



## Børne- og ungdomsudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted:	Mødelokale 250, rådhuset Mødet starter med dialogmøde i rådssalen og slutter med kontaktudvalgs- møde i gæstekantinen
Dato:	Torsdag den 12. september 2024
Start kl.:	15:00
Slut kl.:	19:00
Medlemmer:	Aleksander Myrhøj (F) Anette Ruby Liebe (A) Bente Hedegaard (A) Jens Kannegaard Lundager (O) Martin Raghner (C) Morten Friis Heidemann (V) Stinne Thorsen Kvorning (I)
Fraværende:	Anette Ruby Liebe (A)                      Morten Friis Heidemann (V)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Dialogmøde med Handicaprådet, kl. 15.00-15.45 .....	1
2. Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalgets område pr. ultimo august 2024 .....	3
3. Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo august 2024 .....	9
4. Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område .....	12
5. Igangsættelse af ressourcefordelingsmodeller på skoleområdet.....	15
6. Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet .....	18
7. Mødeplan for Børne- og Ungdomsudvalget 2025 .....	22
8. Status på 'Fællesskaber for alle - Politik for tidlig indsats og inklusion' .....	24
9. Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner .....	27
10. Børnekonference .....	29
11. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2024 .....	30
12. Orientering .....	31
13. Kontaktudvalgsmøde .....	33
14. Godkendelse af beslutningsprotokol.....	34
Bilagsoversigt.....	35

**1. Dialogmøde med Handicaprådet, kl. 15.00-15.45**

00.22.00.G01

24/873

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Børne- og Ungdomsudvalget afholder dialogmøde med Handicaprådet torsdag den 12. september 2024, kl. 15.00-15.45. Dialogmødet afholdes i rådssalen på Rådhuset i Grenaa.

Der er følgende dagsorden til mødet:

- Hvordan går det med den indsats, der beskrives i Handicappolitikken, om at der skal sættes særligt fokus på børn af handicappede forældre? Hvor langt er vi? Hvad er målet, og hvilke initiativer er igangsat?
- Hvad er status på det mål Norrdjurs Kommune har opstillet i Handicappolitikken om at flest muligt skal tage en ungdomsuddannelse, og hvorfor indsatsen for at få unge med handicap igennem en ungdomsuddannelse skal styrkes?
- Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet og Børnehandicapområdet 2023
- Brug af borgerrådgiveren inden for børne- og ungeområdet
- Task force for udsatte unge i Norrdjurs
- Sport- og fritidsaktiviteter for børn og unge med handicap
- Konsekvenserne ved nedskæring af specialelever på Djurslandsskolen
- Politik om inklusion og tidlig indsat i Norrdjurs Kommune. Hvornår bliver denne opdateret igen og hvad er status på de mål, der er opstillet med afslutning i 2022? Er disse opnået?

Fra Handicaprådet deltager:

- Alice Brask
- Jens Holst
- Karoline Bergkvist Søgaard

- Kåre Lehmann Laursen
- Maria Bjerregaard.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at dialogmødet tages til efterretning.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Dialogmødet blev taget til efterretning.

Bente Hedegaard (A) deltog ikke i dialogmødet.

## 2. Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalgets område pr. ultimo august 2024

00.30.14.S00

24/2449

Åben sag

### Sagsgang

BUU





### Sagsfremstilling

I denne sag behandles budgetopfølgningen for Børne- og Ungdomsudvalget. Det er en status på overholdelsen af de planlagte udgifter og indtægter i det vedtagne budget for 2024.

Budgetopfølgningen på Børne- og Ungdomsudvalgets område viser et samlet merforbrug på 11,4 mio. kr. Dette er en forbedring på 2,9 mio. kr. fra forrige budgetopfølgning i maj. På anlæg forventes et merforbrug på 2,2 mio. kr.

### Drift

Børne- og Ungdomsudvalget

Budget 2024 (mio. kr.)	Oprindeligt Budget	Korrigeret budget inkl. overførsler	Forventet regnskab		Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo august*	Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo maj*
Drift – indenfor servicerammen	757,4	782,8	763,8		6,4	14,2
Drift – udenfor servicerammen	-9,0	-9,0	-4,0		5,0	0,1
<b>Drift i alt</b>	<b>748,4</b>	<b>773,8</b>	<b>759,8</b>		<b>11,4</b>	<b>14,3</b>
*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt; Uoverensstemmelser i summerne skyldes afrundinger  =merforbrug  = mindreforbrug						

Der er følgende kommentarer til driften:

- På Skole- og Dagtilbudsområdet er der udgiftspres på to decentrale enheder; Søren Kanne-Skolen og Børneby Nord, som begge er under udvidet økonomistyring som følge af økonomiske udfordringer.
- På Børne- og Familieområdet er der under Børne- og Familierådgivningen et budgetpres som følge af anbringelser på sikrede institutioner og øvrige anbringelser.

Uddybning af besluttede budgetændringer på driften:

- Der er på Børne- og Ungdomsudvalgets område afsat en pulje til forbrug af overførsler på 2,6 mio. kr. Puljen er i budgetopfølgningen anvendt jf. beslutning på Børne- og Ungdomsudvalgets møde d. 20. juni 2024.
- Merforbruget vedrørende ukrainske flygtningebørn kompenseres af staten i forbindelse med midtvejsreguleringen. Kompensationen optræder særskilt i budgetopfølgningen.
- Udgiften for OK24, trepartsforhandlingerne og pris- og lønreguleringen er indregnet i forventet regnskab for august 2024. Der er indregnet en samlet kompensation for Børne- og Ungdomsudvalget på 3,5 mio. kr.
- I forbindelse med lov- og cirkulære er der afsat 3,1 mio. kr. til Børne- og Ungdomsudvalget.

