

## Opfølgning på direktionsseminardag i marts, samt planlægning af seminar i august

*Åben Sag*

### Sagsansvarlig

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup, sagsbehandler Vicki Nygaard Svendsen

### Baggrund

Temaet for direktionsseminardag i marts 2025 var strategisk ledelse i praksis. Siden direktionsseminaret har direktionen arbejdet med at oversætte perspektiverne til lokale mål.

Direktionsseminaret afvikles d. 7. august.

### Sagsfremstilling

#### Opsamling på direktionsseminar d. 14. marts 2025

Direktionen drøftede styrker og udfordringer i den strategiske ledelse, og hvordan direktionen kommer i mål med de strategiske indsatser, succeskriterier herfor, samt organisatorisk parathed.

Program for seminardagen er vedlagt som bilag 1.

#### Program for seminariet d. 7. august.

Direktionen har vedtaget, at temaet på seminaret er *Forenklingsopgaven 2026* og *Sekretariaternes fælles understøttelse af opgaver*. I forbindelse med forenklingsprocessen skal der arbejdes efter en mere overordnet vision frem for specifikke politikker. Direktionen skal arbejde med udviklingen af en ny styringsfilosofi, herunder foreslås følgende emner:

1. Overordnet vision vs. politik: Hvis vi skal arbejde efter en overordnet vision, hvad skal vi så styre efter i stedet for politikker? Hvordan ser den nye styringsfilosofi ud?
2. Organisatorisk parathed: Hvordan sikrer vi, at organisationen er klædt på til at arbejde efter den nye styringsfilosofi? Hvordan sikrer vi, at alle går i samme retning?
3. Politisk ledelse: Hvordan vil vi mærke den politiske ledelse i denne nye kontekst, og hvordan er vi klædt på til at udmønte opgaverne?
4. Styringssiden: Hvilke aspekter af styringen skal afklares - compliance og transformationsledelse.

5. Udvalgsbetjening: ”Når vi ikke længere slår op i en politik, hvad skal vi så bringe ind i udvalgsbetjeningen?”

Om eftermiddagen deltager sekretariatscheferne. Her er fokus på fælles understøttelse af opgaver. Stabschefen faciliterer processen.

Udkast til program for seminariet er vedlagt som bilag 2.

### **Indstilling**

Det indstilles, at Direktionen:

- Følger op på de aftalte indsatser fra seminariet d. 14. marts
- Drøfter udkastet til program for seminariet d. 7. august, herunder drøfter den strategiske retning for seminariet.

### **Bilag:**

1 - 3777326	Åben	Bilag 1 - Program d. 14. marts	(49583/25)	(H)
2 - 3777327	Åben	Bilag 2 - Udkast - program til DIR seminar 7. august	(49584/25)	(H)