



## **Ældrerådet**

### **BESLUTNINGSREFERAT**

Sted: Mødelokale 4, rådhuset

Dato: Torsdag den 17. juni 2021

Start kl.: 8:45

Slut kl.: 12:00

Medlemmer: Ingeborg Kyed Pedersen (Formand)  
Yvonne Karnøe (Næstformand)  
Benthe Andersen  
Birgit Lindgaard  
Hans Erik Nielsen  
Inge Rasmussen  
Ivan Hammer Sørensen  
Knud Sejersen Nielsen  
Vibeke Binnerup

Fraværende: Ingeborg Kyed Pedersen (Formand) Vibeke Binnerup  
Inge Rasmussen

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
1. Godkendelse af dagsorden .....	1
2. Status på COVID-19, kl. 9.00 .....	2
3. Tilsynsrapport vedr. kommunalt tilsyn på Plejecenter Digterparken .....	3
4. Årsrapport om magtanvendelser i 2020 .....	6
5. Status på ældrebolighandlingsplanen, kl. 9.30 .....	7
6. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted .....	8
7. Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025 .....	10
8. Drøftelse af ældredagen 2021 .....	13
9. Valg til ældrerådet .....	14
10. Møder siden sidst .....	15
11. Kommende møder og arrangementer .....	16
12. Orientering .....	17
13. Ældrerådets arbejdsplan .....	18
14. Næste møde .....	19
15. Kommunikation .....	20
Bilagsoversigt .....	21

**1. Godkendelse af dagsorden**

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

**Sagsgang**

ÆR

**Sagsfremstilling**

Ældrerådet skal godkende dagsordenen.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at dagsordenen godkendes.

**Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Godkendt.

**2. Status på COVID-19, kl. 9.00**

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

**Sagsgang**

ÆR

**Sagsfremstilling**

På ældrerådets møde vil souschef for sundheds- og omsorgsområdet Anne Ahrensbach give en kort orientering om den aktuelle status på situationen med COVID-19

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Overblik - vaccinationer Norrdjurs

88070/21

**Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Ældrerådet tog orienteringen til efterretning.

Et overblik over den aktuelle status på vaccinationer i Norrdjurs Kommune er vedlagt som bilag.

### 3. Tilsynsrapport vedr. kommunalt tilsyn på Plejecenter Digterparken

00.15.10.P35

20/22989

Åben sag

#### Sagsgang

VPU, høring, VPU

#### Sagsfremstilling

Sundheds- og omsorgsområdets tilsynsenhed har i oktober 2020 gennemført et udvidet tilsyn på Plejecenter Digterparken. Det udvidede tilsyn skal ses i lyset af indkomne klager. Voksen- og plejeudvalget er løbende orienteret om indholdet i klagerne samt den løbende opfølgning herpå.

Digterparken har modtaget klager på vegne af fire beboere i 2019 – heraf er nogle af klagerne gentagne. I 2020 har Digterparken modtaget klager på vegne af to beboere – heraf er nogle af klagerne ligeledes gentagne. Plejecenteret har derudover modtaget en anonym klage i 2020.

Klagerne har vedrørt følgende områder:

- Det faglige niveau for pleje og behandling
- Brugertilfredshed
- Serviceniveau i forhold til praktisk hjælp og rengøring.

Klagerne er blevet behandlet løbende af ledelsen på Digterparken og af forvaltningen i Sundhed og Omsorg samt af den overordnede ledelse.

På baggrund af klagerne bestilte sundheds- og omsorgschefen den 24. oktober 2020 et uanmeldt udvidet kommunalt tilsyn, der omfattende flere målepunkter end det almindelige kommunale tilsyn, og som var rettet mod hele plejecenteret. Det var et krav, at afdækningen skulle være af et omfang, så fundene ikke kunne tilskrives tilfældigheder, men med rimelig sikkerhed være beskrivende for hele eller afgrænsede del af organisationen.

Der er i det udvidede kommunale tilsyn sket en afdækning på følgende områder:

- Patientsikkerhed
- Brugertilfredshed
- Faglighed
- Organisatoriske forhold.

Fundene fra tilsynet er samskrevet i en tilsynsrapport. Der er desuden tilføjet en farvemarkering, som visuelt tilkendegiver resultatet. Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Den samlede tilbagemelding fra tilsynet er, at Digterparken helt overordnet er veldrevet. Der er enkelte anmærkninger af mindre betydning for patientsikkerheden. Tilsynet finder, at ved involveringen af de pårørende er der ikke fuld tilfredshed, og at der skal arbejdes videre med dette.