#### Tiltag for at bringe budgetbalance på området

For at kunne skabe balance i budget 2024 har forvaltningen udarbejdet følgende initiativer, der kan nedbringe det forventede merforbrug på driften i 2024:

1. En administrativ opbremsning på i alt 0,8 mio. kr., der udmøntes forholdsmæssigt på alle aftaleholderenheder undtagen myndighedsafdelingen. Kompetencemidler må ikke indgå i opbremsningen.
2. Reduktion af Skoletjenesten på i alt 0,150 mio. kr. Det skal bemærkes, at Skoletjenestens aktiviteter er med til at øge elevernes social kapital og bidrage til øget klassetrivsel, samt øge elevernes udsyn til omverdenen og et centralt element i elevernes faglige og dannelsesmæssige udvikling.
3. Reduktion af bufferpulje på Børne- og Familieområdet, som pt. er på 1,2 mio. kr.




4. Undlade at udmønte følgende poster fra lov- og cirkulærepragrammet i 2024, da der allerede er taget højde for initiativerne i det forventede forbrug i 2024.
  - a. 0,708 mio. kr. fra ændring af dagtilbudsloven (Bedre mulighed for udsat skolestart)
  - b. 0,117 mio. kr. fra ændring af lov om folkeskolen (Sænkelse af klasseloftet i børnehaveklassen og på 1. og 2. klassetrin)
  - c. 0,197 mio. kr. fra styrket indsats i dansk og matematik for de mest udfordrede elever

Tillægsbevillinger og omplaceringer på driften og anlæg

Der søges omplaceringer fra Økonomiudvalget til Børne- og Ungdomsudvalget på driften på i alt 0,016 mio. kr. i 2024 vedrørende lederudviklingspuljen og fra Børne- og Ungdomsudvalget til Økonomiudvalget på 0,217 mio. kr. vedrørende lov- og cirkulæreændring fra midtvejsreguleringen 2024. Herudover søges der budgetneutrale tillægsbevillinger vedrørende seks projekter under Skole- og Dagtilbudsområdet.

Anlæg

Børne- og Ungdomsudvalget

Budget 2024 (mio. kr.)	Oprindeligt Budget	Korrigeret budget inkl. overførsler	Forventet regnskab		Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo august*	Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo maj*
<b>Anlæg</b>	<b>13,1</b>	<b>24,9</b>	<b>15,3</b>		<b>2,2</b>	<b>5,5</b>
*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt; Uoverensstemmelser i summerne skyldes afrundinger  = merforbrug  = mindreforbrug						

På nuværende tidspunkt forventes et merforbrug på 2,2 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget på 13,1 mio. kr. Merforbruget skyldes overvejende, at der gennemføres anlægsprojek-

ter vedrørende renovering af Regnbuen og etablering af klasselokaler ved Glesborg Skole, som ikke er afsat i det oprindelige budget.

Der er vedlagt et overblik over anlægsprojekterne for Børne- og Ungdomsudvalget til særskilt drøftelse i fagudvalget.

Budgetopfølgningen pr. ultimo august samles for alle fagudvalg i en sag, som videresendes til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norrdjurs Kommune skal servicerammen overholdes i både budget og regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

### **Lovgrundlag**

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. Der gives tillægsbevilling på 0,0581 mio. kr. i 2024 til såvel indtægter som udgifter til eksternt finansierede projekter under Skole- og Dagtilbudsområdet. Udgifter og indtægter finansieres af kassen og er samlet set budgetneutrale.
2. Der gives tillægsbevilling på 0,016 mio. kr. i 2024 til lederudvikling. Udgiften finansieres af pulje til lederudvikling og evaluering under Økonomiudvalget og er samlet budgetneutral.



3. Der gives tillægsbevilling på 0,217 mio. kr. i 2024 til lov- og cirkulæreændring. Beløbet flyttes fra Børne- og Ungdomsudvalget til Økonomiudvalget.
4. Børne- og Ungdomsudvalget drøfter, hvorledes merforbruget på 6,4 mio. kr. indenfor servicerammen finansieres.
5. Det vedlagte overblik over anlægsprojekter på Børne- og Ungdomsudvalgets område drøftes.
6. Budgetopfølgningen pr. ultimo august 2024 på Børne- og Ungdomsudvalgets område godkendes.

**Bilag:**

- 1 Åben Bilag til budgetopfølgningen på Børne- og Ungdomsudvalgets område 88308/24 pr. ultimo august 2024
- 2 Åben Anlægsbudget på Børne- og Ungdomsudvalgets område, ultimo august 86403/24 2024

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Ad. 1 Tilrådt.

Ad. 2 Tilrådt.

Ad. 3 Tilrådt.

Ad. 4 Et flertal i Børne- og Ungdomsudvalget bestående af Aleksander Myrhøj (F), Bente Hedegaard (A), Martin Raghner (C) og Stinne Thorsen Kvorning (I) besluttede følgende initiativer, der kan nedbringe det forventede merforbrug på driften i 2024:

- En administrativ opbremsning på i alt 0,8 mio. kr., der udmøntes forholdsmæssigt på alle aftaleholderenheder undtagen myndighedsafdelingen. Kompetencemidler må ikke indgå i opbremsningen.
- Reduktion af bufferpulje på Børne- og Familieområdet på 1,2 mio. kr.
- Undlade at udmønte følgende poster fra lov- og cirkulærepragrammet i 2024:
  - 0,708 mio. kr. fra ændring af dagtilbudsloven (Bedre mulighed for udsat skolestart)
  - 0,117 mio. kr. fra ændring af lov om folkeskolen (Sænkelse af klasseloftet i børnehaveklassen og på 1. og 2. klassetrin)

- 0,197 mio. kr. fra styrket indsats i dansk og matematik for de mest udfordrede elever

Jens Kannegaard Lundager (O) ønsker ikke at støtte de foreslåede initiativer.

