

## Punkter til behandling

*Åben Sag*

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

I økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2019 understreges kommunernes rolle mht. at implementere verdensmålene lokalt igennem partnerskaber om bæredygtig lokal udvikling, og målene indgår f.eks. også som ramme for Region Midtjyllands udviklingsstrategi.

Direktionen i Norddjurs Kommune arbejder med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling som en overordnet begrebsramme, for at sikre fokus på at arbejde innovativt og fokusere på eksekvering og langsigtede effekter inden for kommunens forskellige fagområder som fx bosætning, omsorg, uddannelse, miljø, sundhed og infrastruktur.

Verdensmålene giver mulighed for at arbejde værdibåret og retningskabende og kan styrke de tværgående perspektiver igennem et helhedsfokus på kommunen som samfund med en række emnemæssige udfordringer.

På de områder, hvor det giver værdi, lader direktionen derfor verdensmålene fungere som kobling til konkrete udviklingsprojekter og tværfaglige samarbejdsformer, og lader dem være styrende for udviklingen af eksterne partnerskaber, samt inddragelse af borgere og civilsamfund.

Direktionen arbejder med 5 minutters oplæg som metode til at kvalificere specifikke emner til behandling. Fagdirektørerne holder 5 minutters oplæg om aktuelle emner med strategisk ophæng i direktionen, herunder eksempelvis relevante fagpolitikkers indhold, forinden politisk behandling i fagudvalgene.

Direktionen har følgende øvrige punkter til behandling:

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan (bilag vedlagt).

- Status på samarbejdet med KOMBIT. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under dette punkt. Vedlagt er følgende: 1) Digitaliseringsoplæg.
- Drøftelse af status på ejerstrategier for Norddjurs Kommunes fællesskaber Reno Djurs, AquaDjurs, Grenaa Havn og Aarhus Lufthavn, herunder med fokus på fælles strategiske pejlemærker. Ejerstrategierne er senest behandlet i kommunalbestyrelsen på følgende datoer: 1) Reno Djurs d. 23. april 2019. 2) AquaDjurs d. 22. august 2017. 3) Grenaa Havn d. 10. august 2019. 4) Aarhus Airport d. 28. november 2017. Chefkonsulent Lene Bachmann deltager under dette punkt. Vedlagt er følgende: 1) Skematisk oversigt over ejerstrategierne. 2) Reno Djurs fælles ejerstrategi. 3) AquaDjurs ejerstrategi 2017-2021. 4) Revision af ejerstrategi for AquaDjurs. 5) Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august 2021. 6) Ejerstrategi for Grenaa Havn. 7) Ejerstrategi for Aarhus Airport.
- Opsamling på kommuneplan 2021, idet den er til behandling i miljø- og teknikudvalget d. 27. september. Vedlagt er følgende: 1) Endelig vedtagelse af kommuneplan 2021. 2) Høringssvar for kommuneplan 2021.
- Direktionens egen drøftelse.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at punkterne behandles.

## Beslutning i Direktionen den 29-09-2021

- Direktionens årsplan samt den strategiske udmøntningsplan blev drøftet.
- Der blev gjort status på samarbejdet med KOMBIT. Chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltog under punktet, og der var følgende nedslag:
  - Fælles kommunal infrastruktur er vigtigt for kommunens arbejde, og her er KOMBIT en vigtig fælles stemme. Fælles systemer er også med til at give en større ensartethed i forvaltningen af lovgivningen på tværs af kommunerne. KOMBIT er inde i alle fagområderne i kommunen, og der er derfor stort samarbejde mellem fagområder og IT. KOMBIT har fokus på fremadrettet at understøtte kommunerne i at realisere det fulde potentiale af systemerne.
  - Der er et godt samarbejde mellem særligt Norddjurs, Syddjurs og Favrskov kommuner omkring udveksling og udvikling af løsninger indenfor IT og digitalisering. Der er endvidere samarbejde med Open Source og Govtech Midtjylland.

- Kommunalbestyrelsen har august 2021 vedtaget Digitaliseringsprogram 2021-2025, hvor der i første omgang er fokus på kompetenceudvikling af medarbejderne. COVID-19 har styrket kommunens modenhed indenfor digitalisering, og der er sket en stor kompetenceudvikling af organisationen i den periode.
- Der kan ligge gevinster på nogle af de store systemområder ved øget automatisering. Gevinstrealisering bliver fremadrettet en del af Norddjurs projektmodel, dvs. når der iværksættes digitaliseringsprojekter, så skal der være en gevinst bag det. Der skal også gøres en indsats for at sikre en identifikation af områder, hvor der vil ligge en særlig gevinst ved digitalisering.
- Status på ejerstrategier for Norddjurs Kommunes selskaber Reno Djurs, AquaDjurs, Grenaa Havn og Aarhus Lufthavn blev drøftet, herunder med fokus på fælles strategiske pejlemærker. Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltog under behandlingen af punktet. I lyset af kommunalbestyrelsens fokus på verdensmålene og bæredygtighed er der sammenhænge, der med fordel kan gøres opmærksom på i dialogen med de fire selskaber. Det gælder særligt: 1) Relation til klyngerne. 2) Klimadagsordenen, som flere af kommunens fællesskaber allerede er aktive indenfor på forskellig vis. 3) Partnerskabsaftaler med blandt andet Aarhus Universitet og VIA samt Halmstad Kommune.
- Der blev foretaget opsamling på kommuneplan 2021, idet den var til behandling i miljø- og teknikudvalget d. 27. september. Der blev foretaget følgende nedslag:
  - Efter høringsprocessen er der indarbejdet ændringer i forhold til solceller, hvor det er lempet i erhvervsområder
  - Aflastningscentre, særligt med henblik på Hesselvang, herunder størrelse på dagligvarebutikker.
  - Der kunne med fordel indtænkes yderligere drøftelser med lokalområderne samt at den næste kommuneplan bliver en mere overordnet ramme for planlægningen.
  - Der bliver foretaget en intern opsamling, som den konstituerede fællesforvaltningsdirektør tager initiativ til. Kommunaldirektøren deltager i opsamlingen.
- Direktionens egen drøftelse.

**Bilag:**

1 - 3098197	Åben	Årshjul 2021	(82293/21)	(H)
2 - 2964952	Åben	Strategisk udmøntningsplan	(160075/20)	(H)
3 - 3161107	Åben	Digitaliseringsoplæg til Direktionsmøde.pptx	(133240/21)	(H)
4 - 3160829	Åben	Skematisk oversigt over ejerstrategier.docx	(133010/21)	(H)
5 - 3160831	Åben	Reno Djurs fælles ejerstrategi 2019.pdf	(133012/21)	(H)
6 - 3160833	Åben	AquaDjurs ejerstrategi 2017-2021.pdf	(133014/21)	(H)
7 - 3160832	Åben	Punkt 1. Revision af ejerstrategi for AquaDjurs	(133013/21)	(H)
8 - 3160836	Åben	Oplæg på revision af ejerstrategi for AquaDjurs august 2021.PDF	(133016/21)	(H)
9 - 3161123	Åben	Ejerstrategi for Grenaa Havn.pdf	(133255/21)	(H)
10 - 3161125	Åben	Ejerstrategi for Aarhus Airport.pdf	(133257/21)	(H)
11 - 3160822	Åben	Punkt 1. Endelig vedtagelse af kommuneplan 2021	(133006/21)	(H)
12 - 3160824	Åben	Høringssvar for kommuneplan 2021.PDF	(133008/21)	(H)