



## **Direktionen**

### **DAGSORDEN**

Sted:	Mødelokale 250, rådhuset
Dato:	Onsdag den 23. april 2025
Start kl.:	8:00
Slut kl.:	16:00
Medlemmer:	Kommunaldirektør Jonas Kroustrup Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen
Fraværende:	

**Indholdsfortegnelse****Side**

1.	Sager behandlet per mail - til orientering .....	1
2.	Beslutningsprotokoller og dagsordener (borgmester deltager).....	2
3.	Sager til behandling og tidsplan.....	4
4.	Borgermøde om budget 2026 – drøftelse og oplæg.....	6
5.	Drøftelse af byggetekniske data.....	8
6.	Drøftelse af Én indgang .....	9
7.	Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025 .....	10
8.	Indarbejdelse af psykologisk tryghed og aktørskab i LUS og MUS samtaler .....	12
9.	Gennemgang af portefølje og tre næstkommende møder .....	13
	Bilagsoversigt.....	15

## 1. Sager behandlet per mail - til orientering

Åben sag

### Sagsgang

Behandlet per mail af Direktionen i uge 15.

### Sagsfremstilling

Direktionen har behandlet følgende sag via mailkorrespondance og truffet følgende beslutning:

- Kommunikation om ændring til 1-3-10-model

Direktionen godkender, at kommunikation om ændring til 1-3-10-modellen for kontakt under sygefravær udgør

A) en video på intranettet med kommunaldirektør og evt. medarbejderrepræsentant henvendt til hele organisationen og

B) et indlæg på intranetsiden Ledelsesforum henvendt til organisationens ledere med kommunaldirektøren som afsender. Der sendes mail til lederne med link til artiklen på Ledelsesforum.

Sagsfremstillinger og bilag er vedlagt som bilag.

### Indstilling

Direktionen tager den via mailbehandlede sag til orientering og tilhørende beslutning til efterretning.

### Bilag:

- 1 Åben Sagsfremstilling - Kommunikation om ændring til 1-3-10-modellen for opfølgning på sygefravær.docx 41911/25
- 2 Åben Bilag 1 Kommunikation om overgang til 1-3-10-model til Ledelsesforum på intranettet.docx 41912/25
- 3 Åben Bilag 2 Kommunikation om overgang til 1-3-10 video til intranettet 41913/25

## 2. Beslutningsprotokoller og dagsordener (borgmester deltager)

Åben sag

### Sagsgang

DIR

### Sagsfremstilling

Rul april: ØK d. 8/4 2025, KB d. 22/4 2025

Følgende politiske udvalgsmøder er blevet afholdt. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Kommunalbestyrelsestemamøde d. 22. april
- Kommunalbestyrelsesmøde d. 22. april

Rul maj: ØK d. 6/5 2025, KB d. 13/5 2025

Kommende politiske udvalgsmøder afholdes. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 23. april
- Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 28. april
- Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 28. april
- Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 29. april
- Kommende politiske møder:
  - Erhvervsudvalgsmøde d. 5. maj
  - Økonomiudvalgsmøde d. 6. maj
  - Gruppeformandsmøde d. 6. maj
  - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 13. maj
  - Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. maj

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger foregående møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Koncernledelsesseminar d. 9. – 10. april

- Møde om erhvervspolitisk udvikling i Norddjurs Kommune d. 10. april
- Djursland Udviklingsråd (DUR) – Fremtidens kompetencebehov d. 11. april
- Afsløring af borgmesterportræt d. 11. april
- Besøg hos Naturhotellet d. 14. april

#### Kommende møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger kommende møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- K98 møde d. 28. april
- Grenaa Havn generalforsamling d. 28. april

#### Aktuelle politiske sager

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

### 3. Sager til behandling og tidsplan

Åben sag

#### Sagsgang

DIR

#### Sagsfremstilling

Direktionen har følgende punkter til behandling:

Tid	Punkt
10.00	Beslutningsprotokoller og dagsordener  Borgmester deltager under behandlingen
11.30	Borgermøde om budget 2026 – drøftelse og oplæg  Borgmester og økonomichef Bettina Andersen deltager under behandlingen
12.00	Frokost
12.15	Drøftelse af byggetekniske data  Vej- og Ejendomschef Kim T. Jensen deltager under behandlingen.
13.00	Drøftelse af Én indgang  Arbejdsmarkedschef Erik Holck deltager under behandlingen.
13.15	Halmstad Kommune – gennemgang og orientering af besøg fra Halmstad  Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltager under behandlingen.
13.25	Indarbejdelse af psykologisk tryghed og aktørskab i LUS og MUS samtaler  HR- og arbejdsmarkedskonsulent Trine Kjær Poulsen deltager under behandlingen.
13.45	Gennemgang af portefølje og kommende tre ugers møder

	Specialkonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.
14.00	Mødet afsluttes

**Indstilling**

Det indstilles, at punkterne behandles.