Ad. 5 Drøftet.

Ad. 6 Godkendt.

### 3. Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo august 2024

00.30.14.S00

24/2449

Åben sag

#### Sagsgang

BUU

#### Sagsfremstilling


Børne- og Ungdomsudvalget besluttede på sit møde 20. juni 2024, at der til hvert udvalgsmøde skal være en budgetopfølgning for enhederne under udvidet økonomistyring.





I denne sag behandles den seneste budgetopfølgning for aftaleholdere på Børne- og Ungdomsudvalgets område, som der er under udvidet økonomistyring.

Seneste udgave af enhedernes handleplaner for opnåelse af driftsbalance vedlægges som lukkede bilag. Handleplanerne opdateres ved større ændringer i forudsætningerne, og de er senest opdateret i august 2024.

Denne opfølgning viser pr. ultimo august 2024 et samlet merforbrug på 3,8 mio. kr., hvilket er en forbedring i forhold til opfølgningen pr. ultimo maj 2024.

Børne- og Ungdomsudvalget – Samlet oversigt over enheder under udvidet økonomistyring

Budget 2024 (mio. kr.)	Oprindeligt budget	Korrigeret budget inkl. overførsler	Forventet regnskab		*Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo august	*Afvigelse til oprindeligt budget pr. ultimo juni
Søren Kanne- skolen	106,7	106,7	110,2		3,5	3,9

Børneby Nord	68,5	68,5	68,8		0,3	0,6
<b>Drift i alt</b>	<b>175,2</b>	<b>175,2</b>	<b>179,0</b>		<b>3,8</b>	<b>4,5</b>
*- = mindreforbrug/merindtægt, + = merforbrug/mindreindtægt. Uoverensstemmelser i summerne skyldes afrundinger:  = merforbrug /  = mindreforbrug						

Der er følgende kommentarer til opfølgningen:

Det samlede forventede merforbrug for enheder under udvidet økonomistyring udgør 3,8 mio. kr. i 2024.

Merforbruget fordeler sig på følgende vis:

På Søren Kanne-skolen forventes et merforbrug på 3,5 mio. kr. Søren Kanne-skolen har med virkning fra 1. juni 2023 været under udvidet økonomistyring grundet budgetoverskridelse. Det er særligt specialundervisningsområdet, der er medvirkende til merforbruget. Samtidig har elevernes fordeling mellem skolens matrikler gjort, at det har været nødvendigt at danne flere klasser, end klassetildelingen har givet budget til. Merudgiften til de ekstra klasser beløber sig til ca. 2,5 mio. kr. i 2024.

I Børneby Nord forventes et merforbrug på 0,3 mio. kr. Børneby Nord har med virkning fra 1. juni 2022 været under udvidet økonomistyring. Det er særligt skole og SFO, der har udfordret Børneby Nord, hvilket bl.a. skyldes ændringen i tildelingen af specialundervisningsmidler. Omlægningen har krævet en tilpasning af forbruget i forhold til den nye ramme, hvilket ikke er sket i tilstrækkeligt omfang. Samtidig betyder opdelingen af skolen på flere matrikler, at det kan være vanskeligt at optimere klassesammensætningerne i forhold til at have eleverne samlet på en matrikel. Der er iværksat en række tiltag, som gør, at enheden forventes at være i balance i 2025, når tiltagene har slået igennem med fuld effekt.

Børne- og Ungecenter Norddjurs er ophørt med at være under udvidet økonomistyring som følge af forventet driftsbalance.

Udgiften for OK24, trepartsforhandlingerne og pris- og lønreguleringen er indregnet i forventet regnskab for august 2024. Der indgår tilsvarende kompensation for udgifterne som udgør 0,46 mio. kr. for Søren Kanne-skolen og 0,31 mio. kr. for Børneby Nord.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I henhold til den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune skal servicerammen overholdes i både budget og regnskab. Dette betyder, at der ved budgetopfølgningerne skal være fokus på overholdelse af servicerammen, herunder om det er nødvendigt at iværksætte initiativer for at overholde budget og serviceramme. Aftaleenhederne under udvidet økonomistyring indgår i servicerammen.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er beskrevet ovenfor.

### **Lovgrundlag**

Budgetopfølgninger udarbejdes med henblik på at udarbejde prognoser for kommunens forventede regnskab og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at budgetopfølgningen for enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo august 2024 på Børne- og Ungdomsudvalgets område godkendes.

### **Bilag:**

- 1 Lukket
- 2 Lukket
- 3 Lukket

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

#### 4. Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område

27.69.04.K08

24/4376

Åben sag

##### Sagsgang

Høring, BUU, BUU

##### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde 12. september 2023, at der skulle nedsættes en gruppe på tværs af fagområderne, som én gang årligt skal gennemgå sagsbehandlingsfristerne. Efter gennemgangen skal fristerne forelægges til politisk behandling i de relevante fagudvalg samt Kommunalbestyrelsen.

