



## Børne- og ungdomsudvalget

### BESLUTNINGSPROTOKOL

Sted:	Mødelokale 4, rådhuset	
Dato:	Torsdag den 25. marts 2021	
Start kl.:	16:00	
Slut kl.:	19:00	
Medlemmer:	Mads Nikolajsen (F) Allan Gjersbøl Jørgensen (A) Fritz Birk Sørensen (A) Pia Bjerregaard (O) Tom Bytoft (A) Ulf Harbo (Ø) Kristina Hviid (V)	
Fraværende:	Pia Bjerregaard (O) Tom Bytoft (A)	Kristina Hviid (V)

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Forslag til Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner .....	1
2. Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet.....	5
3. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune.....	9
4. Anlægsbevilling til IT i folkeskolen .....	30
5. Årsregnskab 2020 - sektorbeskrivelse og anlægsnote .....	31
6. Kriterier for transport af skoleelever i forhold til køretid og ventetid .....	33
7. Nøgletal på børne- og ungdomsudvalgets område.....	39
8. Status på ombygning og reovering af Glesborg Skole.....	42
9. Opfølgning på sagen om tilpasninger og omorganisering af daginstitutioner til faldende børnetal i Norrdjurs Kommune .....	44
10. Lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet.....	46
11. Status på evaluering af specialundervisningsområdet .....	47
12. Sagsgangen for STU-forløb i Norrdjurs Kommune.....	50
13. Samarbejdsaftale mellem Søren Kanne Skolen, afdeling Toubro og Toubro Børnehus .....	51
14. Orientering om elevtal på skoler og børnebyer.....	52
15. Forebyggelses- og anbringelsesområdet - aktuelle nøgletal .....	53
16. Ankeafgørelser.....	54
17. Status på COVID-19 på børne- og ungdomsudvalgets område.....	55
18. Børne- og ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2021 .....	56
19. Orientering .....	57
20. Opfølgning på orientering om personsag.....	59
Bilagsoversigt.....	60

## 1. Forslag til Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner

27.00.00.G00

19/18326

Åben sag

### Sagsgang

BUU, høring, BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til en ny udgave af Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner.

Siden 2007 har det været et lovkrav, at alle kommuner udarbejder en politisk vedtaget sammenhængende børnepolitik, der beskriver kommunens indsats overfor børn, unge og familier i udsatte positioner, som har behov for særlig støtte. Politikken skal også indeholde en plan for indsatsen overfor ungdomskriminalitet og en beskrivelse af beredskabet ved mistanke om vold eller overgreb mod børn og unge. Den sammenhængende børnepolitik skal godkendes politisk én gang i hver valgperiode.

I Norrdjurs Kommune kaldes den sammenhængende børnepolitik for *Politik for børn og unge i udsatte positioner*. Dette skyldes et ønske om at skabe en større tydelighed i forhold til den målgruppe, som politikken omhandler.

I forbindelse med *Ny start på Socialområdet* blev det besluttet, at Norrdjurs Kommunes sammenhængende børnepolitik skulle opdateres i løbet af sidste halvdel af 2020, og at opdateringen skulle tage afsæt i den socialpolitiske tilgang, som blev vedtaget på kommunalbestyrelsens møde den 22. juni 2020. Den socialpolitiske tilgang er vedlagt som bilag.

Spredningen af COVID-19 i samfundet har medført, at den oprindelige tidsplan for processen er blevet forsinket, ligesom foramlingsforbuddet har forhindret afholdelsen af to planlagte borgermøder og en tværgående workshop. Derfor godkendte børne- og ungdomsudvalget på udvalgsmødet den 12. november 2020 en alternativ tids- og procesplan for arbejdet med politikken. Efter den nye plan er der gennemført en række interviews med børn, unge, forældre, medarbejdere og frivillige foreninger, som danner grundlag for politikken.

Sideløbende hermed har en mindre arbejdsgruppe sikret en opdatering af den sammenhængende indsats over for ungdomskriminalitet. Denne er opdateret i forhold til bl.a. lovgivning, ungdomskriminalitetsnævn, målgrupper og et større fokus på betydningen af fællesskaber. Derudover er der sket mindre sproglige justeringer i beredskabet ved mistanke om vold eller overgreb mod børn og unge.

Forslaget til politik for børn og unge i udsatte positioner og de tilhørende handleplaner er vedlagt som bilag. Desuden der vedlagt en oversigt over de nuværende indsatser og servicetilbud på socialområdet.

Det skal bemærkes, at der endnu ikke er et færdigt layout på politikken, hvorfor der vil ske tilpasninger af materialets opsætning.

Politikken og de tilhørende handleplaner har været sendt til høring i handicaprådet, ungdomsrådet, MED-udvalg på socialområdet samt MED-udvalg og bestyrelser på skole- og dagtilbudsområdet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Politikken for børn og unge i udsatte positioner tager afsæt i Norrdjurs Kommunes socialpolitiske tilgang og skal læses i sammenhæng med kommunens øvrige politikker og strategier på børne- og ungeområdet, herunder sundhedspolitikken, socialpolitikken, antimobbestrategien og den nye politik for Tidlig indsats og Inklusion - Fællesskaber for alle.

Politikken for tidlig indsats og inklusion har fokus på at skabe inkluderende læringsmiljøer i dagtilbud og skoler til gavn for alle kommunens børn og unge, herunder også børn og unge i udsatte positioner. Som følge heraf er inklusions- og uddannelsesindsatsen ikke et selvstændigt fokusområde i politikken for børn og unge i udsatte positioner.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Socialchefen indstiller, at forslaget til Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner (inklusive tilhørende handleplaner) godkendes.

**Bilag:**

1	Åben	Socialpolitisk tilgang	11237/21
2	Åben	Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner	12451/21
3	Åben	Sammenhængende indsats over for ungdomskriminalitet	12413/21
4	Åben	Beredskabsplan ved viden eller mistanke om overgreb mod børn og unge	11510/21
5	Åben	Notat - Overblik over indsatser og servicetilbud på socialområdet	11543/21
6	Åben	Høringssvar fra handicaprådet - Politik for børn og unge i udsatte positioner	24126/21
8	Åben	Høringssvar fra Børneby Midts MED-udvalg - Politik for børn og unge i udsatte positioner	38222/21
9	Åben	Høringssvar fra Børneby Nord - Politik for børn og unge i udsatte positioner	40690/21
10	Åben	Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Politik for børn i udsatte positioner	40697/21
11	Åben	Bilag til høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Inddragelse af børn og unge ved valg af indsats og opfølgning	40698/21
12	Åben	Høringssvar fra Område Auning - Politik for børn og unge i udsatte positioner	40694/21
13	Åben	Høringssvar fra Visitationsafdelingens Børne- og familieteam - Politik for børn og unge i udsatte positioner	34170/21
13	Åben	Høringssvar fra Bestyrelsen i Børneby Midt - Politik for børn og unge i udsatte positioner	39958/21
14	Åben	Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Politik for børn og unge i udsatte positioner	39839/21
15	Åben	Høringssvar fra Områdeudvalg for skole og dagtilbud - Politik for børn og unge i udsatte positioner	39780/21
16	Åben	Høringssvar fra SSP lokalrådet - Politik for børn og unge i udsatte positioner	41074/21

tioner

- 17 Åben Høringssvar fra MED-udvalget i UngNorrdjurs - Politik for børn og unge i udsatte positioner 41269/21
- 18 Åben Høringssvar fra Djurslandsskolen - Politik for udsatte børn og unge 41300/21
- 19 Åben Høringssvar fra lokal MED-udvalget Socialpsykiatri Norrdjurs - Politik for børn og unge i udsatte positioner 42188/21
- 20 Åben Høringssvar fra Område Grenaa - Politik for børn og unge i udsatte positioner 42270/21

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Tiltrådt.

Børne- og ungdomsudvalget ønsker, at der udarbejdes en årlig status på, hvordan politikken omsættes til konkrete handlinger.

Der arbejdes videre med SSP lokalrådets forslag om at samskrive planer vedrørende ungdomskriminalitet. Dette drøftes på børne- og ungdomsudvalgets dialogmøde med lokalrådet.

## 2. Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet

81.00.00.G00

18/14481

Åben sag

### Sagsgang

BUU, høring, BUU

### Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget besluttede på sit møde den 24. september 2020, at der skal udarbejdes en evaluering af den nuværende organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet, samt at der skulle udarbejdes forslag til alternative modeller, hvor der også tages højde for indføringen af minimumsnormeringer i kommunens daginstitutioner.

På baggrund heraf godkendte børne- og ungdomsudvalget på sit møde den 26. november 2020 et kommissorium for dette arbejde, og der blev nedsat en styregruppe. Styregruppen har haft til formål at evaluere den nuværende organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats og opstille alternative organiseringsmodeller.

Hovedpointerne i styregruppens evalueringsrapport er:

- Det står tydeligt, at kvaliteten af det pædagogiske arbejde både på §32 stuerne og i de specialpædagogiske indsatser ind i almen området er høj.
- Der kan peges på fordele ved en sammenlægning af kommunens nuværende to §32 stuer, og med en fortsat tilknytning til en almen daginstitution både i et børneperspektiv, forældreperspektiv, medarbejderperspektiv, ledelsesperspektiv og et fagligt perspektiv.
- Den nuværende organisering skaber udfordringer i forhold til arbejdsgange, kommunikation og koordinering.

Rapporten (inkl. tilhørende bilagsmateriale) er vedlagt som bilag.

På baggrund af kommissoriets undersøgelsesdesign har styregruppen foretaget en muligheds- og begrænsningsanalyse af den/de opstillede modeller i rapporten.

Evalueringen og organiseringen af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats har været sendt til høring i handicaprådet, bestyrelser og MED-udvalg på skole- og dagtilbudsområdet samt MED-udvalg i henholdsvis socialområdets visitationsafdeling og Forebyggelse og Tidlig Indsats. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng til den kommende Politik for børn og unge i udsatte positioner og Politikken for Tidlig indsats og Inklusion – Fællesskaber for alle.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller:

1. at evalueringen godkendes.
2. at det er målsætningen at samle de to nuværende §32 stuer i én enhed i tilknytning til en almen daginstitution.
3. at der igangsættes en undersøgelse af hvilke muligheder, der er for at skabe de nødvendige fysiske rammer for en samlet §32 enhed i tilknytning til en almen daginstitution.

### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats | 12502/21 |
| 2 | Åben Bilag 1 Kommissorium for arbejdsgruppe i forbindelse med evaluering af §32 | 10623/21 |
| 3 | Åben Bilag 2a Tilsynsrapport Lillebjørn   | 10629/21 |
| 4 | Åben Bilag 2b Tilsynsrapport Regnbuen   | 10630/21 |
| 5 | Åben Bilag 3 Interviewguide   | 10635/21 |



6	Åben	Bilag 4 Flyer SPG	10645/21
7	Åben	Bilag 5 Kvalitetsstandard §32	10648/21
8	Åben	Høringssvar fra handicaprådet - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	24124/21
9	Åben	Høringssvar fra medarbejdere og LMU fra Visitationsafdelingen, socialområdet - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	31922/21
10	Åben	Høringssvar fra Områdeudvalg for skole og dagtilbud - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	32234/21
11	Åben	Høringssvar fra Område Grenaa MED-udvalg - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	32802/21
12	Åben	Høringssvar fra Børneby Midts MED-udvalg - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	38221/21
13	Åben	Høringssvar fra Bestyrelsen i Børneby Midt - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	39956/21
14	Åben	Høringssvar fra medarbejdernes side i det lokale MED-udvalg i Trivsel og Læring - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	40354/21
15	Åben	Høringssvar fra Børneby Nord - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	40691/21
16	Åben	Høringssvar fra Område Auning - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	40693/21
17	Åben	Høringssvar fra Område Grenaa - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet	42267/21
18	Åben	Høringssvar fra Djurslandsskolen - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats	41302/21

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Ad. 1

Godkendt.

Ad. 2

Et flertal bestående af Mads Nikolajsen, Allan Gjersbøl Jørgensen og Fritz Birk Sørensen beslutter at afvente den undersøgelse, der igangsættes, inden endelig stillingtagen.

Ulf Harbo ønsker, at indstillingen godkendes.

Ad. 3

Godkendt.

### 3. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune

00.01.10.A00

20/19585

Åben sag

#### Sagsgang

VPU/EAU/BUU, høring, VPU/EAU/BUU/, VPU, ØK, KB, EAU/BUU/VPU, ØK, KB

#### Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af Budget 2019-2022 og efterfølgende rapporten ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice, som blev behandlet den 23. april 2019, har kommunalbestyrelsen besluttet af indføre en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger.

På side 10 i ”Budgetaftale 2019-2022” uddybes den politiske beslutning om helhedsorienteret indsats: *”På arbejdsmarkedsområdet er aftalepartierne enige om, at sammenhængen til det sociale område skal sikres, således at borgere med komplekse og sammensatte problemstillinger fremover får deres indsats samlet ét sted med én plan og én gennemgående kontaktperson. Økonomiudvalget fremlægger forslag på baggrund af oplæg fra erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og voksen- og plejeudvalget, der sikrer omorganisering af forvaltningsorganiseringen, der understøtter en helhedsorienteret sagsgang i ungeindsatsen. Forslagene skal udarbejdes under tidsmæssig hensyn til de øvrige tilpasninger, der skal gennemføres som følge af budgetaftalen.”*

I notatet ”Færre og mere homogene forvaltninger” fra Zacho Advice uddybes budgetbeslutningen: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i ungeindsatsen, hvis de er mellem 15 og 30 år. Ændringerne medfører, at dele af myndigheds- og visitationsenheden, STU og Forebyggelse og Tidlig Indsats (FTI) flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

Ligeledes fremgår det af notatet, at: *”For at sikre en mere overskuelig og sammenhængende indsats for borgere med behov for en rehabiliterende indsats anbefales det, at disse får deres samlede mængde af problemstillinger forankret i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de er over*

*30 år. Ændringerne medfører at dele af myndigheds- og visitationsenheden flyttes fra socialområdet til afdelingen.”*

### Ny lovgivning

De politiske beslutninger er i fin overensstemmelse med regeringens igangværende arbejde med udformningen af en ny ”hovedlov” (Lov om helhedsorienteret indsats), der forventes at træde i kraft fra og med 2023. Målgruppen for hovedloven er voksne borgere – dvs. borgere over 25 år – med komplekse problemer.

Formålet med hovedloven er at forpligte kommunerne til at give disse borgere en sammenhængende udredning, visitation, afgørelse og opfølgning i forhold til indsatser, hvor der er behov for en tæt koordination mellem beskæftigelsesområdet og socialområdet. Der er tale om et tilbud om en samlet plan, som borgerne ikke er forpligtet til at modtage, men som kommunerne skal kunne tilbyde.

Selv om den nye hovedlov kun omfatter voksne borgere, så er der imidlertid en række elementer og intentioner i lovgivningen, som det giver god mening at tage udgangspunkt i, når man også ønsker at skabe et helhedsorienteret og tværgående tilbud til unge i aldersgruppen 18-25 år og i visse tilfælde også til unge i alderen 15-17 år.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at Social- og Indenrigsministeriet parallelt hermed – jfr. regeringens lovprogram for 2020/21 – også er på vej med en ændring af Lov om social service. Lovændringen skal sikre, at overgangen til voksenlivet for unge med ”betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller indgribende kronisk eller langvarig lidelse” via en helhedsorienteret og tværgående dialog med den enkelte unge og dennes forældre forberedes i god tid, inden den unge fylder 18 år.

### Tidligere politisk behandling

Med udgangspunkt i de politiske beslutninger om budgettet for 2019-2022 og Zachorapporten er en sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” tidligere blevet behandlet på følgende udvalgsmøder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgsmøde den 30. oktober 2019

- Børne- og ungdomsudvalgsmøde den 31. oktober 2019
- Voksen- og plejeudvalgsmøde den 5. november 2019.

I sagen indgik et forslag til, hvordan opgaver og målgrupper fremover kan fordeles mellem, dels de tre ovennævnte fagudvalg, og dels mellem Ungeindsatsen og UU, arbejdsmarkedsafdelingen og socialområdet. Det fremgik heraf, at der som udgangspunkt blev lagt op til, at borgere under 30 år hører til hos Ungeindsatsen og UU, mens borgere på 30 år og derover hører til i arbejdsmarkedsafdelingen, hvis de ikke modtager førtidspension.

Forud for den politiske behandling havde forslaget været sendt til drøftelse i de berørte lokaludvalg samt til høring i ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

Som grundlag for den politiske behandling af sagen blev det indstillet, at:

1. forslaget til helhedsorienteret indsats drøftes indledningsvist.
2. på baggrund af høringssvarene tilbagesendes sagen til fornyet behandling i administrationen med henblik på:
  - a. stillingtagen til de indkomne høringssvar.
  - b. udarbejdelse af fornyet forslag til opstartstidspunkt, der giver fornøden tid til overdragelse af medarbejdere, herunder varslingsfrister.
  - c. yderligere høring af de berørte parter.

I forbindelse med behandlingen af sagen traf erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget følgende beslutning:

*Ad 1. Drøftet.*

*Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.*

*Ad 2. Godkendt.*

I modsætning hertil blev der på både børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets møder givet udtryk for en række ønsker til en justering af det fremlagte forslag til en helhedsorienteret indsats.

Børne- og ungdomsudvalget traf således følgende beslutning:

*Ad 1. Børne- og ungdomsudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at børne- og ungdomsudvalget ønsker, at det indgår i det videre arbejde, om aldersgrænsen for et skifte fra socialområdet til arbejdsmarkedsområdet i stedet bør være ved det 18. år. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i sagsbehandlingen.”*

Tilsvarende besluttede voksen- og plejeudvalget følgende:

*Ad 1. Voksen- og plejeudvalget drøftede forslaget til helhedsorienteret indsats.*

*Ad 2. Godkendt med den bemærkning, at voksen- og plejeudvalget ønsker, at der arbejdes videre med en model, hvor udsatte borgere, som ikke umiddelbart har mulighed for at komme i beskæftigelse eller uddannelse, forbliver på socialområdet. Dette kan være særligt udsatte borgere, som f.eks. hjemløse og borgere med misbrugsproblemer, alvorlige psykiske sygdomme eller vidtgående handicap. Dette samtidig med, at der i det videre arbejde sættes fokus på en øget koordinering og sammenhæng i indsatsen for disse borgere.”*

#### Opgave- og målgruppfordeling

Med udgangspunkt i protokolleringerne fra henholdsvis børne- og ungdomsudvalget og voksen- og plejeudvalget har forvaltningen udarbejdet et forslag til en justeret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.

Både det oprindelige fordelingsforslag, der blev behandlet i den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” (i det følgende benævnt forslag 1) og det nye forslag til en justeret opgave- og målgruppfordeling (forslag 2) er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Desuden er der udarbejdet et oversigtsnotat, hvoraf det fremgår hvilke forskelle, der er mellem de to forslag. I notatet er det markeret hvilke justeringer, der er indarbejdet i forslag 2 set i forhold til det oprindelige forslag 1. Notatet er vedlagt som bilag.

Det er forvaltningens vurdering, at der både i forslag 1 og forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til Ungeindsatsen og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er skal i den forbindelse bemærkes, at der i forbindelse med behandlingen af sagen om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” (model 1) blev foretaget en omfattende sags gennemgang og -tælling i juni 2019, hvoraf det bl.a. fremgik, at 265 ud af 359 unge i gruppen af 15-29 årige skulle flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. Desuden blev det skønnet, at 45 ud af 106 socialt udsatte på 30 år og derover skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen. Dette tal kan således være større. Samlet set er det forvaltningens vurdering, at det justerede forslag 2 ikke vil medføre en væsentlig forskydning i denne fordeling.

#### Forslag til tilrettelæggelse af en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats

På baggrund af børne- og ungdomsudvalgets og voksen- og plejeudvalgets protokolleringer er der desuden – som supplement til den justerede opgave- og målgruppebeskrivelse – udarbejdet to forslag til, hvordan et styrket samarbejde på tværs af Norddjurs Kommunes beskæftigelses-, uddannelses-, social- og sundhed og omsorgsindsatser kan tilrettelægges.

Formålet med de to forslag er at sikre, at der også er et tydeligt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv i de planer og indsatser, der udarbejdes for de borgere, der aktuelt har meget vanskeligt ved at påbegynde og gennemføre en uddannelse eller få og fastholde et arbejde.

Den primære målgruppe for det tværgående samarbejde er således, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med meget komplekse og sammensatte problemer, jfr. den ovennævnte kommende hovedlov.

Dvs. at målgruppen primært vil bestå af et mindre antal borgere, som – jfr. den foreslåede opgave- og målgruppefordeling – i deres aktuelle livssituation fortsat vil have deres sag for-

ankret på socialområdet. Hertil kommer, at målgruppen yderligere vil være afgrænset til at bestå af de borgere, hvor det samtidig også er meningsfuldt at fastholde et fremtidigt uddannelses- eller beskæftigelsesperspektiv.

I de to forslag lægges der op til, at der etableres et fælles tværgående koordinations- og visitationsudvalg, der udarbejder individuelle og sammenhængende indsatsplaner og udpeger en fast sagsbehandler, som kan fungere som én indgang for den enkelte unge eller voksne borger.

Forslagene er beskrevet i to notater, der er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at de to forslag ikke skal ses som et udtryk for, at der på nuværende tidspunkt ikke er et velfungerende tværfagligt samarbejde mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune. Men forslagene lægger op til, at der etableres et mere formaliseret og forpligtende samarbejde, der kan bidrage til yderligere at styrke den tværfaglige sagsbehandling og indsats.

