

## **Vision for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger - Projektet Kloge Kvadratmeter – Fremtidens administrative bygninger**

25/750      Åben Sag

### **Sagsgang**

HU, ØK

### **Sagsfremstilling**

I denne sag præsenteres visionen for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger. Visionen er formuleret på baggrund af en demokratisk og involverende proces, hvor medarbejdere og ledere sammen har bidraget med perspektiver og input. Visionen beskriver den overordnede retning for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger i Norddjurs og giver et billede af, hvordan kommunen ønsker at fremstå og blive opfattet i fremtiden. Visionen udgør dermed et fundament eller bagtæppe for de to øvrige spor i projektet om fremtidens administrative bygninger. Visionen præsenteres i OMU arbejdsgruppen den 20. maj, i Hovedudvalget den 27. maj og godkendes i Økonomiudvalget den 10. juni.

### **Baggrund**

Norddjurs Kommune ønsker at skabe gode rammer for fremtidens liv og fællesskaber. Med projektet "Kloge kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs" styrkes Norddjurs Kommunes attraktivitet som arbejdsplads og bosætningskommune. Der er tidligere foretaget en foranalyse af lokaleudnyttelsen, som viser, at administrationen er fordelt på flere kvadratmeter, end generelle nøgletal indikerer et behov for.

Projektet "Fremtidens Administrative Bygninger" er forankret som et delprojekt under "Kloge kvadratmeter – Fremtidens Norddjurs" og har særskilt fokus på at udvikle rammerne for arbejdspladserne i de administrative bygninger og dermed også understøtte attraktiviteten for Norddjurs Kommune som arbejdsplads inden for de givne rammer. På Økonomiudvalgsmøde den 12. november 2024 blev kommissoriet for projektet godkendt. Kommissoriet er vedlagt som bilag. Arbejdet med at skabe rammerne for Fremtidens Administrative Bygninger, hviler på følgende kriterier:

- Opgaven i centrum

- Vi ser på helheden
- Mindst mulig indgriben

Projektet tager afsæt i administrationsbygningerne i Glesborg, Allingåbro og Voldby samt Rådhuset i Grenaa. I budgetaftalen 2025-2028 er det besluttet at sætte fokus på nye og bedre måder at anvende kommunens bygningsmasse – i første omgang administrationsbygningerne og Rådhuset. Opgaven er derfor at omlægge fra 4 til 3 administrative adresser med afsæt i nedlæggelsen af administrationsbygningen i Voldby. Det betyder, at der samles flere ansatte på færre kvadratmeter og det giver anledning til gentænkning af, hvordan vi sammen bedst udnytter de kvadratmeter, der er til rådighed.

Projektet har tre overordnede spor:

1. HR- og kulturspor: Udvikling af en stærk vision for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger, høringer og inddragelse af MED-organisationen.
2. Bygningsteknisk spor: Analyse af Norddjurs Kommunes administrative bygninger, ombygning, krav til arbejdspladser mv.
3. Analysespor- opgaver og funktioner: Samtænke udviklingen af fagområderne, der er repræsenteret i de administrative bygninger med deres bygningsmæssige behov, udvikle synergi mellem faggrupper og forvaltninger samt indretning af lokaler jf. fagspecifikke krav og arbejdsmiljø.

### Vision for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger

Med henblik på at beskrive en fælles retning for udviklingen af vores administrative arbejdsfællesskaber de kommende år, er der gennem en involverende proces udarbejdet en vision for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger i Norddjurs. I udviklingen af visionen har det været et fokus at inddrage både medarbejdere og lederes perspektiver og ønsker. Derfor blev der den 11. marts 2024 afholdt visionsworkshop, hvor der var inviteret medarbejder- og ledelsesrepræsentanter fra alle administrative LMU'er og endvidere var Områdeudvalget for Administrationen inviteret i kraft af deres rolle som arbejdsgruppe under spor 1. På workshoppen blev der arbejdet med

- Fremtidspostkort
- Fremtidsdrømme (det vi ønsker at skabe)

- Forbedringer (det vi kan optimere eller styrke)
- Fortællinger (det vi ønsker at være kendt for)

Den samlede pulje af input fra workshoppen har gennemgået en systemiserings- og forenklingsproces for at kunne formulere en vision, som både er bredt favnende og tilpas enkel i sit udtryk.

Visionen tager afsæt i vores fælles ambition om at skabe gode arbejdspladser, hvor trivsel, faglighed og samarbejde går hånd i hånd. Den bygger på Norddjurs Kommunes kerneværdier – tillid, ordentlighed, udvikling og fællesskab – der sammen med psykologisk tryghed udgør fundamentet for det fremtidige administrative arbejdsliv. Visionen er behandlet i Direktionen, Koncernledelsen, OMU-arbejdsgruppen og i Hovedudvalget.

Visionen er vedlagt som bilag.

### **Beslutning i Hovedudvalget 27-05-2025**

Der var en dialog om den politiske tidsplan for behandlingen af sagen om Kloge m2 - Fremtidens administrationsbygninger. Økonomiudvalget træffer beslutning om geografisk placering på mødet i september. Som nævnt i tidsplanen er der høring i MED-systemet forud for dette. I starten af 2026 forventes flytningen påbegyndt. Fremad kan visionen understøtte, hvordan vi udnytter vores kvadratmeter bedst muligt, og den sætter spændende rammer for det at være medarbejder i de administrative bygninger i Norddjurs Kommune. Det er vigtigt med relevant information og kommunikation løbende i processen. Det blev pointeret, at medarbejderne i Voldby ikke flytter, før rammerne er klar til dem, og at flytningen sker med fokus på opgaven og mindst mulig indgriben.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til projektet Kloge Kvadratmeter.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at Økonomiudvalget godkender visionen.

**Bilag:**

- |         |      |  |            |     |
|---------|------|--|------------|-----|
| 1 -     | Åben | Vision for arbejdslivet i fremtidens administrative bygninger                                    | (46885/25) | (H) |
| 3773773 |      |  |            |     |
| 2 -     | Åben | Igangsættelse af projektet Kloge kvadratmeter og status på arealudnyttelse i kommunale bygninger | (46411/25) | (H) |
| 3773125 |      |  |            |     |
| 3 -     | Åben | Tidsplan for involvering af MED  | (52282/25) | (H) |
| 3781074 |      |  |            |     |