



Aarhus Lufthavn A/S
CVR-nr. 25 44 97 46

1. BAGGRUND OG FORMÅL

1.1. Aarhus Kommune har øget sin ejerandel i Aarhus Lufthavn A/S, (i det følgende benævnt "Selskabet") den 1/1 2017 til 90,02% i henhold til byrådsbeslutning d. 23/11 2016. Denne ejerstrategi er en uddybning af de mål og formål, der fremgår af byrådsbeslutningen mv., og som Aarhus Byråd ønsker i forlængelse af politik for aktivt ejerskab (vedtaget i Byrådet 21/12 2016). Udkast til ejerstrategi har været forelagt de øvrige ejerkommuner, som ikke har haft bemærkninger hertil.

1.2. Selskabets formål er at eje og drive Aarhus Lufthavn A/S i Tirstrup, samt al virksomhed som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

Det er målet, at der inden for få år skal ske en markant ændring og opgradering af Aarhus Lufthavn for at sikre dens attraktivitet for såvel flyselskaber som kunder – og således at den kan bidrage til øget konkurrencedygtighed for erhvervslivet i Østjylland.

1.3. Ejerstrategiens formål er at bidrage til:

- At skabe sammenhæng mellem Aarhus Kommune og Selskabets politik, visioner og planer.
- At skabe klarhed om Aarhus Kommunes mål for Selskabet for Selskabets bestyrelse.
- At sikre den bedst mulige effekt af de anvendte ressourcer indenfor Selskabets forretningsområde og den størst mulige værdiskabelse i Selskabet.
- At regulere samarbejdet mellem Aarhus Kommune og Selskabet inden for rammerne af de til enhver tid gældende regler og med respekt for de øvrige ejeres interesser.

2. MÅLSÆTNINGER OG FORVENTNINGER

2.1. Aarhus Kommunes overordnede mål for Selskabet er at sikre den størst mulige langsigtede værdiskabelse i selskabet til gavn for borgere og erhvervslivet i Østjylland under hensyntagen til økonomi, sikkerhed, miljø og sociale forhold.

2.2. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet og dets bestyrelse indgår i et konstruktivt samarbejde med Aarhus Kommune, herunder dialog omkring de mere konkrete målsætninger, som Aarhus Kommune har opstillet for Selskabet, jf. pkt. 2.3 og bilag 1.

2.3. Aarhus Kommune forventer, at Aarhus Lufthavn A/S arbejder for, at Selskabet:

- Sikrer opretholdelse og udvikling af en velfungerende lufthavnsbetjening af Aarhusområdet og Østjylland
- Arbejder for at sikre en attraktiv lufthavnsbetjening som tilgodeser de regionale behov, både i forhold til erhvervssegmentet og øvrige kundesegmenter.
- Arbejder for at opnå en position som en af Jyllands mest attraktive lufthavne, og herved bidrage til at skabe vækst og udvikling i Aarhusområdet og Østjylland.
- Sikrer en høj tilfredshed blandt både kunder og luftfartsselskaber.

- 2.4. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet i overensstemmelse med gældende love og regelsæt på området udarbejder planer til håndtering af latente relevante risici (eksempelvis ift. Hacking, terror, miljø mv.)
- 2.5. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet løbende opdaterer sin personalehåndbog, herunder Selskabets CSR-politiske tiltag. CSR-politiske tiltag skal tage højde for de mål som ejeren betoner i den årlig dialog med Selskabet.
- 2.6. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet har en personalepolitik. Personalepolitikken kan drøftes på det årlige dialogmøde.