#### Flytning af medarbejdere

I forbindelse med udarbejdelsen af den tidligere sag om ”Implementering af helhedsorienteret indsats” blev det vurderet, at den ændrede fordeling af opgaver og målgrupper ville medføre:

- at der skal overflyttes sagsbehandlere svarende til fem årsværk fra Socialområdet til Ungeindsatsen og UU.
- at bostøttemedarbejdere svarende til seks årsværk skal overflyttes fra FTI (Forebyggelse og Tidlig Indsats) til Ungeindsatsen og UU.
- at der skal overflyttes en sagsbehandler (ressourcer svarende til ét årsværk) fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.
- at der skal overflyttes et budget til bostøttemedarbejdere svarende til to årsværk fra Socialområdet til Arbejdsmarkedsafdelingen.

Det er forvaltningens vurdering, at der – uanset forslaget til de ovenstående justeringer af opgave- og målgruppefordelingen – fortsat skal overflyttes et væsentligt antal medarbejdere fra Socialområdet til henholdsvis Ungeindsatsen og UU og Arbejdsmarkedsafdelingen.



Det skal bemærkes, at den hidtidige vurdering er baseret på en sagstælling fra juni 2019. Efterfølgende kan der være sket mindre ændringer i sagsantallet, sagstyngden og sagsfordelingen, ligesom der er sket ændringer i antallet af medarbejdere, der er til rådighed til løsning af opgaverne.

En præcis oversigt over medarbejderoverflytningerne, der er baseret på en opdateret sagstælling og den aktuelle personalenormering, vil derfor blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forslaget til en justering af opgave- og målgruppefordelingen i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats vil medføre, at der skal foretages budgetomplaceringer, dels mellem fagudvalgene, og dels mellem de forskellige områder og afdelinger i Norddjurs Kommune.

Det skal imidlertid bemærkes, at budgetomplaceringerne vil være budgetneutrale, idet der samlet set ikke lægges op til en udvidelse af den totale budgetramme.

En samlet oversigt over budgetomplaceringerne vil blive udarbejdet, når der foreligger en endelig politisk beslutning om, hvordan den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats skal tilrettelægges.

### **Det videre forløb**

Sagen skal sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet. Høringsperioden løber frem til den 6. januar 2021.

Den endelige politisk behandling af sagen vil finde sted på følgende møder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021
- Børne- og ungdomsudvalget den 28. januar 2021
- Voksen- og plejeudvalget den 2. februar 2021
- Økonomiudvalget den 9. februar 2021

- Kommunalbestyrelsen den 23. februar 2021.

Efterfølgende vil selve opstartstidspunktet for den valgte model blive fastlagt under hensyntagen til, at der gives den fornødne tid til den administrative implementeringsproces – herunder overdragelsen af medarbejdere fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen.

Når det konkrete implementeringsarbejde er afsluttet, vil der blive udarbejdet et statusnotat om opstarten af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats. Heri vil der blive redegjort for det præcise antal unge og voksne borgere, der flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU og til arbejdsmarkedsafdelingen. Desuden redegøres der for hvilke konkrete medarbejderoverflytninger og budgetomplaceringer, der skal foretages. Denne sag sættes til politisk behandling i april 2021.

Det foreslås desuden, at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022. Dvs. når den nye organisering har fungeret i et år.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.
2. de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer, sendes til høring i de berørte MED-udvalg, ungdomsudvalget, handicaprådet og ældrerådet.
3. tvivls- og uddybnings spørgsmål, der fremkommer i løbet af høringsperioden, søges afklaret inden sagen på ny fremlægges til endelig politiske behandling.
4. der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022.

**Bilag:**

- |    |      |  |           |
|----|------|--|-----------|
| 1  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til fordeling af opgaver og målgrupper   | 158852/20 |
| 2  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af opgaver og målgrupper  | 159725/20 |
| 3  | Åben | Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2  | 159727/20 |
| 4  | Åben | Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norrdjurs Kommune  | 158860/20 |
| 5  | Åben | Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med komplekse problemer   | 159962/20 |
| 6  | Åben | Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune  | 183874/20 |
| 7  | Åben | Høringssvar fra ældrerrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune  | 184430/20 |
| 8  | Åben | Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune   | 2755/21   |
| 9  | Åben | Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                                    | 2174/21   |
| 10 | Åben | Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                            | 184839/20 |
| 11 | Åben | Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                                      | 2175/21   |
| 12 | Åben | Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                       | 2178/21   |
| 13 | Åben | Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune | 2180/21   |
| 14 | Åben | Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune              | 2171/21   |
| 15 | Åben | Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                              | 2173/21   |

- ret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
- |    |        |  |          |
|----|--------|--|----------|
| 16 | Åben   | Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune | 2751/21  |
| 17 | Åben   | Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune                | 5287/21  |
| 18 | Åben   | Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål  | 44612/21 |
| 19 | Åben   | Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden  | 44615/21 |
| 20 | Åben   | Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21  | 15217/21 |
| 21 | Lukket |  |          |
| 22 | Åben   | Model 3 - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats - 17. marts 2021   | 44617/21 |
| 23 | Åben   | Bilag til model 3 - 17. marts 2021   | 44624/21 |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 03-11-2020**

Ad 1.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Ad 2.

Godkendt.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de

mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Ad. 3.

Godkendt.

Ad 4.

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 19. november 2020

Som det fremgår af den ovenstående sagsfremstilling, så har det været forvaltningens vurdering, at der både i det oprindelige forslag 1 og i det justerede forslag 2 skal overflyttes et betydeligt antal borgere fra socialområdet til henholdsvis til Ungeindsatsen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Efterfølgende har visitationsafdelingen på socialområdet nu fået afsluttet en fornyet sagsgennemgang og sagsoptælling med henblik på at kunne vurdere, hvor store forskydninger forslag 2 vil medføre i forhold til forslag 1, når man skal se på, hvor mange sager der skal flyttes fra socialområdet til henholdsvis Ungeafdelingen/UU og arbejdsmarkedsafdelingen.

Ud fra kriterierne i forslag 2, så vil der være 220 ud af 339 unge i alderen 15-29 år, der skal flyttes fra socialområdet til Ungeenheden og UU. 119 unge forbliver på socialområdet. I forbindelse med den gamle optælling fra sidste år til forslag 1 var der tale om 265 ud af 359 unge, der skal flyttes til Ungeenheden og UU, mens 94 forbliver på socialområdet.

Tallene forstyrres lidt af, at der har været en nedgang på 20 sager i forhold til sidste år. Men hvis man forholdsmæssigt omregner tallene fra sidste års forslag 1-optælling, så var der den gang tale om, at 250 unge skulle flyttes, mens 89 skulle forblive på socialområdet.

Så reelt er der tale om en forskydning, som medfører, at der i stedet for at overflytte 250 unge med forslag 1, så flyttes der nu 220 med forslag 2. Tilsvarende så er det nu 119 unge mod tidligere 89, der forbliver på socialområdet.

Forskydningen fra forslag 1 til forslag 2 er således i størrelsesordenen 30 unge og dermed i fin overensstemmelse med forvaltningens hidtidige vurdering.

For borgere på 30 år og derover er fordelingen som forventet stort set uændret. Mens det i den tidligere optælling var 45 ud af 106 borgere, der skulle flyttes fra socialområdet til arbejdsmarkedsafdelingen, så er det nu 50 borgere ud af 114. Tilsvarende er det så nu 64 borgere mod tidligere 61, der forbliver på socialområdet.

#### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 25-11-2020**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

Ad. 3 Godkendt.

Ad. 4 Tiltrådt.

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget sender sagen i høring med henvisning til udvalgets tidligere beslutning af 30. oktober 2019 ”Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker, at den politiske beslutning fastholdes med fokus på, at sociale hensyn og kompetencer ikke går tabt.”. Udvalget afventer høringssvar inden endelig stillingtagen.

#### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 26-11-2020**

Ad. 1

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres en hensigtsmæssig balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved

at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.

Samtidigt bemærker børne- og ungdomsudvalget, at det vil være mest hensigtsmæssigt, at aldersgrænsen for skiftet mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først er ved det 18. år.

Ad. 2

Godkendt.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Børne- og ungdomsudvalget ønsker samtidig belyst, hvordan overgangene bedst sikres for unge fra folkeskole/specialskele til STU og videre ind i voksenlivet.

Ad. 3

Godkendt.

Ad. 4

Tiltrådt.

### **Sagsfremstilling**

Sagen har i perioden fra medio november 2020 til den 6. januar 2021 været sendt til høring i berørte MED-udvalg, ungdomsrådet, handicaprådet og ældrerådet.

De indkomne høringssvar er vedlagt som bilag.

I nogle af de indkomne hørings svar er der stillet en række afklarende spørgsmål. En oversigt over disse spørgsmål er vedlagt som bilag. Spørgsmålene er søgt besvaret i et notat, der ligeledes er vedlagt som bilag.

I forhold til den videre politiske behandling af sagen skal det bemærkes, at voksen- og plejeudvalget, erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget og børne- og ungdomsudvalget på deres møder i november 2020 alle har tiltrådt en indstilling om, *"at der foretages en evaluering af tilrettelæggelsen af den helhedsorienterede og tværgående sagsbehandling og indsats, der skal politisk behandles medio 2022"*.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. der tages politisk stilling til forvaltningens forslag 1 og forslag 2 til en konkret fordeling af opgaver og målgrupper i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune.
2. der tages politisk stilling til de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges for, dels de mest udsatte unge i aldersgruppen 18-29 år, og dels voksne borgere på 30 år og derover med komplekse problemer.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 21-01-2021**

Ad. 1

Voksen- og plejeudvalget indstiller forslag 2.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at der med forslag 2 sikres den mest hensigtsmæssige og sociale balance mellem, at de mest udsatte borgere, der i deres aktuelle livssituation har meget vanskeligt ved at påbegynde en uddannelse eller få og fastholde et arbejde, kan forblive på socialområdet, samtidig med at der også for denne gruppe fastholdes et tydeligt fremtidigt beskæftigelses- eller uddannelsesperspektiv.



Der kan f.eks. være tale om borgere, som har alvorlige og behandlingskrævende psykiske vanskeligheder, har vidtgående fysiske handicap og kroniske lidelser, er hjemløse og har ophold på forsorghjem eller har omfattende misbrugsproblemer.

Voksen- og plejeudvalget finder det ligeledes væsentligt, at beslutningen om hvilke borgere, der skal flyttes væk fra socialområdet og hvilke borger, der skal forblive på området, træffes ud fra en individuel faglig beslutning.

