forventede besparelse revurderes primo 2026.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at status på 'På forkant med fravær' tages til efterretning.

12. Evaluering af Sidste Skoledag 2025

17.04.00.P00

24/832

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Den 16. maj 2025 blev det første fælles kommunale Sidste Skoledagsarrangement afholdt i Norddjurs Kommune. Arrangementet samlede afgangselever fra kommunens folkeskoler (inkl. specialklasser og specialskolen), friskoler, heltidsundervisning og 10. klassecenter ved Pavillonen i Grenaa. Som besluttet i Børne og Ungdomsudvalget den 20. februar 2025 blev arrangementet planlagt og afviklet af UngNorddjurs i samarbejde med elevrepræsentanter og skolernes personale. Formålet er at skabe en tryk og festlig fejring af afslutningen på skolegangen uden alkohol og med bedre deltagelsesmuligheder for alle.

I sagen fra den 20. februar 2025 fremgik det desuden, at arrangementet, som er det første af sin slags, skal evalueres, hvorefter Børne- og Ungdomsudvalget skal tage stilling til, hvem der fremover skal stå for arrangementet samt finansiering.

Overordnet set blev arrangementet gennemført i høj overensstemmelse med det, som var planlagt i samarbejde med eleverne. I UngNorddjurs er der en erkendelse af, at der fortsat er meget at lære på baggrund af erfaringerne fra første års arrangement, men også at det tager tid at ændre traditioner og forventninger især blandt eleverne. UngNorddjurs – Evaluering af Fælles Sidste Skoledag 2025 er vedlagt som bilag.

Hvad fungerede godt?

1. Professionel og velorganiseret afvikling - Arrangementet blev gennemført i overensstemmelse med planerne og programmet. Pladsen var flot opsat, affaldshåndtering fungerede, og toiletforholdene var rene og tilstrækkelige. Musikprogrammet – særligt Noah Carter – blev fremhævet som et højdepunkt særligt blandt eleverne.

2. Tryghed og rolig stemning - Der blev ikke observeret konflikter eller utryghed. Stemningen på pladsen var generelt rolig og positiv.
3. Elevinddragelse og kommunikation i planlægningsfasen - Elevrepræsentanter deltog i planlægningen, og der blev anvendt kommunikationskanaler som Messenger til kommunikation med eleverne og onlinemøder med kontaktlærerne. Dette skabte en god dialog og medejerskab.
4. Mad og drikke som samlingspunkt - Den sponsorerede pizza og kaffevognen blev positivt modtaget og fungerede som naturlige samlingspunkter for både elever og voksne.
5. Fællesskab på tværs af skoler - Flere elever fremhævede det som positivt at møde unge fra andre skoler og opleve en fælles fejring.

Hvad kan forbedres?

1. Programstruktur og timing - De første timer oplevedes af mange som stillestående. Musikken bør fremover placeres tidligere i programmet for at skabe energi og samle og blande eleverne fra start.
2. Flere og mere varierede aktiviteter - Aktivitetsudbuddet blev oplevet som begrænset og utydeligt. Der efterspørges flere små, let tilgængelige aktiviteter og bedre iscenesættelse af konkurrencer.
3. Transport og placering - Den lange bustur til Grenaa drænedes delvist energien hos elever fra den vestlige del af kommunen. Der skal fremover tænkes aktiviteter ind i selve busturen. Det kan overvejes at placere arrangementet et mere centralt sted i kommunen eller evt. lade placeringen gå på rotation.
4. Forældreopbakning og kommunikation - Der er behov for tidligere og mere målrettet information til forældre for at sikre opbakning og forståelse for arrangementets formål.

5. Evaluering og elevfeedback - Den digitale elevevaluering havde meget lav svarprocent trods god præmie på højkant. Fremover bør evalueringen gøres mere synlig og tilgængelig – evt. efter arrangementet. Der kan med fordel suppleres med interviews på dagen ligesom i år.

Det første fælles Sidste Skoledagsarrangement i Norddjurs Kommune blev gennemført med stor indsats og engagement fra både medarbejdere og elever. Arrangementet har vist potentiale til over tid at blive en ny tradition, der samler unge på tværs af skoler i en tryk og festlig ramme.

For at lykkes med dette kræver det bl.a., at planlægningen for næste års arrangement igangsættes allerede i begyndelsen af skoleåret 2025/2026, og at der arbejdes målrettet med kommunikation, elevrepræsentanter og forældreinddragelse.