Arbejdsgruppen mødtes i maj 2024, hvor den årlige gennemgang af sagsbehandlingsfristerne blev indledt. Der er frister på følgende områder:

- Familie, børn og unge
- Social og Sundhed
- Beskæftigelsesområdet
- Borgerservice.

Tilsvarende sager behandles af Voksen- og Plejeudvalget samt Arbejdsmarkedsudvalget i august 2024. Der laves en samlet sag om sagsbehandlingsfrister til behandling på Kommunalbestyrelsesmødet i september 2024.

Ændringer i sagsbehandlingsfrister på Børne- og Familieområdet:

- Barnets Lov blev vedtaget af Folketinget i 2023. Den erstatter den del af Serviceloven, som handler om børn og unge med behov for særlig støtte. På den baggrund er sagsbehandlingsfristerne på Børne- og Familieområdet tilrettet til den nye lovgivning.

Ændringer i sagsbehandlingsfrister på Skole- og Dagtilbudsområdet:

- Den tidligere Servicelovens § 32 vedr. Specialområdet er ændret til § 83 under Barnets Lov. Den er beskrevet under Børne- og Familieområdet. Desuden er processen ændret så visitation foregår i samme proces som målgruppevurderingen.
- I forhold til skoletilbud til anbragte børn (Folkeskoleloven) er det tydeliggjort, at fristen er 15 dage.
- Nogle områder udgår af oversigten, da der ikke er ansøgning til disse tilbud.
- Enkelte emner er flyttet til den relevante lov.

Bilag med fristerne er vedlagt.

Sagsbehandlingsfristerne på Børne- og Ungdomsudvalgets område har været sendt til administrativ høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

- Barnets lov
- Dagtilbudsloven
- Folkeskoleloven.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at sagsbehandlingsfristerne på udvalgsområdet godkendes.

### **Bilag:**

- 1 Åben Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område 78237/24
- 2 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Sagsbehandlingsfrister på Børne- og 80314/24  
Ungdomsudvalgets område
- 3 Åben Bemærkninger til Handicaprådets høringssvar vedrørende sagsbehand- 84437/24  
lingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område
- 4 Åben Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område\_Ny 82198/24  
version

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 15-08-2024**

Punktet genbehandles på næste udvalgs møde.

### **Sagsfremstilling**

På baggrund af bemærkningerne i Handicaprådets høringssvar fra den 8. august 2024, har forvaltningen lavet en ny vurdering af sagsbehandlingsfristerne for Barnets Lov § 90 jf. Servicelovens §§ 83, 84 og 86, om personlig hjælp og pleje, aflastning og vedligeholdelsestræning, og vurderet, at det er muligt at ændre sagsbehandlingsfristen fra 12 uger til 8 uger.

En opdateret oversigt over sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område samt et notat med bemærkninger til Handicaprådets høringssvar er vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at sagsbehandlingsfristerne på udvalgsområdet godkendes.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.



## 5. Igangsættelse af ressourcefordelingsmodeller på skoleområdet

17.00.00.S00

23/10177

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Med denne sag skal Børne- og Ungdomsudvalget godkende tidspunktet for igangsættelsen af de nye ressourcefordelingsmodeller på hhv. det almene skoleområde og på specialundervisningsområdet, som Kommunalbestyrelsen vedtog den 18. juni 2024.

Følgende to afsnit beskriver kort de nye ressourcefordelingsmodeller. For mere information henvises til behandlingen af sagen ”forslag til nye ressourcefordelingsmodeller på skoleområdet” på Kommunalbestyrelsesmødet den 18. juni 2024.

#### Ressourcefordelingsmodeller på det almene skoleområde - Elevbaseret tildeling med strukturkompensation:

I den elevbaseret tildelingsmodel med strukturkompensation tildeles størstedelen af den decentrale budgetramme til almenundervisning efter elevtallet på aftaleenheden. Hertil fordeles en mindre del af budgettet som en strukturkompensation, hvor aftaleenhederne tildeles en kompensation for antallet af matrikler, der skal drives inden for den enkelte aftaleenhed.

#### Ressourcefordelingsmodel på specialundervisningsområdet - Indeks100-modellen:

Indeks100-modellen er en opdateret model for den forventede sandsynlighed for specialundervisningen. Indeks100-modellen inddrager flere demografiske, socioøkonomiske og sundhedsmæssige baggrundsforhold end den nuværende model (KORA-modellen) i beregningen af elevernes sandsynlighed for at modtage specialundervisning. Modellen sikrer en mere retfærdig fordeling af det decentrale budget til specialundervisning, så skoler med et elevgrundlag, der har højere sandsynlighed for at modtage specialundervisning, også modtager en større del af budgettet.

Forvaltningen foreslår, at ressourcefordelingsmodellerne igangsættes med fuld virkning fra og med Budget 2025, og at der laves en evaluering af de nye modeller i foråret 2027.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ressourcefordelingsmodellerne skal ses i sammenhæng med anbefaling 4 fra §17 stk. 4-udvalget om folkeskolen; Analyse af takst- og serviceniveau på specialundervisningsområdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ændring af ressourcefordelingsmodellerne reducerer ikke den samlede økonomiske ramme til skolerne, men vil ændre den relative fordeling af ressourcerne mellem skolerne, og vil derfor øge eller reducere tildelingen til den enkelte skole.