Ad. 2

Voksen- og plejeudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Voksen- og plejeudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte borgere, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor borgeren og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27-01-2021**

Ad. 1 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) indstiller model 1.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker, at med model 1 får alle borgere med sammensatte problemstillinger en helhedsorienteret indsats med én indgang og én gennemgående kontaktperson: Et smidigt sagsforløb, færre møder og hurtigere sagsgang. Det gælder ikke mindst de mest udsatte borgere, som kun skal forholde sig til én myndighedsperson. I model 2 vil de mest udsatte borgere fortsat have to sagsbehandlere. Udover sagsbehandler på socialområdet er det lovgivningsmæssigt Ungdommens Uddannelsesvejled-

nings ansvar, at alle 15 – 17 årige er i gang. Borgere fra 18 år, der modtager en arbejdsmarkedsydelse, skal have en sagsbehandler på beskæftigelsesområdet.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker desuden, at ved vurderingen af borgerne - uanset model – vil det altid være en grundlæggende forudsætning at tage udgangspunkt i en samlet, konkret og individuel faglig vurdering.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - bemærker afslutningsvis, at målgruppen jf. budgetaftalen for 2019 ikke omfatter unge, hvor deres handicap eller sygdom er så alvorlig, at det er åbenlyst, at de ikke har udsigt til at komme i uddannelse eller beskæftigelse, ligesom det følger af model 1, som vedtaget af kommunalbestyrelsen 23. april 2019, at det ikke gælder modtagere af førtidspension.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Ad. 2 Et flertal i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget bestående af Else Søjmark (A), Lars Pedersen (A), Lars Sørensen (V), Kasper Bjerregaard (V), Diana Skøtt Larsen (O) og Benny Hammer (C) kan ikke godkende de to forslag til tværgående udvalg.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - kan dog anbefale, at model 1 udbygges med, at der kan indhentes særlig bistand fra social- og sundhedsområdet i sager, der omfatter borgere med særlige komplicerede og sammensatte udfordringer. Dette kan ske ved rådgivende møder på tværs med sagsbehandlere fra de berørte afdelinger og borgeren tilstede. Model 1 tager samtidig (i modsætning til model 2) højde for, at den økonomiske styring med betalingen for borgerens indsats ikke skifter mellem afdelingerne, når borgerens vilkår ændrer sig.

Udvalget - undtagen Ulf Harbo (Ø), som tog forbehold - ser det som en forudsætning at fastholde og udvikle de faglige kompetencer. Det kan ske gennem kompetenceudvikling på tværs af afdelinger for at sikre tværfagligheden.

Ulf Harbo (Ø) tog forbehold.

Eksempel på et kompliceret sagsforløb, som blev givet mundtligt på mødet, er vedlagt beslutningsprotokollen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 28-01-2021**

Ad 1.

Børne- og ungdomsudvalget indstiller forslag 2 med den ændring, at aldersgrænsen for sagskifte mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet først finder sted ved det 18. år, hvor de unge overgår fra Servicelovens børneparagraffer til lovgivningens voksenbestemmelser.

Dog kan det overvejes, om det vil være mest hensigtsmæssigt, at en del af de mindre udsatte unge i alderen 15-17 år, der primært har behov for f.eks. rådgivning og mindre indgribende forebyggende foranstaltninger (jfr. SEL §§ 10 og 11), får deres sag samlet på arbejdsmarkedsområdet.

Ad. 2

Børne- og ungdomsudvalget indstiller, at de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges, godkendes.

Børne- og ungdomsudvalget bemærker, at udvalget finder det positivt, at der med forslagene kan skabes et forum, hvor der er mulighed for at udforme mere tværgående og sammenhængende planer for de mest udsatte unge, og at de får mulighed for at få en fast sagsbehandler, der kan fungere som én indgang til den kommunale organisation.

Udvalget bemærker desuden, at det vil være positivt, hvis det tværgående samarbejde kan udbygges yderligere med f.eks. systematisk brug af trekantmøder, hvor den unge og sagsbehandlere fra forskellige fagområder mødes og træffer afgørelser.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 4. februar 2021

Forvaltningen bemærker, at der er på baggrund af en mundtlig orientering på mødet i erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 27. januar 2021 blev udarbejdet et notat med en be-

skrivelse af et sagsforløb, som blev vedlagt beslutningsprotokollen. Dette notat er vedlagt som bilag.

Med henblik på, at voksen- og plejeudvalget også kan få mulighed for at forholde sig til dette notat forud for behandlingen af sagen økonomiudvalget og kommunalbestyrelsen henholdsvis den 9. og 23. februar 2021, afholder voksen- og plejeudvalget et ekstraordinært møde mandag den 8. februar 2021.

Børne- og ungdomsudvalget vil skriftligt blive orienteret om ovennævnte bilag.

Ved udarbejdelsen af bilag i forbindelse med det ekstraordinære møde i voksen- og plejeudvalget og den skriftlige orientering af børne- og ungdomsudvalget vil disse blive lagt på sagen umiddelbart forud for mødet i økonomiudvalget den 9. februar 2021.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 5. februar 2021

På erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 27. januar 2021 blev udvalget mundtligt præsenteret for et eksempel på et "*kompliceret sagsforløb*", der efterfølgende er blevet beskrevet i et notat.

På baggrund heraf er velfærdsforvaltningen i færd med at udarbejde et notat, der indeholder en række kommentarer til det fremlagte eksempel. Desuden vil notatet indeholde to eksempler på, hvad der på socialområdet betragtes som komplekse og sammensatte sager, hvor der med fordel kan samarbejdes på tværs af beskæftigelsesområdet og socialområdet om udarbejdelsen af en sammenhængende indsatsplan for borgeren.

Notatet vil forud for voksen- og plejeudvalgets møde blive udsendt direkte til udvalgets medlemmer, og vil i løbet af formiddagen på mandag den 8. februar 2021 blive tilknyttet dagsordenen, så det også er tilgængeligt via PolWeb og FirstAgenda.

Det skal bemærkes, at der vil være tale om et lukket notat for at sikre, at der ikke er persongenkendelighed.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at voksen- og plejeudvalget drøfter det udarbejdede bilagsmateriale om de forskellige eksempler på komplekse personsager.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 08-02-2021**

Voksen- og plejeudvalget har drøftet det udarbejdede bilagsmateriale og bemærker, at dette ikke giver anledning til at ændre udvalgets indstilling fra den 21. januar 2021.

Voksen- og plejeudvalget indstiller således fortsat, at forslag 2 samt de to forslag til, hvordan et helhedsorienteret og tværgående samarbejde konkret kan tilrettelægges i komplekse og sammensatte sager, godkendes.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 09-02-2021**

Sagen genoptages.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen bemærker, at økonomiudvalget d. 22/2 genoptager sagen på ekstraordinært møde, jf. økonomiudvalgets beslutning d. 9. februar.

Økonomiudvalgets indstilling vil herefter forelægges til kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 22-02-2021**

Økonomiudvalget indstiller:

Budgetaftalen 2019-22 fastlagde, at der indføres en helhedsorienteret tilgang til borgere med sammensatte og komplekse problemer. Der udarbejdes derfor en tillempet model, der tager hensyn til at kombinere fagudvalgenes politiske prioriteringer og indstillinger.

Det skal sikres, at ingen borgere falder mellem to stole og har en koordinerende sagsbehandler.

Den tillempede model skal udarbejdes og kvalificeres i forhold til tolkning af lovgrundlaget, økonomiske konsekvenser og relevant MED-involvering i fællesskab med de tre fagudvalg og de to fagforvaltninger.

Den tillempede model skal fremlægges snarest af hensyn til berørte medarbejdere og senest til økonomiudvalget i april 2021.

De tre udvalgsformænd opfordres til i fællesskab at tilrettelægge den videre proces for den tillempede model.

### **Beslutning i Kommunalbestyrelsen den 23-02-2021**

Økonomiudvalgets indstilling er godkendt.

### **Sagsfremstilling**

#### Forvaltningen den 18. marts 2021

På kommunalbestyrelsens møde den 23. februar 2021 blev det besluttet, at der i forbindelse med tilrettelæggelsen af en mere helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norddjurs Kommune skal udarbejdes *”en tillempet model, der tager hensyn til at kombinere fagudvalgenes politiske prioriteringer og indstillinger”*.

Samtidig blev det besluttet, at formændene for erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget, børne- og ungdomsudvalget samt voksen- og plejeudvalget *”opfordres til i fællesskab at tilrettelægge den videre proces for den tillempede model”*.

Endelig blev det besluttet, at *”den tillempede model skal fremlægges snarest af hensyn til berørte medarbejdere og senest til økonomiudvalget i april 2021”*.

På denne baggrund har der været afholdt møder mellem de tre udvalgsformænd, der har drøftet et forslag til en ny model 3 for en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats. Modellen er udarbejdet i fællesskab mellem fællesforvaltningen og velfærdsforvaltningen.

Forslaget til model 3 (inkl. tilhørende bilagsmateriale) er vedlagt som bilag til sagen.

De afholdte møder har resulteret i, at de tre udvalgsformænd anbefaler, at model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

Det skal bemærkes, at inden sagen fremsendes til økonomiudvalget, så skal den behandles i de berørte fagudvalg. Dvs. at den politiske behandling af sagen finder sted på følgende møder:

- Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 24. marts 2021
- Børne- og ungdomsudvalget den 25. marts 2021
- Voksen- og plejeudvalget den 6. april 2021
- Økonomiudvalget den 13. april 2021
- Kommunalbestyrelsen den 20. april 2021.

Umiddelbart efter den endelige behandling i kommunalbestyrelsen vil Norddjurs Kommunes MED-organisation blive orienteret om beslutningen. Desuden vil den fornødne inddragelse af MED-organisationen i det videre forløb blive tilrettelagt.

### **Indstilling**

Fællesforvaltningsdirektøren og velfærdsdirektøren indstiller, at anbefalingen fra de tre udvalgsformænd følges, så model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

### **Beslutning i Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget den 24-03-2021**

Erhvervs- og arbejdsmarkedsudvalget tiltræder anbefalingen fra de tre udvalgsformænd, så model 3 bliver afsæt for en genstart af arbejdet med en helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Tiltrådt.

#### 4. Anlægsbevilling til IT i folkeskolen

00.30.00.S00

19/23096

Åben sag

##### **Sagsgang**

BUU, ØK, KB

##### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2021 blev det besluttet at afsætte 1,0 mio. kr. i 2021 til en opgradering af IT-udstyr i folkeskolen.

Midlerne anvendes til løbende indkøb og udskiftning af skolernes pc'ere, switche og accesspoints til trådløst net.

##### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Anlægsbevillingen kan ses i sammenhæng med Norddjurs Kommunes politik for IT og læring.

##### **Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat 1,0 mio. kr. på investeringsoversigten for 2021 til "Folkeskolereformen – udgifter til IT-genanskaffelser".

##### **Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at der gives anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. i 2021 til IT i folkeskolen, som finansieres af det til formålet afsatte rådighedsbeløb på investeringsoversigten for 2021.

##### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Tiltrådt.



## 5. Årsregnskab 2020 - sektorbeskrivelse og anlægsnote

00.32.10.S00

21/511

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Norrdjurs Kommunes samlede årsregnskab for 2020 skal behandles i økonomiudvalget den 13. april 2021 og i kommunalbestyrelsen den 20. april 2021.