Tilsynet er gennemført uvarslet. Den første del har været en journalaudit. Ved den anden del har tre og enkelte dage fire personer fysisk gennemført tilsynet på Digterparken over 10 dage, hvor der er blevet observeret.

Det er sundheds- og omsorgschefens vurdering, at det ikke vil været muligt at skjule omfattende fejl og mangler med den grundighed, som tilsynet er blevet gennemført med.

Der er fulgt op på fund straks, og der er lokalt lavet og fulgt op på handleplaner for udbedringer på disse indsatsområder.

Tilsynsrapporten er gennemgået med beboer- og pårønderådet på Digterparken den 1. december 2020. Rådets høringssvar er vedlagt som bilag.

Voksen- og plejeudvalget besluttede på sit møde den 1. juni 2021, at tilsynsrapporten skal sendes til høring i ældrerådet. Høringsfristen er fastsat til den 17. juni 2021.

På ældrerådets møde deltager souschef for sundheds- og omsorgsområdet Anne Ahrensbach og giver en orientering om tilsynsrapporten.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Norddjurs Kommunes tilsynspolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Formanden indstiller, at ældrerådet udarbejder et høringssvar til tilsynsrapporten vedrørende det udvidede kommunale tilsyn på Plejecenter Digterparken.

### **Bilag:**

- 1 Åben Tilsynsrapport for udvidet kommunalt tilsyn på Plejecenter Digterparken og Digterparkens Korttidsafd. 78687/21
- 2 Åben Høringssvar fra beboer- og pårørenderådet på Digterparken 187747/20

### **Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Ældrerådet anerkender, at det er et grundigt tilsyn, og at der er blevet fulgt godt op på tingene.

Ældrerådet anbefaler, at der på Digterparken sker et overlap mellem dag- og aftenvagtpersonalet, så oplysninger om beboerne kan videreleveres.

Ældrerådet ønsker, at der på alle kommunens plejecentre, bliver udarbejdet en overordnet strategi for fremtidens samarbejde med de pårørende. I strategien kan der f.eks. indgå, at beboere og pårørende hvert år tilbydes en forventningsafstemning, da det kan have en præventiv effekt og være med til opdage eventuelle utilfredsheder og misforståelser inden de vokser sig for store.

#### 4. Årsrapport om magtanvendelser i 2020

27.66.00.K07

20/6292

Åben sag

##### **Sagsgang**

VPU, høring, VPU, ØK, KB

##### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen har udarbejdet en årsrapport om magtanvendelser i 2020 på socialområdet og sundheds- og omsorgsområdet. Årsrapporten er vedlagt som bilag.

Voksen- og plejeudvalget besluttede på sit møde den 1. juni 2021, at årsrapporten om magtanvendelser skal sendes til høring i handicaprådet, ældrerådet samt beboer- og pårørenderådene. Høringsfristen er fastsat til den 23. august 2021.

##### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

##### **Indstilling**

Formanden indstiller, at ældrerådet udarbejder et høringssvar til årsrapporten om magtanvendelser i 2020 på sundheds- og omsorgsområdet og socialområdet.

##### **Bilag:**

- 1 Åben Årsrapport for magtanvendelser 2020 - Handicap- og psykiatriområdet 10936/21 og sundheds- og omsorgsområdet

##### **Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Ældrerådet anerkender, at det er en flot rapport.

Ældrerådet bemærker, at der er registreret én magtanvendelse, som ikke hører under Serviceloven, og at der er fulgt op på denne i forhold til, hvordan en lignende situation bør håndteres og dokumenteres i fremtiden. Dette finder rådet positivt.



**5. Status på ældrebolighandlingsplanen, kl. 9.30**

27.42.00.P00

20/22992

Åben sag

**Sagsgang**

ÆR

**Sagsfremstilling**

På ældrerådets møde deltager velfærdssekretariatschef Marie-Louise Eskerod Ifversen og giver en status på ældrebolighandlingsplanen.