I referatet fra mødet i Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2024 kan der læses nærmere om de økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Af Folkeskoleloven §40, stk. 2 fremgår det, at kommunalbestyrelsen fastlægger mål og rammer for skolernes virksomhed. Herunder træffer kommunalbestyrelsen beslutning om bevillinger til skolevæsenet og økonomiske rammer for de enkelte skoler.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. ressourcefordelingsmodellerne for det almene skoleområde igangsættes med fuld virkning pr. 1. januar 2025
2. ressourcefordelingsmodellen på specialundervisningsområdet igangsættes med fuld virkning pr. 1. januar 2025
3. de nye ressourcefordelingsmodeller evalueres i foråret 2027.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

Ad. 3 Godkendt.

## 6. Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet

27.00.00.G01

24/5866

Åben sag

### Sagsgang

BUU, høring, BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På baggrund af undersøgelsen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent i 2022, blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en fælles, langsigtet strategi, der tydeliggjorde, at fremtidige processer og tiltag skulle doseres og prioriteres, så området fik tid til involvering i MED-systemet og til at følge igangsatte processer til dørs. Strategien skulle yderligere indeholde en fælles faglig tilgang og systematik i forhold til arbejdet med borgere i centrum, ligesom den eksplicit skulle sikre understøttelse af det tværgående samarbejde. Efter opdelingen af Socialområdet i to chefområder (Socialområdet og Børne- og Familieområdet) er det besluttet, at der udarbejdes en strategi for hvert fagchefområde.

Børne- og Ungdomsudvalget blev på sit møde den 18. april 2024 orienteret om udviklingsprocessen på Børne- og Familieområdet, herunder om det igangværende arbejde med strategien på området.

På mødet skal Børne- og Ungdomsudvalget drøfte forslaget til den fælles langsigtede strategi på Børne- og Familieområdet.

Processen med udarbejdelsen af en fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet blev påbegyndt i december 2023. Den 1. marts 2024 blev strategien drøftet på en temadag for en bred kreds af aktører fra forskellige dele af kommunen og civilsamfundet, herunder Norddjurs Fælles Elevråd, Ungdommens Røde Kors, Mødrehjælpen samt Anbragte Børns Vilkår, Børne- og Ungdomsudvalget, Handicaprådet, medarbejdere, ledere og områdeudvalget på Børne- og Familieområdet, samt repræsentanter fra Skole- og Dagtilbudsområdet, Kultur- og Fritidsområdet og Arbejdsmarkedsområdet.

Der er siden arbejdet videre med strategiens pejlemærker og målsætninger i henhold til den politisk besluttede tidsplan. Derudover indeholdt strategiarbejdet komponenter af ledelsesudvikling og kulturarbejde, herunder udvikling af et fælles mindset og tilgang til arbejdet med børn og unge med afsæt i Barnets Lov. I den forbindelse er der afholdt og planlagt en række tematiserede ledermøder og strategiworkshops. Herunder afholdelse af en fælles workshop for Skole- og Dagtilbudsområdet og Børne- og Familieområdet i maj, hvor der blev arbejdet med den fælles vision for det tværgående samarbejde.

Formålet med strategien er at sikre en fælles retning og mål for Børne- og Familieområdet for de kommende 3-5 år. Strategien fokuserer på barnets rettigheder, en børnevenlig tilgang og rettidig hjælp. Strategien er udarbejdet med Barnets Lov som fundament, hvor de centrale elementer i loven er:

- Rettidig hjælp: Hvert barn/ung skal modtage hjælp tidligt og helhedsorienteret.
- Barnets ret: Hvert barn/ung skal ses i sin egen ret, som et selvstændigt individ med egen stemme.
- Børnevenligt system: Hvert barn/ung skal opleve et børnevenligt system, hvor børn/unge mødes af trygge og støttende miljøer, uanset hvor de færdes.

Strategien består af tre overordnede pejlemærker, som tilsammen udgør visionen for strategien.

Pejlemærke 1: Barnets stemme

*”Vi er fælles med barnet om det gode børneliv med barnets håb og drømme for eget liv som omdrejningspunkt”*

Pejlemærke 2: Tidlig og hurtig indsats

*”Vi sætter fokus på de tidlige, forebyggende indsatser og understøtter, at børn, unge og familier er mest muligt i eget liv”*

Pejlemærke 3: Et almenområde for alle

*”Vi baner vejen for, at flere børn og unge kan indgå og trives i de brede børnefællesskaber på almenområdet”*

For hvert pejlemærke er der formuleret tre målsætninger, som beskriver, hvad organisationen vil opnå i de næste 3-5 år.

I tillæg til strategien bliver der udarbejdet en handleplan, som indeholder en række fælles handletiltag, der skal arbejdes med på tværs af Børne- og Familieområdet. Formålet med handleplanen er at sikre, at strategiens målsætninger omsættes i konkrete tiltag og handlinger - og at det sker i et realistisk tempo.

Handleplanen udarbejdes i 4. kvartal 2024 på ledermøder, med blandt andet et tematiseret ledermøde den 20. november for Børne- og Familieområdet. Her diskuteres konkrete tiltag til realisering af strategiens målsætninger, herunder hvordan og hvornår de skal igangsættes. I 1. kvartal 2025 påbegyndes implementeringen af strategien og handleplanens konkrete handlinger blandt andet på LMU-niveau, med fokus på realisering af målsætningerne. Forvaltningen har udarbejdet et grafisk overblik over strategiprocesen og udarbejdelsen af handleplanen, som er vedlagt som bilag.

Strategien gælder for de næste 3-5 år. Hvert halve år følges der op på arbejdet med de prioriterede målsætninger og tiltag på ledermøder og i OMU.

Udkast til den fælles langsigtede strategi er vedlagt som bilag.