Som en del af det samlede årsregnskab for Norrdjurs Kommune indgår en sektorbeskrivelse og anlægsnote for hvert fagudvalg. Børne- og ungdomsudvalgets sektorbeskrivelse og anlægsnote for 2020 er vedlagt som bilag.

For de aftaleenheder, der har et merforbrug på mere end 2,5 pct. i forhold til det korrigerede budget, skal der udarbejdes en redegørelse for afvigelserne i regnskabet inklusiv en handleplan for at nedbringe merforbruget.

Det kan i den forbindelse oplyses, at der på Rusmiddelområdet under 18 år og på Børne- og Ungecenter Norrdjurs har været et merforbrug på mere end 2,5 pct. i regnskab 2020. Deres redegørelser/handleplaner er vedlagt som bilag.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sektorbeskrivelsen og anlægsnoten har sammenhæng til den vedtagne økonomiske politik for Norrdjurs Kommune, hvor regnskabet følger op på principperne og målsætningerne i den økonomiske politik, som også har indgået som en aktiv del af arbejdet med budgetopfølgningerne i løbet af året.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at sektorbeskrivelsen og anlægsnoten på børne- og ungdomsudvalgets område samt de to aftaleenheders handleplaner godkendes.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Sektorbeskrivelse regnskab 2020 BUU   | 20170/21 |
| 2 | Åben Anlægsnote BUU  | 21963/21 |
| 3 | Åben Redegørelse og handleplan vedr. regnskab 2020 for Rusmiddelcenteret under 18 år | 20652/21 |
| 4 | Åben Redegørelse og handleplan vedr. regnskab 2020 for Børne- og ungecenteret        | 20646/21 |

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

## 6. Kriterier for transport af skoleelever i forhold til køretid og ventetid

00.07.02.P00

19/19160

Åben sag

### Sagsgang

MTU, Høring i BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På kommunalbestyrelsesmødet den 23. februar 2021 blev det besluttet at sende et forslag fra kommunalbestyrelsesmedlem Aleksander Myrhøj (F) og Mads Nikolajsen (F) til behandling i miljø- og teknikudvalget. Forslaget er ”Kriterierne for skolebuskørsel ændres til: Norrdjurs Kommune tilstræber maximal køretid på 60 minutter inkl. ventetid”.

Forvaltningen skønner, at det vil kræve en budgetforøgelse på cirka 2,85 mio. kr., hvis de nuværende kriterier for køretid ændres til at inkludere ventetiden mellem køretid og ringetid.

#### Norrdjurs Kommunes kriterier for befordring af transportberettigede elever

Kriterierne blev godkendt på kommunalbestyrelses møde den 17. marts 2020 og er vedlagt. Forvaltningen praktiserer i dag de vedtagne kriterier, hvor der står, at man bestræber sig på en maksimal køretid på 60 minutter. Dette er inklusiv ventetiden ved skifte for eksempel i Glesborg. Det er ikke inklusiv ventetiden mellem ringetid og køretid på skolen. Denne ventetid er forskellig på de enkelte skoler og er så vidt muligt planlagt efter den tid, som skolerne selv vurderer, der skal til, for at eleverne kan nå at gå mellem bus og klasselokale morgen og eftermiddag.

Det er skolernes ansvar at tilpasse sine ringetider for at undgå ventetid for sine elever. Men for at undgå unødigt ventetid, sker der følgende, som er beskrevet i kriterierne: ”Skoleleder kontaktes under planlægningsfasen i foråret, hvis en køreplanændring medfører, at ventetiden på skolen forøges med mere end 5 – 10 min i forhold til foregående skoleår. Det giver skolelederen mulighed for at tilpasse ringetiderne til bustiderne, hvormed der undgås lange ventetider efter skole.”

#### Den aktuelle situation per marts 2021

Som følge af lukningen af Ørum Skole, hvor elever i stedet skulle til Glesborg Skole og køreplanerne laves om, samt tilføjelsen af økonomi til busdrift på budget 2021, er der den 1. marts 2021 trådt en ny køreplan i kraft. Her har forvaltningen kunnet indsætte en ny direkte rute mellem Grenaa og Glesborg (rute 6) i stedet for at bruge regionalrute 214. Den nye rute er lagt i forhold til Søndre Skoles ringetider, og samtidig har Glesborg Skole ændret sine ringetider i forhold til ruten. Det betyder, at Søndre Skoles elever fra Glesborgs og Ørums område ikke længere har lang ventetid. I den nye køreplan er køretiden for eksempel mellem 32 og 38 minutter for elever fra Bønnerup til Søndre Skole inklusiv ventetiden i Glesborg. Tiden mellem køretid og ringetid på Søndre Skole er mellem 10 og 15 minutter i forhold til den nye rute 6, hvilket giver maksimalt 53 minutter fra ringetid på Søndre Skole til sidste elev er sat af i Bønnerup. Den nye køreplan betyder også, at 10. kl. elever, som brugte de gamle ruter 1 – 5 har fået mindre ventetid om eftermiddagen. I den nye køreplan er der kun ændret på ruter 1 – 5 samt tilføjet en ny rute 6. Der er ikke ændret på de resterende ruter, som nu hedder 7 til 21.

Forvaltningen har undersøgt den nuværende køreplan og identificeret, hvor der er elever, som oplever køretid inklusiv ventetid mellem ringetid og køretid, som overstiger 60 minutter. I de værste tilfælde har nogle få elever en samlet køretid plus ventetid mellem ringetid og køretid på maksimalt 70 minutter enten til eller fra skole, men har kortere køretid den anden vej. Forvaltningen skønner, at det drejer sig om under 50 elever i hele kommunen, som oplever en køretid inklusiv ventetid mellem ringetid og køretid, som ligger mellem 60 og 70 minutter i den nuværende køreplan enten til eller fra skole.

#### Ændring af kriterier til maksimal køretid på 60 minutter inklusiv ventetid for 0. – 9. kl.

Langt størstedelen af eleverne har i dag allerede maksimalt 60 minutter køretid inklusiv ventetid mellem ringetid og køretid både til og fra skole. For at alle elever kan opleve dette, skal de fleste ruter forkortes, så den reelle køretid i bussen kommer ned på mellem 45 – 55 minutter. For at kompensere for dette vurderer forvaltningen, at der skal indsættes 5 ekstra busser til en samlet årlig udgift på cirka 2,5 mio. kr. Hermed vil alle folkeskoleelever fra 0. – 9. kl. have en maksimal køretid, inklusiv ventetid mellem køretid og ringetid, på 60 minutter både til og fra skole.

#### Ændring af kriterier til maksimal køretid på 60 minutter inklusiv ventetid for 10. kl.

10. kl. har elever fra både den vestlige og østlige del af kommunen, men kun én skole i Grenaa. Afstandskravet for 10. kl-elever er 9 kilometer, som man kan forvente at eleverne selv transporterer sig til bussen. Det er muligt at nå det meste af den østlige del af kommunen fra Grenaa inden for en times køretid inklusiv ventetid mellem køretid og ringetid, og herudover er eleverne inden for afstandskravet på 9 km til bussen i øst. I vest kan man maksimalt nå mellem Auning og Grenaa med skolebus på 60 minutter køretid inklusiv ventetid mellem ringetid og køretid. Store dele af det nordvestlige Norddjurs er mere end 9 km fra Auning, hvilket for eksempel er alt nord for Ørsted. Hvis kriterierne ændres, vil alle elever nord for Ørsted for eksempel skulle tilbydes taxi til Grenaa, da de ikke kan tilbydes skolebus inden for 1 time og bor længere væk fra Auning end 9 km. I den nuværende køreplan drejer det sig om 2 elever, som kan bruge den samme taxi. En taxi-løsning for de 2 elever vil årligt koste cirka 0,25 mio. kr. Hvis man kigger på en række foregående skoleår, har der maksimalt været 2 10. kl.-elever fra området nord for Ørsted, så der vil sandsynligvis heller ikke opstå en situation i de kommende skoleår, hvor der er brug for mere end én taxi til at betjene 10. kl.-elever i området nord for Ørsted.

#### Forvaltningens anbefalinger

Forvaltningen anbefaler at fastholde de nuværende kriterier af følgende grunde:

- 2,55 mio. kr. er en stor budgetforøgelse set i forhold til den serviceforbedring det vil give relativt få elever fra 0. – 9. kl. Tilsvarende er 0,3 mio. kr. for transport af 2 10. kl.-elever ikke proportionel med serviceforbedringen.
- Det er skolernes ansvar at tilpasse sine ringetider for at undgå ventetid. I tilfælde af at en skole ikke tilpasser sine ringetider til bussen, og der for eksempel opstår 25 minutters ventetid mellem ringetid og køretid, så giver det kun 35 minutters køretid til at få eleverne hjem, inden der er gået 60 minutter fra ringetid. I sådanne tilfælde kan der blive behov for yderligere busser for at overholde kriterierne og dermed en endnu større økonomi. Ved at beholde de nuværende kriterier, og dermed holde ventetiden ude af kriterierne, vil en skoles manglende tilpasning af ringetider til køretider ikke automatisk betyde større busudgifter for at kunne opfylde kriterierne.
- De ekstra busser vil give endnu større trængsel ved skolerne, for eksempel 2 busser mere ved buslommen ved gymnasiet i Grenaa. Kollektiv trafik råd har blandt andet på dialogmøde med miljø- og teknikudvalget påpeget at trafiksituationen omkring

buslommen ved gymnasiet med eksisterende antal busser er uhensigtsmæssig. Der er ligeledes ikke plads til 2 ekstra busser på Auning Skole.

- De ekstra busser vil give en dårlige udnyttelse af de enkelte busser. Der advares om en lignende situation i afsnittet af kriterierne, hvor det fremgår at der skal være 60 minutter mellem skolernes ringetider om eftermiddagen. En dårligere udnyttelse af busserne betyder, at flere busser vil køre med få passagerer det meste af tiden.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen væsentlig sammenhæng.

### Økonomiske konsekvenser

Hvis kriterierne ændres til maksimal køretid inkl. ventetid, hvor der menes ventetiden fra busens køretid til skolens ringetid, skønner forvaltningen, at der skal indsættes 5 ekstra busser for at give alle folkeskoleelever i Norrdjurs Kommune fra 0. – 9. kl. en maksimal køretid på 60 minutter, til en samlet merudgift i forhold til det nuværende budget til skolebuskørsel på 2,55 mio. kr. Skolebuskørslen administreres af vej og ejendom i fællesforvaltningen og hører budgetmæssigt under miljø- og teknikudvalget.