En fortsættelse af Sidste Skoledagsarrangement vil kræve, at der findes midler til finansiering af fremtidige arrangementer.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til Fællesskaber for alle – politik for tidlig indsats og inklusion samt Strategisk ramme for udskoling - Ro på, Tro på, En vej at gå.

Økonomiske konsekvenser

Ved Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning om at afholde Sidste Skoledagsarrangementet den 20. februar 2025, blev det vurderet, at udgifterne ville være på 0,150 mio. kr., som skulle finansieres af overførte midler på centrale konti på Skole- og Dagtilbudsområdet. Opgørelsen fra UngNorddjurs viser, at de samlede udgifter beløber sig til 0,223 mio. kr.

Jævnfør vedlagte økonomibilag har budgettet på 0,150 mio. kr. dækket musikkunstnere, bus-transport, udstyr, vagter, forplejning og medarbejdertimer. Derudover er arrangementet blevet afholdt på baggrund af en række sponsorater og UngNorddjurs' eget udstyr, hvilket noteres som udgiftsfrie poster. Merforbruget skyldes særligt antallet medarbejdertimer, som UngNorddjurs og skolernes lærere har lagt i forberedelsen og afvikling af arrangementet. Merforbruget i form af arbejdstimer finansieres af hhv. UngNorddjurs og skolerne selv.

Det er ikke afsat midler til fremtidige Sidste Skoledags-arrangementer i driftsbudgettet på Skole- og Dagtilbudsområdet.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne og Ungdomsudvalget tager evalueringen til efterretning.

Bilag:

- | | | |
|---|---|----------|
| 1 | Åben UngNorddjurs - Evaluering af Fælles Sidste Skoledag 2025 | 52850/25 |
| 2 | Åben Økonomi Sidste Skoledag 2025 | 52849/25 |

13. Evaluering og monitorering af klimaplan 2023-2025

01.30.10.A26

24/8164

Åben sag

Sagsgang

KFU/AU/EU/BUU/MTU/VPU, ØK, KB

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte 23. maj 2023 Klimaplan "Sammen om et grønt Norddjurs" og Klimahandlingskataloget for Norddjurs Kommune. Klimaplanen blev efterfølgende godkendt af C40 og CONCITO.

I forbindelse med Kommunalbestyrelsens godkendelse blev det besluttet, at der skal foregå en årlig monitorering af indsatsområderne. I 2025 foretages en evaluering af fremdriften i klimainsatsen, hvor nye energi- og klimaregnskaber udarbejdes.

Formålet med denne sag er at gøre status på evaluering og monitorering af klimaplan og CO₂-regnskab samt klimahandlinger for perioden 2023-2025. Statusrapporten om evaluering af klimaplan og CO₂-regnskab samt monitorering af udvalgte klimahandlinger er vedlagt.

Evalueringen af Klimaplan 2023-2025, udvalgte klimahandlinger og CO₂- regnskab

I evalueringen af klimaplanen og CO₂-regnskab fremgår det, at Norddjurs Kommune som geografisk område på nuværende tidspunkt har opnået en reduktion i CO₂-udledningen på 54,8 %.

For at realisere klimaplanens overordnede målsætning om en 70 %-reduktion i CO₂-udledningen frem mod 2030 er det nødvendigt at reducere udledningen med yderligere 133.375 tons CO₂ inden udgangen af 2030. Forvaltningen vurderer, at denne målsætning kræver realisering af større klimaprojekter såsom udtag af lavbundsområder, etablering af energiklynger, solceller, vindmøller m.v.

Klimaplanens klimahandlingskatalog består af 97 klimahandlinger, som er tematiseret i 7 indsatsområder:

- energi

- transport og mobilitet
- landbrug og arealanvendelse
- affald og industri
- uddannelse og livsstil
- kommunen som virksomhed
- klimatilpasning.

Der er udarbejdet en status på 24 ud af de 97 klimahandlinger indenfor alle syv indsatsområder.

Den videre proces

Der skal udarbejdes opfølgning på fremdriften i implementeringen af klimaplanen hvert år. Denne skal politisk behandles.

Tabel 1: Tidsplan for politisk og administrativ proces for evaluering af den eksisterende klimaplan

Dato	Proces
Juni 2025	Alle fagudvalg behandler sag om monitorering og evaluering af klimaplanen
August 2025	Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen behandler sag om monitorering og evaluering af klimaplanen

Der udarbejdes en ny klimaplan, som behandles politisk i første halvår 2026.

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til Norddjurs Kommunes Klimaplan. Der er desuden sammenhæng til Norddjurs Kommunes Plan- og Udviklingsstrategi, projekt Næse for Vand og Erhvervspolitik 2022-2026.