Udkast til den fælles langsigtede strategi skal sendes til høring i deltagerkredsen fra temamødet den 1. marts 2024. Høringsfristen fastsættes til den 3. oktober 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Strategien har sammenhæng til:

- Politik for tidlig indsats og inklusion—fællesskaber for alle
- Politik for børn og unge i udsatte positioner
- Den socialpolitiske tilgang.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at udkast til den fælles langsigtede strategi sendes til høring.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet 2024   | 86279/24 |
| 2 | Åben Grafisk overblik strategiprocesen på Børne- og Familieområdet | 87784/24 |

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

## 7. Mødeplan for Børne- og Ungdomsudvalget 2025

00.22.00.P00

24/3437

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen behandler på sit møde den 10. september 2024 mødeplanen for Kommunalbestyrelsens møder i 2025. Med udgangspunkt i denne skal fagudvalgene fastlægge mødedatoer og tidspunkter for udvalgenes møder i 2025.

Under forudsætning af, at Kommunalbestyrelsen godkender mødeplanen, foreslår forvaltningen, at Børne- og Ungdomsudvalgets ordinære møder i 2025 afholdes på følgende datoer:

- Onsdag den 15. januar 2025
- Torsdag den 20. februar 2025
- Onsdag den 19. marts 2025
- Onsdag den 23. april 2025
- Torsdag den 15. maj 2025
- Torsdag den 19. juni 2025
- Torsdag den 14. august 2025
- Torsdag den 11. september 2025
- Torsdag den 9. oktober 2025
- Onsdag den 5. november 2025
- Torsdag den 11. december 2025.

Udvalgsmøderne i Børne- og Ungdomsudvalget vil som udgangspunkt afholdes i tidsrummet kl. 15.00-19.00. Dog foreslås det, at mødet den 15. januar 2025 ligger fra 17.15-21.00, da der også afholdes nytårskur denne dag. Alternativt kan mødet den 15. januar flyttes til onsdag den 22. januar.



Ændringer i mødeplanen kan forekomme, f.eks. ved besøg eller dialogmøder i sammenhæng med udvalgmøderne, eller hvis der er andre politiske møder planlagt i samme tidsrum.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til mødeplan 2025 godkendes.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker, at udvalgmødet i januar 2025 bliver den 15. januar kl. 17.15-21.00. Med denne ændring blev mødeplan for 2025 godkendt.

## 8. Status på 'Fællesskaber for alle - Politik for tidlig indsats og inklusion'

85.00.00.G00

16/8116

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Jævnfør politikken 'Fællesskaber for alle - politik for tidlig indsats og inklusion', afsnit 5; 'Fra politik til virkelighed – et fælles ansvar' skal Børne- og Ungdomsudvalget en gang årligt have en status på indsatser og udmøntningen af politikken.

'Fællesskaber for alle – politik for tidlig indsats og inklusion' fra 2021 sætter en tydelig retning for børnesyn, værdier og indsatser for det gode børneliv i dagtilbud og skoler i Norddjurs Kommune. Forvaltningen og de lokale aftaleholderenheder arbejder både sammen, hver for sig og på tværs om udmøntning af politikken og der følges systematisk op gennem lokale handleplaner og på årlige udviklingssamtaler mellem forvaltning og områder.

De foregående års status på 'Fællesskaber for alle - politik for tidlig indsats og inklusion' har favnet udmøntningen af alle politikkenes konkrete indsatser. I denne status rettes opmærksomheden på 'Elevernes/børnenes deltagelsesmuligheder, medindflydelse og medinddragelse', der er et tværgående tema i politikken og helt centralt i arbejdet med at højne børnenes/elevernes trivsel, læring og udvikling.

Temaet understøttes af en tværgående matrixgruppe med ledere fra dagtilbud, skoler og forvaltning og er desuden central i Barnets Lov.

Nedenfor gives et indblik i hvordan områderne arbejder med 'Elevernes/børnenes deltagelsesmuligheder, medindflydelse og medinddragelse'. I det vedlagte bilag er der konkrete eksempler fra alle dagtilbud og skoler.

Status på 'Elevernes/børnenes deltagelsesmuligheder, medindflydelse og medinddragelse' – sammendrag af eksempler fra praksis

- Der arbejdes med indretning af det fysiske læringsrum, så der er mulighed for tilpasning til den enkelte elev og fællesskabet. Medarbejderne kompetenceudvikles til at inddrage læringsrummet i elevernes deltagelsesmuligheder.
- Der arbejdes med konkrete værktøjer, der skaber klare strukturer og trygge rammer. Særligt i de ældste klasser eksperimenteres med fleksibilitet og medbestemmelse i strukturen.
- Det lokale elevdemokrati styrkes igennem lokale elevråd og Norddjurs Fælles Elevråd.
- I skoler og dagtilbud afholdes børne/elevsamtaler og dagtilbud afprøver værktøjer til at indsamle viden om læringsmiljøet, med udgangspunkt i børneperspektivet.
- Der er skabt bedre trivsel for hele børnegruppen i dagtilbud, gennem et målrettet fokus på det pædagogiske læringsmiljø og deltagelsesmuligheder for børn i udsatte positioner og med særligt fokus på børnegruppen med anden etnisk baggrund end dansk.
- Der arbejdes med og afprøves måder på, hvordan børn, på en god måde, kan deltage på netværksmøder og inddrages i de aftaler, der handler om dem.
- Anholt Skole arbejder på, at deres elever kan deltage i praktikforløb på fastlandet, så de får deltagelsesmuligheder som kommunes øvrige elever.
- På Djurslandsskolen er der iværksat fællesfag på alle afdelinger, hvor eleverne i en afgrænset periode og ud fra individuelle behov kan arbejde sammen med elever og personale fra andre grupper. Der er etableret undervisning på tværs på alle matrikler.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til Politik for børn og unge i udsatte positioner og Rammen for dagtilbud 'Vores dagtilbud' samt 'Ro på, Tro på, En vej at gå' – en strategiske ramme for udskoling i Norddjurs Kommune. Rammerne har begge fundament i Fællesskaber for alle – Politik for tidlig indsats og inklusion, men fokuserer specifikt på henholdsvis dagtilbud og udskoling.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller at Status på 'Fællesskaber for alle - Politik for tidlig indsats og inklusion' tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Status på Fællesskaber for alle 2024