#### 4. **Borgermøde om budget 2026 – drøftelse og oplæg**

Åben sag

##### **Sagsansvarlig**

Fællesforvaltningsdirektør, sagsbehandler Økonomichef

##### **Baggrund**

Jævnfør budgetproceduren for budgetåret 2026 og overslagårene 2027-2029 fremlægges her første udkast til borgermøde om budget 2026. Det fremgår af budgetproceduren, at modellen der blev anvendt i forbindelse med borgermødet om budget 2025 fastholdes. I planlægningen af borgermødet om budget 2026 skal følgende punkter medtages:

- Borgermødet afholdes så børnefamilier i højere grad får mulighed for at deltage (en lørdag er blevet forslået)
- Der afsættes god tid til drøftelser mellem politikere og borgere
- Vigtigt med god akustik i lokaler samt godt udsyn for alle deltagere til slides
- Tydelighed overfor borgerne i forhold til, hvor de skal aflevere inputs og ønsker til budgetforhandlingerne samt hvad den videre proces er med dem.

##### **Sagsfremstilling**

Drøftelse af oplæg til borgermøde om budget 2026 den 23. august, bilag er vedlagt.

Det er planlagt, at Økonomiudvalget behandler og godkender plan for afvikling af budgetborgermødet på deres møde i maj måned

Økonomichef Bettina Andersen deltager under behandlingen.

##### **Indstilling**

Der indstilles, at direktionen drøfter oplæg til borgermøde og godkender oplægget til videre planlægning.



**Bilag:**

1 Åben Program borgermøde 23. august 2025

40983/25

**5. Drøftelse af byggetekniske data**

Lukket sag

**6. Drøftelse af Én indgang**

Lukket sag

## 7. Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025

Åben sag

### Sagsansvarlig

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup; Sagsbehandler: Lene Helbo Bachmann.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune indgik i 2019 et partnerskab med Halmstads Kommun – i en Kattegatalliance – med det formål at udnytte potentialet for vækst og udvikling i en stærk Kattegatregion centreret omkring færgeforbindelsen.

Partnerskabsaftalen er et udtryk for enighed om aktivt at arbejde med at realisere de muligheder, som Kattegat og færgetrafikken skaber omkring Halmstad og Norddjurs. Aftalen er blevet genunderskrevet efter beslutning i Kommunalbestyrelsen den 18. februar 2025, hvor også Handleplan 2025-2028 blev politisk behandlet og godkendt.

Et særligt tema i den netop indgåede handleplan er et styrket fokus på uddannelsessamarbejder samt tilføjelsen af klima som et nyt indsatsområde hvorfor disse to temaer er i særlig fokus i forbindelse med besøget fra Halmstad.

### Sagsfremstilling

Halmstads kommun besøger Norddjurs Kommune d. 8.-9. maj 2025 med 25 deltagere bestående af kommunestyrelsen samt den administrative ledelse i Halmstads Kommun. Besøget sker på baggrund af et vellykket studiebesøg i juni 2023, hvor Økonomiudvalget var inviteret til Halmstad.

Kattegatdøgnet er en god lejlighed til at præsentere Norddjurs Kommune, samtidig med at der kan skabes rum for gode politiske relationer og drøftelser med afsæt i partnerskabsaftalen.

Økonomiudvalget godkendte på møde d. 8. april program for Kattegatdøgnet der er tilrettelagt inden for partnerskabsaftalens hovedspor, hvor der – på tværs af kommunen – sættes fokus på:

- Strategiske udviklingsmuligheder i en stærk Kattegatregion
- Erhvervs- og havneudvikling
- Turismeudvikling med afsæt i et udpluk af Norddjurs Kommunes turismemæssige fyrtårne

Klima som nyt indsatsområder i Handleplanen, samt det styrkede fokus på uddannelsesområdet danner baggrund for, at disse to emner er særligt programsat med mini-studieture.

Program for Kattegatdøgnet ses i bilag.