3. ØKONOMISK ANSVARLIGHED

- 3.1. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet har et stærkt fokus på økonomisk ansvarlighed, herunder at Selskabet arbejder for at fremtidssikre anlæg samt at bevare og udvikle Selskabets økonomiske værdier.
- 3.2. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet løbende har fokus på udvikling, effektiviseringer og mulige synergieffekter, der har til hensigt at være fordelagtig for Selskabet og ejerne.
- 3.3. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet tilrettelægger sine dispositioner, så de ikke medfører en unødigt høj risiko for ejerne. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet har fokus på effektive anlægsinvesteringer og optimering af drift, under hensyn til sikkerhedsmæssige og miljømæssige konsekvenser.
- 3.4. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet synliggør nøgletal på udvalgte områder i årsberetningen og på et årligt dialogmøde med Ejerkommunerne. Aarhus Kommunes målsætninger for Selskabet fremgår af bilag 1. Aarhus Kommune kan til enhver tid tage målsætningerne op til revision.
- 3.5. Ved planlægning og beslutninger, som har en væsentlig økonomisk betydning for Selskabet, forventer Aarhus Kommune, at Selskabet foretager en analyse og vurdering af mulige økonomiske konsekvenser for Selskabet og Selskabets ejere.

4. INFORMATIONS- OG KOMMUNIKATIONSPOLITIK

- 4.1. Aarhus Kommune forventer, at Selskabet har fokus på at have en åben og troværdig kommunikation i forhold til presse og offentligheden generelt. Aarhus Kommune følger offentlighedslovens regler (herunder også om meroffentlighed) med henblik på at give størst mulig åbenhed og gennemsigtighed, dog under hensyn til den fortrolighed, som følger af f.eks. forretningsmæssige hensyn eller regler om tavshedspligt. Aarhus Lufthavn A/S er ikke omfattet af offentlighedsloven¹.

¹ Jf. bekendtgørelse nr. 557 af 26. maj 2014 til Lov om offentlighed i forvaltningen

4.2. Dokumenter, der sendes mellem Aarhus Lufthavn A/S og Aarhus Kommune er som udgangspunkt offentligt tilgængelige såfremt der søges aktindsigt heri ved Aarhus Kommune.

4.2.1. Dette gælder dog ikke, hvis dokumenternes indhold eller sagens karakter betinger en undtagelse fra aktindsigt, jf. offentlighedslovens bestemmelser. Inden offentliggørelse af dokumenter, der kan være følsomme for Aarhus Lufthavn A/S eller Selskabets underleverandører, foretager Aarhus Kommune en partshøring. Aarhus Lufthavn A/S kan herunder komme med forslag til overstregninger.

5. SAMARBEJDE MED AARHUS KOMMUNE OG DE ØVRIGE EJERKOMMUNER

5.1. Aarhus Kommune har en forventning og et ønske om, at Aarhus Kommune og Selskabet holder hinanden orienteret om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Det skal tilstræbes at informere den anden part så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser", dog under hensyntagen til regler om tavshedspligt.

5.2. Aarhus Kommune varetager på vegne af Ejerkommunerne rollen som ejer over for Selskabet.

5.3. Til opfølgning på varetagelsen af Aarhus Kommunes ejerrolle vil der blive afholdt minimum et årligt møde mellem Ejerkommunerne og Selskabet. Øvrige møder aftales efter behov.

5.4. Et fast punkt på dagsorden for det årlige dialogmøde mellem Ejerkommunerne og Selskabet er ejerstrategien, og hvordan Selskabet efterlever denne. Det er ejer (repræsentanter fra Selskabsteamet i Aarhus Kommune), der indkalder til og forbereder dette dialogmøde. Det fremgår af bilag 2 hvem der er kontaktperson for ejerrollen i Aarhus Kommune og der er et kort årshjul for dialog mellem ejer og selskab. Formøder uden politisk deltagelse kan afholdes efter behov.

5.5. Aarhus Kommune kan som ejer have interesser i forhold til eksempelvis Selskabets strategi, resultater, risiko, kapitalstruktur, selskabsledelse, virksomhedskultur, ledelsesafklønning eller samfundsansvar. Aarhus Kommune udøver sin indflydelse på Selskabet via den årlige generalforsamling.