83980/24

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

## 9. Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner

27.00.00.G01

22/4704

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 20. april 2021 en ny Politik for børn og unge i udsatte positioner med tilhørende handleplaner. For at kunne følge arbejdet med realisering af politikken, blev det på samme møde besluttet, at der skal udarbejdes en årlig status på, hvordan politikken omsættes i konkrete handlinger. Status for 2024 forelægges Børne- og Ungdomsudvalget i denne sag.

Forvaltningen har udarbejdet et notat med aktuel status for arbejdet med implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner. Notatet er vedlagt som bilag.

Implementeringen af politikken for børn og unge i udsatte positioner omfatter en række væsentlige tiltag og strategier, der er udviklet med henblik på at styrke indsatsen på området og sikre, at politikken omsættes til konkrete handlinger.

De konkrete aktuelle tiltag omfatter blandt andet:

1. Implementering af barnets lov
2. Fokus på screeninger ifm. barnets lov
3. Udvikling af fælles langsigtet strategi for Børne- og Familieområdet
4. Tværgående samarbejde og fælles vision med Skole- og Dagtilbudsområdet
5. Samarbejdsprojekt med Grenaa Havn om arbejdspraktikker til unge i alderen 15-16 år
6. Udvikling af forebyggende strategi på anbringelsesområdet.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Punktet har sammenhæng til øvrige politikker og handleplaner på børne- og ungeområdet, herunder Norddjurs Kommunes Politik for Tidlig Indsats og Inklusion – Fællesskaber for alle. Der er et tæt samarbejde mellem Børne- og Familieområdet og Skole- og Dagtilbudsområdet

om realiseringen af de to politikker – Politik for børn og unge i udsatte positioner og Fællesskaber for alle – inden for rammerne af PÅ TVÆRS.

Punktet har desuden sammenhæng til arbejdet med en fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Serviceovens §19 stk. 2: ”Kommunalbestyrelsen skal udarbejde en sammenhængende børnepolitik, der har til formål at sikre sammenhængen mellem det generelle og forebyggende arbejde og den målrettede indsats over for børn og unge med behov for særlig støtte. Den sammenhængende børnepolitik skal udformes skriftligt, vedtages af kommunalbestyrelsen og offentliggøres”

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at status på arbejdet med implementering af Norrdjurs Kommunes Politik for Børn og Unge i Udsatte Positioner tages til efterretning.

### **Bilag:**

- 1 Åben Notat - Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner 2024 83957/24

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

## 10. Børnekonference

00.22.00.G01

24/6321

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Formand Aleksander Myrhøj har bedt om en drøftelse i Børne- og Ungdomsudvalget vedr. afholdelse af en borger- og børnekonference.

Formålet er at skabe dialog mellem politikere og familier i Norddjurs Kommune og på den måde at skabe en platform for udveksling af idéer og synspunkter, hvor også småbørnsfamilier har mulighed for at deltage.

Konferencen kan inkludere workshops, paneldebatter og aktiviteter for børn.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

En børnekonference kan have sammenhæng til både den overordnede markedsføringsindsats / bosætningsindsats i Norddjurs Kommune, ligesom der kan være sammenhæng til både sundhedsområdet og kultur- og fritidsområdet.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen vurderer, at udgiften til en borger- og børnekonference er omkring 0,100 mio. kr. Der er ikke afsat driftsmidler til en borger- og børnekonference, og det vil derfor kræve en omprioritering indenfor udvalgets egen ramme for at finde finansieringen.

### Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at afholdelse af en borger- og børnekonference drøftes.

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker at afholde en børne- og familiekonference i foråret 2025.

## 11. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2024

00.22.00.P35

24/3

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet en opdateret udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2024.

Arbejdsplan for 2024 er vedlagt som bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at den opdaterede udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2024 godkendes.

### Bilag:

1 Åben Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan 2024

88322/24

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024

Godkendt.

Børne- og Ungdomsudvalget behandlede henvendelse fra medarbejderrepræsentanter fra Djurslandsskolen. Repræsentanterne inviteres til en kort dialog i forbindelse med udvalgmødet i oktober.