En opdateret tidsplan samt godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper for ældrebolighandlingsplanen er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

**Bilag:**

- 1 Åben Tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplan. Maj 2021. 76465/21
- 2 Åben Godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper ældrebolighandlingsplanen 85316/21

**Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Ældrerådet tager orienteringen til efterretning.

## 6. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted

27.30.00.K09

18/4180

Åben sag

### Sagsgang

VPU, høring, VPU

### Sagsfremstilling

Socialtilsyn Midt har fremsendt en tilsynsrapport efter aflagt tilsynsbesøg hos Område Ørsted den 29. april 2021. Tilsynsrapporten samt en tilhørende handleplan er vedlagt som bilag.

Voksen- og plejeudvalget besluttede på sit møde den 1. juni 2021, at tilsynsrapporten fra Socialtilsyn Midt skal sendes til høring i handicaprådet og ældrerådet samt til beboerrådet og pårønderrådet i Område Ørsted. Høringsfristen er fastsat til den 23. august 2021.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Tilsynsrapporter fra Socialtilsyn Midt har sammenhæng til Norddjurs Kommunes handicap-politik.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Formanden indstiller, at ældrerådet udarbejder et høringssvar til tilsynsrapporten fra Socialtilsyn Midt vedrørende Område Ørsted.

### Bilag:

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted                     | 76869/21 |
| 2 | Åben Opfølgningsplan til tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted | 78086/21 |

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Ældrerådet tager tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted til efterretning, og anerkender, at området er på vej fremad i forhold til tidligere års rapporter.

Ældrerådet bemærker, at der er en uigennemsigtighed omkring økonomien og i forhold til budgetoverholdelse og mener, at der mangler nogle begrundelse til at forklare hvorfor.

**7. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025**

00.01.00.A00

21/6103

Åben sag

**Sagsgang**

ØK, høring, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I aftalerne mellem Regeringen, regionerne og KL har digitalisering og anvendelse af ny teknologi i en årrække været en central vej til at forbedre anvendelse af ressourcer og samtidig tilbyde en mere tidssvarende og sammenhængende service i den offentlige sektor.

Norrdjurs Kommune fik sin første digitaliseringsstrategi i 2011 for perioden 2011-2015, og den blev senere afløst af en digitaliseringsstrategi for perioden 2016-2020.

KL har fra 2021 udskiftet den fælleskommunale digitaliseringsstrategi med et digitaliseringsprogram for perioden 2021 – 2025, der blev offentliggjort i februar måned 2021. KL's digitaliseringsprogram har koblinger til både Verdensmålene og EU's strategi på digitaliseringsområdet. Der er således en solid sammenhæng mellem det, der sker på verdensplan, EU-plan og i Danmark. Disse sammenhænge forlænges ind i Norrdjurs Kommune med vedlagte "Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025".

Digitaliseringsprogrammet vil i forskelligt omfang ændre på tilgangen til digitalisering. Hvor digitalisering tidligere har været en værktøjskasse, hvor forskellige værktøjer har suppleret arbejdsopgaver på fagområderne, så vil digitalisering i fremtiden i langt større omfang blive en integreret del af den faglige opgaveløsning. Der er således også fremover behov for, at digitalisering sker i et tæt samarbejde mellem centrale initiativer koblet med decentrale faglige opgaveløsninger.

Den digitale transformation handler i mindst lige så høj grad om mennesker og kulturer som om IT-systemer og digitale løsninger. Derfor bliver et væsentligt indsatsområde i programperioden at udvikle de digitale kompetencer både blandt ansatte i kommunen samt hos borgerne, der i stigende omfang møder Norrdjurs Kommune på en ny måde i en mere digital fremtid.

Koordinering på tværs i Norddjurs Kommune sker gennem Den Tværgående Digitaliseringsorganisation og er til daglig repræsenteret ved Digitaliseringsstyregruppen.

Koblinger til de centrale landsdækkende initiativer fastholdes ved at videreføre de 6 fokusområder for digitalisering fra KL's digitaliseringsprogram til lokale indsatser i Norddjurs Kommune.

De 6 fokusområder er:

1. Borger, teknologi og lokaldemokratiet
2. Digital transformation og styrket udbredelse af modne teknologier
3. Sammenhængende velfærdsforløb og indsatser
4. Klima og ressourcer
5. Bedre velfærd og styring med data
6. Kommunernes digitale fundament

”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” er opbygget således, at KL's program fremgår sammen med lokale strategier pr. fokusområde og med konkrete eksempler på allerede igangværende indsatser.