Økonomiske konsekvenser

Handlingskataloget indeholder handlinger, der anses som værende anlæg, og handlinger, der anses som værende driftsopgaver. Handlingerne skal indarbejdes efter gældende budgetprak-

sis og dermed enten ske via omprioritering eller tages op til de relevante budgetforhandlinger, hvor disse anlægs-/driftsopgaver skal udføres.

Lovgrundlag

Kapitel 1 i Klimaloven.

Indstilling

Fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at orientering om evaluering og monitorering af klimaplan 2023-2025 godkendes.

Bilag:

1 Åben Evaluering og monitorering af Klimaplan 2023-2025

51880/25

14. Beskrivelse af en skole-virksomhedskoordinator

17.01.00.P00

25/3890

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede den 13. maj 2025 i sagen om Folkeskolens Kvalitetsprogram: Juniormesterlære, at forvaltningen udarbejder en beskrivelse af en skole-virksomhedskoordinator, som behandles i de relevante fagudvalg.

På dette møde behandler Børne- og Ungdomsudvalget beskrivelsen af en skole-virksomhedskoordinator. Beskrivelsen sendes efterfølgende til orientering i Arbejdsmarkedsudvalget og Erhvervsudvalget.

Norddjurs Kommunes skoler har et tæt samarbejde med de lokale virksomheder.

Ifølge Dansk Industris rapport '[Lokal erhvervsvenlighed 2024](#)' fremgår det, at 73 procent af virksomhederne har et samarbejde med en eller flere lokale skoler om erhvervspraktik, og at 48 procent har haft elever på virksomhedsbesøg.

Med initiativerne i 'Folkeskolens Kvalitetsprogram' (f.eks. juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik), 'Norddjurs Kommunes strategiske ramme for udskolingen -Ro på, Tro på, En vej at gå' og 'Den sammenhængende plan for skole- og vejledningsindsatsen i Norddjurs Kommune' vil der fremadrettet blive et større behov for et tæt samarbejde med de lokale virksomheder.

Formålet med en skole- virksomhedskoordinator

Skolerne har, sammen med Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU), opgaven med at støtte og vejlede eleverne om bl.a. praktik og juniormesterlære og med at koble elevernes praktiske erfaringer til undervisningen på skolen.

Skole-virksomhedskoordinatoren skal støtte virksomhederne i de mange opgaver, som de påtager sig ved at have elever i juniormesterlære, i praktik og på virksomheds- og skolebesøg.

Det er afgørende for virksomhedernes opfattelse af kommunen og vurdering af samarbejdet med kommunen, at de ikke oplever ukoordinerede og talrige henvendelser fra kommunen om alle disse forhold. Den stigende kontakt, der beskrives her, betyder et øget behov for tværgående koordinering i alle dele af forvaltningen for at skåne virksomhederne for uønsket eller overvældende kontakt. Det er derfor aftalt mellem de involverede afdelinger, at den virksomhedsrettede indsats koordineres i erhvervsafdelingen. Der følger en adskilt sag herom til Erhvervsudvalget i tilknytning til sommerferien.

Skole-virksomhedskoordinatorens opgaver

Skole- virksomhedskoordinatorens opgave er at understøtte og udvikle samarbejdet med virksomhederne, så elever og forældre, skole og virksomheder får en positiv oplevelse af samarbejdet. Rådgivning af virksomhederne om pædagogiske greb samt arbejdsmiljølovens og folkeskolelovens krav til praktik- og juniormesterlære vil derudover være centralt.

Koordinatoren skal:

- Udvikle og vedligeholde et stærkt netværk med lokale virksomheder (i samarbejde med Erhvervsafdelingen)
- Være kontaktperson for virksomhederne
- Samarbejde med virksomhederne om gode praktik- og juniormesterlæreforløb (løbende kontakt og proaktiv opfølgning)
- Samarbejde med virksomhederne om virksomheds- og skolebesøg, som en integreret del af karrierelæringen i skolen (faget 'Uddannelse og job, på alle klassetrin)
- Rådgive og sparre med virksomheder om praktikindhold, pædagogik og didaktik og lovgivning
- Føre tilsyn med juniormesterlæreforløb (lovpligtigt)
- Kommunikere om samarbejdet mellem skoler og virksomheder

Organisering og profil

Stillingen forankres i Skole- og Dagtilbudsafdelingen for at sikre tæt samarbejde med skolerne. Koordinatoren skal have en pædagogisk baggrund med indsigt i og forståelse for erhvervslivet.