## 12. Orientering

00.22.04.P35

24/29

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Status på Ukraine-situationen på Børne- og Ungdomsudvalgets område. En oversigt over antal Ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud er vedlagt som bilag.
- Referater fra udviklingssamtaler på skoler og dagtilbud 2023/2024.
- Svar på spørgsmål vedr. undervisningsmateriale om kønsidentitet fra hhv. marts 2024, maj 2024 og august 2024.
- Orientering om opdateret analyse af behovet for velfærdsuddannede og ny analyse af afgang fra professionerne. Analyserne er vedlagt som bilag.
- Afgørelsesbrev fra Arbejdstilsynet – BUCN.
- Tilsynsrapporter fra Norrdjurs Kommunes tilsyn i daginstitutioner. Følgende tilsynsrapporter er vedlagt som bilag:
  - Høgereden
  - Nordlyset
  - Toubro Børnehus.
- Partnerskabsaftale mellem Norrdjurs Kommune og Randers Social- og Sundhedsskole. Aftalen er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

**Bilag:**

1	Åben	Oversigt over antal ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud	84642/24
2	Åben	Referater fra skoleudviklingssamtaler	83506/24
3	Åben	Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (marts 2024)	86011/24
4	Åben	Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (maj 2024)	86006/24
5	Åben	Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (august 2024)	86007/24
6	Åben	Analyse - Behovet for velfærdsuddannede i den midtjyske region 2024-2034	84472/24
7	Åben	Analyse - Afgangen af nyuddannede inden for velfærdsområdet i den midtjyske region	84473/24
8	Lukket		
9	Åben	Tilsynsrapport - Høgereden	85322/24
10	Åben	Tilsynsrapport - Nordlyset	85319/24
11	Åben	Tilsynsrapport - Toubro Børnehus	85318/24
12	Åben	Partnerskabsaftale mellem Norrdjurs Kommune og Randers Social- og Sundhedsskole	79091/24

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

### 13. Kontaktudvalgsmøde

00.22.00.G01

24/873

Åben sag

#### Sagsgang

BUU

#### Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget afholder kontaktudvalgsmøde torsdag den 12. september 2024, kl. 17.00-19.00. Kontaktudvalgsmødet afholdes i gæstekantinen på Rådhuset i Grenaa.

Der er følgende punkter på dagsordenen:

1. Opfølgning på ”Fællesskaber for alle”. Drøftelse af kommunale og lokale udviklingsspor. Punktet kobler sig til udviklingssamtalerne og opfølgning på Fællesskaber for alle. Udgangspunktet er udmøntningen af det fælles fokus for dagtilbud og skoler: ”deltagelse”. Referater fra udviklingssamtalerne kan læses under orienteringspunktet.
2. ”Forældreholdninger – det er jeres børn, det drejer sig om”. Oplæg og drøftelser på baggrund af input fra skolebestyrelser på dialogmøder mellem borgmester, SSP og skolebestyrelser i forbindelse med SSP-årsrapport, indsatskatalog og spørgeskemaundersøgelse.

#### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024

På kontaktudvalgsmødet blev følgende punkter drøftet:

- Opfølgning på ”Fællesskaber for alle”. Drøftelse af kommunale og lokale udviklingsspor.
- ”Forældreholdninger – det er jeres børn, det drejer sig om”.

**14. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.P35

24/3

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Børne- og Ungdomsudvalget godkender beslutningsprotokollen.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at beslutningsprotokollen godkendes.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-09-2024**

Godkendt.

## Bilagsoversigt

2. Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalgets område pr. ultimo august 2024
  1. Bilag til budgetopfølgningen på Børne- og Ungdomsudvalgets område pr. ultimo august 2024 (88308/24)
  2. Anlægsbudget på Børne- og Ungdomsudvalgets område, ultimo august 2024 (86403/24)
  
3. Lukket punkt - Budgetopfølgning Børne- og Ungdomsudvalget enheder under udvidet økonomistyring pr. ultimo august 2024
  1. (Lukket bilag)
  2. (Lukket bilag)
  3. (Lukket bilag)
  
4. Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område
  1. Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område (78237/24)
  2. Høringssvar fra Handicaprådet - Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område (80314/24)
  3. Bemærkninger til Handicaprådets høringssvar vedrørende sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område (84437/24)
  4. Sagsbehandlingsfrister på Børne- og Ungdomsudvalgets område\_Ny version (82198/24)
  
6. Forslag til fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet
  1. Fælles langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet 2024 (86279/24)
  2. Grafisk overblik strategiprocesen på Børne- og Familieområdet (87784/24)
  
8. Status på 'Fællesskaber for alle - Politik for tidlig indsats og inklusion'
  1. Status på Fællesskaber for alle 2024 (83980/24)
  
9. Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positioner
  1. Notat - Status på implementering af politikken for børn og unge i udsatte positio-

ner 2024 (83957/24)

11. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2024
  1. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan 2024 (88322/24)
  
12. Orientering
  1. Oversigt over antal ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud (84642/24)
  2. Referater fra skoleudviklingssamtaler (83506/24)
  3. Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (marts 2024) (86011/24)
  4. Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (maj 2024) (86006/24)
  5. Svar vedr. undervisningsmateriale vedr. kønsidentitet (august 2024) (86007/24)
  6. Analyse - Behovet for velfærdsuddannede i den midtjyske region 2024-2034 (84472/24)
  7. Analyse - Afgangen af nyuddannede inden for velfærdsområdet i den midtjyske region (84473/24)
  8. (Lukket bilag)
  9. Tilsynsrapport - Høgereden (85322/24)
  10. Tilsynsrapport - Nordlyset (85319/24)
  11. Tilsynsrapport - Toubro Børnehus (85318/24)
  12. Partnerskabsaftale mellem Norrdjurs Kommune og Randers Social- og Sundhedsskole (79091/24)

**Underskriftsside**

---

Aleksander Myrhøj (F)

---

Anette Ruby Liebe (A)

---

Bente Hedegaard (A)

---

Jens Kannegaard Lundager (O)

---

Martin Raghner (C)

---

Morten Friis Heidemann (V)

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)