Med digitaliseringsprogrammet følger en særskilt, dynamisk, administrativ handlingsplan. Den bliver et centralt styringsværktøj med aktuelt overblik over digitaliseringsindsatser i Norddjurs Kommune koblet op på de 6 fokusområder ovenfor. Handlingsplanen bliver dermed et centralt omdrejningspunkt for de koordinerende indsatser, der udspringer af arbejdet i Digitaliseringsstyregruppen.

”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” sendes efter økonomiudvalgsmødet 15. juni 2021 i høring hos Ungdomsrådet, Ældrerådet og Handicaprådet med høringsfrist 30. juli 2021.

Eventuelle høringssvar bliver forelagt økonomiudvalget til drøftelse på mødet 17. august 2021, hvor ”Digitalisering med fokus i Norddjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” ligeledes vil blive fremlagt til endelig godkendelse.

Kommunalbestyrelsen får ”Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025” fremlagt til godkendelse på mødet 24. august 2021.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den digitale udvikling og øget anvendelse af digitale teknologier er i Norrdjurs Kommune en vigtig brik i udviklingen af stort set alle fagområder. Kommuneplanen indeholder afsnit om den digitale infrastruktur som grundlag for digital udvikling.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Formanden indstiller, at ældrerådet udarbejder et høringssvar til ”Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune – Digitaliseringsprogram 2021-2025”.

### **Bilag:**

- 1 Åben Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025 73115/21

### **Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Ældrerådet går ind for digitalisering de steder, hvor det giver mening, men rådet har dog nogle forbehold.

Ældrerådet anbefaler, at der er en hotline, hvor borgere, der ikke er klar til digitalisering, kan få hjælp.

Ældrerådet kan frygte for øget ensomhed i samfundet i forbindelse med, at der kommer øget digitalisering.

## 8. Drøftelse af ældredagen 2021

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

### Sagsgang

ÆR

### Sagsfremstilling

FNs Internationale Ældredag markeres hvert år den 1. oktober. Dagen sætter fokus på ældres, civilsamfundets, FN-organisationers og medlemsstaternes indsats for at sætte ældre menneskers vilkår på den internationale udviklingsdagsorden. Hvert år har sit særlige tema.

Temaet for Ældredagen for 2021 er: ”Pandaminer: ændrer det hvordan vi tilgår alder og aldring?”. Se [link](#) for mere info.

På ældrerådets møde ønskes en drøftelse af ældredagen 2021.

### Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 11.000 kr. i ældrerådets budget til afholdelse af ældredagen 2021.

### Indstilling

Formanden indstiller, at ældrerådet drøfter ældredagen 2021.

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Ældrerådet besluttede, at der skal afholdes en ældredag i 2021.

Arbejdsgruppen, som består af Yvonne Karnøe, Ivan Hammer Sørensen og Knud Sejersen Nielsen, arbejder videre med planlægningen af ældredagen.

Punktet drøftes på ældrerådets stop-op-dag.

## 9. Valg til ældrerådet

27.69.40.A00

20/16950

Åben sag

### Sagsgang

ÆR

### Sagsfremstilling

På sit møde den 22. juni 2021 behandler kommunalbestyrelsen følgende indstillinger i forbindelse med ældrerådvalget:

1. kommunalbestyrelsen godkender ældrerådets valgbestyrelse.
2. kommunalbestyrelsen beslutter om der afholdes fremmødevalg til ældrerådvalget.
3. kommunalbestyrelsen godkender forslag af antal valgtilforordnede.

På ældrerådets møde aftales en dato for et møde i valgbestyrelsen, hvor ældrerådets valgbekendtgørelsen skal revideres forud for, at den skal godkendes i ældrerådet den 19. august og i kommunalbestyrelsen den 24. august 2021.

### Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 12.000 kr. i ældrerådets budget til valg til ældrerådet 2021.

### Indstilling

Formanden indstiller, at punktet drøftes

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Punktet blev drøftet.

Valgbestyrelsen mødes i starten af august, og drøfter valgbekendtgørelsen og tidsplanen.

Ældrerådets medlemmer arbejder fortsat på at skaffe kandidater.



**10. Møder siden sidst**

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

**Sagsgang**

ÆR

**Sagsfremstilling**

Møder siden sidst

16-06-2021	Repræsentantskabsmødet i Danske Ældreråd (YK)
------------	---

Det enkelte medlem giver en kort orientering om de møder, som de har deltaget i.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at orienteringen godkendes.

**Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Godkendt.

## 11. Kommende møder og arrangementer

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

### Sagsgang

ÆR

### Sagsfremstilling

#### Kommende møder og arrangementer

17-06-2021	Møde i beboer- og pårørenderådet Møllehjemmet (KSN)
24-06-2021	Møde i beboer- og pårørenderådet på Farsøhthus (IHS)
29-06-2021	Ældrerådets stop-op-dag 2021
18-08-2021	Møde i beboer- og pårørenderådet på Digterparken (BL)
19-08-2021	Møde i beboer- og pårørenderådet på Møllehjemmet (KSN)

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Formanden indstiller, at orienteringen godkendes.

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Godkendt.

## 12. Orientering

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

### Sagsgang

ÆR

### Sagsfremstilling

Orientering/meddelelser:

- Fra formandskabet:
- Fra medlemmerne:
- Andre meddelelser:
  - Nyhedsbrev fra Danske Ældreråd, maj 2021. Nyhedsbrevet er vedlagt som bilag.
  - Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 18. maj 2021 ældrerådets årsberetning for 2020.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Formanden indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

1 Åben Nyhedsbrev fra Danske Ældreråd, maj 2021

84851/21

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Godkendt.

### 13. Ældrerådets arbejdsplan

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

#### Sagsgang

ÆR

#### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til arbejdsplan for ældrerådet i 2021.

Arbejdsplanen for 2021 er vedlagt som bilag.

#### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

#### Indstilling

Formanden indstiller, at arbejdsplanen for 2021 godkendes.

#### Bilag:

1 Åben Ældrerådets arbejdsplan 2021

86370/21

#### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

Godkendt.

**14. Næste møde**

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

**Sagsgang**

ÆR

**Sagsfremstilling**

Næste ordinære møde afholdes torsdag den 19. august 2021.

Forslag til sted og punkter til dagsordenen ønskes drøftet på mødet.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Formanden indstiller, at punktet drøftes.

**Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021**

Punktet blev drøftet.

## 15. Kommunikation

27.69.40.P35

21/66

Åben sag

### Sagsgang

ÆR

### Sagsfremstilling

Ældrerådet har på sin stop-op-dag den 6. juni 2019 besluttet, at der ved slutningen af hvert ældrerådsmøde skal drøftes, om der er emner, der egner sig til videre kommunikation.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Formanden indstiller, at punktet drøftes.

### Beslutning i Ældrerådet den 17-06-2021

På ældrerådets stop-op-dag udarbejdes et oplæg til Facebook om ældrerådsvalet.

**Bilagsoversigt**

2. Status på COVID-19, kl. 9.00
  1. Overblik - vaccinationer Norrdjurs (88070/21)
  
3. Tilsynsrapport vedr. kommunalt tilsyn på Plejecenter Digterparken
  1. Tilsynsrapport for udvidet kommunalt tilsyn på Plejecenter Digterparken og Digterparkens Korttidsafd. (78687/21)
  2. Høringssvar fra beboer- og pårørenderådet på Digterparken (187747/20)
  
4. Årsrapport om magtanvendelser i 2020
  1. Årsrapport for magtanvendelser 2020 - Handicap- og psykiatriområdet og sundheds- og omsorgsområdet (10936/21)
  
5. Status på ældrebolighandlingsplanen, kl. 9.30
  1. Tids- og aktivitetsplan for ældrebolighandlingsplan. Maj 2021. (76465/21)
  2. Godkendelse af styregruppe og arbejdsgrupper ældrebolighandlingsplanen (85316/21)
  
6. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted
  1. Tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted (76869/21)
  2. Opfølgningsplan til tilsynsrapport fra Socialtilsyn Midt - Område Ørsted (78086/21)
  
7. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021 - 2025
  1. Digitalisering med fokus i Norrdjurs Kommune - Digitaliseringsprogram 2021-2025 (73115/21)
  
12. Orientering
  1. Nyhedsbrev fra Danske Ældreråd, maj 2021 (84851/21)
  
13. Ældrerådets arbejdsplan

1. Ældrerådets arbejdsplan 2021 (86370/21)



**Underskriftsside**

---

Ingeborg Kyed Pedersen (Formand)

---

Yvonne Karnøe (Næstformand)

---

Benthe Andersen

---

Birgit Lindgaard

---

Hans Erik Nielsen

---

Inge Rasmussen

---

Ivan Hammer Sørensen

---

Knud Sejersen Nielsen

---

Vibeke Binnerup