Kontakten til virksomhederne koordineres tæt med Erhvervsafdelingen og Den kommunale ungeindsats (KUI).

Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Den strategiske ramme for udkolingen – Ro på, Tro på, En vej at gå, Den sammenhængende plan for skole og vejledningsindsatsen i Norddjurs Kommune.

Økonomiske konsekvenser

En funktion som skole-virksomhedskoordinator forventes at koster ca. 0,675 mio. kr./år. Der er ikke afsat midler i driftsbudgettet på Skole- og Dagtilbudsområdet til funktionen.

Lovgrundlag

Understøtter flere indsatser fra [Folkeskolens kvalitetsprogram](#), bl.a. obligatorisk praktik og juniormesterlære.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at beskrivelsen af en skole-virksomhedskoordinator tages til efterretning.

15. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Børne- og Ungecenter Norddjurs

00.22.00.G01

25/663

Åben sag

Sagsgang

Høring, VPU

Sagsfremstilling

Den 26. februar 2025 har Socialtilsyn Midt været på anmeldt tilsynsbesøg i Børne- og Ungecenter Norddjurs, afdeling Unghuset og Plus2. Tilsynsbesøget har ikke givet anledning til hverken påbud eller vilkår.

På baggrund af besøget bliver der udarbejdet en tilsynsrapport, som er henvendt til tilbuddet. I tilsynsrapporten vurderer socialtilsynet, om tilbuddet fortsat opfylder de nødvendige kvalitetskrav og samlet set lever op til godkendelsesbetingelserne. Før hvert tilsyn beslutter tilsynet, hvilke temaer, kriterier og indikatorer botilbuddet skal vurderes ud fra.

Ved tilsynet med Børne- og Ungecenter Norddjurs har socialtilsynet valgt at fokusere på følgende:

- Tema målgruppe, Metoder og Resultater (indikator 3.A, 3.B, 3.C og kriterium 3)
- Tema sundhed og Trivsel (indikator 4.A og kriterium 4. 5.A, og kriterium 5. Indikator 6.A, 6.B og kriterium 6)
- Tema organisation og ledelse (indikator 8.A og kriterium 8. Indikator 9.A, 9.D og kriterium 9)
- Tema Kompetencer (indikator 10.A, 10.B og kriterium 10).

Socialtilsynet har ikke været orienteret om oplysninger, der har givet anledning til ændringer i de øvrige temaer, hvorfor disse er overført fra sidste tilsynsbesøg.

Hovedkonklusioner fra Socialtilsyn Midt bliver offentliggjort på www.tilbudsportalen.dk.

Konklusionen på baggrund af det konkrete tilsynsbesøg kan læses [her](#).

Socialtilsyn Midt har siden 2020 udarbejdet en delrapport i tillæg til den samlede tilsynsrapport. Af delrapporten fremgår socialtilsynets beskrivelser og vurderinger af de forhold, der har været i fokus ved det aktuelle tilsyn. Tilsynsrapporten og delrapporten er vedlagt som lukkede bilag, da de indeholder personhenførbare oplysninger om borgerne i tilbuddet, idet tilsynsrapporterne i sin fulde længde skrives til de enkelte tilbud med henblik på udvikling og læring.

Tilsynsrapporten og delrapporten har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at tilsynsrapporten vedrørende Børne- og Ungecenter Norddjurs godkendes.

Bilag:

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Åben Høringssvar fra Handicaprådet – Tilsynsrapport fra Socialtilsyn 55415/25
Midt - Børne- og Ungecenter Norddjurs

16. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025

00.22.00.P35

25/3

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet en opdateret udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025.

Arbejdsplan for 2025 er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at den opdaterede udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025 godkendes.

Bilag:

1 Åben Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025

55702/25

17. Orientering

00.22.04.P35

25/89

Åben sag

Sagsgang

BUU

Sagsfremstilling

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Børne- og Ungdomsudvalgets illustration over status, mål og anbefalinger. Illustrationen blev udarbejdet på udvalgsrådet den 12. december 2024 i forbindelse med visions- og forenklingsarbejde af politikker, strategier og planer. Illustrationen er vedlagt som bilag.
- Status på implementering af Folkeskolen kvalitetsprogram er vedlagt som bilag.
- Aftale om en samlet 10 årsplan for psykiatrien. Et notat er vedlagt som bilag.
- Orientering vedr. anløb af Tøjbyttetogtet 2025 til Grenaa Havn. Et notat er vedlagt som bilag.
- Henvendelse fra Skolens venner. En beskrivelse er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