Geografiske områder	Kpl. min.	Antal skole-dage	Antal kpl.tim.	Pris pr. kpl.tim	Variable omk./år	Faste omk./år	Udgift i alt/år
Bus 1 (Glesborgs/Ørums område) 6 ture pr. dag á 25 min.	150	200	500,00	595,32	297.660	185.676	483.336
Bus 2 (Rougsøs område) 6 ture pr. dag á 45 min.	270	200	900,00	595,32	535.788	185.676	721.464
Bus 3 (Syd for Grenaa) 4 ture pr. dag á 45 min.	180	200	600,00	595,32	357.192	185.676	542.868
Bus 4 (Nord for Grenaa) 4 ture pr. dag á 45 min.	180	200	600,00	595,32	357.192	185.676	542.868
Bus 5 (Langhøjs område) 1 tur pr. dag á 35	35	200	116,67	595,32	69.454	185.676	255.130
I alt pr. år					1.617.286	928.380	2.545.666

Herudover skønner forvaltningen, at det vil betyde en årlig merudgift på 0,3 mio. kr. i forhold til det nuværende budget for at kunne tilbyde taxikørsel til 10. kl.-elever i den vestlige del af

kommunen. Denne taxikørsel administreres af skole/dagtilbud i velfærdsforvaltningen og hører budgetmæssigt under børne- og ungdomsudvalget.

Samlet set skønner forvaltningen, at den foreslåede ændring af kriterierne vil betyde en samlet kommunal merudgift på 2,85 mio. kr. i forhold til nuværende budget, fordelt på 2,55 mio. kr. under miljø- og teknikudvalget og 0,3 mio. kr. under børne- og ungdomsudvalget

### **Indstilling**

Vej- og ejendomschefen indstiller, at

1. de tidligere vedtagne kriterier fastholdes, hvor der tilstræbes en maksimal køretid på 60 minutter inklusiv ventetiden i forbindelse med busskifte, hvormed budgettet ikke skal ændres
2. alternativt ændres kriteriet til også at inkludere ventetiden mellem køretid og ringetid i de 60 minutter og budgettet på området hæves med samlet 2,85 mio. kr. årligt fordelt på 2,55 mio. kr. på miljø- og teknikudvalgets område (skolebuskørsel) og 0,3 mio. kr. på børne- og ungdomsudvalgets område (taxikørsel)
3. miljø- og teknikudvalget sender sagen i høring i børne- og ungdomsudvalget.

### **Bilag:**

- 1 Åben Kriterier for Norrdjurs Kommunes befordring af transportberettigede 35654/21 elever

### **Beslutning i Miljø- og teknikudvalget den 22-03-2021**

Ad. 1. og Ad. 2.

Et flertal bestående af Jens Meilvang (I), Niels Basballe (A), Niels Ole Birk (V) og Steen Jensen (O) tiltrådte indstilling 1, at tidligere vedtagne kriterier fastholdes, hvor der tilstræbes en maksimal køretid på 60 minutter inklusiv ventetiden i forbindelse med busskifte, hvormed budgettet ikke skal ændres.

Et mindretal bestående af bestående af Aleksander Myrhøj (F) stemte imod indstillingerne.

3. Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen den 23. marts 2021

På miljø- og teknikudvalgets møde den 22. marts 2021 blev det besluttet at sende udvalgets beslutning vedrørende kriterier for transport af skoleelever til høring i børne- og ungdomsudvalget.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at børne- og ungdomsudvalget udarbejder et høringssvar til miljø- og teknikudvalget.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Børne- og ungdomsudvalget tilslutter sig miljø- og tekniksudvalgets indstilling, hvad angår 0.- 9. klasse.

Børne- og ungdomsudvalget ønsker til det kommende skoleår 2021/22 en revurdering af skolebusmulighederne for 10. klasse elever bosat i område Nord. I den forbindelse ønskes en belysning af muligheden for bus- eller taxatilslutning til den hurtige skolebusrute Auning-Grenaa. Det skal indgå i belysningen, at elever på ungdomsuddannelserne bosat i område Nord også kan bruge tilslutningsforbindelsen.

Børne- og ungdomsudvalget gør opmærksom på, at det er vigtigt med dialog mellem skolerne og busplanlæggerne om fastlæggelse af både ringetider og bustider, så både busruter og pædagogiske hensyn vægtes.



## 7. Nøgletal på børne- og ungdomsudvalgets område

00.30.10.S00

21/645

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

I budgetproceduren for 2022 er det besluttet, at alle fagudvalg skal have forelagt en sag om nøgletal, herunder KL's nøgletal "Kend din kommune". Inddragelsen af nøgletal skal hjælpe fagudvalgene i drøftelserne af budgetlægningen ved at belyse Norrdjurs Kommunes udgiftsniveau – herunder også niveauet i sammenligning med andre kommuner.

Vedlagt sagen er, dels uddrag fra KL-publikationen "Kend din kommune", og dels en nøgletalsrapport for 2021 for børne- og ungdomsudvalget, der er baseret på VIVE's ECO nøgletal.

Fra "Kend din kommune" er kapitlerne 2, 3 og 4 vedlagt sammen med indledningen til publikationen. Ud for hvert nøgletal bliver der givet bud på hvilke drøftelser nøgletallene kan give anledning til. Nøgletallene kan ligeledes tilgås interaktivt på [KL's hjemmeside](#).

Nøgletallene i "Kend din kommune" viser blandt andet:

- I 2019 var der for de 0-2 årige i gennemsnit 3,4 børn pr. pædagogisk personale i Norrdjurs Kommunes daginstitutioner, hvor landsgennemsnittet var 3,1 børn pr. pædagogisk personale.
- I 2020 var der for de 3-5 årige i gennemsnit 6,3 børn pr. pædagogisk personale i Norrdjurs Kommunes daginstitutioner, hvor landsgennemsnittet var 6,0 børn pr. pædagogisk personale.
- Segregeringsgraden i Norrdjurs Kommune er steget fra 2019 til 2020 med 0,71 pct.point. Det er en relativt stor stigning set i forhold til resten af landets kommuner, hvor segregeringsgraden i gennemsnit er steget med 0,06 pct.point fra 2019 til 2020.
- Afgangseleverne fra 9. klasse i Norrdjurs kommune opnåede i 2019/2020 et samlet karaktergennemsnit på 6,4. Landsgennemsnittet var på 7,3.

- 33,6 pct. af de anbragte børn i Norddjurs Kommune var i 2019 anbragt i døgninstitution, hvor landsgennemsnittet var på 28,9 pct. Andelen går fra 11,0 til 55,2 pct. i landets kommuner.

Nøgletallene i den vedlagte nøgletalsrapport er VIVE's ECO-nøgletal. VIVE er Det Nationale Forskningscenter for Viden og Velfærd. VIVE's nøgletal gør det muligt at sammenligne Norddjurs Kommunes enhedsudgifter på tværs af serviceområderne med andre kommuner.

Nøgletal er informationer, der i kort og overskuelig form belyser strukturen og udviklingen i en kommune. Nøgletal giver sjældent hele forklaringen på et forhold. VIVE anbefaler, at man bruger nøgletal som udgangspunkt for at formulere relevante spørgsmål for nærmere undersøgelse og til at give overblik over udviklingen i kommunen. Nøgletal kan knytte sig til en række forhold – eksterne betingelser, den førte politik og produktivitet/effektivitet. VIVE anbefaler derfor, at man er varsom med at bruge nøgletal alene som udgangspunkt for politisk prioritering.

Hovedkonklusionerne i nøgletalsrapport 2021 for børne- og ungdomsudvalget er:

- Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter til folkeskoleområdet pr. 6-16 årig er højere end sammenligningsgruppen og hele landet, hvilket bl.a. skyldes højere udgifter til kommunale specialskoler.
- Norddjurs Kommunes serviceniveauindeks er højere end i sammenligningsgruppen og hele landet.
- Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter på børnepasningsområdet pr. 0-5 årig er lavere end sammenligningsgruppen og hele landet.
- Norddjurs Kommunens serviceniveauindeks på børnepasningsområdet er lavere end i sammenligningsgruppen og hele landet.
- Norddjurs Kommunes budgetterede udgifter på området for børn og unge med særlige behov pr. 0-22 årig er væsentligt højere end sammenligningsgruppen og hele landet. Det skyldes i særlig grad højere udgifter til døgninstitutioner for børn og unge.
- Norddjurs kommunes serviceniveauindeks på børn og unge med særlige behov er væsentligt højere end i både sammenligningsgruppen og hele landet.

- Norrdjurs Kommunes budgetterede udgifter til tandpleje pr. 0-18 årig er højere end sammenligningsgruppen og hele landet. Samtidigt er de budgetterede udgifter til sundhedstjenesten pr. 0-17 årig lavere end i sammenligningskommunerne og hele landet.

Det skal i forhold til anvendelsen af de to typer af nøgletal bemærkes, at i ”Kend din kommune” vil der ofte være tale om nøgletal baseret på regnskabstal eller aktivitetstal fra 2019, mens VIVE nøgletallene er baseret på budgettal for 2021.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Det følger af den vedtagne budgetprocedure, at alle fagudvalg skal arbejde med nøgletal på udvalgets eget område.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at nøgletallene på børne- og ungdomsudvalgets område drøftes.

### **Bilag:**

1	Åben Nøgletalsrapport 2021 - Børne- og ungdomsudvalget	44965/21
2	Åben Kend din kommune nøgletal, børne- og ungdomsudvalgets område	34683/21

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Drøftet.

## 8. Status på ombygning og renovering af Glesborg Skole

82.00.00.A00

21/804

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte på et møde den 23. februar 2021 et forslag fra Børneby Midts bestyrelse om at gennemføre nedenstående arbejder, så Glesborg Skole får de nødvendige fysiske rammer til også at kunne rumme 7. – 9. klassetrin:

- Opdatering af lokale til fysikundervisning.
- Udvidelse af to klasselokaler ved inddragelse af tidligere salgsbod og delvis inddragelse af serverrum.
- Udvidelse af nuværende lærerforberedelseslokaler og depot ved inddragelse af gangareal. Lokalerne anvendes fremadrettet som klasselokaler.
- Åben overdækning og flisebelægning i atriumgård som ny adgang til et af de nuværende lærerforberedelseslokaler, der fremadrettet anvendes som klasselokaler.
- Lokaler i tidligere børnetandklinik indrettes til lærerforberedelse.

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive givet en aktuel status på arbejdet med ombygning og renovering af Glesborg Skole.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Sagen kan ses i sammenhæng med den indgåede budgetaftale for 2021-2024.

### Økonomiske konsekvenser

Der er i aftalen om budget 2021-2024 afsat 1,5 mio. kr. i 2021 og 0,5 mio. kr. i 2022 til flytning samt tilpasning af fysiske rammer inkl. udefaciliteter på Glesborg Skole. Ombygningen og renoveringen forventes udført i 2021 og 2022.

### **Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

**9. Opfølgning på sagen om tilpasninger og omorganisering af daginstitutioner til faldende børnetal i Norrdjurs Kommune**

28.00.00.A00

20/19948

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 blev det besluttet, at:

*”Partierne er enige om, at børne- og ungdomsudvalget arbejder videre med en indstilling til kommunalbestyrelsen om behandling i marts 2021 i forhold til en tilpasning/omorganisering af daginstitutionerne til det faldende børnetal, herunder med angivelse af hvilke institutioner, der skal lukkes. Processen skal sikre høring med respekt for bestyrelser, berørte borgere og ansatte.”*

Efterfølgende har kommunalbestyrelsen besluttet på et møde den 16. marts 2021 i forbindelse med behandlingen af sagen om ”Tilpasninger og omorganisering af daginstitutioner til faldende børnetal i Norrdjurs Kommune”, at der ikke skal nedlægges daginstitutioner.