Med henblik på at sikre politisk forankring og skabe rum for politiske drøftelser deltager Kommunalbestyrelsen i Kattegatdøgnet og formandskaber for de stående udvalg får en central rolle som med-værter.

Efterfølgende aktiviteter og indsatser vedr. Kattegatalliancen varetages og igangsættes af de enkelte fagområder og behandles politisk i de tilhørende fagudvalg.

## **Indstilling**

Direktionen giver retning for opfølgning af Kattegatdøgnet med henblik på forankring i organisationen

## **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Program for Kattegatdøgnet 2025     | 41571/25 |
| 2 | Åben Drejebog til Dir. Kattegatdøgn.DOCX | 41570/25 |

**8. Indarbejdelse af psykologisk tryghed og aktørskab i LUS og MUS samtaler**

Åben sag

**Sagsansvarlig**

Stabschef Karen Meisner Christensen, sagsbehandler Sarah Waaben

**Baggrund**

LUS- og MUS-materialer er senest behandlet i Hovedudvalget den 4. december 2023 efter forudgående behandling i Direktionen.

**Sagsfremstilling**

Direktionen forlægges i denne sag et opdateret materiale.

LUS-materialet er suppleret med direktionens strategiske indsatsområder, fælles kurs, koordinering og commitment samt psykologisk tryghed og professionelt aktørskab.

MUS-materialet er suppleret med psykologisk tryghed og styrket aktørskab.

**Indstilling**

Det indstilles, at direktionen drøfter materialet.

**Bilag:**

1	Åben MUS 2025 09-04.pdf	41576/25
2	Åben LUS 2025 09-04-2025.pdf	41577/25

## 9. Gennemgang af portefølje og tre næstkommende møder

Åben sag

### Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
30.april	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forberedelse af program KCL den 3. juni</li> <li>• Budget 2026 -1. runde anlægsforslag</li> <li>• Udmøntningsplan 2025 – Tværgående emner</li> <li>• Sundhedsstrukturen under aktuelle sager (15min)</li> <li>• Forberedelse af kloge kvm workshop</li> <li>• Finansiering af IT licenser</li> </ul>
7. maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BI-udvalget (1time)</li> <li>• Intern Kommunikation</li> <li>• Status og dialog om drift af administrative bygninger</li> <li>• Ny partnerskabsmodel</li> <li>• Revidering af Partnerskabsaftale med Aarhus Universitet</li> </ul>
14. maj (Kim Bruun deltager ikke)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forberedelse af program KCL den 19. Juni</li> <li>• Besøg af borgerrådgiver Jesper Cordes mfl. (30min)</li> <li>• Sundhedsstrukturen under aktuelle sager (15min)</li> <li>• Kloge kvadratmeter/fremtidens admin. byg (1 time)</li> </ul>
21. maj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget 2026 - 2. runde anlægsforslag</li> <li>• Budget 2026 – Tekniske korr. og mængdeændringer</li> <li>• Retning for nytårskur 2026</li> <li>• Personalepolitisk status 2024</li> <li>• Inputs til temaer til DIR-seminar i aug.</li> <li>• Egentid kl. 13-14: Opfølgning på DIR-seminardag i marts.</li> </ul>

Årsplan med øvrige kommende punkter medbringes på mødet.

**Sagsfremstilling**

Punkter til de kommende direktionsmøder og evt. punkter der afventer dato for behandling.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.



**Bilagsoversigt**

1. Sager behandlet per mail - til orientering
  1. Sagsfremstilling - Kommunikation om ændring til 1-3-10-modellen for opfølgning på sygefravær.docx (41911/25)
  2. Bilag 1 Kommunikation om overgang til 1-3-10-model til Ledelsesforum på intranettet.docx (41912/25)
  3. Bilag 2 Kommunikation om overgang til 1-3-10 video til intranettet (41913/25)
4. Borgermøde om budget 2026 – drøftelse og oplæg
  1. Program borgermøde 23. august 2025 (40983/25)
7. Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025
  1. Program for Kattegatdøgnet 2025 (41571/25)
  2. Drejebog til Dir. Kattegatdøgn.DOCX (41570/25)
8. Indarbejdelse af psykologisk tryghed og aktørskab i LUS og MUS samtaler
  1. MUS 2025 09-04.pdf (41576/25)
  2. LUS 2025 09-04-2025.pdf (41577/25)

**Underskriftsside**

---

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

---

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

---

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun  
Nielsen