Bilag:

1 Åben Børne- og Ungdomsudvalget - Illustration over status, mål og anbefalinger - 47930/25

ger

2	Åben	Notat - Orientering vedr. anløb af Tøjbyttetogtet 2025 til Grenaa Havn	50831/25
3	Åben	Status på implementering af Folkeskolens Kvalitetsprogram	53432/25
4	Åben	Notat - Aftale om en samlet 10-års plan for psykiatriplan	55414/25
5	Åben	Beskrivelse af skolens venner	55659/25

Bilagsoversigt

1. Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget pr. ultimo maj
 1. Bilag til budgetopfølgning på Børne og Ungdomsudvalget pr. ultimo maj 2025 (55663/25)
 2. Anlægsbudget på Børne- og Ungdomsudvalgets område, ultimo maj 2025 (53865/25)
2. Lukket punkt - Budgetopfølgning for Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo maj 2025
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
3. Budget 2026-2029 Tekniske korrektioner og mængdeændringer budget 2026
 1. B2026-2029 - Tekniske korrektioner BUU oversigt (54323/25)
 2. Teknisk korrektion 2026-2029 BUU alle sager (46210/25)
 3. B2026-2029 - Mængdeændringer BUU oversigt (54326/25)
 4. Mængdereguleringer 2026-2029 BUU alle sager (46207/25)
4. Budget 2026-2029 Anlægsforslag vedrørende Norddjurs Kommunes tandpleje
 1. Børne- og Ungdomsudvalgets prioritering af anlægsforslag til Budget 2026-2029, jævnfør møde den 15.05.2025 (53889/25)
 2. Anlægsforslag A311 - Tilbygning til tandklinik i Grenaa og udskiftning af udstyr (55686/25)
 3. Anlægsforslag A312 - Udskiftning af udstyr på tandklinikker (55690/25)
6. Nedlæggelse af ikke-lovpligtige kvalitetsstandarder på Børne- og Ungdomsudvalgets område
 1. Oversigt over nuværende kvalitetsstandarder på Børne- og Ungdomsudvalgets område (50147/25)
7. Belysning af §83 særlige dagtilbud

1. Udvikling i antal af børn i §83 særlige dagtilbud i Norddjurs Kommune 2019-2025 (51332/25)
8. Trivselsmålinger på Skole- og Dagtilbudsområdet
 1. Bilag - Erfaringer fra andre kommuners lokale forældretilfredshedsundersøgelser (53566/25)
 2. Afdækning af trivselsmålinger og vurderinger i Skole- og Dagtilbud (53565/25)
9. Evaluering af to-voksenordning 2024-2025
 1. Evalueringsrapport to-voksenordning 2025 (51807/25)
 2. Udmøntning af initiativer (51808/25)
10. Den nationale undersøgelse af kvalitet i daginstitutioner
 1. Fakta om Norddjurs Kommunes dagtilbud (54039/25)
 2. Rapport - National undersøgelse af kvalitet i dagtilbud (54094/25)
 3. Centrale resultater fra den nationale undersøgelse (54091/25)
12. Evaluering af Sidste Skoledag 2025
 1. UngNorddjurs - Evaluering af Fælles Sidste Skoledag 2025 (52850/25)
 2. Økonomi Sidste Skoledag 2025 (52849/25)
13. Evaluering og monitorering af klimaplan 2023-2025
 1. Evaluering og monitorering af Klimaplan 2023-2025 (51880/25)
15. Lukket punkt - Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Børne- og Ungecenter Norddjurs
 1. (Lukket bilag)
 2. (Lukket bilag)
 3. Høringssvar fra Handicaprådet – Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Børne- og Ungecenter Norddjurs (55415/25)
16. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025
 1. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2025 (55702/25)

17. Orientering

1. Børne- og Ungdomsudvalget - Illustration over status, mål og anbefalinger (47930/25)
2. Notat - Orientering vedr. anløb af Tøjbyttetogtet 2025 til Grenaa Havn (50831/25)
3. Status på implementering af Folkeskolens Kvalitetsprogram (53432/25)
4. Notat - Aftale om en samlet 10-års plan for psykiatriplan (55414/25)
5. Beskrivelse af skolens venner (55659/25)

Underskriftsside

Aleksander Myrhøj (F)

Jens Kannegaard Lundager (O)

Martin Raghner (C)

Morten Friis Heidemann (V)

Stinne Thorsen Kvorning (I)

Anders Lind (A)

Bente Hedegaard (A)