Derudover besluttede kommunalbestyrelsen:

- at forvaltningen løbende skal tilpasse kapaciteten i samarbejde med aftaleholderne med en ekstra kapacitet på 10-15 pladser pr. område. En nedlæggelse af dagplejepladser tilstræbes at ske ved naturlig afgang.
- at der i forhold til bevarelse af Møllehaven skal der arbejdes en handleplan for at styrke Møllehaven som en land- og pendlerdaginstitution.
- at den samlede kapacitet i Område Grenaa nedjusteres fra 799 pladser til 728 pladser, der fordeles, så Regnbuen nedjusteres til 92 pladser, Gymnasievejens Børnehave til 60 pladser, Stjernehuset til 120 pladser og Møllehaven til 24 pladser.

Som opfølgning på kommunalbestyrelsens beslutninger er der torsdag den 18. marts 2021 blevet afholdt et møde med medarbejdere og forældre til børn i Møllehaven samt ledelsen i Område Grenaa. På mødet deltog også skole- og dagtilbudschefen samt formand for børne- og ungdomsudvalget Mads Nikolajsen.

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil formanden for børne- og ungdomsudvalget og skole- og dagtilbudschefen orientere om det afholdte møde om Møllehaven og det videre forløb.

Desuden ønskes der på udvalgmødet en drøftelse af det samlede forløb i forbindelse med sagen om ”Tilpasninger og omorganisering af daginstitutioner til faldende børnetal i Norddjurs Kommune”

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at:

1. Orienteringen om det afholdte møde om daginstitutionen Møllehaven godkendes.
2. Børne- og ungdomsudvalget drøfter det samlede forløb i forbindelse med sagen om ”Tilpasninger og omorganisering af daginstitutioner til faldende børnetal i Norddjurs Kommune”.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Ad. 1

Godkendt.

Ad. 2

Drøftet.

**10. Lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet**

81.00.00.P27

08/15156

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet en lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet i Norrdjurs Kommune mellem Djurs Lærerforening og Norrdjurs Kommune. Aftalen er vedlagt som bilag.

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen orientere om arbejdstidsaftalen.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at orienteringen om den nye arbejdstidsaftale på undervisningsområdet tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet i Norrdjurs Kommune 38284/21

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Til efterretning.



## 11. Status på evaluering af specialundervisningsområdet

85.00.00.G00

16/8116

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2021 blev det på skoleområdet besluttet, at:

*”Partierne ønsker en evaluering med en vurdering af indsats og effekt på specialundervisningsdelen forud for budget 2022.”*

Børne- og ungdomsudvalget godkendt på sit møde den 22. december 2020 et kommissorium for evaluering af specialundervisningsområdet.

Kommissoriet er til orientering vedlagt som bilag.

Arbejdet med evalueringen af specialundervisningsområdet i Norddjurs Kommune blev sat i gang den 23. februar 2021, hvor styregruppen havde sit første møde. På mødet blev kommissoriet for evaluering af specialundervisning gennemgået. På baggrund af kommissoriet og styregruppens erfaringer på området blev særlige nedslagsområder og undersøgelsesspørgsmål kvalificeret og godkendt som ramme for evalueringen.

Følgende områder danner derfor ramme for det igangværende evalueringsarbejde:

#### Visitation herunder bl.a. følgende undersøgelsesspørgsmål:

- Hvordan defineres begrebet specialundervisning i forhold til almen undervisning?
- Hvor mange børn modtager specialundervisning i dag? Er antallet stigende eller fallende?
- Hvor stor er segregeringsgraden i Norddjurs Kommune? Hvordan ser den ud i forhold til andre kommuner? Baggrunden for hvorfor segregeringsgraden stiger for børn i 7.-9. klasse?

- Hvad koster et specialundervisningstilbud – og er udgifterne stigende eller faldende?
- Hvordan tildeles de økonomiske midler (ressourcefordelingsmodel)?

Undervisningstilbud herunder bl.a. følgende undersøgelsesspørgsmål:

- Hvilke former for specialundervisning findes der i Norrdjurs Kommune?
- Hvordan vurderes det, hvorvidt et specialundervisningstilbud øger barnets muligheder for trivsel og udvikling?
- Hvordan balanceres forholdet mellem inklusion i almenområdet overfor eksklusion eller inklusion i et specialtilbud?

Samarbejde, organisering og overgange herunder bl.a. følgende undersøgelsesspørgsmål:

- Hvordan inddrages forældrene i visitationsprocessen og det pædagogiske arbejde omkring barnet?
- Findes der tydelige procedure for samarbejde og forventninger mellem forældre og fagprofessionelle?
- Hvorvidt skabes der sammenhæng mellem almen skoletilbud og specialtilbud?

Indsamling af data er igangsat i uge 10. I den forbindelse afvikles der i uge 10 og 11 en række interviews. Der afvikles fokusgruppeinterviews med forældre, ledere og medarbejdere fra Trivsel og Læring. Derudover afvikles der også tre fokusgruppeinterviews med lærere og pædagoger, som arbejder i henholdsvis almenområdet, i specialpædagogiske indsatser i almenområdet, i specialklasser og på specialskoler. Der afvikles også interview med elever, som modtager specialundervisning og elever, som ikke gør. Pga. COVID-19 afvikles fokusgruppeinterviewene virtuelt. Dog fastholdes det at afvikle interviewene med eleverne fysisk, men dog enkeltvis.

Den 8. april 2021 afholder styregruppen sit andet møde. På dette møde skal styregruppen forholde sig til data og analyser og på den baggrund opstille anbefalinger på de tre nedslagsområder.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til Politik for tidlig indsats og inklusion og Politik for børn i udsatte positioner.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at børne- og ungdomsudvalget godkender orienteringen om det igangværende arbejde med evalueringen af specialundervisningsområdet.

### **Bilag:**

- 1 Åben Kommissorium for arbejdet med en evaluering af specialundervisningsområdet 187574/20

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

## 12. Sagsgangen for STU-forløb i Norddjurs Kommune

54.18.00.G01

21/3184

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

Børne- og ungdomsudvalget har ønsket en beskrivelse af overgange i forbindelse med STU-uddannelsen.

På den baggrund har forvaltningen udarbejdet et notat, der beskriver sagsgangen for STU-forløb i Norddjurs Kommune. Notatet indeholder både en beskrivelse af samarbejdet i kommunen i forhold til vejledning, målgruppevurdering og visitation af unge til et STU-forløb og en beskrivelse af, hvordan der følges på den unges STU-uddannelse og lægges en plan for udsusning og videre beskæftigelse.

Notatet er vedlagt som bilag.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Ingen relevante sammenhænge.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Socialchefen indstiller, at orienteringen vedrørende sagsgangen for STU-forløb godkendes.

### Bilag:

1 Åben Beskrivelse af sagsgangen for STU-forløb

44970/21

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021

Godkendt.

**13. Samarbejdsaftale mellem Søren Kanne Skolen, afdeling Toubro og Toubro Børnehus**

00.22.04.G01

21/3461

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet en samarbejdsaftale mellem Søren Kanne Skolen, afdeling Toubro og Toubro Børnehus i forhold til overgangen fra Toubro Børnehus til tidlig SFO og skole på Søren Kanne Skolen, afdeling Toubro.

Samarbejdsaftalen skal være med til at skabe yderligere dialog mellem Toubro Børnehus og Toubroskolen for at sikre en god og tryk overgang for børnene mellem børnehaven og skole.

Samarbejdsaftalen er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at orienteringen om samarbejdsaftalen mellem Toubro Børnehus og Toubroskolen godkendes.

**Bilag:**

- 1 Åben Samarbejdsaftalen mellem Søren Kanne/Toubroafdeling og Toubro bør- 44127/21  
nehaven

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt med den bemærkning, at samarbejdsaftalen udbygges med de øvrige samarbejdsflader udover overgangen til tidlig SFO.

#### 14. Orientering om elevtal på skoler og børnebyer

00.22.04.G01

20/6540

Åben sag

##### Sagsgang

BUU

##### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over antal elever i skoler og børnebyer i Norddjurs Kommune pr. 10. marts 2021. Derudover er der udarbejdet en oversigt over det forventede elevtal pr. 1. august 2021. Det skal bemærkes, at der i forhold til antallet af 9. klasser pr. august 2021 ikke er taget højde for, hvor mange 9. klasse elever, der vælger at tage 9. klasse på efterskole. Det kan oplyses, at der i skoleåret 2020/2021 var 56 elever, som tog 9. klasse på en efterskole.

Oversigterne er vedlagt som bilag.

##### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

##### Indstilling

Skole- og dagtilbudschefen indstiller, at orienteringen om elevtal på skoler og børnebyer godkendes.

##### Bilag:

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Elevtal pr. 10. marts 2021           | 40804/21 |
| 2 | Åben Forventet elevtal pr. 1. august 2021 | 40848/21 |

##### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021

Godkendt.

**15. Forebyggelses- og anbringelsesområdet - aktuelle nøgletal**

00.22.04.G01

21/1237

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Forvaltningen udarbejder hver måned opgørelser over en række nøgletal, der belyser udviklingen på forebyggelses- og anbringelsesområdet.

Opgørelser med de seneste nøgletal vedrørende antal anbringelser og antal underretninger er vedlagt som bilag.

Derudover er der vedlagt en opgørelse over antal underretninger opgjort pr. måned i perioden 2015 til 2021, således at det er muligt at sammenligne antallet underretninger i en måned med antallet af underretninger i samme måned i de forudgående år.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at de aktuelle nøgletal på forebyggelses- og anbringelsesområdet godkendes.

**Bilag:**

1	Åben Nøgletal anbringelser ultimo februar 2021	40755/21
2	Åben Underretninger ultimo februar 2021	40757/21
3	Åben Oversigt over underretninger pr. måned	40775/21

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

## 16. Ankeafgørelser

27.24.33.A00

21/1087

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om aktuelle ankeafgørelser.

Der er modtaget 2 nye afgørelser, som vedrører anbringelsessager, der er behandlet i børn- og ungeudvalget (sag 2-3). Begge sagerne er blevet stadfæstet.

Der er ikke modtaget nye afgørelser, hvor socialområdets børne- og familieenhed eller skole- og dagtilbudsafdelingen har truffet afgørelse.

En oversigt over afgørelser i 2021 er vedlagt som bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Socialchefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

1 Åben Ankeafgørelser 2021 - Børn og unge-udvalget

44973/21

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021

Godkendt.