6. EVALUERING AF EJERSTRATEGIEN

6.1. Ejerstrategien skal evalueres ved opstart efter hver kommunal valgperiode. Aarhus Kommune kan til enhver tid tage ejerstrategien op til revision.

6.2. Selskabets bestyrelse sender sammen med og evt. integreret i Årsrapport/regnskab sin opfølgning på de fastlagte mål (jf. bilag 1) for Selskabet, således at Aarhus Kommune kan evaluere herpå i forbindelse med Selskabets ordinære generalforsamling og i forbindelse med det årlige dialogmøde.

BILAG

Bilag 1: Målsætninger for Aarhus Lufthavn A/S

Bilag 2: Årshjul og kontaktperson(er) i selskabsteamet, Aarhus Kommune:

Bilag 1: Målsætninger for Aarhus Lufthavn A/S (Aarhus Kommunes ejerandel er på 90,02%).

Aarhus Lufthavn A/S	2014	2015	2016	Mål 2018
Mål for effekt af ydelser (Servicemål for basisleverancer)				
Antal passagerer: Positiv udvikling i antallet af passagerer	422.125	364.836	383.154	> 385.000
Antal destinationer: Positiv udvikling i antallet af destinationer til/fra Aarhus Lufthavn	n/a	11	10	> 12
Minimering af Runway Incursions: Minimering af tilfælde, hvor et uautoriseret fly, et køretøj eller en person befinder sig på landingsbanen	1	3	1	< 2
Kundetilfredshed: Andelen af kunder som er meget tilfreds eller tilfreds med servicen i Aarhus Lufthavn	n/a	88%	90%	> 92%
CSR mål (Samfunds-, herunder socialt og miljømæssigt ansvar)				
Anmeldte arbejdsulykker	8	7	6	< 7
Miljø: Begrænsning af forurening målt ved dieselforbrug i liter	42.624	30.767	37.278	<35.000 liter
Økonomiske mål ²				
Indtjening: Selskabet skal gennemføre en turn around mhp. at blive overskudsgivende (måles i årets resultat for Selskabet)	-24,4 mio. kr.	-8,2 mio. kr.	-10,5 mio. kr.	> R2016
Afkastmål. Egenkapital forrentning (resultat af primær drift/egenkapital) skal være positiv på sigt.	-45%	-14%	-17%	> R2016
Mål for kapitalstrukturen: Soliditetsgrad (egenkapital/aktiver) skal være større end 40%	61%	72%	69%	>40%

(Generelle nøgletal fremgår af regnskabet (Aarhus Lufthavn A/S' årsrapport))

² I forbindelse med gennemførslen af en turnaround i Aarhus Lufthavn A/S i forlængelse af restruktureringen af Selskabets ejerstruktur pr. 01.01.2017, investeres der i de kommende år massivt i Aarhus Lufthavn A/S, ligesom der arbejdes målrettet med at tiltrække nye ruter og passagerer. Dette medfører imidlertid, at der i løbet af de første år efter restruktureringen, forventes en negativ økonomisk udvikling i Selskabet, til trods for, at der samtidig opleves en positiv udvikling i ruter og passagerer. Målet er, Aarhus Lufthavn A/S inden for en relativt kort årrække skal være kommercielt bæredygtig.

Bilag 2: Årshjul og kontaktpersoner i selskabsteamet, Aarhus Kommune

Årshjul for samarbejde med Aarhus Lufthavn A/S	Måned	Deltagere fra Aarhus Kommune
Årlig generalforsamling	Maj	Borgmester eller stedfortræder herfor.

I tilfælde af spørgsmål, hvor Aarhus Kommune har rollen som ejer, er det nedennævnte person, der skal rettes henvendelse til. Herudover vil det være nedennævnte, som er ansvarlig for indkaldelse til de ovennævnte møder i Årshjulet.

Marianne Gjerløv, chef for Erhverv, By og Viden, email: mg@aarhus.dk, tlf. 89402133