**17. Status på COVID-19 på børne- og ungdomsudvalgets område**

00.22.04.G01

20/7340

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen Thomsen og socialchef Hanne Nielsen give en aktuel status i relation til COVID-19. Herunder bl.a. en status på genåbningen på skoleområdet, test af medarbejdere og elever samt håndteringen af falske, positive kviktest på såvel skole- og dagtilbudsområdet som socialområdet.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Skole- og dagtilbudschefen og socialchefen indstiller, at børne- og ungdomsudvalget drøfter den aktuelle situation i forhold COVID-19.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Børne- og ungdomsudvalget lægger fortsat vægt på den decentrale tilrettelæggelse af skole-, SFO- og dagpasningstilbud.

Børne- og ungdomsudvalget anerkender og påskønner skole- og dagtilbudsområdets og socialområdets helt særlige indsatser under COVID-19.

**18. Børne- og ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2021**

00.22.04.P35

21/63

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet et forslag til en revideret arbejdsplan for børne- og ungdomsudvalgets arbejde i 2021.

Det reviderede forslag til arbejdsplan for 2021 er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at forslaget til børne- og ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2021 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Børne- og ungdomsudvalget - arbejdsplan 2021

46798/21

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

## 19. Orientering

00.22.04.P35

21/1356

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

På børne- og ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Deadline for de pædagogiske læreplaner er pga. COVID-19 udskudt til juli 2021.
- Den 3. marts 2021 blev der afholdt politisk styregruppemøde for projekt Bevæg dig for livet. Referat samt slides mv. er vedlagt som bilag.
- Ventilation i daginstitutionen Landsbyen.
- Vandskade i Toubroskolens SFO.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

- 1 Åben Referat fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet 44251/21
- 2 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet 44250/21
- 3 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44249/21  
Præsentation af Benchmark 2020
- 4 Åben Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44248/21  
Tværgående politisk forankring - Erfaringer fra Bevæg dig for livet
- 5 Åben Rapport fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - 44247/21  
Idræts- og motionsvaneundersøgelse i Norddjurs Kommune 2020

### Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021

Godkendt.



**20. Opfølgning på orientering om personsag**

27.24.33.A00

20/951

Lukket sag

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 25-03-2021**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

1. Forslag til Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner
  1. Socialpolitisk tilgang (11237/21)
  2. Norrdjurs Kommunes politik for børn og unge i udsatte positioner (12451/21)
  3. Sammenhængende indsats over for ungdomskriminalitet (12413/21)
  4. Beredskabsplan ved viden eller mistanke om overgreb mod børn og unge (11510/21)
  5. Notat - Overblik over indsatser og servicetilbud på socialområdet (11543/21)
  6. Høringssvar fra handicaprådet - Politik for børn og unge i udsatte positioner (24126/21)
  8. Høringssvar fra Børneby Midts MED-udvalg - Politik for børn og unge i udsatte positioner (38222/21)
  9. Høringssvar fra Børneby Nord - Politik for børn og unge i udsatte positioner (40690/21)
  10. Høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Politik for børn i udsatte positioner (40697/21)
  11. Bilag til høringssvar fra Søren Kanne-skolen - Inddragelse af børn og unge ved valg af indsats og opfølgning (40698/21)
  12. Høringssvar fra Område Auning - Politik for børn og unge i udsatte positioner (40694/21)
  13. Høringssvar fra Visitationsafdelingens Børne- og familieteam - Politik for børn og unge i udsatte positioner (34170/21)
  13. Høringssvar fra Bestyrelsen i Børneby Midt - Politik for børn og unge i udsatte positioner (39958/21)
  14. Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Politik for børn og unge i udsatte positioner (39839/21)
  15. Høringssvar fra Områdeudvalg for skole og dagtilbud - Politik for børn og unge i udsatte positioner (39780/21)
  16. Høringssvar fra SSP lokalrådet - Politik for børn og unge i udsatte positioner (41074/21)
  17. Høringssvar fra MED-udvalget i UngNorrdjurs - Politik for børn og unge i udsat-

- te positioner (41269/21)
18. Høringssvar fra Djurslandsskolen - Politik for udsatte børn og unge (41300/21)
  19. Høringssvar fra lokal MED-udvalget Socialpsykiatri Norddjurs - Politik for børn og unge i udsatte positioner (42188/21)
  20. Høringssvar fra Område Grenaa - Politik for børn og unge i udsatte positioner (42270/21)
2. Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet
1. Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats (12502/21)
  2. Bilag 1 Kommissorium for arbejdsgruppe i forbindelse med evaluering af §32 (10623/21)
  3. Bilag 2a Tilsynsrapport Lillebjørn (10629/21)
  4. Bilag 2b Tilsynsrapport Regnbuen (10630/21)
  5. Bilag 3 Interviewguide (10635/21)
  6. Bilag 4 Flyer SPG (10645/21)
  7. Bilag 5 Kvalitetsstandard §32 (10648/21)
  8. Høringssvar fra handicaprådet - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (24124/21)
  9. Høringssvar fra medarbejdere og LMU fra Visitationsafdelingen, socialområdet - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (31922/21)
  10. Høringssvar fra Områdeudvalg for skole og dagtilbud - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (32234/21)
  11. Høringssvar fra Område Grenaa's MED-udvalg - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (32802/21)
  12. Høringssvar fra Børneby Midts MED-udvalg - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (38221/21)
  13. Høringssvar fra Bestyrelsen i Børneby Midt - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (39956/21)

14. Høringssvar fra medarbejdersiden i det lokale MED-udvalg i Trivsel og Læring - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (40354/21)
  15. Høringssvar fra Børneby Nord - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (40691/21)
  16. Høringssvar fra Område Auning - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (40693/21)
  17. Høringssvar fra Område Grenaa - Evaluering og organisering af §32-tilbud og den specialpædagogiske indsats på dagtilbudsområdet (42267/21)
  18. Høringssvar fra Djurslandsskolen - Evaluering og organisering af §32 - tilbud og den specialpædagogiske indsats (41302/21)
3. Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune
1. Helhedsorienteret indsats - forslag 1 - oprindeligt forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (158852/20)
  2. Helhedsorienteret indsats - forslag 2 - justeret forslag til fordeling af opgaver og målgrupper (159725/20)
  3. Helhedsorienteret indsats - forskel mellem forslag 1 og forslag 2 (159727/20)
  4. Helhedsorienteret og tværgående ungeindsats i Norrdjurs Kommune (158860/20)
  5. Helhedsorienteret og tværgående indsats for voksne borgere med komplekse problemer (159962/20)
  6. Høringssvar fra handicaprådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (183874/20)
  7. Høringssvar fra ældrerådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184430/20)
  8. Høringssvar fra ungdomsrådet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2755/21)
  9. Høringssvar fra område-MED på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2174/21)
  10. Høringssvar fra områdeudvalget for administrationen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (184839/20)
  11. Høringssvar fra LMU Visitationsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående



- sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2175/21)
12. Høringssvar fra Lokaludvalget i Arbejdsmarkedsafdelingen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2178/21)
  13. Høringssvar fra Forebyggelse og Tidlig Indsats, Familiehuset og Sundhedsplejen - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2180/21)
  14. Høringssvar fra Ungeindsatsen og Ungdommens Uddannelsesvejledning - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2171/21)
  15. Høringssvar fra administrationen på socialområdet - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2173/21)
  16. Høringssvar fra Lokal-MED-udvalget i Socialpsykiatri Norrdjurs - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (2751/21)
  17. Høringssvar fra MED-Ørum Bo-og Aktivitetscenter - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats i Norrdjurs Kommune (5287/21)
  18. Helhedsorienteret sagsbehandling og indsats - besvarelse af spørgsmål (44612/21)
  19. Helhedsorienteret tværgående sagsbehandling og indsats - spørgsmål fremkommet i høringsperioden (44615/21)
  20. Eksempel på kompliceret sagsforløb - EAU 27.01.21 (15217/21)
  21. (Lukket bilag)
  22. Model 3 - Helhedsorienteret og tværgående sagsbehandling og indsats - 17. marts 2021 (44617/21)
  23. Bilag til model 3 - 17. marts 2021 (44624/21)
5. Årsregnskab 2020 - sektorbeskrivelse og anlægsnote
1. Sektorbeskrivelse regnskab 2020 BUU (20170/21)
  2. Anlægsnote BUU (21963/21)
  3. Redegørelse og handleplan vedr. regnskab 2020 for Rusmiddelcenteret under 18 år (20652/21)
  4. Redegørelse og handleplan vedr. regnskab 2020 for Børne- og ungecenteret (20646/21)

6. Kriterier for transport af skoleelever i forhold til køretid og ventetid
  1. Kriterier for Norrdjurs Kommunes befordring af transportberettigede elever (35654/21)
  
7. Nøgletal på børne- og ungdomsudvalgets område
  1. Nøgletalsrapport 2021 - Børne- og ungdomsudvalget (44965/21)
  2. Kend din kommune nøgletal, børne- og ungdomsudvalgets område (34683/21)
  
10. Lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet
  1. Lokal arbejdstidsaftale på undervisningsområdet i Norrdjurs Kommune (38284/21)
  
11. Status på evaluering af specialundervisningsområdet
  1. Kommissorium for arbejdet med en evaluering af specialundervisningsområdet (187574/20)
  
12. Sagsgangen for STU-forløb i Norrdjurs Kommune
  1. Beskrivelse af sagsgangen for STU-forløb (44970/21)
  
13. Samarbejdsaftale mellem Søren Kanne Skolen, afdeling Toubro og Toubro Børnehus
  1. Samarbejdsaftalen mellem Søren Kanne/Toubroafdeling og Toubro børnehaven (44127/21)
  
14. Orientering om elevtal på skoler og børnebyer
  1. Elevtal pr. 10. marts 2021 (40804/21)
  2. Forventet elevtal pr. 1. august 2021 (40848/21)
  
15. Forebyggelses- og anbringelsesområdet - aktuelle nøgletal
  1. Nøgletal anbringelser ultimo februar 2021 (40755/21)
  2. Underretninger ultimo februar 2021 (40757/21)
  3. Oversigt over underretninger pr. måned (40775/21)

16. Ankeafgørelser
  1. Ankeafgørelser 2021 - Børn og unge-udvalget (44973/21)
  
18. Børne- og ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2021
  1. Børne- og ungdomsudvalget - arbejdsplan 2021 (46798/21)
  
19. Orientering
  1. Referat fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet (44251/21)
  2. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet (44250/21)
  3. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Præsentation af Benchmark 2020 (44249/21)
  4. Slides fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Tværgående politisk forankring - Erfaringer fra Bevæg dig for livet (44248/21)
  5. Rapport fra politisk styregruppemøde for projektet Bevæg dig for livet - Idræts- og motionsvaneundersøgelse i Norrdjurs Kommune 2020 (44247/21)

**Underskriftsside**

---

Mads Nikolajsen (F)

---

Allan Gjersbøl Jørgensen (A)

---

Fritz Birk Sørensen (A)

---

Pia Bjerregaard (O)

---

Tom Bytoft (A)

---

Ulf Harbo (Ø)

---

Kristina Hviid (V)